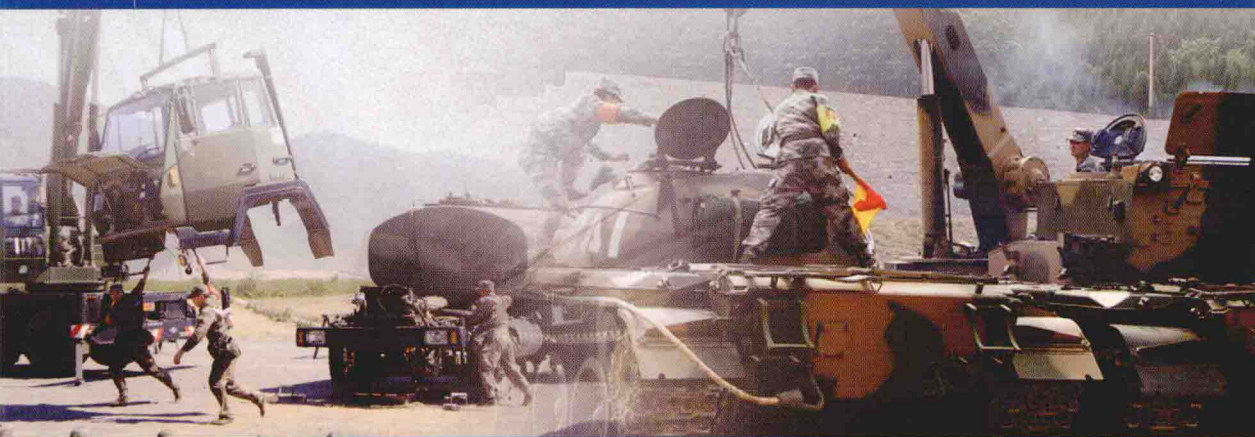


装备维修保障 管理训练概论

ZHUANGBEI WEIXIU BAOZHANG
GUANLI XUNLIAN GAILUN



张炜 郭世贞 李秀春 主编



国防工业出版社

National Defense Industry Press

装备维修保障管理 训练概论

张 炜 郭世贞 李秀春 主编

国防工业出版社

· 北京 ·

内 容 简 介

本书围绕装备维修保障管理训练这一中心主题,界定了装备维修保障管理训练的内涵,探索了装备维修保障管理训练的特点、规律,从指导思想、组成要素、内容体系、方法手段、组织实施等方面对装备维修保障管理训练进行了较为深入的研究,在此基础上,结合我军实际,提出了推进装备维修保障管理训练转变的主要内容及基本措施。既注重装备维修保障管理训练基本概念、基本理论、基本方法的描述,又注重装备维修保障管理训练重点、难点问题的研究,以便于指导装备维修保障管理训练实践。

本书主要面向装备维修保障管理训练理论研究人员、相关专业教研人员,也可供军内外相关领域管理人员参考。

图书在版编目(CIP)数据

装备维修保障管理训练概论/张炜,郭世贞,李秀春主编. —
北京:国防工业出版社,2014.8
ISBN 978-7-118-09692-7

I. ①装... II. ①张... ②郭... ③李... III. ①武器
装备—维修—军需保障 IV. ①E237

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 183602 号

※

国防工业出版社 出版发行

(北京市海淀区紫竹院南路 23 号 邮政编码 100048)

北京嘉恒彩色印刷有限责任公司

新华书店经售

*

开本 710×1000 1/16 印张 17¼ 字数 319 千字

2014 年 8 月第 1 版第 1 次印刷 印数 1—1000 册 定价 58.00 元

(本书如有印装错误,我社负责调换)

国防书店:(010)88540777

发行邮购:(010)88540776

发行传真:(010)88540755

发行业务:(010)88540717



前 言

当代科学技术特别是信息技术的飞速发展,深刻地改变着世界的面貌,引发了社会生产方式与生活方式的一系列深层次变化,也引领着军事领域一系列革命性的变革,使军事领域呈现出根本性、方向性和整体性的变化。随着中国特色军事变革深度和广度的深化和拓展,装备维修保障管理及其训练面临着发展和转型的双重压力和严峻挑战。装备维修保障管理训练作为军事训练的重要组成部分,需要适应完成我军机械化、信息化建设双重历史任务的客观要求,适应信息化条件下装备作战使用的新特点、新要求,向装备维修保障管理科学训练要质量、要效率、要效益,推进装备维修保障管理训练科学发展,加快装备维修保障管理训练转变进程,全面提高装备维修保障管理能力,为打赢信息化条件下局部战争提供可靠的基础性服务和保障。

