

中国共产党本溪

执政记录

上册

1948—1978

中共党史出版社

中国共产党本溪执政实录

(1948—1978)

上册

本溪市党史地方志办公室 编

中共党史出版社

图书在版编目(CIP) 数据

中国共产党本溪执政实录：1948—1978/本溪市党史
地方志办公室编. —北京：中共党史出版社，2011.5
ISBN 978-7-5098-1179-5

I. ①中… II. ①本… III. ①中国共产党—执政—
概况—本溪市—1948—1978 IV. ①D25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 064207 号

责任编辑：姚建萍

出版发行：中共党史出版社

社 址：北京市海淀区芙蓉里南街 6 号院 1 号楼

邮 编：100080

网 址：www.dscbs.com

经 销：新华书店

印 刷：丹东印刷有限责任公司

开 本：185mm×260mm 1/16

字 数：1300 千字

印 张：61.625

印 数：1—1000 册

版 次：2011 年 5 月第 1 版

印 次：2011 年 5 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5098-1179-5

定 价：180.00 元（上下册）

《中国共产党本溪执政实录》编纂委员会

主 任：孙旭东

副 主 任：关绍威 崔长麇 李秀生 艾明臣

委 员（以姓氏笔画排序）：

卜大鹏 于兆旭 于庆伟 于兆琨 于宝安 于凌波
于清涛 马晓禾 王 震 王悦武 王嘉玉 尹佐臣
孔 越 孔宪敏 白 光 丛三阳 朴文国 毕玉成
吕忠志 朱胜军 华玉岐 刘亚光 刘春昶 刘振平
许道全 纪慧茹 孙 平 孙品铁 李 光 李 琳
李景玉 杨卫红 杨永健 杨嘉胜 狄 伟 宋文涛
张兴东 张克伟 张昌富 张彦宾 张家权 陆学伟
陈万林 林 茂 林营刚 周 昊 赵广范 修峰山
姜 伟（明山区委书记） 姜 伟（工商联主席）
姜 涤 姜 辉 姜广齐 秦恩发 郭智翼 黄 敏
龚振福 温景文 蒲信子 蔡春娥 魏志辉

《中国共产党本溪执政实录》编辑人员

主 编 艾明臣

副 主 编 梁志国 赵 楠 曹国辉

编 辑 曹国辉 崔 维 陈丽洋 王 俊

编 务 高 博 孟庆凯

中国共产党本溪执政实录

目 录

序	(1)
中国共产党本溪市委委员会	(2)
中共本溪市委办公厅	(2)
中共本溪市委组织部	(21)
中共本溪市委宣传部	(47)
中共本溪市委统一战线工作部	(59)
中共本溪市委政法委员会	(68)
中共本溪市委党校	(84)
中共本溪市直属机关工作委员会	(106)
本溪市人民代表大会常务委员会	(119)
本溪市人民政府	(134)
中国人民政治协商会议辽宁省本溪市委员会	(167)
中共本溪市纪律检查委员会	(183)
中国人民解放军辽宁省本溪军分区	(193)
人民团体	(216)
本溪市总工会	(216)
中国共产主义青年团本溪市委员会	(236)
本溪市妇女联合会	(244)
本溪市科学技术协会	(256)
本溪市文学艺术界联合会	(266)
本溪市工商业联合会	(269)
新闻部门	(277)
本溪日报社	(277)

本溪市文化广播电影电视局（原广播电视局部分）	(299)
高等院校	(311)
辽宁科技学院	(311)
县区	(320)
本溪满族自治县	(320)
桓仁满族自治县	(354)
本溪市平山区	(397)
本溪市溪湖区	(408)
本溪市明山区	(428)
本溪市南芬区	(443)
政府工作部门及所属单位	(457)
本溪市发展和改革委员会	(457)
本溪市经济和信息化委员会	(470)
本溪市城乡规划建设委员会	(483)
本溪市农村经济委员会	(498)
本溪市农村经济委员会（原粮食局部分）	(507)
本溪市财政局	(519)
本溪市民政局	(527)
本溪市人力资源和社会保障局（原人事局部分）	(551)
本溪市人力资源和社会保障局（原劳动局部分）	(561)
本溪市房产局	(569)
本溪市交通局	(584)
本溪市林业局	(596)
本溪市服务业委员会	(606)
本溪市科学技术和知识产权局	(626)
本溪市教育局	(646)
本溪市文化广播电影电视局（原文化局部分）	(658)
本溪市卫生局	(669)
本溪市体育局	(689)
本溪市统计局	(706)
本溪市爱国卫生运动委员会	(714)
本溪市人民防空办公室	(725)
本溪市供销合作社联合社	(741)
公检法	(769)
本溪市公安局	(769)
本溪市人民检察院	(783)

