

2014 年版

|全国二级建造师执业资格考试真题汇编及解析|

2Z100000

建设工程施工管理 真题汇编及解析

本书编委会◎编写

中国建筑工业出版社

全国二级建造师执业资格考试真题汇编及解析
(2014 年版)

**建设工程施工管理
真题汇编及解析**

本书编委会 编写

中国建筑工程工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理真题汇编及解析/本书编委会编写. —北京:
中国建筑工业出版社, 2013. 12

全国二级建造师执业资格考试真题汇编及解析 (2014 年版)

ISBN 978-7-112-16163-8

I. ①建… II. ①本… III. ①建筑工程 - 施工管理 - 建造
师 - 资格考试 - 题解 IV. ①TU71 - 44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 285440 号

责任编辑: 田立平 张国友 赵梦梅

责任校对: 姜小莲 刘 钰

全国二级建造师执业资格考试真题汇编及解析 (2014 年版)

建设工程施工管理真题汇编及解析

本书编委会 编写

*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

北京红光制版公司制版

北京同文印刷有限责任公司印刷

*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 20 $\frac{3}{4}$ 字数: 460 千字

2013 年 12 月第一版 2013 年 12 月第一次印刷

定价: **56.00 元**

ISBN 978-7-112-16163 - 8
(24701)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

出版说明

为了满足广大考生应试复习的需要,便于考生准确理解《二级建造师执业资格考试大纲》(2014年版)的要求,正确把握考试的深度和宽度,更好地适应考试,中国建筑业出版社组织二级建造师考试领域的权威专家编写了这套《全国二级建造师执业资格考试真题汇编及解析》(2014年版)。丛书共8册,涵盖二级建造师执业资格考试的全部科目,分别为:

- 《建设工程施工管理真题汇编及解析》
- 《建设工程法规及相关知识真题汇编及解析》
- 《建筑工程施工管理与实务真题汇编及解析》
- 《公路工程管理与实务真题汇编及解析》
- 《水利水电工程管理与实务真题汇编及解析》
- 《矿业工程管理与实务真题汇编及解析》
- 《机电工程管理与实务真题汇编及解析》
- 《市政公用工程管理与实务真题汇编及解析》

本套丛书与我社出版的全国二级建造师执业资格考试《考试大纲》、《考试用书》、《考试辅导》及《模拟试题及解析》互为补充,又环环相扣,各具特色,能分别满足考生在不同阶段的复习需要。本套丛书具有以下特点:

全面收录近年真题。本套丛书收录了2009~2013年连续5年总计7套全国二级建造师执业资格考试的真题(2010、2012年度分别举行了两次考试),以便于读者体会考试的命题规律和趋势。考虑到《考试大纲》的版本差异,以及早年考试真题的命题思路和难度水平与目前已有较大差异,丛书未收录2009年以前的真题,以使考生复习更有针对性。

权威专家执笔编写。本套丛书由建造师考试领域的权威专家执笔编写。专家全面分析了建造师往年考试考点的分布情况,深入解读了新版大纲的修订重点,详细介绍了各类题型的答题技巧、答题方法,以帮助考生深刻领会命题思路,快速提高考试成绩。

答案准确、解析详实。答案依据相关权威标准,最大程度保证答案的正确性。同时,书中对每道题目都进行了全面、深入、细致的解析,对有更新的知识点进行了注明,力争帮助考生举一反三、触类旁通。

总之,考试真题命题严谨,思路稳定,对广大考生复习备考具有重要的引领作用。利用好本丛书,将有效地帮助考生迅速熟悉考试题型和难度,发现命题思路和规律,从而提高复习的针对性,顺利通过考试。同时,考生可通过中国建筑出版在线考试培训网站

(exam. cabplink. com)了解二级建造师执业资格考试的相关信息,报名参加在线辅导课程学习。

本套《真题汇编及解析》在编写过程中,虽经多次校核和修改,仍难免有不妥甚至疏漏之处,恳请广大读者批评指正,以便我们修订再版时完善。

中国建筑工业出版社

2013 年 12 月

购正版图书 享超值服务

凡购买我社《真题汇编及解析》丛书的读者,均可凭封面上的增值服务标,登录中国建筑出版在线(exam. cabplink. com),享受如下超值服务:

