

— 读历史 正衣冠 —

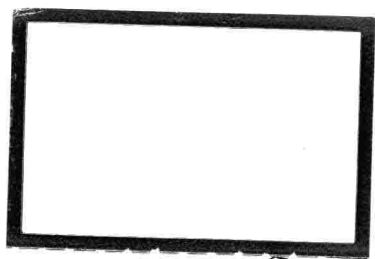
官

『用权讲官德 交往有原则』

德

高 路 著

中国青年出版社



正衣冠
—

官

德

高
路
著

中国青年出版社

(京)新登字 083 号

图书在版编目 (CIP) 数据

官德 / 高路著. —北京: 中国青年出版社, 2013.11

(读历史 正衣冠)

ISBN 978-7-5153-1973-5

I. ①官… II. ①高… III. ①中国共产党—干部教育—学习参考资料 IV. ①D 262.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 243632 号

写作顾问: 李 李

作 者: 高 路

责任编辑: 王钦仁

装帧设计: 瞿中华

出版发行: 中国青年出版社

社址: 北京东四 12 条 21 号

邮政编码: 100708

网址: www.cyp.com.cn

编辑部电话: (010) 57350507

门市部电话: (010) 57350370

印刷: 三河市世纪兴源印刷有限公司

经销: 新华书店

开本: 880×1230 1/32

印张: 10.25 插页: 2

字数: 228 千字

印数: 1-6000 册

版次: 2013 年 11 月北京第 1 版

印次: 2013 年 11 月河北第 1 次印刷

定价: 38.00 元

本图书如有印装质量问题, 请凭购书发票与质检部联系调换

联系电话: (010) 57350337

前言

官德，即为官之道，也称官道。为什么这样说？在古人那里，德的本意是获得，儒家经典《礼记》说：“德者，得也。”（《礼记·乐记》）从哪里获得？从“道”获得，故称道德。老子的《道德经》就是这么来的。道，宇宙的源头，万物的本体，为官之道即是官这个社会位置的源头、本体，说得明白一些，就是做官的人应该走的道路，应该遵循的根本道理，对这条道路、道理的体认与践行就是官德，俗话叫德行。官道与官德是一个东西，一个是本体，一个是获得；一个属于客观，一个属于主观。

本书概括的12项官德，即仁爱、志节、守礼、诚实、自省、宽恕、谦和、公正、忠义、务实、谨慎、明智，就是官道的具体表现，是自古以来社会对官员这个角色的本质要求和规定。遵循这些规范，便是有道有德之官，实现了官员这个角色的“根本”。由此，本书各章均以“根本”为标题，分别从做人、人生、立身、处世、对己、待人、办事、职分、工作、言行、前行等12个方面叙述如何履行为官之道。

老子曾把德行分为两种，一种叫下德，一种叫上德。下德是有意地做，上德是自然地做。这里不妨理解为道德的两种境界，或者实践道德的两个阶段。最初是按照规范的要求去做，像临摹一样，总是想着这一笔怎么落，是照着做，属于下德；等到熟练

掌握了，用不着琢磨，更用不着摹本，笔走龙蛇，本能地做，便属于上德。用孔子的话说，这叫“从心所欲不逾矩”（《论语·为政》）。从心所欲，随着自己的意愿，想怎么着就怎么着；不逾矩，不违反规则。这时候规范与人已经不是外在与内在、客观与主观、被适应与适应的关系了，而是融为一体，所以人才能从心所欲却不逾矩。到了这一步，人丝毫没有约束之感，便进入了自由。这种境界的一个显著特征是审美，现在人们特别喜欢用“美”这个词来赞美心中的好人，比如最美洗脚妹、最美鸡蛋哥、最美清洁工……这些好人不是人造的典型，而是自然涌现出来的草根君子，他们这样做也没有什么功利目的，只是去做，就像伸出双臂舍命接住高楼坠落的孩子一样。道德的两种境界都是“道”的体现，但表现力不同，给人的感受当然也就不同。要做一个好官，必须以官德要求自己，从强制到自觉，从习惯到自然，那时你就能体会到官德之美，这样的官做得才心安理得，才快乐，而你在民众心目中就是一个最美公务员。

