



辽北 乡村之星



辽北改革开放史系列丛书之二

辽北乡村之星

史金龙 主编

1997·12·铁岭

照片摄制 顾晓林

赵 赫

版式设计 张雅莹

辽北乡村之星

史金龙 主编

开本：850×1168 1/32 印张：9 字数：220 千字

沈阳市宏业印刷厂 1997 年 12 月印刷

印数 1—1000 册

辽铁出临图字 97044 号

定价：18.00 元

一花引来百花开

(辽北农村改革系列丛书代序)

姚 辉

党的十一届三中全会以来，在邓小平理论和党的基本路线指引下，我市农村改革和建设取得了令人振奋的成就。农村经济迅速发展，农民群众生活水平不断提高，一批致富奔小康的乡村脱颖而出，展现了我市农村发展的美好前景。市委党史研究室组织编写的《辽北乡村之星》一书，从不同侧面生动具体地记述了这些乡村党组织带领广大人民群众致富奔小康的总体思路、艰苦历程和丰硕成果，表现了广大乡村干部和人民群众在建设有中国特色社会主义理论指引下的生机勃勃的伟大实践和崭新的精神风貌。

本书所收录的，均为我市农村改革开放以来，在建设有中国特色社会主义新农村的进程中，坚持两个文明建设一起抓，并取得显著成就的典型。他们的共同特点和基本经验是：坚持党的基本路线不动摇，以经济建设为中心，认真实施“三抓三促”战略，锐意改革，开拓进取，解放和发展了农村生产力；面向市场，发挥本地优势，积极调整产业结构，因地制宜发展高产、优质、高效农业和二、三产业，增强集体经济实力，强化服务功能，探索出一条适合自己特点的发展社会主义市场经济

济的具体路子；坚持科教兴农，重视科学技术，广招科技、管理人才，不断提高农村劳动者和经营者素质；充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，坚持两手抓，两手都要硬，精神文明建设和物质文明建设同步发展。这些经验对全市各乡村致富奔小康具有普遍的指导意义。

“一花独放不是春，万紫千红春满园”。《辽北乡村之星》一书的编辑出版，既有对这些乡村艰苦创业历程的回顾，更寄予“一花引来百花开”的厚望。我坚信，在市委、市政府的正确领导下，经过广大党员、干部和人民群众的共同努力，我市乡村致富奔小康的进程必将日益加快。

目 录

建设辽北第一村	桥西村 (1)
“双千工程”开先河	长沟沿村 (14)
欢喜岭上创业歌	欢喜村 (22)
坚持两手抓 建设新农村	兀术街村 (29)
干群同心奔小康	[开原市] 三道沟村 (35)
立足山区创大业	晓山村 (41)
闪耀在黑土地上的明珠	小凡河村 (46)
两手抓建设 一心奔小康	永丰村 (53)
服务城市 兴工富民	后石东村 (59)
多种经营闯富路	木厂村 (65)
深化改革进市场	刘塘坊村 (71)
发挥优势 再创辉煌	南岭村 (76)
勇搏大潮 奋勇争先	友谊村 (82)
红山河畔富裕花	姜家村 (88)
民营经济谱新篇	创业村 (95)
深化改革 加速发展	发岭村 (99)
致富彩笔绘新图	东明村 (105)
强化管理 壮大集体经济	万宝山村 (110)

突出三块经济 完善产业结构	尚三家子村 (114)
治山治水治穷 醒时步入小康	醒时村 (119)
发展林果强村 多业并举富民	王家店村 (123)
全面改革 发展经济	[昌图县] 三道沟村 (129)
朝阳林果八里香	八里村 (135)
胜利人走上胜利路	胜利村 (142)
蔬菜保护地架金桥	义和村 (148)
开拓进取 创建辉煌	西贝河村 (152)
大山深处小康村	上顶子村 (157)
拼搏奋进 创业务实	十里村 (163)
建设文明山村	乐堡村 (169)
奔小康步入快车道	纪家村 (173)
立足科技兴农 加快富民步伐	潘屯村 (178)
在市场经济中崛起	大洼村 (184)
王千山下致富潮	王千村 (190)
兴村富民 稳步前进	甘井子村 (195)
多业并举 强村富民	东关村 (200)
寇河岸畔文明花	会文村 (206)
昌北沃土耀新星	样子村 (212)
龙头牵动 稳步发展	晓明村 (217)
转变观念 振兴古城	古城堡村 (222)
艰苦创业 脱贫致富	沙坨子村 (229)
抓住机遇 持续发展	大明村 (233)
致富路上再上层楼	英城子村 (238)
以企兴村 多种经营	新台子村 (244)

