



成白首 世事蹉跎

孫震
著

孫震
著

世事蹉跎
成白首

九歌文庫 1158

世事蹉跎成白首

作者	孫 震
創辦人	蔡文甫
發行人	蔡澤玉
出版發行	九歌出版社有限公司 臺北市105八德路3段12巷57弄40號 電話／02-25776564・傳真／02-25789205 郵政劃撥／0112295-1
九歌文學網	www.chiuko.com.tw
印刷	晨捷印製股份有限公司
法律顧問	龍躍天律師・蕭雄淋律師・董安丹律師
初版	2014(民國103)年7月
定價	250元

書號	F1158
ISBN	978-957-444-939-2
(缺頁、破損或裝訂錯誤，請寄回本公司更換)	

版權所有・翻印必究 Printed in Taiwan

推薦序

自序

第一篇 追思前賢

「書人合一」的君子與學者 高希均
學術貢獻比世俗成就更重要 李曉凡
事盡心

第二篇 心懷故國

128 122 117 114	109 093 085	077 061 054 045 036 032 021	013 009 005
從傳斯年思想轉變看傳統儒學與現代社會 我所知道的沈剛伯先生	不伐善不施勞的錢思亮校長	李國鼎與人力規劃——人口、人力、人才 李國鼎的創意和他在台灣的貢獻	謝森中博士及其對台灣經濟發展的貢獻 功在國家、造福桑梓的盧毓鈞先生
中原文化的智慧和啟示 從中國崛起看中原崛起	中原文化的智慧和啟示 從中國崛起看中原崛起	決決乎大風也——賀二〇〇八海峽兩岸（淄博）經濟發展 論壇	孫文廣教授「獄中上書」
追求知識、重視品德 不容青史盡成灰 序王文燮《中國對日抗戰真相》	追求知識、重視品德 不容青史盡成灰 序王文燮《中國對日抗戰真相》	地靈人傑——李國鼎的故鄉	

第三篇 情繫台灣

經濟學在我國的發展——評于宗先為中華民國發展史所寫的〈經濟學〉

慨然以維護中華文化為己任——評黃俊傑〈儒學傳統在現代台灣〉

企管教育的通達與精深——序許士軍《轉型中的我國大學和管理教育》

台灣經濟自由化的大功臣
走過一甲子，開創新紀元

機會與挑戰

第六倫在台灣的發展——兼懷李國鼎先生

第四篇 凡事盡心

不患無位，患所以立

錢不能使人幸福

夕陽無限好

台灣新聞自由今昔

愷悌君子，民之父母

凡事盡忠心

更重要的是做人做事的態度

天佑中華

懷念陳碧蓉館長

自由增加，責任也應增加

青山依舊——紀念台大實驗林成立一一〇周年

234 229 225 221 218 212 209 205 201 196 189

175 171 165 159 149 143 135

孫震
著

世事蹉跎
成白首

推薦序

自序

第一篇 追思前賢

「書人合一」的君子與學者 高希均
學術貢獻比世俗成就更重要 李曉凡
事盡心

第二篇 心懷故國

128 122 117 114	109 093 085	077 061 054 045 036 032 021	013 009 005
從傳斯年思想轉變看傳統儒學與現代社會 我所知道的沈剛伯先生	不伐善不施勞的錢思亮校長	李國鼎與人力規劃——人口、人力、人才 李國鼎的創意和他在台灣的貢獻	謝森中博士及其對台灣經濟發展的貢獻 功在國家、造福桑梓的盧毓鈞先生
中原文化的智慧和啟示 從中國崛起看中原崛起	中原文化的智慧和啟示 從中國崛起看中原崛起	決決乎大風也——賀二〇〇八海峽兩岸（淄博）經濟發展 論壇	孫文廣教授「獄中上書」
追求知識、重視品德 不容青史盡成灰 序王文燮《中國對日抗戰真相》	追求知識、重視品德 不容青史盡成灰 序王文燮《中國對日抗戰真相》	地靈人傑——李國鼎的故鄉	