1. 获赠针对本书的在线答疑服务;
2. 获赠 2014 年二级建造师在线辅导课程学费 100 元;
3. 获赠 2014 年二级建造师备考指南在线视频课程;
4. 获赠 2013 年真题解析在线测试或在线视频课程。

注:(1)增值服务使用方法详见中国建筑出版在线考试培训网站
(exam. cabplink. com);

(2) 所有服务至当年考试结束;

(3) 客服电话:4008-188-688, 010-58934837 (周一至周五)。

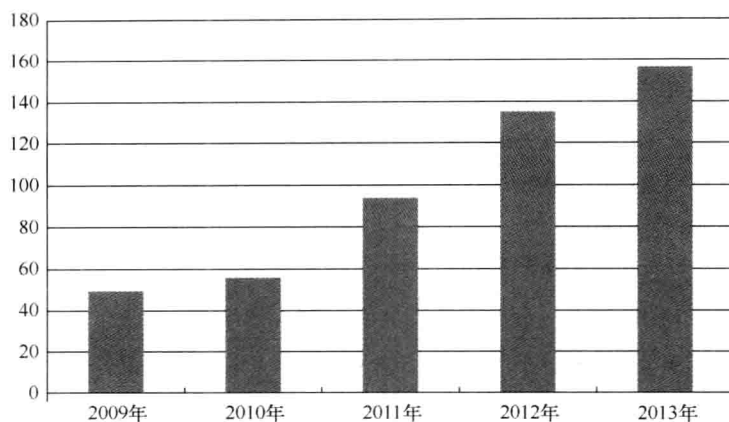
目 录

第一部分 考试分析	1
1. 往年考试情况回顾	1
2. 历年真题重要考点分布	1
3. 复习技巧、答题方法、答题卡填涂与填涂技巧	4
第二部分 真题汇编及解析	7
2013 年度二级建造师执业资格考试试卷	7
2013 年度参考答案及解析	23
2012 年度二级建造师执业资格考试试卷（下半年）	52
2012 年度（下半年）参考答案及解析	68
2012 年度二级建造师执业资格考试试卷（上半年）	94
2012 年度（上半年）参考答案及解析	110
2011 年度二级建造师执业资格考试试卷	147
2011 年度参考答案及解析	163
2010 年度二级建造师执业资格考试试卷	192
2010 年度参考答案及解析	206
2010 年度二级建造师执业资格考试试卷（福建）	237
2010 年度（福建）参考答案及解析	251
2009 年度二级建造师执业资格考试试卷	279
2009 年度参考答案及解析	294
增值服务说明	324

第一部分 考 试 分 析

1. 往年考试情况回顾

二级建造师考试制度建立以来，报名人数稳步增长，尤其是近年来增速更加明显，近年建设工程施工管理课程报名人数统计见下图。



近年建设工程施工管理报考人数统计 (单位: 万人)

2. 历年真题重要考点分析

(1) 历年试题考点分布

建设工程施工管理历年试题考点分布见下表。

建设工程施工管理历年试题考点分布

章	节	2009 年		2010 年 (福建)		2010 年 (全国)		2011 年		2012 年 (上)		2012 年 (下)		2013 年	
		单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选
2Z101000 施工管理	2Z101010 施工方的项目管理	2		2		2		1	1	1	2		2	2	
	2Z101020 施工管理的组织	5	2	5	1	5		6	1	3	1	2	1	3	2
	2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	1	1	1	1	1	1	1	1	2		2		2	
	2Z101040 建设工程项目目标的动态控制	2		1		2		2		1	1			1	1
	2Z101050 施工方项目经理的工作性质、任务和责任	1	1	1	1		1	2	1	1		2	1	2	
	2Z101060 施工风险管理	2	1	2	1	4		1	1	2	1	2	1	2	1
	2Z101070 建设工程监理	2		2		2		2		2		2		2	
		15	5	14	4	16	2	15	5	12	5	10	5	14	4