本书以信息化条件下装备维修保障管理训练需求为牵引,从装备维修保障管理训练全面建设和转型需求出发,围绕装备维修保障管理科学训练这一中心主题,围绕全面提高装备维修保障管理能力这一基本任务,坚持理论与实践相结合、技术与管理相融合,在对基本概念、基本理论、基本方法系统研究的基础上,努力尝试运用新的理论方法与技术工具,深入探索装备维修保障管理训练的基本规律,力求准确反映装备维修保障管理训练的新思想、新理念,积极推动装备维修保障管理训练创新,并密切结合装备维修保障管理的实际与发展需求,开展了推动装备维修保障管理训练转变的对策研究,以更好地服务于装备维修保障管理的转型建设,推进装备维修保障管理的持续发展。

为保证编写的高质量,本书编写过程中,我们成立了由装备维修专家和教学骨干、部队装备机关工作者组成的课题组,集体研究了编写提纲,并认真听取了总部机关的有关要求和全军军事装备维修专家组相关专家的意见。全书由装备学院装备指挥系主任张炜、装备学院装备指挥系教授郭世贞、装备学院装备指挥系在站博士后李秀春担任主编并统稿,装备学院装备指挥系装备维修教研室主任王海燕、73132 部队装备处叶术青博士、装备学院科研部郭凯、装备学

院装备指挥系乔治、装备学院科研部雷亮、赵明、姚占军、张雪胭等博士以及装备学院研究生院博士研究生王雷参与了部分章节初稿的编写工作。

本书在编写过程中,参阅了大量有关文献、讲话和会议材料,参考了近年来的理论研究成果。对于引用的文献,在页末进行了标注,并在书后列入了参考文献,这都是我们对原作者的真诚敬意,并在此表示衷心的感谢。

在本书的编写过程中,得到了总部机关、中国博士后科学基金会、装备学院装备指挥系等单位 and 个人的热情支持与大力帮助。特别是装备学院装备管理教研室于洪敏教授、装备管理教研室主任张景臣教授所给予的诸多方面的支持与帮助。在本书付梓之际,谨向上述单位和个人表示衷心的感谢。由于编写水平所限,加之时间匆忙,书中缺点、错误在所难免,敬请读者不吝赐教。

编者

2014年6月

目 录

第一章 绪论	1
第一节 装备维修保障管理训练的基本概念	1
一、装备维修保障与技术保障	1
二、管理与装备维修保障管理	4
三、训练、装备训练与装备维修保障管理训练	6
第二节 装备维修保障管理训练的本质特征	8
一、装备维修保障管理训练的本质	8
二、装备维修保障管理训练的特征	17
第三节 装备维修保障管理训练的地位作用	20
一、培养装备维修保障管理人才的关键环节	20
二、发展装备维修保障管理理论的“推进器”	21
三、检验装备维修保障体制的“试验场”	22
四、培养国家经济建设人才的辅助渠道	23
第四节 装备维修保障管理训练的基本分类	24
一、按训练体制分类	24
二、按组织体制分类	26
三、按工作机构分类	27
四、按训练对象分类	29
第二章 装备维修保障管理训练指导思想与基本原则	31
第一节 确立装备维修保障管理训练指导思想和原则的基本依据	31
一、以马克思主义哲学及其最新理论成果为指导	32
二、以现代管理科学的最新理论发展为指导	34
三、适应军事斗争和装备维修保障管理工作需求	36
四、适应信息化对装备维修保障管理的复杂性影响	37
五、适应信息化装备维修保障管理发展的新趋势	40

