

# 曾国藩

## 挺经

〔清〕曾国藩 著

古典文丛  
水读斋

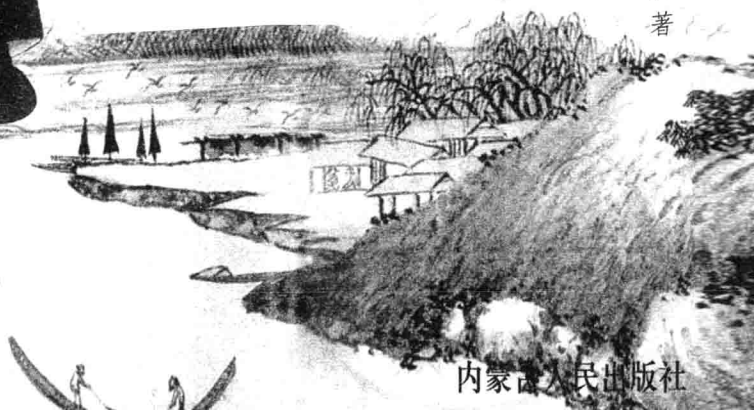


内蒙古人民出版社

曾國藩

# 挺經

〔清〕曾國藩 著



內蒙古人民出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

曾国藩挺经/(清)曾国藩著. —呼和浩特:内蒙古人民出版社, 2008. 3

(古典文化必读书系·曾国藩卷)

ISBN 978-7-204-09398-4

I. 曾… II. 曾… III. 曾国藩(1811~1872)—谋略  
IV. K827. 52

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第007671号

古典文化必读书系

## 曾国藩挺经

(清)曾国藩 著

责任编辑 黄滔

封面设计 红十月工作室

出版发行 内蒙古人民出版社

地 址 呼和浩特市新城区新华东街祥泰大厦

印 刷 北京市顺义康华福利印刷厂

经 销 新华书店

开 本 890×1260 1/32

印 张 11

版 次 2008年5月第1版

印 次 2008年5月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-204-09398-4/K·538

定 价 26.00元

如出现印装质量问题,请与我社联系。

联系电话:(0471)4971562 4971659

## 目 录

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 一 内挺 .....           | 1   |
| ——开宗明义，挺为第一          |     |
| 二 立志 .....           | 19  |
| ——人苟能自立志，则圣贤豪杰，何事不可为 |     |
| 三 慎独 .....           | 47  |
| ——自修之道，莫难于养心         |     |
| 四 明强 .....           | 62  |
| ——担当大事，全在明强二字        |     |
| 五 坚忍 .....           | 80  |
| ——居官以耐烦为第一要义         |     |
| 六 勇毅 .....           | 131 |
| ——强毅之气，决不可无          |     |
| 七 虚心 .....           | 146 |
| ——天地间惟谦逊是载福之道        |     |
| 八 勤廉 .....           | 160 |
| ——治军之道，以勤为先          |     |
| 九 学问 .....           | 185 |
| ——读书不求强记，此亦养身之道      |     |

|                  |     |
|------------------|-----|
| 十 推诚 .....       | 200 |
| ——驭将之道，最贵推诚，不贵权术 |     |
| 十一 知耻 .....      | 221 |
| ——即以做官发财为可耻      |     |
| 十二 知悔 .....      | 227 |
| ——人谁不死，只求临终心无愧悔耳 |     |
| 十三 知足 .....      | 237 |
| ——大约世家子弟，钱不可多    |     |
| 十四 四戒 .....      | 246 |
| ——戒傲戒惰，保家之道      |     |
| 十五 仁爱 .....      | 258 |
| ——求仁则人悦          |     |
| 十六 严明 .....      | 268 |
| ——治军之要，尤在赏罚严明    |     |
| 十七 峻法 .....      | 285 |
| ——一不治以严刑峻法，则鼠子纷起 |     |
| 十八 高位 .....      | 293 |
| ——有福不可享尽，有势不可使尽  |     |
| 十九 求才 .....      | 309 |
| ——求人自辅，须知人才至难    |     |