依托城市 兴村富民	东调兵山村 (250)
辽河岸边一明珠	山头堡村 (255)
新崛起的双文明村	张相屯村 (261)
抓菜保粮 实现小康	药王庙村 (268)
抓住机遇求发展	宝力村 (275)
建设“辽北首富”之路	园艺村 (280)

●八面城镇桥西村——

建设辽北第一村

桥西村素有“辽北一枝花”的美称。位于昌图县八面城镇西郊，辽宁、吉林、内蒙三省交汇处。这里地处松辽平原主要粮食产区，土地肥沃，水源充足。全村现有耕地 7611 亩，10 个村民小组，501 户，2300 口人。党总支下设 5 个党支部，共有 71 名党员，32 名入党积极分子。村级合作经济组织康达实业总公司下属 8 个分公司，16 家企业。桥西村在改革开放中崛起，经过完善家庭联产承包责任制，调整农业产业结构和适应社会主义市场经济，走过了艰辛的发展之路。特别是在社会主义市场经济大潮中，于 1992 年 6 月建成的社区性、群众性、

综合性的村级经济合作组织——康达实业总公司，立足农区、服务农民、内联农户、外接市场，以市场配置资源为基本手段，以社区公司加农户为基本形式，以让利服务为明显特征，以生产经营一体化为主要内容，以产业化、集团化为发展目标，以实现社区成员共同富裕为根本目的，有力地推动了桥西村经济的健康、快速发展。全村现有五大生产基地和三大支柱产业，已初步达到集约化、专业化、商品化程度，种养加服四大门类 43 种行业充满生机和活力，形成了“公司加农户，共奔富裕路”的新格局。1996 年，全村实现社会总产值 1.2 亿元，村级经济实现利税 202 万元，人均收入为 3800 元，全村 83% 的农户达到小康水平。村级集体企业固定资产总值达 3080 万元。中共辽宁省委、省政府主要领导顾金池、全树仁、孙奇、肖作福等对桥西村“公司加农户”的发展模式给予充分肯定，《人民日报》、《光明日报》、香港《大公报》等多家新闻媒体介绍了桥西村的经验。桥西村党总支连续 3 次被省委授予“先进党总支”称号，连续多年被市委评为“先进党总支”；桥西村连续多年获省级“文明村”称号，是市级“致富达小康示范村”。党总支书记岳振东当选为第八届全国人大代表。桥西村已成为辽北发展村级经济和深化农村改革的一面旗帜。

在深化改革中走上致富路

桥西村既无特殊自然资源优势，也无特殊的区位优势。曾多年保持着单一粮食生产的传统农业格局。1978 年，全村总产值 29 万元，10 个生产小队中有 8 个是年人均纯收入不足 30 元的贫困队。贫困使桥西村社会秩序混乱，封建迷信盛行，赌博成风，打架斗殴、偷摸现象时有发生，甚至有些人背井离乡，寻找生活的出路。

党的十一届三中全会以后，开放搞活的方针政策，使桥西获得了新的生机。1982年，桥西村普遍推行并逐步完善了家庭联产承包责任制。面对农民由集中劳动变成分散劳动的生产格局，村党支部及时转变更新观念，适应新的形势发展需要，把工作重点确定为：教育和引导农民摆脱长期以来束缚手脚的习惯势力影响，从“土里刨食”的禁锢中解放出来，鼓励农民在调整种植结构上做文章，发展个体经济，寻找致富门路，树立敢富、快富的信心和勇气。经过三年多的实践和探索，桥西人在党支部一班人的正确领导下，依靠土地做文章，在种植业结构调整上，起动步伐快，思维活跃。不仅村级集体经济收入增加，村民也初偿富果的甘甜。同时也为第二步农村改革奠定了坚实的基础。