续表

章	节	2009 年		2010 年 (福建)		2010 年 (全国)		2011 年		2012 年 (上)		2012 年 (下)		2013 年	
		单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选
2Z102000 施工成本 控制	2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	5	2	6	2	5	1	4	3	6	2	8	2	4	2
	2Z102020 建设工程定额	3	1	3	1	4	1	4	1	3	1	3	3	3	1
	2Z102030 施工成本管理与施工成本计划	3	1	3		3		2	1	4	1	2		3	1
	2Z102040 施工成本控制与施工成本分析	3	1	3	2	3	2	3	1	3	1	4	1	3	1
	2Z102050 建筑安装工程费用的结算	2	1	3	1	2	1	3		2	1	1	1	2	1
		16	6	18	6	17	5	16	6	18	6	18	7	15	6
2Z103000 施工进度 控制	2Z103010 建设工程项目进度控制的目的和任务	2		1		1		2			1	2		2	
	2Z103020 施工方进度计划的类型及其作用	2	1	2	1	3	1	2			2		1	2	1
	2Z103030 施工进度计划的编制方法	3	1	3	1	3	2	4	1	5		5	2	5	2
	2Z103040 施工方进度控制的任务和措施	1	1	1	1		1		2	2		1		1	1
		8	3	7	3	7	4	8	3	7	3	8	3	10	4
2Z104000 施工质量 控制	2Z104010 施工质量管理	2		2		1	1	2	1	2		2		2	
	2Z104020 施工质量管理体系的建立和运行	1	1	1	1	2		2		2	1	2	1	2	
	2Z104030 施工质量控制的内容和方法	4	1	4	1	2	2	3	1	4	2	6	2	4	1
	2Z104040 施工质量事故处理	2	1	2	1	3		2	2	3	2	2		2	1
	2Z104050 施工质量的政府监督	1	1	1	1	1	1	2			1	1	1	1	1
		10	4	10	4	9	4	11	4	11	6	13	4	11	3
2Z105000 建设工程 职业健康 安全与环 境管理	2Z105010 施工安全管理	4	2	4	2	3	2	4	2	5	2	5	1	4	1
	2Z105020 建设工程职业健康安全与环境管理	4	1	4	1	4	2	4	1	5		5	2	5	2
		8	3	8	3	7	4	8	3	10	2	10	3	9	3

续表

章	节	2009 年		2010 年 (福建)		2010 年 (全国)		2011 年		2012 年 (上)		2012 年 (下)		2013 年	
		单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选
2Z106000 施工合同 管理	2Z106010 施工承发包的模式	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3		3	
	2Z106020 施工承包与物资采购合同的内容	3	2	2	2	3	2	5	2	4	1	3	2	3	2
	2Z106030 施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同	2	1	2	1	2	1	4	1	1	1	2		2	
	2Z106040 施工合同执行过程的管理	2		3		3	1					1	1	1	1
	2Z106050 施工合同的索赔	2		2		1				1		1		1	1
		11	4	11	4	11	5	11	4	8	3	10	3	10	4
2Z107000 施工信息 管理	2Z107010 施工方信息管理	1		1		1								1	
	2Z107020 施工文件档案管理	1		1	1	2	1	1		4		1	1		1
		2		2	1	3	1	1		4		1	1	1	1

从上面的统计表可以看出：

- 1) 命题要求覆盖面全，教材每一章节都有题；
- 2) 题量在各章节的分部基本稳定。各章总题量保持恒定，只在题量分布上个别节有所增减量。

(2) 命题趋势

1) 考核点覆盖面增大

增大考核点覆盖面的方法之一是采用“关于……的说法，正确（错误）的是（有）（ ）”、“下列……中，属于……的是（有）（ ）”等题型。经统计此类题型出现的数量为：2009 年 16 题，2010 年（福建）13 题，2010 年 16 题，2011 年 20 题，2012 年（上半年）29 题，2012 年（下半年）17 题，2013 年 16 题。考核的知识点可能是同一范畴，也可能是互不关联的。这类题量始终较大的原因是不仅每题考核点含量大，且命题难度小。