第二节 装备维修保障管理训练的指导思想	42
一、装备维修保障管理训练规律的客观反映	43
二、军事战略方针在装备维修保障管理训练中的具体体现	46
三、信息化战争作战装备维修保障管理的时代需要	47
四、随着战场和训练环境的变化而不断创新发展	49
第三节 装备维修保障管理训练的基本原则	50
一、强化观念更新	50
二、注重科学谋划	53
三、保持协调发展	54
四、突出改革创新	57
第三章 装备维修保障管理训练体制	60
第一节 装备维修保障管理训练体制的本质和结构形式	60
一、装备维修保障管理训练体制的本质	61
二、装备维修保障管理训练体制的特征	62
三、装备维修保障管理训练体制的功能	64
四、装备维修保障管理训练体制的结构	66
第二节 确立装备维修保障管理训练体制的依据与要求	67
一、确立装备维修保障管理训练体制的依据	67
二、确立装备维修保障管理训练体制的要求	68
第三节 装备维修保障管理训练组织体系	69
一、装备维修保障管理训练组织领导体系	69
二、部队装备维修保障管理训练组织体系	72
三、军队院校装备维修保障管理教育训练组织体系	73
第四节 装备维修保障管理训练法规体系	75
一、装备维修保障管理训练法规体系的组成	75
二、装备维修保障管理训练法规的制定	77
第五节 装备维修保障管理训练体制的内、外部关系	80
一、各装备维修保障管理训练系统之间的关系	80
二、上下级装备维修保障管理训练机构之间的关系	81
三、装备机关内部之间的关系	82
四、装备维修保障管理训练职能部门与军事 训练职能部门之间的关系	82

第四章 装备维修保障管理训练内容体系	84
第一节 确定装备维修保障管理训练内容的基本依据	84
一、着眼军事斗争装备准备	84
二、着眼贯彻相关法规制度	85
三、着眼装备维修保障管理工作实际与发展需要	86
四、着眼装备维修保障管理系统的基本构成	88
第二节 装备维修保障管理训练内容的设置原则	89
一、目的性原则	90
二、体系化原则	90
三、现实性原则	91
四、层次化原则	92
五、递进性原则	92
六、最优化原则	93
第三节 构建装备维修保障管理训练内容体系的基本方法	93
一、装备维修保障管理活动的领域分析与概念模型	93
二、构建装备维修保障管理训练内容体系的基本思路	96
三、构建装备维修保障管理训练内容体系的基本方法	97
第四节 装备维修保障管理训练基础训练内容	101
一、装备知识学习内容	101
二、装备工作理论学习内容	103
三、装备维修保障管理工作理论学习内容	104
第五节 装备机关维修保障管理训练内容	106
一、战略装备机关(部门)维修保障管理训练内容	106
二、战役装备机关(部门)维修管理训练内容	107
三、战术装备机关(部门)维修管理训练内容	108
第六节 部队装备维修保障管理训练内容	109
一、装备维修任务预计训练内容	109
二、装备维修计划拟制训练内容	110
三、装备维修资源调配训练内容	110
四、装备维修组织实施训练内容	111
五、装备维修质量监控训练内容	111
第七节 院校装备维修保障管理教育训练内容	111

一、学历教育院校装备维修保障管理教育训练内容·····	112
二、任职教育院校装备维修保障管理教育训练内容·····	112
三、士官教育院校装备维修保障管理教育训练内容·····	113
第五章 装备维修保障管理训练方法 ·····	114
第一节 装备维修保障管理训练的组织形式·····	114
一、培训·····	114
二、轮训·····	118
三、在职训练·····	120
四、单位训练·····	123
五、参加联合训练·····	125
第二节 装备维修保障管理训练的基本手段·····	125
一、利用实装训练·····	126
二、利用器材训练·····	127
三、利用电教设备训练·····	127
四、利用模拟系统训练·····	128
五、利用计算机网络训练·····	130
六、利用基地训练·····	131
第三节 装备维修保障管理训练的教练方法·····	134
一、装备维修保障管理理论学习·····	134
二、装备维修保障管理基础训练·····	135
三、装备维修保障管理应用训练·····	136
四、装备综合性训练·····	137
五、装备维修保障管理工作理论研究·····	139
第四节 装备维修保障管理训练的方法优选·····	142
一、优选装备维修保障管理训练方法的一般原则·····	142
二、突出装备维修保障管理训练方法的运用重点·····	145
三、加强装备维修保障管理训练方法的改革创新·····	146
第五节 运用装备维修保障管理训练方法的要求·····	147
一、人才为本,科技主导·····	147
二、战训一致,系统规范·····	148
三、工训结合,重点突出·····	149
四、分类指导,动态渐进·····	150