本溪市中级人民法院	(810)
中省直单位	(834)
本溪市工商行政管理局	(834)
辽宁省本溪市国家税务局	(838)
辽宁省电力有限公司本溪供电公司	(850)
本溪市邮政局	(862)
本溪市气象局	(869)
辽宁省水文水资源勘测局本溪分局	(873)
中国人民银行本溪中心支行	(885)
中国建设银行本溪分行	(894)
重点企业	(907)
本溪钢铁集团有限公司	(907)
北台钢铁集团公司	(931)
本煤公司破产善后办公室（原本溪市矿务局部分）	(940)
附录 本溪市民主党派	(951)
中国民主同盟本溪市委员会	(952)
中国民主建国会本溪市委员会	(957)
中国民主促进会本溪市委员会	(962)
后记	(972)

上册

目 录

序	(1)
中国共产党本溪市委员会	(2)
中共本溪市委办公厅	(2)
中共本溪市委组织部	(21)
中共本溪市委宣传部	(47)
中共本溪市委统一战线工作部	(59)
中共本溪市委政法委员会	(68)
中共本溪市委党校	(84)
中共本溪市直属机关工作委员会	(106)
本溪市人民代表大会常务委员会	(119)
本溪市人民政府	(134)
中国人民政治协商会议辽宁省本溪市委员会	(167)
中共本溪市纪律检查委员会	(183)
中国人民解放军辽宁省本溪军分区	(193)
人民团体	(216)
本溪市总工会	(216)
中国共产主义青年团本溪市委员会	(236)
本溪市妇女联合会	(244)
本溪市科学技术协会	(256)
本溪市文学艺术界联合会	(266)
本溪市工商业联合会	(269)
新闻部门	(277)
本溪日报社	(277)
本溪市文化广播电影电视局 (原广播电视局部分)	(299)
高等院校	(311)

辽宁科技学院	(311)
县区	(320)
本溪满族自治县	(320)
桓仁满族自治县	(354)
本溪市平山区	(397)
本溪市溪湖区	(408)
本溪市明山区	(428)
本溪市南芬区	(443)

序

中共本溪市委书记 江 瑞

值此隆重纪念中国共产党诞辰 90 周年之际，由市党史地方志办公室编纂的《中国共产党本溪执政实录》（1948—1978）即将付梓，这是全市党建工作和政治生活的一件要事，也是本溪地方党史研究的可喜成果，我很高兴为此书作序。

《中国共产党本溪执政实录》（1948—1978）是记录社会主义建设时期本溪地方党史的一份厚重史稿。该书全面记述了中共本溪市委领导全市人民探索社会主义建设道路所取得的历史成就；真实再现了中共本溪市委、市人大、市政府、市政协以及市直各部门、各县区的发展历程；深刻总结了本溪市各行业、各领域在社会主义建设历史进程中的经验教训；充分展现了本溪市各级党组织励精图治、不畏艰险、运筹帷幄、迎难而上的执政能力。言近旨远，微言大义。此书的出版，对在新的历史时期探索党的执政规律、加强党的建设具有非常重要的启示作用和借鉴意义。

1948 年 10 月 31 日本溪解放后，中共本溪市委、市政府领导全市人民迅速医治战争创伤，全力恢复煤铁生产，为解放战争的全面胜利作出了不可磨灭的重大贡献。在社会主义建设时期，本溪在国民经济和国防建设体系中举足轻重，为建设工业化国家屡立奇功，夺得了许多个新中国第一。本溪以极其丰硕的建设成果，谱写了社会主义建设时期辉煌的历史篇章。这些伟大成就和光荣历史，是本溪市历届各级党委领导全市人民团结奋斗的结晶，是本溪人民勇于探索、善于创新、艰苦奋斗、无私奉献的生动写照，是留给本溪市后继者们的宝贵精神财富和文化遗产，更是赐予我们的在新的历史条件下，继往开来，与时俱进，夺取全面建设小康社会新胜利的强大精神动力。