官德绝不仅仅是一个道德问题，同时也是一个政治问题。因为官员不同于老百姓，是掌握公权的特殊的人，道德面貌如何，直接关系到政府形象，影响着党与人民的血肉联系。群众气不顺，一个重要因素就是官员失德。从政治高度看官德，更显出道德建设的必要和紧迫，需要个人与组织共同努力。提升官员道德素质，是打造高质量干部队伍的重要一环，也是人民的期盼。

一、做人以仁爱为根本

（一）爱人

- 002 ⊙ 魏犇的爱妾
- 003 ⊙ 执政与鞋匠
- 004 ⊙ 孔子待人
- 005 ⊙ 子路的剑
- 005 ⊙ 一条蚂蟥
- 006 ⊙ 戎夷让衣
- 006 ⊙ 不忍之心
- 007 ⊙ 两位慈母
- 008 ⊙ 贾父的儿子
- 008 ⊙ 郗鉴含饭
- 009 ⊙ 唐太宗的两件小事
- 010 ⊙ 周世宗的仁心

（二）原则

- 012 ⊙ 母亲和儿子
- 014 ⊙ 石碣灭亲
- 015 ⊙ 爱的悲剧
- 016 ⊙ 不向他们敬礼
- 016 ⊙ 大仁与小仁
- 017 ⊙ 恩小罪大
- 018 ⊙ 爱与害只有一步
- 019 ⊙ 不给后人留财
- 020 ⊙ 毒酒
- 021 ⊙ 拳拳之心
- 022 ⊙ 绝情

二、人生以志节为根本

（一）志向

- 027 ⊙ 自强的孔子
028 ⊙ 孔子之志
029 ⊙ 匈奴未灭，无以家为
029 ⊙ 马革裹尸
029 ⊙ 无道之志的后果
030 ⊙ 淡泊以明志
031 ⊙ 魏晋名士谈志向

（二）气节

- 036 ⊙ 杀身成仁
037 ⊙ 伯夷和叔齐
038 ⊙ 熊宜僚之勇
039 ⊙ 孔子不改志
040 ⊙ 贫贱不能移
041 ⊙ 因为尊严
042 ⊙ 富贵不能淫
043 ⊙ 威武不能屈
045 ⊙ 魏晋名士谈气节

三、立身以守礼为根本

（一）规矩

- 051 ⊙ 礼与福祸
052 ⊙ 一个家族的败亡

- 052 ⊙ 卑让，礼之宗也
053 ⊙ 是可忍也，孰不可忍
054 ⊙ 孔子的愤怒
054 ⊙ 不学礼，无以立
055 ⊙ 一次宴会
056 ⊙ 慎独
057 ⊙ 习惯成自然
057 ⊙ 张良的收获
059 ⊙ 举案齐眉
060 ⊙ 公主儿媳
061 ⊙ 守规矩的郭子仪

（二）克己

- 063 ⊙ 不勾起别人的欲望
065 ⊙ 楚灵王的私心
066 ⊙ 里革改信
067 ⊙ 自取灭亡
068 ⊙ 眼里只有金子
068 ⊙ 欲望与世风
069 ⊙ 欲望与个人命运
069 ⊙ 知足不辱，知止不殆
069 ⊙ 心动
070 ⊙ 殷纣好色，妲己是出
070 ⊙ 得陇望蜀
071 ⊙ 欲望与家业
071 ⊙ 眼不见，心不烦
072 ⊙ 欲望与国运
073 ⊙ 欲望与福分
-

四、处世以诚实为根本

(一) 实诚

- 076 ⊙ 他们为什么屡屡失败
077 ⊙ 目标
078 ⊙ 射虎
078 ⊙ 歌者
079 ⊙ 陶朱公的儿子
080 ⊙ 学棋
081 ⊙ 以诚换诚
082 ⊙ 魏晋名士的实诚
084 ⊙ 诚意决定成败
085 ⊙ 文章也要实诚
086 ⊙ 不做忠臣做良臣
086 ⊙ 平乱安民靠什么