2) 试题呈现细化边缘化趋势

二级注册建造师自开考以来，经过了 9 个年度。由于命题受到允许重复率的限制，近年来呈现细化趋势。主要反映在三个方面：一是拿到考题感到很熟悉或有似曾相识的感觉，但该题并未重复而是变换了提问的方式或问得更细，如读书不细仍可能丢分；二是在考试用书中看来不重要或不显眼的一句话就出了一道题；三是出现了一些数字题，甚至是教材列表中的数字题。后两者对考生无疑是感到莫大的困惑，可以说“防不胜防”。但是这类题量有限，历年统计此类题大致不超过 10 道。

3. 复习技巧、答题方法、答题卡填涂与填涂技巧

(1) 复习技巧

随着命题向着综合性、实践性、细微性的发展，考试难度日益加大。作为在职人员的考生，面临的最大矛盾是复习时间少且零散。解决这一矛盾的根本方法是：明确目标，抓住重点，定好计划，静心复习。

所谓明确目标，就是复习的目的是应试过关确保及格（建设工程项目施工管理科目满分120分），不是素质教育。

所谓抓住重点，这里指的不是知识在实际工作中的重要性与否，而是各知识点在命题中的地位。作为应试命题的重点就是复习的重点。当然确定复习重点除去研究历年命题规律外，仍需要结合本人的现状（原有的专业知识、工作生活实践等）。

定好计划首先要根据个人当前至考试这段时间工作、家庭的负担情况，偏于保守地估计能拿出的最少复习时间，然后按照选定的重点合理地分配到各章节。这是控制性计划，而每次复习不管是两小时，还是一个晚上，还要有个小安排，即今天要做什么、做多少。每次的小安排一定要完成，使每次结果都有个小小的成就感或满足感，这对完成大计划和不断增强信心至关重要。

静心复习是在每次小安排时间里，专注地、别无杂念地、少受干扰地看书、做题和思考。做不到这一点，小安排完不成，大计划没保障，目标难以实现。

(2) 复习程序

一般情况下，首先是粗读教材，读完一节（或两节）开始做题，然后自检答案。正确的一次性过，答错的带着问题返回教材所在段落仔细看书、思考，直到想通。全书读完后做模拟自测题，在150分钟内做完，自检打分，成绩在80分以上的，正式考试在180分钟内考及格应该不成问题。

(3) 应试技巧

1) 单项选择题的答题技巧

单项选择题由1个题干和4个备选项组成，备选项中只有1个答案最符合题意，其余3个都是干扰项。如果选择正确，该题得1分；选择错误不得分。这部分考题大都是考试用书中的基本概念、原理和方法，题目较简单。

单项选择题一般解题方法和答题技巧有以下几种：

①直接选择法。即直接选出正确项，如果应考者对该考点比较熟悉，可采用此方法，以节约时间。

②间接选择法，即排除法。如正确答案不能直接马上看出，逐个排除不正确的干扰项，最后选出正确答案。

③感觉猜测法。通过排除法仍有2个或3个备选项不能确定，甚至4个备选项均不能排除，可以凭感觉随机猜测，一般来说，排除的答案越多，猜中的概率越高，千万不要空缺。

④比较法。命题者水平再高，有时为了凑选项，句子或用词不是那么专业化或显得又

太专业化，通过对答案和题干进行研究、分析、比较可以找出一些陷阱，去除不合理备选项，从而再应用排除法或猜测法选定答案。

⑤逻辑推理法。采用逻辑推理的方法思考、判断和推理正确的答案。

2) 多项选择题的答题技巧

多项选择题由1个题干和5个备选项组成，备选项中至少有2个符合题意选项和至少1个干扰项，所选正确答案将是2个、3个或4个。如果应考者所选答案中有错误选项，该题得零分；如果所选答案中没有错误选项，但是正确选项未全部选出，则选择的每个选项得0.5分，所以拿不准的宁可不选；如果所选答案中没有错误选项，且全数选出正确选项，则该题得2分。