“以铜为镜，可以正衣冠；以史为镜，可以知兴替。”历史这面镜子的珍贵之处，就在于我们可以拿来通古鉴今、资政育人。市委十届十次全会吹响了昂首“十二五”、建设新本溪的号角，我们站在新的历史起点上，目标宏伟，任务艰巨。希望全市各级党组织继承、发扬本溪人民坚定信心、坚韧实干、坚持创新、坚决一流的优良传统，在未来的历史征程中创造出更多的全国第一，续写新的辉煌。希望全市史志部门能够站在对党负责、对人民负责、对历史负责的高度，紧紧围绕全市工作大局和中心任务，把党史研究与本溪大发展、快发展结合起来，与加强革命传统教育结合起来，与探索党的执政规律结合起来，编纂出更多更好的党史读物，为强化党史宣传教育提供理论依据，为营造共同发展氛围提供思想基础，为建设新本溪提供历史借鉴，为全市人民共谋发展凝聚力量。

2011 年 3 月

中共本溪市委办公厅

1949年10月1日，中华人民共和国宣告成立。此时距1948年10月31日本溪解放已近一年时间，本溪人民在市委和市人民政府的领导下，各级、各类组织机构的格局已基本形成。市委办公室（中共本溪市委办公厅的前身）的前身市委秘书室于1949年10月设立。其职能是负责市委的文秘工作和机关的事务管理。1951年春，市委秘书室改称秘书处，由市委副秘书长直接领导。

1951年3月，市委办公室成立，与秘书处并列为市委的办事机构，内设工矿组和市政组，其职能主要是：负责国民经济恢复时期党的方针、政策在工厂、矿山的执行情况和城市建设情况的调查研究，为市委领导工作提供情况、参考意见。1952年7月，市委为统一办事部门的领导，将秘书处与办公室合并，统称市委办公室，其职能仍为原来两个机构的工作范围。内设调研组、秘书科、总务科，编制62人。1959年，调研任务划归新设立的政策研究室。

市委办公室的组建，在保障市委及市委领导工作运转上起到了非常重要的作用。无论是解放初期的恢复时期，还是后来的社会主义建设时期，它都起到了综合、协调、服务、保障的作用。

一、办公室的机构沿革

解放初期，由于战争刚刚结束，加之干部十分缺乏，工作机构的设置、人员配备只是择其急需，有选择地配置，以完成日常的各项任务。新中国成立后，由于转入和平经济建设，中国共产党在全国成为执政党，市委工作机构的建设也随之进入新的历史时期。其特点是根据上级党的指示，随着行政区划的变更，党的不同时期的工作任务、管理体制的调整以及经济、文化、教育等各项事业的发展而逐步设置。各个工作机构的性质、职责、作用、内部设置以及人员编制，都是根据上级的指示做出规定，并且由不确立向基本确立的方向发展。从形式上看，则表现为频繁的变化，既在不断的增设，又在不断的调整，但总趋势是在增加。在基本完成社会主义改造和全面建设社会主义时期的29年中，市委办公室机构的沿革，大体上经历了5

个阶段：

第一阶段从1949年10月至1952年7月。1949年10月，市委组建秘书室，编制8人，其中秘书1人（杨竞光），会计1人，油印股2人，收发1人，交通员3人。1951年3月，市委秘书室改称秘书处，由市委副秘书长直接领导，内设政治秘书和生活秘书，分别负责秘书科和总务科的工作。1951年编制49人，到1952年7月前增至62人。

与市委秘书处同期，市委又组建了办公室。市委办公室内设工矿组和市政组，编制8人，到1952年7月前增至10人。1952年7月，市委秘书处与市委办公室合并，统称市委办公室，编制共70人。

为加强对文件资料的管理，1951年第一季度后，市委办公室成立档案资料室，编制2人，建立了各项制度，制定了工作细则，使市委机关的档案资料管理逐步走上规范化、制度化的轨道。

1952年本溪市县合并后，市委和市人民政府对全市的管理体制和机构又进行了新的调整。市委办公室调整后的机构设置和人员编制是：办公室主任1人，下设两个处：秘书处和行政处。秘书处共35人。处长1人，商业组5人，工交组5人，机要秘书1人，干事2人，档案室2人，机要交通员1人，打字员4人，内外收发员2人，交通员12人。行政处共22人。处长1人，管理员1人，事务员1人，会计2人，公警员10人，司机4人，伙夫3人。