(二) 真诚

- 091 ⊙ 霍虎
092 ⊙ 孔子去卫国
093 ⊙ 谁都不能欺骗
093 ⊙ 卖漆
094 ⊙ 一次约会
095 ⊙ 绝不欺诈
095 ⊙ 较真
096 ⊙ 不欺己
097 ⊙ 实话实说
097 ⊙ 造假
098 ⊙ 魏晋名士的真诚

- 099 ⊙ 一颗宝珠

五、对己以自省为根本

(一) 知耻

- 105 ⊙ 太甲的省悟
106 ⊙ 沧浪之水
106 ⊙ 宋君知过
107 ⊙ 自省的力量
107 ⊙ 一句话
108 ⊙ 止谤莫如自修
108 ⊙ 苻坚的眼泪
109 ⊙ 新平豪杰
109 ⊙ 魏晋名士的羞耻
110 ⊙ 后人的羞愧
111 ⊙ 不知愧，禽兽耳
111 ⊙ 唐太宗自责
112 ⊙ 唐太宗的镜子
113 ⊙ 死有余愧

(二) 改过

- 115 ⊙ 改过是君子行为
116 ⊙ 晋文公自责
117 ⊙ 君仁臣直
118 ⊙ 楚王罢兵
119 ⊙ 改过得人心
119 ⊙ 二十八星宿
121 ⊙ 改过为美

- 121 ◎ 汉武帝的罪己诏
123 ◎ 左雄与周举
123 ◎ 勇于担当责任
124 ◎ 周处
125 ◎ 戴渊
126 ◎ 唐太宗改过

六、待人以宽恕为根本

（一）容忍

- 130 ◎ 放人一马
131 ◎ 重用仇敌
132 ◎ 晋文公与勃鞞
133 ◎ 智大夫喝多了
134 ◎ 一口酒
135 ◎ 胯夫韩信
136 ◎ 忘记人家的过错
137 ◎ 举大事者不忌小怨
139 ◎ 刘恒因何被选中
139 ◎ 死灰复燃
140 ◎ 差的就是气度
141 ◎ 饱尝老拳
141 ◎ 魏晋名士的容忍
143 ◎ 国主的道歉

（二）恕道

- 146 ◎ 一次战斗
146 ◎ 两头蛇

- 147 ◎ 念兹在兹
148 ◎ 三种态度
148 ◎ 一匹老马
148 ◎ 袁涣的辩解
149 ◎ 晋武帝的体验
149 ◎ 将军憎恶的人就是我憎恶的人
150 ◎ 的卢马
150 ◎ 怎么知道没有像你那样的人呢
151 ◎ 刘禹锡的改任
152 ◎ 换过来想一想
153 ◎ 不能冤冤相报

七、态度以谦和为根本

（一）谦下

- 157 ◎ 牙齿和舌头
158 ◎ 宥卮的道理
159 ◎ 功业永存
159 ◎ 尊贵以卑贱为根本
160 ◎ 寝丘之地
160 ◎ 没有一个比我强
161 ◎ 屡战屡胜而亡国
162 ◎ 王翦的要求
163 ◎ 您的灾祸开始了
164 ◎ 急流勇退
164 ◎ 功臣父子
165 ◎ 不辩白
166 ◎ 杨修之死

- 167 ⊙ 默、沉、浑、深
167 ⊙ 诸葛恪的悲剧
168 ⊙ 刚者易折
168 ⊙ 郭子仪不敢摆谱
168 ⊙ 田兴的教训

（二）中庸

- 171 ⊙ 两种治国方针
171 ⊙ 喝酒的道理
172 ⊙ 纠正偏颇
172 ⊙ 中庸与全面
173 ⊙ 中正平和之乐
174 ⊙ 晏婴的做法
175 ⊙ 两点论
176 ⊙ 恩威并用
177 ⊙ 过速必危
178 ⊙ 既不做伯夷也不做柳下惠
178 ⊙ 中庸是为政的原则