多项选择题有一定难度，考试成绩的高低及考试科目是否通过，往往取决于多项选择题的得分。多项选择题每题的分值是单项选择题的两倍，所以应考者应抓紧时间，保证在考试时间内把所有的题目都做一遍，尽量把多项选择题做完。

多项选择题的解题方法也可采用直接选择法、排除法、比较法和逻辑推理法，但一定要慎用感觉猜测法。应考者做多项选择题时，要十分慎重，对正确选项有把握的，可以先选；对实在没有把握的选项最好不选，宁缺毋滥。在做题时，应注意多项选择题至少有两个正确选项，如果已经确定了两个（或以上）正确选项，则对只略有把握的选项，最好不选；如果已经确定的正确选项只有1个，则对略有把握的选项，可以选择。如果对每个选项的正误都没有把握，可以使用感觉猜测法，至少随机猜选1个。总之，要根据自己的对各选项把握的程度合理安排应答策略。

(4) 考试时间分配及注意事项

《建设工程施工管理》考试时间为180分钟。考试题型为单项选择题70题，多项选择题25题。答题在答题卡上涂卡作答。为了提高考试成绩，必须合理利用考试时间，将考试时间进行有效分配。

一般来说，单项选择题控制在每题1分钟以内，多项选择题控制在每题2分钟以内。对于计算题和复杂的题可适当增加1分钟。这样，单项选择题控制在75分钟内做完，多项选择题控制在55分钟内做完。

在答题时应当注意，任何一道题都不应当超出上述控制时间，如果在这个控制时间内答不出来，那就将这道题留到所有题都答完后再做。总的做题时间加起来控制在130分钟以内，再留出25分钟的检查时间，25分钟的涂卡时间，总用时为180分钟。

在检查时应当注意，不要轻易更改答案，只有做题时由于审题不细等原因，造成答案明显错误的情况或者本来作答时就拿不准的情况，才可以更改答案。否则，容易在检查时将本来答对的题又改错了。涂卡时，主要应当注意题号别涂串行，注意涂的横线规范。

(5) 应试者在标准化考试中最容易出现的问题是填涂不规范，以致在机器阅读答题卡时产生误差，影响考试的成绩。考生最好在考试前，去文具商店购买专用的考试填涂用笔，或自己事先将2B铅笔削好（铅笔不要削得太细太尖，应削成方形），这样，一个答案信息点最多涂两笔就可以涂好，既快又标准。

在进入考场拿到答题卡后，不要忙于答题，而应在监考老师的统一组织下将答题卡的表头中的个人信息、考场考号、科目信息按要求进行填涂，即用蓝色或黑色钢笔、签字笔填写姓名和准考证号，用 2B 铅笔涂黑考试科目和准考证号。不要漏涂、错涂考试科目和准考证号。

在填涂选择题时，应试者应根据自己的习惯选择相应的填涂方式：

先答后涂法——应试者在拿到试题后，先审题，并将自己认为正确的答案轻轻记录在试卷相应的题号旁，或直接在自己认为正确的备选项上作标记。待全部题目做完后，经反复检查确认不再改动后，将各题答案移至答题卡上。采用这种方法时，需要在最后留有充足的时间进行答案的填涂，以免答案填涂的时间不够。

边答边涂法——应试者拿到试题后，一边审题，一边在答题卡相应位置上填涂，边审边涂。采用这种方法时，一旦要改变答案，需要特别注意将原来的填涂记号用橡皮擦干净。

边答边记加重法——应试者在拿到试题后，一边审题，一边将所选择的答案用铅笔在答题卡相应位置上轻轻记录，待审定确认答案不再改动后，再加重涂黑。采用这种方法时，需要在最后留有足够的时间进行加重涂黑。

第二部分 真题汇编及解析

2013 年度二级建造师执业资格考试试卷

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 根据建设工程项目的阶段划分，属于设计准备阶段工作的是（ ）。

- A. 编制项目可行性研究报告
- B. 编制初步设计
- C. 编制设计任务书
- D. 编制项目建议书

2. 关于施工方项目管理目标和任务的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工总承包管理方对所承包的工程承担施工任务的执行和组织的总的责任
- B. 施工方项目管理服务于施工方自身的利益，而不需要考虑其他方
- C. 建设项目工程总承包的主要意义是总价包干和“交钥匙”
- D. 由业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可