第二阶段从1952年7月至1959年1月。这一阶段是办公室机构和人员变化比较多，比较快的阶段。1952年底至1953年，随着国民经济的逐步恢复，本溪的各项工作都得到了较快发展。本溪市委办公室在这一时期也得到了进一步完善和充实，增设了资料处，保密委员会办公室，机要科和机要交通站。

1954年，市委进一步明确了市委办公室的性质与工作范围，规定市委办公室是市委的工作部门之一，与组织部、宣传部、工业部等一样，是市委机关的组成部分。它辅助市委处理日常工作，是市委的办公机构，对市委起助手作用，帮助市委研究并提出每个时期的工作任务，综合情况，提出问题。检查与掌握各部门、各单位对党的方针政策、市委决议、指示的贯彻执行情况。帮助市委领导确定每个时期的各项工作任务，统一工作步调。负责各种文书的处理，文件、材料、档案的保管，对外联络，组织市委或书记所召开的各种会议，以及各种文件的起草等秘书工作。其他各部不管的工作，机关生活，行政事务等工作亦由办公室负责。在组织机构与任务分工上，依照工作范围，将办公室划分为资料处、秘书处、行政处3个处。人员编制是：办公室主任1名，编制69人。（交通站、文化学校、保密和机要秘书均不在内）。资料处：处长1名，资料员2名，调查研究员6名，全处共9名。秘书处：处长、副处长各1名共2名。秘书组组长1名，文件起草、批复请示、催办公文、组织会议等人员3名，党刊编辑3名，处理来信来访2名，共9名。机要组电报员3名，交通员1名共4名。档案组3名。文印组4名。交通组收发员2名，交通员7

名共9名。全处共31人。行政处：处长1名，管理员2名，干事1名，会计2名，出纳1名，汽车司机5名，公务员13名，伙夫3名。全处共28名。

1954年8月，东北大区撤销后，辽东、辽西两省合并为辽宁省，本溪市由中央直辖市改为省辖市。市委办公室也随之发生一些机构和人员的变动。市委副秘书长易明不再兼任办公室主任，由刘华强接任办公室主任，同时增设1名副主任（晓萍）。在机构设置上增设了区政处，人员编制3名，主要负责郊区和政法工作。办公室的编制是68名。此机构延续到1955年。

1956年，办公室增设1名副主任（赵在田），资料处增设1名副处长（张力实），行政处副处长谢英杰提升为处长。

1957年1月8日，市委对机关机构和人员编制进行精简整编。办公室的机构设置和人员编制发生了比较大的变化。办公室主任刘华强调出，主任由王晓清接任，副主任赵在田。孙希祥任秘书处副处长，张力实任资料处副处长，谢英杰任行政处处长。办公室原有编制70人（包括后拨入机要站的3人）。精简后的新编制是48人，共减少22人。原区政工作处改称农村工作组，编制在原来2人的基础上增加3人，共5人。具体编制落实为：办公室主任、副主任2人，秘书处12人；行政处24人；机要科4人，机要站6人。（未含整体拨给研究室的资料处10名人员）

1957年12月27日，市委整风领导小组在年初定编的基础上，将市委办公室又一次精简。办公室由原来的48人减为39人（其中勤杂人员13人）。

1959年，政策研究室从办公室中分出，成为市委的一个独立工作部门。办公室再增设1名副主任（刘文），秘书处副处长孙希祥提升为处长。4月份组建和成立了档案处，处长赵树清、副处长景成武，编制3人。这一年，市委对办公室的编制又重新进行了核定，在总体减编的情况下，办公室增加了11名编制，由1957年底的39人，增加到50人。

第三阶段从1960年至1966年。由于连续的自然灾害，特别是1960年的特大洪水灾害，加之“大跃进”和人民公社运动“左”的错误影响，造成和加剧了人民生活的困难。为解决和战胜这些困难，这期间，市委办公室机构围绕克服经济生活中的困难，做了必要的调整。