## 一 内 挺

——开宗明义，挺为第一

### 【原文】

世事变化反复，往往出乎意想之外。所谓道高一尺，魔高一丈，不饱历事故，焉知局中之艰难哉！

——引自《曾文正公全集》

### 【译文】

世事的反复变化，往往出乎意料之外。真是道高一尺，魔高一丈，不饱经世事沧桑，怎么能知道局中的艰难呢？

### 【原文】

古人修身治人之道，不外乎勤、大、谦。勤若文王之不遑，大若舜禹之不与，谦若汉文之不胜，而勤谦二字，尤为彻始彻终，须臾不可离之道。勤所以儆惰也，谦所以儆傲也，能勤且谦，则大字在其中矣。千古之圣贤豪杰，即奸雄欲有立于世者，不外一勤字；千古有道自得之士，不外一谦字。吾将守此二字以终身，恍所谓朝闻道夕死可矣者乎！

——引自《曾文正公全集》

### 【译文】

古人修身治人的方法，脱离不了勤劳、胸怀广大、谦虚。勤劳如同文

王那样，胸怀宽广如同舜禹那样，谦虚如同汉文帝。而勤劳和谦虚尤为重要，是从始至终，一刻都不能抛弃的道。勤劳是用来戒懒惰的，谦虚是用来戒骄傲的，能勤劳，又谦虚，胸怀自然宽广。千古的圣贤豪杰，哪怕是奸雄，想要在世上成功，也离不开个“勤”字；千古有道德的君子，也只不过是守住了一个“谦”字。我将终身守住这两条，这就是所谓早晨知道了人世真谛，晚上死也值得了。

### 【原文】

至于做人之道，圣贤千言万语，大抵不外“敬恕”二字。“仲弓问仁”一章，言敬恕最为亲切。自此以外，如“立则见其参于前也，在舆则见其倚于衡也”；“君子无众寡，无小大，无敢慢，斯为泰而不骄”；“正其衣冠，俨然望人而畏，斯为威而不猛。”是皆言敬之最好下手者。孔言欲立立人，欲达达人；孟言行有不得，反求诸己。以仁存心，以礼存心；有终身之忧，无一朝之患。是皆言恕之最好下手者。尔心境明白，于“恕”字或易著功，“敬”字则宜勉强行之。此立德之基，不可不谨。

——引自《曾文正公全集》

### 【译文】

至于做人的道理，圣贤们讲了千言万语，大概都不外乎“敬恕”两个字。“仲弓问仁”这篇文章，说敬恕最为亲切。除了这个以外，如“站立他就参照前面的人，乘车他就靠在车辕的横木上；”“君子无论多少，无论大小，无论快慢，他都能泰然处事而不骄傲；”“端正自己的衣冠，使人望而生畏，他却威而不猛。”这些都是讲“敬”字最好的方法。孔子说，要立先立自己，要豁达先要自己心胸开阔；孟子说，行动上办不到的事，要从自己身上找原因；把仁义存于心中，把礼仪放在心中，虽然一生

## ZengGuoFanTingJing

都担忧，但没有一日能难住自己。这是讲“恕”字最好的方法。你心地光明，对于“恕”字或许容易做到，“敬”字则要尽力去做到。这是立德的基础，不能不谨慎。

## 【原文】

吾人只有进德、修业两事靠得住。进德，则孝弟仁义是也；修业，则诗文作字是也。此二者由我做主，得尺则我之尺也，得寸则我之寸也。今日进一分德，便算积了一升谷；明日修一分业，又算余了一文钱；德业并增，则家私日起。至于功名富贵，悉由命定，丝毫不能自主。昔某官有一门生，为本省学政，托以两孙，当面拜为门生。后其两孙岁考，临场大病，科考丁艰，竟不入学。数年后两孙乃皆入，其长者仍得两榜。此可见早迟之际，时刻皆有前定，尽其在我，听其在天，万不可稍生妄想。