3. 组织结构模式反映一个组织系统中各子系统之间或各工作部门之间的（ ）关系。

- A. 协作
- B. 监督
- C. 指令
- D. 配合

4. 下列组织工具中，能够反映项目所有工作任务的是（ ）。

- A. 项目结构图
- B. 组织结构图
- C. 工作流程图
- D. 工作任务分工表

5. 某工程施工项目经理部，根据项目特点制定了项目成本控制、进度控制、质量控制和合同管理等工作流程。这些工作流程组织属于（ ）。

- A. 管理工作流程组织
- B. 信息处理工作流程组织
- C. 物质流程组织
- D. 施工作业流程组织

6. 下列施工组织设计内容中，应当首先确定的是（ ）。

- A. 施工平面设计
- C. 施工方案

- B. 机具设备需求计划
- D. 施工进度计划

7. 某住宅小区建设中, 承包商针对其中一幢住宅楼施工所编制的施工组织设计, 属于 ()。

- A. 施工组织总设计
- C. 单位工程施工组织设计

- B. 单项工程施工组织设计
- D. 分部工程施工组织设计

8. 关于项目目标动态控制的说法, 错误的是 ()。

- A. 动态控制首先应将目标分解, 制定目标控制的计划值
- B. 目标的计划值在任何情况下都应保持不变
- C. 当目标的计划值和实际值发生偏差时应进行纠偏
- D. 在项目实施过程中对项目目标进行动态跟踪和控制

9. 根据《建设工程项目管理规范》GB/T 50326—2006, 项目管理目标责任书由 () 制定。

- A. 施工企业经营部门
- B. 法定代表人或其授权人与项目经理协商
- C. 建设单位和施工企业法定代表人协商
- D. 施工企业合同预算部门

10. 施工方项目经理在承担工程项目施工管理过程中, 以 () 身份处理与所承担的工程项目有关的外部关系。

- A. 施工企业决策者
- C. 施工企业法定代表人的代表

- B. 施工企业法定代表人
- D. 建设单位项目管理者

11. 根据《建设工程项目管理规范》GB/T 50326—2006, 对于预计后果为中度损失和发生可能性为中等的风险, 应列为 () 等风险。

- A. 2
- C. 4

- B. 3
- D. 5

12. 施工风险管理过程包括施工全过程的风险识别、风险评估、风险响应和 ()。

- A. 风险转移
- C. 风险控制

- B. 风险跟踪
- D. 风险排序

13. 工程建设监理规划编制完成后, 必须经 () 审核批准。

- A. 业主
- B. 总监理工程师
- C. 专业监理工程师
- D. 监理单位技术负责人

14. 根据《建设工程安全生产管理条例》，工程监理单位应当审核施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合（ ）。

- A. 工程建设设计文件
- B. 工程建设强制性标准
- C. 工程建设施工合同
- D. 工程建设技术规程

15. 根据《建筑安装工程费用项目组成》（建标〔2003〕206号），病假在六个月以内的生产工人的工资属于（ ）。

- A. 生产工人基本工资
- B. 生产工人辅助工资
- C. 职工福利费
- D. 企业管理费

16. 根据现行规定，施工企业为职工缴纳的工伤保险费，属于建筑安装工程费中的（ ）。

- A. 文明施工费
- B. 劳动保险费
- C. 规费
- D. 安全施工费

17. 建筑安装工程税金中，城市维护建设税的计算基数是（ ）。

- A. 建安工程产值
- B. 应纳所得税额
- C. 应纳营业税额
- D. 直接工程费

18. 某地基基础工程直接工程费为1000万元，以直接费为计算基础计算建筑安装工程费，其中措施费为直接工程费的5%，间接费费率为8%，利润率为5%，综合税率为3.35%。则该工程的建筑安装工程含税造价为（ ）万元。