1985年，以调整农业产业结构、发展商品经济为主要内容的农村第二步改革开始。桥西村党支部紧紧抓住这一大好机遇，又采取一系列措施加大本村改革力度，确定了稳定粮食生产，大力发展村户企业和多种经营生产的发展战略。并制定了“壮大集体经济实现共同富裕”的工作方针。到1991年末，村级集体经济得到不断加强，致富项目已发展到30多种，农民人均收入有了显著提高。深化农村改革促进了桥西村各项事业的大发展。初步形成了“以科技为先导，农工商同时上，种养加一起抓”的综合发展格局。

完善双层经营 实现共同富裕

1992年，随着农村改革的进一步深入，社会主义市场经济的确立，商品经济的迅猛发展，为使经营层次的服务功能与家庭经营相适应，带领广大农民顺利步入市场经济轨道，桥西村又进一步完善制定了本村发展战略：以粮食生产为基础，以

肉鸡生产为龙头，大力发展村办企业，走种养加一体化，贸工农综合发展的路子。并以村集体所有土地、企业等村民共有财产为基础，于1992年6月率先成立了村民自己的社区合作经济组织——康达实业总公司。总公司是全村集体生产资料的所有者和代表者，是从事各项经济活动的组织者和管理者，具有生产服务、管理协调、资源开发、兴办企业和资产积累五大职能。以完善双层经营，壮大集体经济，实现共同富裕为唯一宗旨，始终坚持促进发展的经营方针。总公司现已发展到8个分公司，即：肉禽股份公司、饲料公司、种子公司、苗木花卉药材公司、经贸公司、运输公司、建筑公司、综合工业公司。还在北京、大连、沈阳、营口、包头等地设有窗口企业和办事机构。形成了玉米种子繁育、保护地蔬菜生产、花卉苗木药材生产、肉鸡生产和豁鹅生产五大基地，其中肉禽生产、玉米种子繁育、蔬菜保护地生产已成为三大支柱产业。产品销往广州、上海、北京等16个省、市，并打入国际市场，远销日本、德国，1996年实现创汇50万美元。

（一）办好实业总公司，增强综合实力，为农户顺利步入市场奠定良好基础。

抓龙头企业，走发展集体经济之路。肉鸡生产是康达公司的主导产业。几年来，注重投入，滚动发展，先后建起种鸡场、孵化厂、饲养场、饲料加工厂、肉禽综合加工厂、肉鸡饲养技术指导服务站，形成了六场一站的肉鸡联合体，使肉鸡生产从种鸡到孵化，从供雏供料到防疫治病，从饲养到屠宰加工，从冷冻到销售一条龙网络生产。具有年饲养种鸡4.8万套，孵化禽雏600万只，饲养能力500万只，屠宰加工300万只，贮藏销售2000吨鸡分割产品，生产各种畜禽饲料3万吨的生产能力。以占领肉鸡国内市场为基础，大力开发国际市场，突出抓肉禽股份有限公司所属六场一站的配套、改造、管

理。使种鸡饲养达到笼养、室温空调、粪便清理自动化、人工授精等先进水平；孵化微机操作、自动调温、自动出雏；料肉比率 2.2:1，符合国际标准。肉鸡系列化生产的完善，创造了良好的外部环境，解决了养鸡户的后顾之忧，使全村肉鸡饲养有了大发展。桥西村成为辽北肉鸡生产基地之一。肉鸡生产的迅速发展，推动了桥西饲料工业、土木建筑、运输、服务、商业等附属行业的大发展。又相继成立了种子公司、建筑公司、综合企业公司、经贸公司、花卉苗木公司、运输公司等村办企业共 16 家，使康达公司达到集团化、集约化、产业化程度。真正做到办一个企业、建一块基地，富一方农民，活一村经济的目的。