——引自《曾文正公全集》

## 【译文】

我们这些人只有增进道德、研修学业这两件事靠得住。增进道德修养，是孝悌仁义；研修学业，是诗文作字。这两样都由我做主，得进一尺我就进一尺，得进一寸我就进一寸。今天进一分德，就像积了一升谷；明天修一分业，又算存了一分钱。德业共进，则家业一天比一天大。至于功名富贵，都由天定，无法自己做主。过去某官有一门生为本省学政，专门管科举考试，这官就让自己的孙子拜门生为师，当面托付给他。后来他的两个孙子在考试之前患了大病，科举考试很不顺利，连学都入不了。多年后两个孙子都入了学，其中大孙子还连中两榜。可见科举功名早迟是前世注定的，能不能尽力而为在于自己，能不能考中则听天由命，千万不可稍生妄想。

**【原文】**

自修之道，莫难于养心。心既知有善知有恶，而不能实用其力，以为善去恶，则谓之自欺。方寸之自欺与否，盖他人所不及知，而已独知之。

——引自《曾文正公全集》

**【译文】**

自我修养的道理，没有比养心更难的了。心里既然知道有善恶，却不能尽自己的力量去行善除恶，这是自己欺骗自己的表现。内心是不是自欺，别人无从知道，只有自己的心知道。

**【原文】**

凡人做一事，便须全副精神注在此一事。首尾不懈，不可见异思迁，做这样想那样，坐这山望那山。人而无恒，终身一无所成。我生平坐犯无恒的弊病，实在受害不小。

——引自《曾文正公全集》

**【译文】**

凡是人要完成一件事情，就必须把全部的精力放在这件事情上。从始至终坚持不懈，不要见异思迁，做着这样想着那样，这山望着那山高。人如果没有恒心，就会一辈子一事无成。我生平因为犯没有恒心的毛病，受害实在不小。

**【原文】**

弟自谓是笃实一路人，我自信亦笃实人，只为阅历世途、饱更事变，

## ZengGuoFanTingJing

略参些机权作用，把自家学坏了。实则作用万不如人，徒惹人笑，教人怀憾，何益之有？近月忧居猛省，一味向平实处用心，将自家笃实的本质，还我真面、复我固有。贤弟此刻在外，亦急须将笃实复还，万不可走入机巧一路，日趋日下也。纵人以巧诈来，我们以浑含应之，以诚愚应之，久之，则人之意也消。若钩心斗角，相迎相距，则报复无已时耳。

——引自《曾文正公全集》

## 【译文】

弟自认为是老实人，我也自信是老实人。只因为阅历世事，经历了许多事变，稍掺杂了一些机谋权变的方法，把自己学坏了。其实这方面远不如人，白白惹人笑话，叫人怀恨，有什么好处？近日忧居猛然醒悟，一味向平实处努力，将自己老实的本质还本来面目，恢复固有。贤弟此时在外，也急须复还老实的本质，万不可走入投机取巧之路，越走越远。纵使有人以乖巧奸诈的心对我，我仍以浑含应付，以诚愚应付，久而久之，他会改变态度的。假如勾心斗角，相迎相距，那么相互报复，将是无止无休的。

## 【原文】

若系我直，则国藩长子也，断不要弟与澄、季独当其事，当由我挺身而出任之。有祸我当，有谤我受，决不出一分一厘与洪。若系洪直，则从容当谋一妥善之法。谚云“一家饱暖千家怨”，况吾家显宦，岂能免于讥议？

——引自《曾文正公全集》

## 【译文】

如果我家有理，国藩是大儿子，决不会让弟和澄、季承担这件事，应

该由我来承担。有祸我担当，有冷言冷语我承受，决不拿一分钱给洪家。如果洪家有理，就要商量一个妥善解决的办法。谚语说：“一家饱暖千家怨”，何况我们是当大官的人家，怎能让人们随便议论呢？