- A. 1186.500
- B. 1190.700
- C. 1226.248
- D. 1230.588

19. 编制人工定额时，工人工作必须消耗的时间不包括（ ）。

- A. 有效工作时间
- B. 休息时间
- C. 不可避免中断时间
- D. 偶然工作时间

20. 施工机械台班产量定额等于（ ）。

- A. 机械净工作生产率×工作班延续时间
- B. 机械净工作生产率×机械利用系数
- C. 机械净工作生产率×工作班延续时间×机械利用系数
- D. 机械净工作生产率×工作班延续时间×机械运行时间

21. 斗容量为 1m^3 的反铲挖土机, 挖三类土, 装车, 深度在 3m 内, 小组成员 4 人, 机械台班产量为 3.84 (定额单位 100m^3), 则挖 100m^3 的人工时间定额为 () 工日。

- A. 3.84
B. 1.04
C. 0.78
D. 0.26

22. 下列施工成本计划指标中,属于质量指标的是()。

- A. 单位工程成本计划额
B. 设计预算成本计划降低率
C. 设计预算成本计划降低额
D. 材料计划成本额

23. 某分部工程的成本计划数据如下表所示。则第 5 周的施工成本计划值是 () 万元。

编码	项目名称	时间 (周)	费用强度 (万元/周)	工程进度（周）											
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
11	场地平整	1	20												
12	土方开挖	4	30												
13	基础垫层	4	45												
14	混凝土基础	6	80												
15	土方回填	3	30												

- A. 75
B. 80
C. 125
D. 155

24. 通过加强施工定额管理和施工任务单管理,控制活劳动和物化劳动的消耗。这属于施工成本管理措施的()。

- A. 组织措施 B. 技术措施
C. 经济措施 D. 合同措施

25. 施工成本控制的步骤是 ()。

- A. 预测—检查—比较—分析—纠偏
B. 检查—比较—分析—预测—纠偏
C. 分析—检查—比较—预测—纠偏
D. 比较—分析—预测—纠偏—检查

26. 某工程某月计划完成工程桩 100 根, 计划单价为 1.3 万元/根。实际完成工程桩 110 根, 实际单价为 1.4 万元/根。则费用偏差 (CV) 为 () 万元。

- A. 11
C. -11
B. 13
D. -13

27. 某分部工程商品混凝土消耗情况如下表, 则由于混凝土量增加导致的成本增加额为 () 元。

项目	单位	计划	实际
消耗量	m ³	300	320
单价	元/m ³	430	460

- A. 8600

B. 9200
- C. 9600

D. 18200

28. 某工程包含两个子项工程: 甲子项工程估计工程量为 5000m³, 合同单价 240 元/m³; 乙子项估计工程量 2500m³, 合同单价 580 元/m³。工程预付款为合同价的 12%, 主要材料和构配件所占比重为 60%。则该工程预付款的起扣点为 () 万元。

- A. 96

B. 116
- C. 176

D. 212

29. 根据《建设工程工程量清单计价规范》GB 50500—2008, 因分部分项工程量清单漏项或非承包人原因的工程变更, 需要增加新的分部分项工程量清单项目, 引起措施项目发生变化, 原措施费中没有的措施项目, 其费用的确定方法是 ()。

- A. 由发包人提出适当的措施费变更, 经承包人确认后调整
- B. 由承包人提出适当的措施费变更, 经发包人确认后调整
- C. 由监理人提出适当的措施费变更, 经发、承包人确认后调整
- D. 参照原有措施费的组价方法调整

30. 建设工程项目总进度目标的控制是 () 项目管理的任务。

- A. 设计方

B. 施工方
- C. 业主方

D. 供货方

31. 建设工程项目总进度目标论证的工作包括: ①项目结构分析; ②编制各层进度计划; ③进度计划系统的结构分析; ④项目的工作编码。其正确的工作顺序是 ()。

- A. ①—③—②—④

B. ①—③—④—②
- C. ③—②—①—④

D. ④—①—③—②

32. 施工企业的施工生产计划与建设工程项目施工进度计划的关系是 ()。

- A. 施工生产计划是项目施工进度计划的集合
- B. 属同一个计划系统, 但范围不同
- C. 属两个不同系统的计划, 两者之间没有关系