抓外引内联，走拓宽企业发展之路。在发展村办企业中，桥西村坚持走联合引进，借资兴企，联合办厂的路子来发展自己。利用自身优势寻找资金、项目、市场，壮大自身实力。在更大范围内、更高的层次上实现资源的优化配置，形成更大的利益共同体。根据“你发财，我发展”的思想，先后同中科院哈尔滨畜牧研究所、沈阳农科院种子公司、辽宁省卫生厅等五个单位引进科学技术和科技人才联合办企业，给企业注入了生机和活力。1995 年，又与昌图县粮油二厂和拜尔特饲料公司联合办饲料加工厂，采取投资入股和技术入股等方法，明确股份分红三方受益，给企业发展带来活力。到 96 年底，桥西村康达实业总公司已拥有固定资产 2800 万元，累计共创产值 1.38 亿元，创利润 783 万元，实现税金 190 万元。这种公司带基地、基地带农户的紧密生产关系，促进了农户的发展。公司综合实力的增强，为农户胜利步入市场奠定了良好基础。几年来，总公司已安排就业劳力 1000 多名，为农户投入无偿扶持资金 28 万元。农民累计饲养肉鸡 800 万只，创造效益 2000 多万元。开发保护地蔬菜面积 400 多亩，菜农累计收入达 400 多

万元。

(二) 强化服务功能，形成利益共同体，为农户顺利步入市场提供优质服务。

桥西村通过康达公司这个载体，通过服务组织把公司和农户紧密联系在一起，形成利益共同体。服务措施主要有四个方面。一是制定优惠政策。为了搞好各种开发性生产，扶持农户搞经营，桥西村根据上级发展农业和农村经济的各项政策规定，由公司董事会制定了一些优惠政策。四年来，公司在肉禽生产、玉米种子繁育、蔬菜保护地生产三大支柱产业上共制定了 29 条优惠政策，调动了农户的生产经营积极性，促进了全村各业生产发展。这些优惠政策就是把利益的分配重点放在保护农户、保护生产上，不管市场如何变化，保证农户不受经济损失，保证让农民挣到钱。以此赢得了农户的信赖，强化了龙头企业与生产基地的内在联系，保证整体的、长远的效益。二是采取多渠道筹资，实行资金服务。几年来，桥西村通过入股、集资、农民合作基金会等形式共集资金 300 万元，用于帮助农户发展个体经济；利用康达公司的信誉对外引资，引进长春、吉林等三家企业资金 500 万元，作为企业生产流动资金，推动了康达公司的发展。三是统一购进生产资料，实行物资服务。几年来，村里共为农户统一购买、调配价值 1600 多万元物资，保证了农户商品生产的正常运行。四是开展实用技术培训，引进新技术成果，实行科技服务。桥西村以总公司实用技术部为基础，组建民办科协组织：蔬菜保护协会、肉鸡饲养协会、豁鹅开发研究所、畜禽疾病防治中心，每年举办各类学习班、研讨会、技术讲座等，解决生产难题。还以专家讲学、典型户示范，提高农户整体技术水平。在服务上，桥西村通过康达公司对一些生产项目实行一条龙服务。在肉鸡生产上，公司为养鸡户提供“五免费”“四到户”、“三赊销”、“二保证”、

“一满意”的全方位服务。即免费送鸡雏、使用鸡笼、回收毛鸡、防疫治病、技术咨询；做到传授技术、投入资金、协调物资、跟踪服务到户；鸡雏、饲料、药品赊销；保证鸡雏、饲料质量；通过优质服务，让养鸡户满意。社会化的全程优质服务，解决了一家一户办不了、办不好的事情，给农户发展经济铺平了道路，增强了抗御市场风险的能力，推动了桥西村经济的快速发展。

（三）适应市场经济，转换经营机制，改进领导方法。

为了巩固和完善“公司加农户”这一新型经济组织形式，桥西村从实际出发，转换企业经营机制。从1994年开始，对康达公司的领导体制进行了调整，重点是明确划分职能，党总支、村委会的主要领导在董事会交叉任职，党、村、企议事办事机构三者分开。党总支书记兼公司董事长、总经理。在职权划分上，凡属村级经济及企业发展战略制定，有关党在农村政策的落实，总公司重要人事变动，先经总支委员会讨论，再按有关程序审议决定。凡属村民自治范围的事宜及代行基层政权组织行政职能的事宜，均由村委会讨论决定。凡属公司正常经营活动、用工、福利制度建设等，均由公司社员大会或公司董事会讨论决定。总公司最高权力机构是公司社员代表大会。1995年，总公司实行统一经营和家庭经营相结合的双层经营体制，根据企业的产权关系和特点，对公司采取了三种不同形式的管理。一是对集体全资企业，实行集权式管理。二是巩固完善股份合作制，通过合同进行控制管理。三是对尚未形成规模的小型微利企业，实行多种形式的集体资产保值管理。1995年，国家农业部授予康达实业总公司为“企业全面质量管理达标单位”。