### 【评解】

关于“挺经”的说法很多，据曾国藩的衣钵传人李鸿章说，一天早餐时，曾国藩对部下及幕僚们说：“我有一部《挺经》，今天给你们讲一讲：一家子，有老翁请了贵客，要留他在家午餐。早间就吩咐儿子前往市上备办肴蔬果品，日已过已，尚未还家。老翁心慌意急，亲至窗口看望，见离家不远，儿子挑着菜担，在水塍上与一挑京货担子的人对峙，彼此皆不肯让，就钉住不得过。老翁赶上前，婉语曰：“老哥，我家中有客，待此具餐。请你往水田里稍避一步，待他过来，你老哥也可过去，岂不是两便么？”其人曰：“你叫我下水，怎么他下不得呢？”老翁曰：“他身子矮小，水田里恐怕担子浸着湿，坏了食物；你老哥身子高长些，可以不至于沾水。因为这个理由，所以请你避让的。”其人曰：“你这担内，不过是蔬菜果品，就是浸湿，也还可将就用的；我担中都是京广贵货，万一着水，便是一文不值。这担子身份不同，安能叫我让避？”老翁见抵说不过，乃挺身就近曰：“来，来！然则如此办理，待我老头儿下了水田，你老将货担交与我，我顶在头上，请你空身从我儿旁岔过，再将担子奉还，何如？”当即俯身解袜脱履。其人见老翁如此，作意不过，曰：“既老丈如此费事，我就下了水田，让尔担过去。”当即下田避让。他只挺了一挺，一场争执就此消解。这便是《挺经》中开宗明义的第一条。”

大家听后似懂不懂，忙问下文，曾国藩慢吞吞地说道：“今天只讲这一条，以后再慢慢地讲给你们听。”就不再说话了。

后来李鸿章的部下吴永理解道：“予当时听之，意用何在，亦不甚明

白；仔细推敲，还是曾公说得好：大抵谓天下事在局外呐喊议论，总是无益，必须躬自入局，挺膺负责，乃有成事之可冀。”由吴永的观点可以看出，曾国藩的着意点在老翁，所谓必须“躬自入局”。

那么曾国藩要强调的究竟是什么“挺”呢？在战局不利的时候，曾国藩讲这个，就是要求大家在关键的时候挺身而出，不要做局外人，都要设身处地的想一想；只要大家能坚持住“挺上一挺”，就能取得最后的胜利。这才是曾国藩真正用意所在。

在中国历史上，孙、庞斗智的事，就是孙臆在差点被庞涓害死的时候，孙臆坚持“挺”住了，想法逃出了魔爪，最后报了仇。

秦国变法实行新政，国力得到迅速提高。秦国的强大让中原的不少国君也纷纷效仿，四处招纳贤才，要让自己的国家也强盛起来，魏惠王是其中心情最为迫切的。魏惠王见魏国的实力日渐衰落，更感到这是一件重大的事，便出榜招贤寻找有才能的人，来辅佐他治理国家。

魏国有一个叫庞涓的人，知道了魏惠王招聘人才，想去试试，就和自己的义兄孙臆商量。孙臆是齐国人，他与庞涓一起向一位隐居在鬼谷、自号“鬼谷子”的大学问家学习军事。孙、庞二人声气相投，便结拜为兄弟。庞涓将准备应招的事对孙臆一说，孙臆十分赞成。这样，庞涓便辞别了老师和义兄，收拾好行装便到国都去了。临行时，庞涓和孙臆说：“我去了以后，如果能够得到重用，一定也把哥哥推荐给魏王，让我们有福同享。”孙臆感动地说：“难得有你这样的好兄弟！”二人挥泪告别。