根据中央和省委关于发展副食品生产，不断改善职工生活的指示精神，市委决定于1959年3月开始筹办和建立市委机关福利厂。经过9个月，于1960年初开始运作。机关福利厂隶属行政处管理，其人员编制大部分是临时性的。当时行政处的编制是：行政编19人，其他31人，合计50人。此外，涉及福利部门的编制情况是：托儿所，干部6人，其他工作人员34人，共40人。招待所，干部1人，接待员3人，共4人。房产基建队70人。农场，干部7人，其他110人，共117人。被服厂，29人。另外还同丹东市委合作组建一支捕鱼队，打渔船一艘，工作人员共23人，开支在打鱼经费中支出。

1960年，王晓清任市委副秘书长兼办公室主任，刘文、孙希祥任副主任。秘书

处处长武占元，副处长张力实、刘一树、唐庆学。行政处处长谢英杰，副处长李华玉。档案处副处长景成武。同年4月，根据中共辽宁省委批转省档案局关于建立市档案馆的工作报告的批示，办公室成立了市档案馆“筹备处”，工作人员2人。1960年12月5日市档案馆正式开馆。

1961年，刘文任办公室主任。副主任孙希祥、沈瑞友。秘书处处长武占元，副处长张力实、刘一树、唐庆学、张德成。行政处处长沈瑞友（兼），副处长李华玉、王文昌。档案处副处长景成武。同年3月，办公室印刷厂开始筹建，8月底正式运转营业，人员编制为35人。

1962年，市委决定撤销政策研究室，并入办公室。档案处增设一名副处长（肖文儒）。

1963年，办公室增设信访接待处，处长（主任）沙凤阁。办公室副主任沈瑞友、富家骥。富家骥兼任秘书处处长。同时，秘书处又增加2名副处长：张从年、栾志昌。至此，秘书处已设有6位副处长。

1963年6月4日，市委和市人委联合发文，做出机关机构编制精简的决定，办公室确定编制为53人。调查研究室在并入办公室后不久又重新分出独立。这次精简仅行政处就减少了96人。行政编制由44人减为25人，减少19人。所属单位事业编制142人减为65人，减少77人。比如房产科撤销，编制由原来的57人缩减至6人。

1964年，市委办公室增设档案馆，馆长蒋震（正处），副馆长肖文儒。秘书处减少1名副处长，张从年调出。行政处增加1名副处长（付永贵）。

1964年3月5日，根据市委领导指示，将原市委办公室主编的《资料简报》改由调研室主编，刊名为《工作情况》。主要内容是反映党的方针、政策贯彻执行情况，每个时期中心工作的进展情况，以及工作中的经验、问题及思想动向等。

1964年4月10日，市委农场根据上级关于缩小办场规模的指示精神，决定撤销火连寨分场。分场所有产权有偿移交给所在地生产大队。同年撤销市委附小，学生分别转往其他小学，桌椅随学生带走。

1965年4月21日，市委撤销办公室机要科，成立中共本溪市委机要室。7月27日，市委批转市编委“关于精简和调整市、县级国家机关机构编制的报告”。市委办公室定编45人。同年秘书处增加1名副处长（赵振玉）。

1966年，办公室主任刘文调出，主任位置空缺。秘书处副处长唐庆学调出，同时新增2名副处长（曲正仁、武广慎）。

第四阶段从1966年5月至1976年10月。“文化大革命”给本溪政治、经济和社会秩序等各方面造成了巨大的破坏。市委办公室也不可幸免的在这一时期受到严重影响。

1966年“文化大革命”初期的前半年，市委办公室工作基本上还可以维持运转，之后一直到1970年底，市委办公室的工作陷于不正常的瘫痪状态。这一时期办

公室主任空缺，办公室副主任是沈瑞友、富家骥。

1968年6月，本溪市革命委员会成立。革委会成立之初，根据辽宁省革命委员会关于工作机构设置的意见，成立了本溪市革命委员会办事组。办事组内设秘书、总务、安置、政研等小组。虽然当时市委仍然保留了办公室机构，但由于“革命委员会”实行的是“一元化”领导，党政不分，市委办公室如同虚设。