第三篇 情繫台灣

經濟學在我國的發展——評于宗先為中華民國發展史所寫的〈經濟學〉

慨然以維護中華文化為己任——評黃俊傑〈儒學傳統在現代台灣〉

企管教育的通達與精深——序許士軍《轉型中的我國大學和管理教育》

台灣經濟自由化的大功臣
走過一甲子，開創新紀元

機會與挑戰

第六倫在台灣的發展——兼懷李國鼎先生

第四篇 凡事盡心

不患無位，患所以立
錢不能使人幸福

夕陽無限好

台灣新聞自由今昔

愷悌君子，民之父母

凡事盡忠心

更重要的是做人做事的態度

天佑中華
懷念陳碧蓉館長

自由增加，責任也應增加

青山依舊——紀念台大實驗林成立一一〇周年

234 229 225 221 218 212 209 205 201 196 189

175 171 165 159 149 143 135

「書人合一」的君子與學者

——孫震教授的貢獻

高希均

(一)

「天人合一」是追求永續發展的高超境界；「書人合一」是我想出來的名詞，指知識分子另一種貢獻社會的無私境界：寫好書是學者，做人正是君子。學者與君子合一，就是書人合一；反映在社會上，即是言行一致，表裡如一。

在我們經濟學界，很難找到像孫教授這樣學貫中外古今的人；也找不到有這樣豐富公職生涯的人；更不易找到像他這樣誠信、謙和、嚴以律己、寬以待人、不居功、不爭名的人。

如果中華大地上還有君子，孫教授就是這樣一位難得的君子。

十多年前公職卸任後，孫教授不斷把半世紀以來累積的知識、經驗、觀察、思維，寫成經濟專著與較廣泛的文化、企業倫理、社會責任、高等教育的論述。我自己得益的書，就包括了他近七年來寫的六本書：

- 寧靜致遠的舵手：孫震校長口述歷史（二〇一三）
- 世界經濟走向何方？點亮儒學的明燈！（二〇一三）
- 現代經濟成長與傳統儒學（二〇一一）
- 企業倫理與企業社會責任（二〇〇九）
- 人生的探索與選擇（二〇〇七）
- 台灣高等教育發展的方向（二〇〇七）

我真佩服孫教授的博學與深思；因此提出的多種論點及長期看法就不會偏頗，就產生了長期存在的價值及影響力。

(二)

我多次在公開場合及文字中，告訴大家：孫教授生於那憂患的年代，憑藉自己的

才識與操守，擁有過學術權威（台大校長）、軍方顯赫（國防部長）、首長名位（行政院政務委員）、科學領導（工研院董事長）的多重光環，但他從不誤用；在大時代、大風浪、大染缸中，堅守大是大非，公正不阿，做了自己良知領航的大學者。這位淡淡憂思、謙謙君子，在追求學術真理與社會正義的過程中，沒有懈怠過，也沒有改變過。歸納來說：這位學人做事有大格局、做人有大包容、做學問有大思路。

即使在他擔任公職期間，不論多忙，只要是他接受的演講與答應的文章，都出自他自身的構思與手筆。正是這樣的終身研讀與著述，卸任公職之後，他擁有了更寬廣的天空。

以「無官一身輕」的灑脫，再回到學術界。當再被稱為「孫教授」時，他變成了一位「自由人」——教書、演講、寫專欄、出國旅行，回到山東老家尋根。他的笑容增多了，評論的範圍放寬了，著述的生產力更是增加了，影響力更擴散了。

與孫教授相識三十多年中，時時感受到他擁有的三個鮮明對比：從不炫耀自己，從不吝嗇稱讚別人；有不與人爭的氣度，有據理力爭的性格；個性或拘謹，思路則豪邁。

讀完這本新著：《世事蹉跎成白首》，就如盛宴之後的可口點心。除了作者一本又一本的嚴謹著作之外，這本哲思小品、人文隨筆，變成了另一種書寫的範本，讀來特別

親切。全書分成四篇，每篇有七至十一篇文章，充滿了師友之誼，故國之念、台灣之情及凡事盡力。

每次讀完孫教授的書，都會想到，如果年輕一代能認真閱讀他的書，一定會激發自己要力爭上游的熱情。因此我常說孫教授是對台灣有大貢獻的學者。

*本文作者高希均先生為遠見·天下文化事業群董事長。

於二〇一四年四月十八日

學術貢獻比世俗成就更重要

李瞻

國立台灣大學前校長孫震博士，是經濟學專家，也是我在學術界最敬重的一位朋友。孫校長號伯東，曾任台大經濟系教授、經建會副主委、台灣大學校長、國防部長、行政院政務委員、台灣工業技術研究院董事長，現為台灣大學名譽教授，與元智大學名譽講座。他在經建會服務很久，負責經濟研究與經濟計畫，參與重大經濟政策設計，倡議台灣經濟的自由化、國際化與制度化，對一九七〇年代和一九八〇年代台灣經濟發展有很多貢獻。