五、讲求效益,勤俭练兵	150
第六章 装备维修保障管理训练保障	152
第一节 装备维修保障管理训练保障的本质与特征	152
一、装备维修保障管理训练保障的本质	152
二、装备维修保障管理训练保障的特征	153
第二节 装备维修保障管理训练保障的地位与作用	156
一、装备维修保障管理训练保障的地位	156
二、装备维修保障管理训练保障的作用	157
第三节 装备维修保障管理训练保障的目标与任务	159
一、装备维修保障管理训练保障的总体目标	159
二、装备维修保障管理训练保障的基本任务	161
三、装备维修保障管理训练保障的基本要求	162
第四节 装备维修保障管理训练保障的主要内容	166
一、经费保障	166
二、教材保障	167
三、装备保障	169
四、器材保障	170
五、设备保障	170
六、设施保障	171
七、技术资料与信息资源保障	172
八、弹药保障	173
九、油料保障	174
第五节 装备维修保障管理训练保障的基本方法	174
一、计划保障	174
二、随机保障	176
三、专用保障	177
四、联合保障	178
五、现场保障	178
六、远程保障	178
七、训保一体保障	179
第六节 装备维修保障管理训练保障的组织与实施	179
一、准确把握装备维修保障管理训练保障需求	180

二、合理制定装备维修保障管理训练保障计划·····	180
三、科学指导装备维修保障管理训练保障准备·····	181
四、周密组织装备维修保障管理训练保障实施·····	182
五、客观评估装备维修保障管理训练保障效果·····	183
第七章 装备维修保障管理训练管理 ·····	184
第一节 装备维修保障管理训练管理的地位与作用·····	184
一、实现装备维修保障管理训练正规有序的重要保证·····	184
二、保证装备维修保障管理训练顺利实施的有力手段·····	185
三、影响装备维修保障管理训练质量提高的重要因素·····	185
四、促进装备维修保障管理训练效益提升的“倍增器”·····	186
第二节 装备维修保障管理训练管理的本质与特征·····	186
一、装备维修保障管理训练管理的本质·····	187
二、装备维修保障管理训练管理的特征·····	189
第三节 装备维修保障管理训练管理的依据与要求·····	192
一、装备维修保障管理训练管理的基本依据·····	193
二、装备维修保障管理训练管理的基本要求·····	195
第四节 装备维修保障管理训练计划·····	198
一、装备维修保障管理训练计划的地位作用·····	198
二、装备维修保障管理训练计划的分类和内容·····	199
三、制定装备维修保障管理训练计划的要求·····	201
四、制定装备维修保障管理训练计划的程序和方法·····	202
第五节 装备维修保障管理训练协调与控制·····	206
一、装备维修保障管理训练调控的基本要求·····	206
二、装备维修保障管理训练调控的主要形式·····	207
三、装备维修保障管理训练调控的基本手段·····	208
四、装备维修保障管理训练调控的主要任务和内容·····	209
第六节 装备维修保障管理训练考核与评估·····	211
一、装备维修保障管理训练考核与评估的意义·····	211
二、装备维修保障管理训练考核与评估的基本要求·····	213
三、装备维修保障管理训练考核与评估的程序和内容·····	215
四、装备维修保障管理训练考核与评估的基本方法·····	219

第八章 推进装备维修保障管理训练转变的战略思考	223
第一节 推进装备维修保障管理训练转变的基本要求	223
一、推进装备维修保障管理训练转变的时代背景	223
二、推进装备维修保障管理训练转变的基本要求	227
第二节 推进装备维修保障管理训练转变的主要内容	236
一、探索引领装备维修保障管理训练转变的先进理论	236
二、构建信息化条件下装备维修保障管理训练内容体系	237
三、发展与装备维修保障管理训练转变相适应的方法手段	239
四、加强以信息化条件建设为重点的训练保障	241
五、依法强化全要素全过程精细化训练管理	242
六、建立健全科学顺畅高效的训练体制机制	244
第三节 推进装备维修保障管理训练转变的基本途径	245
一、深化基础教育训练改革,不断优化官兵个体素质结构	245
二、深化联保联训深度广度,推动装备维修保障管理训练创新发展	248
三、加强逐级集成训练,全面提升装备维修保障管理和保障能力的融合水平	250
四、加强以技术保障为重心的管理训练,全面提高装备维修保障效能	252
五、加大训练难度,锻造复杂环境下的实战化维修管理和保障能力	253
六、加大考核评估力度,充分发挥训练考评的促进作用	255
参考文献	260