庞涓来到魏都，见到了魏惠王，把自己平生所学和盘托出，很受惠王的赏识。魏王便任命他为大将，兼任军师。他把魏军抓紧操练了一阵，就去攻打宋国，接连取得了几场胜利；不久，齐国来攻打魏国，也被庞涓战败了。庞涓更加得到魏惠王的信任，春风得意，格外神气。

有一位墨子的徒弟叫禽滑釐，在鬼谷见到孙臆，问他为什么不出谷去

施展才华。孙臧说：“师弟庞涓去了魏国，他说受到重用就来找我。”

禽滑鳌说：“庞涓已经当上魏国的大将，怎么没有来接你呢？不然我去一趟，看看他有什么打算。”

禽滑鳌到了魏都，看到庞涓那得意洋洋的派头，知道他早把孙臧忘到脑后了，便直接去见魏惠王，向他举荐孙臧。

魏惠王问：“这个人比我的庞将军如何？”

禽滑鳌听罢大笑，说：“大王有所不知，还是我来告诉您吧，孙臧的兵法得到他祖父孙武子的真传，天下无双！庞涓怎么比得上他呢！”

魏惠王将庞涓召来，责问他为什么不荐举孙臧。

庞涓见势知道瞒不住了，便说：“孙臧是齐国人，如果让他到我们魏国来辅佐大王，我恐怕他心念齐国不肯为魏国出全力，因此一直没对您推荐。”其实庞涓知道孙臧的学问和本领都超过自己，怕孙臧来了以后，显出他的短处，所以没向魏王推荐，他这些话只是掩饰自己。

魏惠王对庞涓的话很不以为然，责问庞涓：“照你这种说法，吴起、卫鞅是会弄垮楚和秦的，可他们都干出一番事业。”

庞涓一听，见风使舵地说：“大王既然有如此雅量，我把他请来就是了。”

孙臧接到庞涓的信，辞别了鬼谷子先生，高高兴兴地来到魏都，见了庞涓。庞涓见事已至此，便领孙臧拜见了魏惠王。魏惠王准备任命孙臧为副军师，与庞涓一起掌握军权。

庞涓心中不悦，口中却说：“孙臧是我结拜的兄长，怎能让兄长做弟弟的副职呢？不如请他暂做客卿，待他有了功劳，大王将他重用，我那时一定让贤。”惠王同意了。便留下孙臧做了魏国的客卿。

转眼过了半年，有一天有个齐国口音的人来找孙臧，孙臧将他让进家中，问他有什么事。

## ZengGuoFanTingJing

那人说：“我叫丁乙，是个商人。您的堂兄托我带信给您。我到鬼谷后听说您在魏国，我又绕路找到这里来。”说完将信交给孙臆。

孙臆拆看，原来是自幼失散的堂兄写来的，信中说他一向在外流浪，现在齐王招他回国，希望孙臆和他同归重建家业。孙臆看信后考虑：“我如今是魏国的客卿，怎么能随便就走呢？”便写了封回信，告诉堂兄眼下回不去，等将来为魏国做点事情，报答魏王后再告辞回乡。他把信交给丁乙，托丁乙把信带给堂兄。

谁料，这是庞涓设下的陷阱，丁乙是庞涓指使心腹装扮的，目的是骗得孙臆回信。庞涓仿照孙臆的笔迹将信的内容篡改成如果齐王不嫌弃，他当然愿意为齐国效劳。庞涓带了这假信到魏王那里告发孙臆，说他与齐国私通。庞涓还别有用心的说：“孙臆既然心里仍想着齐国，当然不会真心为魏国效力了。这人又很有才能，一旦为齐国所用，对魏国是很不利的，还是趁早除了他，免留后患。”