桥西村以康达实业总公司这一新型集体经济组织植根于社区，服务于农户，较好地处理了集体与农户的利益关系，减轻

了农民经受自然风险和市场风险的压力，使小生产与大市场接轨，农民顺利步入市场，“公司加农户”的双层经营体制，对于建立农村主导产业，形成规模生产，显示出强大的生命力。

坚持科技为先导 兴村富民

桥西村是省科委确定的“123”工程第二期重点村，1991年进入第三期工程。多年来，桥西村坚持科技兴村战略，不断加大科技投入，努力提高干部群众的科技意识和科学生产技能，极大地促进了桥西各项事业的迅速发展。

（一）科技兴村，提高整体科技水平。

桥西村党总支以“科技立村”为主导思想，把领导班子的思想统一到科技是第一生产力的观念上来。制定了“科技兴村工程”建设六到户的科技服务公约。即：富民政策宣传到户；科学技术传授到户；科技示范引导到户；致富信息传播到户；实用技术落实到户；科技扶贫承包到户。并建立了科技领导小组，由总支书记任组长，对桥西的各项产业及新开发项目实行科学管理和技术指导。村党总支还制定了“引路在支部，服务在干部，发展靠科技，致富在农户”的工作方针。

提高全村整体科技水平。多年来，桥西村围绕产业结构调整突出进行种植业技术培训，围绕村办企业发展突出进行畜牧和加工技术培训。把玉米优良种子繁育、中草药栽培和蔬菜种植等种植业技术作为培训重点内容，并逐步加大了肉鸡和豁鹅饲养、种鸡种鹅的提纯复壮、鸡粪喂猪、畜禽疾病防治等实用技术的培训力度。为了大力普及农科知识，又以豁鹅研究所、蔬菜协会和肉鸡协会为依托，每年聘请省、市、县的科研单位和大专院校的专家教授做学术报告，传授技术、指导生产。现已有 20 余名专家被请到过桥西，参训人员达 1200 余人。1995

年5月，又通过国家科委聘请法国养鹅专家和荷兰专家到桥西讲学半月，上28课时，培训人员达300人次。通过科技培训，现全村90%以上的农户都有掌握一种或多种实用技术的明白人；全村有科技示范户150户，获得“绿色”证书的农民技术人员83人。形成了桥西村坚实的技术群体，起到了科技带头作用。1993年以来，村里又有计划地选送14名有培训前途的高中毕业生到大中专院校和科研部门学习深造，将生产能手和技术尖子送到市、县企业培训中心学习，以培训较高层次的科技人才。

树立科技致富新风。为了转化科技成果，桥西村注重典型引路，以点带面。村民贺桂莲在蔬菜保护地生产中，创造了西红柿套种甘兰新技术，亩创效益1万元。村里多次组织农户现场取经。养鸡状元王文录，年均养鸡4万只以上，采取双层架养，增设天窗，提高单位面积饲养量。同时，用鸡粪喂猪来降低饲养成本，增加效益。村里及时召开现场会，传授此项技术。1996年，全村已有养鸡户168户，年出栏肉鸡100万只，鹅3万只，鸭1万只，猪1000头，创产值2200万元，纯收入350万元，人均收入1330元。事实教育了农民，要想富，靠技术。

抓技术引进，促经济发展。为使科技成果直接服务于农户，促进桥西村科技进步，他们狠抓了先进技术引进消化工作。几年来，共引进先进技术20项，提供科技信息100余条，引进新品种30余个。95年引进的大棚养鸡新技术以节约用地，生产成本低等优点被农户接受，现全村已有大棚养鸡户达12户。

（二）科技兴企，壮大集体经济。

随着桥西村各类专业性生产规模的逐渐扩大和村办企业的迅速发展，他们加大了科技兴企的力度，狠抓技术改造、先进