第一章 绪 论

装备维修保障管理训练是培养装备维修保障管理人才、增强装备维修保障能力,提高装备完好性水平的基本途径之一,是装备工作不可或缺的一项重要内容。随着以信息技术为核心的高新技术的飞速发展及其在军事领域的运用,武器装备向信息化、智能化、一体化发展的总趋势进一步凸显。新设备、新技术、新工艺、新方法、新材料在装备维修保障领域的广泛渗透,不仅对装备维修保障的计划、组织、指挥、控制和协调等方面增添了新的内容,同时也对装备维修保障管理者和管理部门以及与之密切相关的装备维修保障管理训练提出了更高的要求。装备维修保障管理训练作为军事训练的重要组成部分,装备维修保障管理能力生成和保持的基本途径,也需要与时俱进,适应这些变化,不断增强装备维修保障管理训练的科学性、合理性、针对性和有效性,从而促进装备维修保障管理的稳步、持续和健康发展。

第一节 装备维修保障管理训练的基本概念

概念是反映对象特有属性或本质属性的思维形式,是人们进行判断和推理的基本要素^①。同样,深刻认识装备维修保障管理训练的基本概念,准确把握其内涵与外延,是开展相关研究的前提与基础。装备维修保障管理训练这一专用术语,从构词法角度可以分解为“装备”“维修保障”“管理”“训练”等子概念,也可以分解为“装备维修”“装备维修保障管理”“训练”等子概念。限于篇幅,下面在简要分析“装备维修”“技术保障”“装备维修保障管理”“训练”等子概念的基础上,界定“装备维修保障管理训练”这一组合概念的特定内涵。

一、装备维修保障与技术保障

对于“装备维修”或“装备维修保障”的概念,不同国家的军队、不同历史时

^① 吴家国. 普通逻辑原理[M]. 北京:高等教育出版社,2000:25-27.

期有着相近但又不尽相同的概念界定。比较典型的有：

(1) 美军认为,维修(Maintenance)包括为保持或恢复一个系统(或产品)的可使用状态所必需的全部活动^①。维修可分为排除故障维修和预防维修两类。其中,排除故障维修是指由于系统(或产品)发生故障,为恢复其规定的状态所进行的非计划性的维修活动;预防维修包括为保持一个系统(或产品)的规定状态所进行的全部计划性的维修活动。

(2) 装备维修系指为保持、恢复和提高装备规定功能,延长其使用寿命,发挥其最大功能而采取的一切工程技术措施^②。由于军事装备具有特殊使命,所以从事武器装备维修时,还需要保持装备随时处于良好的战备状态,使其能在各种情况下随时出动,确保作战、训练任务的遂行。

(3) 装备维修是使武器装备保持或恢复到规定状态所进行的工作,是维护和修理的统称^③。装备维护又称为装备保养,是使装备保持规定状态所需要采取的措施,如检查、调校、擦拭、注油(液、气)及使用储存条件的监控等。装备修理是使装备由故障或损坏状态恢复到规定状态所采取的措施,如调整、更换、原件修复等。

(4) 维修,就是维护和修理的简称。维护就是保持某一事物或状态不消失、不衰竭、相对稳定;修理就是使损坏了的东西恢复到能重新使用即恢复其原有的功能。维修是为使装备保持、恢复或改善规定技术状态所进行的全部活动^④。这一定义强调了维修的“全部活动”,既包括技术性活动,例如检测、隔离故障、拆卸、安装、更换或修复零部件、校正、调试等,又包括管理性活动,例如维修机构的设置、备件的储存和供应以及维修的组织计划和协调控制等,是一种“大维修”的概念。

(5) 印军认为,维修可定义为“所有技术和管理措施的综合,包括监督检查措施,以便把产品保持在或恢复到能执行规定功能的状态”。换言之,所有措施就是保持系统运行,并保证它符合可接受的标准,即它能够在规定的有效性和

① [美]本杰明·斯·布兰恰德. 后勤工程与管理[M]. 王宏济译. 北京:中国展望出版社,1987:20.