惠王担心这样一来，会影响魏国的声誉，让各国耻笑。庞涓说：“要不然我去劝劝他，他要肯留在魏国，大王便重重赏他；他如果提出要回齐国，就是他有二心的证据，大王就把他交给我去处置吧。”但是庞涓去见孙臆，说的却是另一套：“听说哥哥收到家书啦？可喜啊！”孙臆老老实实将堂兄来信让他回齐国的事告诉庞涓。庞涓说：“你怎么不向大王请一两个月假，回齐国看看呢？”孙臆说：“只怕会让大王误会，不敢提起。”庞涓说：“你向大王请假试试，我帮你说说好话。”于是，孙臆向惠王递了一份请假的奏章。惠王览奏政如庞涓所说，盛怒之下，令兵士将孙臆绑起，交给庞涓去处置。庞涓见到孙臆，装出惊诧的样子说：“兄长为何这般模样！我马上见大王去求情解释。”他到了书房坐了一阵子，回来假惺惺地向孙臆说：“大王必要将哥哥处死，虽我再三恳请，总算保下了哥哥的命。但是，按照魏律要处臆刑（古时酷刑，将犯人挖掉膝盖骨），并在脸上刺

字，哥哥不要埋怨我。”孙臧说：“这还多亏你说情，我终身都会记着你的大恩大德。”庞涓随即吩咐刀斧手用刑，将孙臧的两块膝盖骨挖去。孙臧狂叫一声，昏死过去。此刻，刀斧手又给孙臧脸上刺上字，涂了黑颜色。庞涓假模假样地命人把孙臧送到宾馆休息，医治膝伤，每日都给他好菜好饭，自己也常去探望他，陪他谈心解忧。一个多月后，孙臧的伤口长好了，可是他从此不能走路，只能躺着或坐着，完全成了残疾人。

孙臧见每日生活都是庞涓供养，心中十分感激，有心报答他；但自己已成残疾人，心有余而力不足。一天，庞涓问他：“听说兄长先祖有《孙武兵法》这部书，能借我看一看吗？”孙臧说：“这部书不在我身边，但我却把这书背了下来，等我写出给你。”庞涓闻言大喜。

那时候还没有纸，没有笔，“写书”就是在竹片或者木片上用刀刻字，用漆涂上颜色才能阅读。孙臧是个残疾人，行动起来十分吃力，再要刻书，更格外费力了。可是庞涓催得很紧，还专门安排了个叫诚儿的老头去监视。那诚儿却是慈悲心肠，对孙臧的遭遇十分同情，并不太难为他。

一日，庞涓将诚儿叫去，问孙臧写出了多少书。诚儿说：“孙先生两腿旧伤经常发作，一天能写三五行就算快的。”庞涓十分着急，说：“像这样慢慢腾腾的，什么年月才能写完？你给我抓紧，催他尽快写完！”诚儿不理解为什么像逼债似的逼孙臧快干，便向庞涓府里的人打听。有人偷偷告诉他：“大将军留着他的命，就是为了让他把脑子里背的那部书刻出来。只要书刻完了，也就是他的死期！”诚儿没想到大将军这么狠毒，就告诉了孙臧真相。孙臧闻言大惊，心想：“庞涓真是衣冠禽兽！我怎能《孙武兵法》传给他呢？”又一转念：“若是不写，他恼羞成怒就会把我杀了。”孙臧想出一个自救的办法。

一天晚上，孙臧突然疯了。诚儿来送饭，他怒目而斥：“你为什么要毒死我？”说着把饭菜都掀翻在地上，又把刻好的书简扔在火里，吵吵嚷

## ZengGuoFanTingJing

嚷不停地骂。庞涓闻讯，急忙赶来看个究竟，只见孙臆目光呆滞，趴在那里，一会儿笑，一会儿哭，见他进来，便伏地哀叫：“鬼谷先生救我。”庞涓只说是孙臆骗他，命人把他扔到猪圈里。孙臆在猪圈里倒头便睡，醒了以后拾起猪粪就往嘴里填。庞涓认为孙臆是真疯了，刻写兵书的事就搁下来，可不放心地仍旧派人监视着他。孙臆拖着残疾的身体，在猪圈中出出进进，每日疯疯癫癫的，却没人看出他是装疯。