革委会办事组领导构成如下：

办事组组长 耿世通（1968.6—1972.9）
栾珍亭（1972.9—1976.10）
副组长 张春景（1968.6—1976.10）
石庆林（1968.6—1970.8）
焦迁尧（1968.6—1970.8）
鞠德清（1968.6—1970.8）
刘建英（1970.8—1975.9）
杨玉田（1970.8—1973.10）
胡仲全（1970.8—1976.10）
王化顺（1971.6—1972.10）
李德一（1972.9—1976.10）
孙永和（1972.9—1976.10）
沈瑞友（1973.4—1976.10）

1970年12月，中共本溪市第四次代表大会召开，产生了新一届市委领导班子，在当时体制下，市委的各工作机构在职能上仍然是党政不分。市委和市革委会机关合署办公，除市委办公室、统战工作办公室和本溪日报社属市委外，其他部门既属市革委会，又同时属于市委，但机构名称前均冠以“本溪市革命委员会”字样。当时市委办公室领导成员是：

主任：耿青（1970.12—1975.9）
副主任：石庆林（1970.12—1975.2）
左锡麟（1970.12—1972.9）
孟涵（1972.7—1976.10）
孙希祥（1972.9—1975.5）
富家骥（1972.9—1976.10）

1973年11月17日，经市委常委会研究决定，将市委办公室下设机构进行调整。办公室下设一处和二处2个处室，领导成员没有发生变化。此机构一直延续到1976年10月。

第五阶段从1976年10月至1978年12月。1976年10月粉碎江青反革命集团之后，市委工作机构建设及工作秩序同党的其他工作一样，由拨乱反正逐步走上正轨。

1976年1月29日，市委决定：刘景惠任市委秘书长、市委办公室主任和党的核

心小组组长。富家骥任副秘书长，办公室副主任，党的核心小组副组长。栾珍亭、张春景、孟涵、胡仲全、李德一、孙永和、沈瑞友等任办公室副主任，党的核心小组成员。

1976年11月1日，市革命委员会下发《关于调整市直机关部分机构的通知》，将市委办公室与市革委会办事组合并，成立办公室，对内一套机构，对外用市委办公室和市革委会办公室两个名称。办公室下设：秘书处、综合处（含政策研究）、行政处、信访办、档案处（与档案馆一套机构，事业费开支）、机要科。办公室同时代管市委统战部办公室、市革委会外事处。

1977年6月15日，市委任命栾珍亭为市委办公室主任。同年10月17日，市委撤销市委办公室综合处，成立本溪市委调查研究室。

1977年市委办公室的编制情况是：秘书处21人（其中工人1名，以工代干11人），综合处9人（其中以工代干1人），行政处67人（其中工人48名，以工代干5名），信访处13人，街道处7人，档案处14人（其中工人3名，以工代干2人），外事处4人，机要科7人，党总支5人，主任、副主任8人。共147人

1978年11月，市委办公室和市革命委员会办公室分署办公，在工作地址和职能上完全分开。

二、在保证市委工作运转中不断提高办公室“三服务”水平

市委办公室不是主管某一方面业务的部门，而是保证市委正常运转的综合办事机构，其工作职责概括起来就是搞好三个方面的服务。即为市委领导服好务，为市委机关各部门服好务，为基层服好务。在整个社会主义建设时期，市委办公室始终围绕三个方面的服务不断成长、发展和壮大。

（一）国民经济恢复时期和对生产资料社会主义改造时期的市委办公室

1949年10月前后，本溪虽然已经解放近一年时间，但新生的人民政权仍然面临百废待兴，形势错综复杂的局面。当时市委的主要工作就是接收、救济、土改、整顿市街组织与维持市内治安等工作，任务非常艰巨。作为办公室初期阶段的秘书室除了做好市委领导和机关的生活保障之外，还全面参与了全市的中心工作。比如，发动群众开展献纳活动，尽快恢复工矿企业的生产，认真学习和传达贯彻党的七届三中全会精神，积极开展增产节约运动和“三反”“五反”运动等。

1. 建章立制，确保市委机关工作有序进行

为使市委机关具有良好的工作秩序和纪律，确保各项工作运转正常，市委办公室在人员不齐，干部十分缺乏的情况下，逐步开展了建章立制工作，对机关的作息制度，工作学习制度，物资管理制度，生活制度，勤务员使用制度等等，一项一项地逐步建立，在广泛征求各方面意见的基础上，印发各部门，并认真操作，督促落实。比如，1950年8月份，市委秘书处就下发《市委机关的办公制度》。具体规定