② 孙厚福,等. 装备维修管理[M]. 北京:北京出版社,1989:1.

③ 路广安,曹小平,孙红军. 装备维修计划与控制[M]. 北京:国防工业出版社,2009:1.

④ 张凤鸣,郑东良,吕振中. 航空装备科学维修导论[M]. 北京:国防工业出版社,2007:1.

效率水平上工作^①。其目的是把系统保持在设计规定的功能状态或恢复到能执行规定功能的状态。

(6) 军事装备维修保障,是为保持、恢复装备完好技术状态和改善、提高装备性能以便遂行作战、训练和其他任务而采取的技术措施和相应活动^②。

(7) 军事装备维修保障,即军队为遂行各种任务而对军事装备进行的以维护修理为主要内容的各项保证性措施与进行的相应活动的统称^③。

以上定义,从不同侧面揭示了装备维修的本质属性。就共同性而言,一般认为,装备维修是指武器装备保持或恢复其固有战术技术性能而采取的工程技术或管理性措施。从维修内涵及其发展过程来看,维修可以看作是一种与故障作斗争的创造性的过程与活动;从维修级别来看,维修可以分为基层级、中继级、基地级等;从维修任务类别来看,维修工作可以分为修复性维修工作、预防性维修工作以及状态监控维修工作等。随着以信息技术为核心的高新技术的发展,新技术、新工艺、新设备、新材料的不断涌现,维修已经并正在发生着深刻变化。维修由事后排除故障到事前预防故障,由保障使用的辅助手段成为战斗力的重要组成部分,由硬件维修扩展到软件维护,由侧重技术层面的作业到实行全系统全寿命的维修管理,维修已经从一种分散的活动发展为一种多层次、多环节、多专业的系统工程活动,从一种以经验为主的技艺活动发展为建立在现代科学技术基础之上的创造性过程与活动,并在科学技术发展的推动和作战需求的拉动下,不断向更高阶段发展。

需要说明的一点,在不同的语境和部分学者的学术话语体系中,装备维修、装备维修保障与“装备技术保障”的内涵非常接近,甚至作为同一概念的不同表述。通常认为,装备技术保障这一概念最早源于苏联,在1976—1980年版的《苏联军事百科全书》中,装备技术保障是指“为使军事技术装备保持随时可以启用的技术完好状态,而组织和实施的对技术装备的正确使用、保养和修理”,在组织装备技术保障时,苏军特别强调“应首先实施旨在恢复军队战斗力的措施”。我军的装备技术保障则是指:为了充分发挥、保持、恢复和完善装备的战术技术性能而采取的技术措施和进行的指挥管理和战术活动的统称。其中,充

① [印]库玛(U Dinesh Kumar),等. 可靠性、维修与后勤保障:寿命周期方法[M]. 刘庆华,等译. 北京:电子工业出版社,2010:91.

② 康学儒. 装备论[M]. 北京:军事科学出版社,2004:264.

③ 张景臣. 军事装备维修保障概论[M]. 北京:国防工业出版社,2012:2.

分发挥、保持装备的战术技术性能主要依靠正确地使用与维护装备;恢复和完善装备的战术技术性能主要依靠对装备的适时修理、改装或改造来实现^①。国防大学孙宝龙教授的《通用装备保障概论》一书认为,通用装备技术保障的主要内容包括维护与修理、技术检查、维修器材筹措与供应、设备建设、专业培训以及维修改革等^②。装备学院孙宏、舒正平的《装备保障学》一书中认为,装备技术保障的基本任务是运用有效的保障方式和手段,组织实施装备的维护、技术检查、技术准备、抢救、修理、改装,损坏装备的后运,维修器材和设备的筹措与补充等,以保持部队的持续作战能力^③。

综上所述,本书认为:装备维修保障,是以先进的维修理论为指导,以科技进步为依托,以保持、恢复、改善装备可靠性和实现维修综合效益最佳化为目的,采取科学的方法,组织实施合理、适度、有效的维护和修理活动的统称。这一界定,基本上明确了装备维修保障的基本内涵和本质规定性,阐明了装备维修保障是在与时俱进的先进的维修保障理论指导下进行的实践活动,其本质是遵循装备维修保障客观规律,核心是科学确定装备维修保障内容和时机,关键是确立科学的装备维修保障观念,基础是加强装备维修保障理论、维修保障管理和维修保障资源的系统建设。