八、办事以公正为根本

（一）公平

- 182 ⊙ 禅让
183 ⊙ 弓
184 ⊙ 损有余而补不足
185 ⊙ 王者无私
186 ⊙ 列侯的败亡
186 ⊙ 公天下和家天下

- 187 ⊙ 限田
188 ⊙ 农民起义军的称号
189 ⊙ 正道
190 ⊙ 天道恶盈
190 ⊙ 内积怨女，外有旷夫
191 ⊙ 陵云台的倒塌
191 ⊙ 天道无亲
192 ⊙ 天道
192 ⊙ 特出者的命运
192 ⊙ 张岱的为政心得
193 ⊙ 物极必反
194 ⊙ 造反的理由

（二）奉公

- 197 ⊙ 周朝的衰落
198 ⊙ 外举不避仇，内举不避子
199 ⊙ 昭子不报私恩
200 ⊙ 中山国为什么可以攻打
201 ⊙ 另一个孟尝君
201 ⊙ 一视同仁
203 ⊙ 不自私才能久长
203 ⊙ 为政莫若至公
204 ⊙ 严于亲
205 ⊙ 不徇私情
206 ⊙ 无偏无党，王道荡荡

九、职分以忠义为根本

(一) 忠心

- 211 ⊙ 梁成的道义
211 ⊙ 荀息的回答
212 ⊙ 石渚为何去死
213 ⊙ “崔杼弑其君”
214 ⊙ 尽职的晏子
215 ⊙ 恪尽职守
216 ⊙ 受人之托，忠人之事
217 ⊙ 不忠的人
218 ⊙ 苏武
219 ⊙ 妻子的换位
220 ⊙ 夫妻

(二) 义利

- 223 ⊙ 道义是利益的基础
224 ⊙ 还回土地
225 ⊙ 韩起退玉环
226 ⊙ 赵氏孤儿
227 ⊙ 江上丈人
228 ⊙ 仁义是最大的利益
229 ⊙ 不过激
229 ⊙ 不以其道得之，不居也
230 ⊙ 义藏张俭
231 ⊙ 5 匹绢

十、工作以务实为根本

(一) 实干

- 235 ⊙ 后羿的教训
235 ⊙ 郭氏废墟
236 ⊙ 每次都不同
237 ⊙ 有名无实
237 ⊙ 两位大夫
238 ⊙ 去做就是了
239 ⊙ 不肯做与不能做
240 ⊙ 纸上谈兵
241 ⊙ 说不如做
241 ⊙ 圣人为政，务实而已
242 ⊙ 清谈误国
244 ⊙ 卞壺
244 ⊙ 实务与清谈
245 ⊙ 中看不中用
245 ⊙ “三不开”

(二) 担当

- 247 ⊙ 消除战争
248 ⊙ 弦高犒秦
249 ⊙ 臧文仲当仁不让
250 ⊙ 孔子的使命
250 ⊙ 不改初衷
251 ⊙ 丧家犬
252 ⊙ 申包胥泣秦廷
253 ⊙ 勾践的担当

- 254 ⊙ 伊尹出山
255 ⊙ 振臂一呼
256 ⊙ 在其位，担其责
256 ⊙ 匹夫卜式
257 ⊙ 优劣的标准
257 ⊙ 惩贪保边疆
258 ⊙ 杜密和刘胜
259 ⊙ 我不下地狱谁下地狱
259 ⊙ 陈蕃的责备

十一、言行以谨慎为根本

（一）慎重

- 263 ⊙ 商汤的行动
264 ⊙ 子产的治国之道
264 ⊙ 孔子为什么不回答
265 ⊙ 隰斯弥不伐树
265 ⊙ 没有底的杯子
266 ⊙ 小事注意无大祸
267 ⊙ “万石君”
267 ⊙ 要自己想一想
268 ⊙ 路边造房，三年不成
269 ⊙ 不冒险
269 ⊙ 思之又思
270 ⊙ 卫瓘的悲剧
271 ⊙ 当断不断，反受其乱
272 ⊙ 乱者必斩！
272 ⊙ 锥刺舌