禽滑鳌听说了孙臆的遭遇，便与齐国大臣田忌商议搭救孙臆的办法，用齐威王的名义派了个使团去见魏惠王。到了夜里，随同使团来的禽滑鳌偷偷地找到孙臆。孙臆见到他，真是悲喜交集，说：“想不到我在活着的时候还能看到您！”按照计划，使团回国的前一天夜间，禽滑鳌将孙臆藏进了封得严严实实的车中，却把他的衣服换给使团中的一个人穿上，照样躺进猪圈里。第二天，庞涓给使团送行，但藏着孙臆的车队早就动身了。过了几天，假扮孙臆的人也跑回齐国。庞涓发现孙臆不见了，还以为孙臆掉到井里淹死了！他没想到，这时孙臆早就平安地到了齐国，受到齐威王的重用。

周显王十五年（公元前三五四年），魏惠王令庞涓率兵去攻打赵国，将赵的都城邯郸包围。赵君成侯急得没办法，派人去齐国求救。齐威王答应救援，准备拜孙臆做大将。孙臆逊辞，说：“如果我这个残疾人做大将，岂不让人笑齐国没人了。”于是齐威王拜田忌为大将，任孙臆为军师，让他协助田忌处理军机。救赵途中，孙臆对田忌说：“赵国不是魏国的对手，我们到不了邯郸，魏军便已将城攻拿下来了。不如放出风声去，就说齐军要攻打大梁。大梁是魏国的重要城镇，庞涓得到这个情报，必定要回来救援，那时，我们在半途设伏打他，必胜无疑。”田忌听后十分赞成，就在魏军回来的必经之路上的桂陵，将军队埋伏起来。

正如孙臆所料，庞涓一听齐军要来攻打大梁，恐慌异常，说：“如果

大梁一丢，国都安邑必将受到威胁。”他急忙从赵国撤兵，去援救大梁，撤军途中钻进了齐军设下的埋伏圈。庞涓还没弄明白是怎么回事，魏军早被打得溃不成军。齐国战旗上斗大的“孙”字，映入他的眼帘，庞涓不禁大吃一惊：“齐军必是孙臧率领，我万不能落入他手！”他慌忙收拢残兵败将，拼死杀出重围，狼狈地逃回魏国。

田忌、孙臧胜了魏军，齐威王对他们大加赞扬又给厚赐。齐相邹忌嫉妒了，怕他们会夺去自己的相位，便不时对齐威王讲田忌的坏话，引起威王对田忌的怀疑。田忌机敏地把军权交还威王，孙臧和他一起辞去了军师的职务。

庞涓听到这消息，又嚣张起来，以为自此又可横行天下了。这时赵国要雪邯郸之耻，想和韩国联合起来攻打魏国。庞涓与魏惠王商议，决定先制服韩国，就出动全国军队向韩国进攻。韩国打了败仗，眼看形势危急，派人到齐国求救。

周显王廿七年（公元前三四二年），齐威王拜田忌为大将、田婴为副将、孙臧为军师，率领五万大军去援救韩国。孙臧使用了和上次同样的战略，不去直接解救韩国，而是攻打魏的都城大梁（今河南开封，此时魏都已自安邑迁至了大梁）。

庞涓一听齐军去攻国都，只得从韩国撤军。他赶到魏国的边境时，齐国的军队已经攻进魏国境内了。庞涓看到齐军住过的营地，派人去数齐军做饭的土灶，发现可供十万人做饭，便不由得心中大惊，暗想：“齐军人数如此众多，我的兵马又是远从韩国返回，人困马乏，怎么应战？”等到齐军第二个营地，土灶只够供五万人做饭用了。他心想：“这是什么原因呢？”魏军继续追赶，又找到第三个齐军的营地，土灶仅够给三万人做饭用了。见此情景，庞涓长出了一口气，说：“我知道齐国人一向胆子小，如今进入我们魏国才三天，士兵就减少了一大半。齐兵如此怯战，正是我