二、管理与装备维修保障管理

当今世界、当今时代,管理活动无处不在。管理活动贯穿于人类社会生活的全过程,社会生活中的每一个具体的、现实的人,既要参与管理,又要接受管理^④。一定意义上,只要存在人与人之间的关系,只要存在组织,就存在管理。甚至个人的人生规划、日常生活也是一个管理问题^⑤。何谓管理?从字面上理解,“管理”就是管辖和处理的意思。作为科学的概念,所谓管理,应该是指人们在认识客观事物的内在联系、外在环境及其相互关系的基础上,通过计划、组织、指挥、控制、协调等职能,有效地利用人力、物力、财力等要素,以达到人们预期目的的运动过程。这个定义里面,包括了管理的条件、要素、功能、目标等,是一个比较完整的概念。

① 张子丘,王建平. 装备技术保障概论[M]. 北京:军事科学出版社,2001:1-2.

② 孙宝龙. 通用装备保障概论[M]. 北京:国防大学出版社,2011:27.

③ 孙宏,舒正平. 装备保障学[M]. 北京:国防工业出版社,2007:159.

④ 杨伍栓. 管理哲学新论[M]. 北京:北京大学出版社,2003:1.

⑤ 桑士川. 装备建设战略管理[M]. 北京:解放军出版社,2008:7.

目前常见的学术著作虽然没有给出装备维修保障管理概念,但通常都给出了“装备维修管理”的概念。一定意义上,当“管理”概念进入“装备维修”领域,就诞生了全新的“装备维修管理”概念。比如,将管理学中对“管理”的定义进行拓展,则“装备维修管理”就是以装备维修作为对象的管理,即通过计划、组织、人事、领导和控制等职能,设计和保持一种良好的环境,使装备维修参加者在装备维修组织中高效率地完成既定的装备维修任务^①。从概念演变的历程看,我军的“装备维修管理”概念脱胎于“军械维修管理”这一概念。比如,在早期的相关学术著作中,对这一概念通常定义为“为保持、恢复和提高军械装备的原有功能而进行的计划、组织、指挥、控制和协调等活动^②。”

《高技术武器装备及管理》给出的“装备维修管理”定义为:“为了实现装备维修的目的,应用现代管理科学的理论和方法对装备维修工作进行政策指导、组织、指挥和控制,协调维修过程中人员、部门之间的关系以及人力、财力、物力的合理分配,信息、时间和空间的充分利用,对维修过程各个环节进行预测、调节、检验和核算,增强维修保障系统的整体功能,以求实现全局上最佳的维修效果和经济效益的活动^③。”

《中国军事百科全书(第二版)学科分册·军事装备管理》(2007年版)认为:装备维修管理是“对装备的维护与修理进行的计划、组织、协调、控制活动。目的是以最低的维修资源消耗保持和恢复装备的技术状态,保障部队遂行作战和训练任务”,“通常指现役装备的维修管理。包括维修计划、技术、质量、器材、经费、信息、队伍等内容^④。”

20世纪70年代以来,随着以信息技术为核心的高新技术群的快速发展及其广泛应用,正在深刻改变着武器装备体系的面貌,改变着军事力量结构和使用方式,改变着人类战争的形态。随着中国特色军事变革深度和广度的深入和拓展,武器装备更新换代加快,装备维修环境发生了重大变化,装备维修工作出现了一些新情况、新问题,如维修内容的针对性、合理性、有效性不强,维修专业设置不尽合理,维修方式与装备作战使用的适应性、协调性不尽一致,维修手段种类、数量不足,资源配置不够灵活、人员利用率不高等一系列问题,均对装备

① 路广安,曹小平,孙红军.装备维修计划与控制[M].北京:国防工业出版社,2009:129.

② 中国人民解放军后勤学院.军械管理学[M].北京:中国人民解放军后勤学院,1987:295.

③ 龚传信.高技术武器装备及管理[M].北京:解放军出版社,2003:354.

④ 中国军事百科全书(第二版)学科分册·军事装备管理[M].北京:中国大百科全书出版社,2007:119.