- 273 ⊙ 唐太宗的慎与不慎

（二）福祸

- 275 ⊙ 福祸难料
277 ⊙ 飞来横祸
278 ⊙ 一匹马带来的福祸
278 ⊙ 转福为祸
279 ⊙ 转祸为福
280 ⊙ 吉凶由人
280 ⊙ 兄弟们
282 ⊙ 灾难的价值
282 ⊙ 福祸与民心
282 ⊙ 地位越高越谨慎
283 ⊙ 不攀高枝
285 ⊙ 外戚的命运
285 ⊙ 视福为祸
286 ⊙ 福不经常

十二、前行以明智为根本

（一）是非

- 288 ⊙ 永恒价值
289 ⊙ 国难大于家仇
290 ⊙ 无意义的勇敢
290 ⊙ 拥立楚王
291 ⊙ 贯高的是与非
292 ⊙ 兴者在德
292 ⊙ 凭什么成就王业

- 292 ⊙ 顺道者昌，逆德者亡
- 293 ⊙ 关羽受印
- 294 ⊙ 姐姐的见识
- 295 ⊙ 小孩子的是非观
- 295 ⊙ 劝人死
- 296 ⊙ 尊人伦守天道
- 297 ⊙ 苏威的分析
- 297 ⊙ 文治和武功的效用
- 298 ⊙ 冰山
- 298 ⊙ 物反常为妖
- 298 ⊙ 最大的不祥
-
- 303 ⊙ 学习是生命之源
- 304 ⊙ 学习第一
- 304 ⊙ 知识是最大财富
- 306 ⊙ 人借助的是学习
- 306 ⊙ 学习与养心
- 306 ⊙ 学习是为政前提
- 307 ⊙ 学习是人的天职
- 308 ⊙ 读书改变命运
- 309 ⊙ 吴下阿蒙
- 310 ⊙ 向历史学习
- 311 ⊙ 好学的文盲君主
- 311 ⊙ 学习与兴国

（二）学习

- 300 ⊙ 功课
- 301 ⊙ 点燃蜡烛
- 302 ⊙ 人不可以不学
- 302 ⊙ 给竹竿装上尾羽和箭头
-
- 312 ⊙ 教育关乎接班人
- 313 ⊙ 不学习的后果
- 313 ⊙ 尊师
- 314 ⊙ 仇士良的经验
-

一、做人以仁爱为根本

仁是儒家道德的核心和主旨，其情感和精神渗透在各个规范中，由此，这些规范才能构成一个有机整体，也才有了儒家道德，所以人们称儒家道德体系为仁德。

仁对于人的意义，孟子有句话讲得最为透彻：“仁，人之安宅也”（《孟子·离娄上》）。意思是，仁是人来到这个世界上的安身之所，用现代哲学语言表达，仁是人的存在。说得再明白些，“仁也者，人也。合而言之，道也。”（《孟子·尽心下》）仁与人是一个意思，仁人合而为一，即是天道。人践行仁是天经地义的事情，是与生俱来的规则。

关于这一点，朱熹的说法颇具诗意，他把仁与自然相交融，说它对应阴阳二气中的阳、春夏秋冬四季中的春、金木水火土五行中的木、元亨利贞四品中的元（《朱子性理语类卷第六》）。阳气、春天、树木都是生命的象征，代表活力，元则是本原、起始，合起来就是，仁是人的所有活动的根据，如同春潮，显示出不可遏制的刚健，也满含着温润万物的柔情。仁是刚柔相济。

仁等于人，是人的社会意义上文化意义上的生命之源，由此可以说，仁是人的根本。

（一）爱人

要义

第一个对仁作出权威性解释的是孔子。《论语》这样记载：学生樊迟请教什么是仁，孔子答：“爱人。”（《论语·颜渊》）这个说法得到了后世的广泛认同。孟子说：“仁者，爱人。”（《孟子·离娄下》）董仲舒说：“仁者，爱人之名。”（《春秋繁露·仁义法》）由于爱人是仁的基本精神，人们通常把仁称为仁爱。这种爱并不局限在特定对象上，不是仅仅爱亲者、朋友、同乡、国人，而是一切人，所谓的“泛爱众”（《论语·学而》）。