孫校長著作等身，自二〇〇〇年以來的近著已有十多種。主要者有《台灣發展知識經濟之路》、《台灣經濟自由化的歷程》、《理當如此——企業永續發展之道》、《台灣高等教育發展的方向》、《企業倫理與企業社會責任》、《現代經濟成長與傳統儒學》以及《世界經濟走向何方？點亮儒學的明燈》等。後面兩本曾贈本人，使我瞭解了

西方資本主義的功利哲學，導致了二〇〇七、二〇〇九年的世界金融風暴。他並比較分析了資本主義代言人亞當·史密斯（Adam Smith）《道德情操論》（一七五九）與《國富論》（一七七六）的理論與儒家思想的異同，進而建議只有採取我國的儒家思想才能挽救資本主義的危機。這是一項創見，也是世界經濟發展的一盞明燈。

這本大著《世事蹉跎成白首》，計分四篇：一、追思前賢；二、心懷故國；三、情繫台灣；四、凡事盡心。本書內容豐富，比較多元，不僅介紹了台灣教育、經濟、科技、農業、文化與警政發展的許多功臣，而且深入探討了台灣的高等教育、文化特色、經濟發展，以及青年學生的立身處世之道，最可貴的是每篇都寓有寶貴的人生哲學。

我現在只將一、二兩篇的首章略加引申。傅斯年先生，學貫中西，首創中研院史語所。他是台灣大學第四任校長，他在不到兩年的校長任內，建立了學生公平入學與教師公平延聘晉升的制度，堅守學術獨立，奠定了台灣大學成為台灣最高學府的基礎。記得一九四七年，本人在南京讀書，當時物價飛漲，人心惶惶，行政院長宋子文拋售黃金平抑物價，轉手據為己有。傅校長當時僅是一位教授，但他不畏權貴，在《世紀評論》上發表一篇文章，標題是「這個樣子的宋子文非走開不可」，大約兩周後，宋子文即被免職。由此可見傅校長不僅是一位國士，也是一位俠士。

孫校長二〇〇九年十二月十六日，參加河南省文化訪問團，在台北圓山飯店舉行的「文化高峰論壇」，回應河南省人大常委會徐光春主任的主題演講和隨行的學者發言，會後整理成章，題目是「中原文化的智慧與啟示」。他系統說明了「五帝」與夏、商、周「三代」和河南的關係，河南不僅是中國早期歷史上的政治中心，也是中原文化的發祥地。孔子的先人原來亦住河南，從宋襄公起第七代移居山東曲阜。孔子祖述堯舜，集前人大成，發展出完整的儒家思想，奠定了中國立國的文化傳統。

孫校長又提到河南三位豪傑才智之士，范蠡、吳起與李斯。范為越相，吳為楚相，李為秦相，均為一代能臣。後吳因施政得罪權貴被攻殺，李被夷三族，只有范蠡助越王勾踐滅吳王夫差後，功成身退，浮海至齊。齊人聞其賢，擬聘為相，堅辭，改至定陶經商，自稱朱公。他不僅是位傑出的政治家、軍事家，也是一位成功的企業家。他經商數獲千金，但他樂善好施，廣散家財，救助貧窮，為世人景仰。范蠡能成就事功，但不戀棧名位權勢；能創造財富，但心存善念，與人分享，司馬遷說他「富，好行其德」。這是中原文化的智慧，也是對世人的重大啟示！

作者在序文中，介紹唐代大詩人王維的樂府〈老將行〉。說一位投閒散置的大將軍，年輕時英勇殺敵，為國家建立了許多戰功，但後來未得到重用，轉眼已是白髮老

人。我想孫校長早年在政府和台大服務，親身經歷了台灣在一九七〇年代和一九八〇年代經濟成長快速、國家建設突飛猛進的輝煌歷史，如今看到台灣經濟成長遲滯，社會動盪不安，怎能不感慨「世事蹉跎成白首」呢？但我想校長的學術事業，已有輝煌成就，對國家社會都有重大貢獻，目前仍能不斷著書立說，流傳後世，這是人生極可貴的一項榮耀。我想學術著作比行政工作重要，例如孔子、司馬遷、司馬光等歷史名人，都是以學術著作流芳千古，後人很少知道他們曾擔任過任何官職。因此我對孫校長在學術上的成就，特別表示敬佩之忱！

於二〇一四年四月十五日

*本文作者李瞻教授長年執教於政大新聞系和研究所，著作等身，獲獎無數，為台灣傳播界眾所尊敬的學者。