故事

◎ 魏犇的爱妾

晋国的卿大夫魏犇（chōu）有一个妾，很受宠爱。

这个妾一直没能生儿子。魏犇患了病，把儿子魏颗叫到跟前，叮嘱道：“我死了以后，一定把她嫁出去。”魏犇病情加重，又把儿子叫到跟前，改口道：“我死了以后，一定要她殉葬。”

魏犇死了。魏颗把这个妾嫁了出去。有人问：“不是让她殉葬吗？”魏颗说：“我父亲病情轻的时候说的

是要她改嫁，病情重的时候说的是要她殉葬。病重的人神志不清，所以我按照他前面的吩咐去办。”

不久晋国与秦国在辅氏（今陕西大荔县东）开战，魏颗率兵参加。秦军有一个勇士叫杜回，力大无比，谁也不是他的对手。这时也不知道从哪里跑来一位老人，把草捆扎起来，藏在战场上的乱草丛里，一下把杜回绊了个大跟头。魏颗乘机上前，活捉了杜回。

晚上，魏颗梦见了那位老人。老人说：“我是魏犇爱妾的父亲。你没有让我女儿殉葬而是让她改嫁，救了她一命。现在我用这个法子回报你的大恩大德。”（《左传·宣公十五年》）



（明刻）董仲舒

◎ 执政与鞋匠

楚国派一位姓士尹名池的大夫出使宋国。宋国接待他的是司城子罕，司城是官职，主管国家的工程建筑。子罕地位很高，参与执政，他在家内设宴招待士尹池。

子罕家的宅院看上去有些别扭，南边邻居家的房墙朝前突出一大块，西边邻居家的地势高，他家的污水流进了子罕家的院子。这不是欺负人吗？士尹池问子罕为什么视而不见，听之任之？

子罕解释说：“南边那家人是制作鞋子的工匠，本来我是要他搬家的，可他的老父亲说：

“我家靠做鞋子为生已经有三代人了，如果搬了家，宋国那些买鞋人不知道我家新地址，找不到我们，一家人将会没饭吃。希望大夫您能怜悯我。”结果我就没再催促鞋匠搬家，让他住了下来。至于西边那家人的污水流过来，是地势造成的，我就更不好说什么了。”

士尹池回到楚国，正好赶上楚王发兵准备攻打宋国，士尹池连忙阻止，楚王问为什么。士尹池答：“宋国的君主贤明，执政大夫仁慈。贤明的人有人追随，仁慈的人有人肯为他出力。我担心楚国攻打宋国多半不会成功，反而会遭到天下人的耻笑。”于是楚王改变了决定，转而攻打郑国。

孔子听到了这件事，说：“在朝堂上修养自己的品德，便能在千里之外摧毁敌人的战车，这大概说的就是子罕吧！”宋国处在三个拥有万乘兵车的大国之间，子罕做执政大夫的时候，宋国一直没有受到侵犯，边境始终都很平安。（《吕氏春秋·召类》）

◎ 孔子待人

孔子跟同乡饮酒吃饭，一定等老人退席，自己才离开。乡人迎神驱鬼，孔子虽然不信鬼神，但仍然身着礼服站立在东边的台阶上，以表对乡人及其信仰的尊重。每当遇见穿孝服的人，孔子不管跟他平日来往多么随便，也一定改容易色，面现哀戚。要是对方头戴礼帽或者眼盲，即便是老熟人，孔子都要致礼。乘车出门，遇到身着丧服或者军服的人，孔子一定扶住车前横木，伏下身子行礼。

孔子去朝廷办公，家里的马棚失火了。回来后他问的第一句话是：“伤着人了吗？”却没有问一句马。