

揭秘备受伟人推崇的

为师为相为将千古一完人的真实面目

还原真实的曾国藩，就是还原真实的历史，更是还原中华民族固有的精神！

大清体制内的改革者 曾国藩传

他是千古完人楷模还是汉奸屠夫民贼？
他是大变局夹缝中求生存的精英还是人民的公敌？
他是最完美的士大夫还是抱残守缺的保守派？

靳会永◎编著

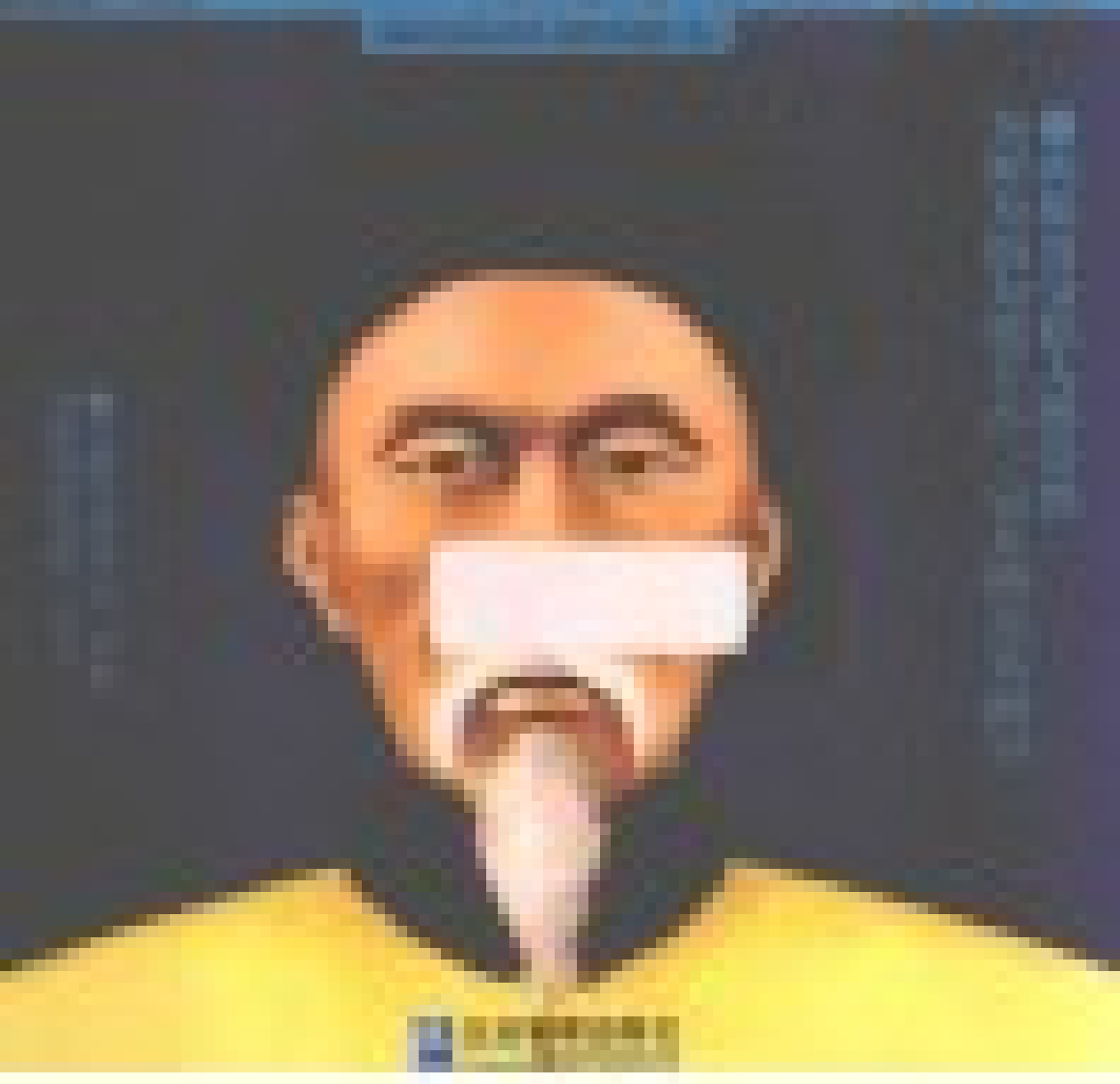
立德立功立言三不朽，为师为将为相一完人

●揭秘备受伟人推崇的
为师为相为将千古一完人的真实面目

●立德立功立言三不朽，
为师为将为相一完人



大清体制内的改革者 曾国藩传



DA QING TI ZHI NEI DE GAI GE ZHE

大清体制内的改革者

他是千古完人楷模还是汉奸屠夫民贼？
他是大变局夹缝中求生存的精英还是人民的公敌？
他是最完美的士大夫还是抱残守缺的保守派？

曾国藩传

ZENG GUO FAN ZHUAN

靳会永◎编著



 企业管理出版社
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

大清体制内的改革者曾国藩传 / 靳会永编著. -- 北京:企业管理出版社, 2014.6
ISBN 978-7-5164-0808-7

I. ①大… II. ①靳… III. ①曾国藩 (1811 ~ 1872) — 传记 IV. ①K827=52
中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第090361号

书 名: 大清体制内的改革者曾国藩传

作 者: 靳会永

责任编辑: 杜 敏

书 号: ISBN 978-7-5164-0808-7

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路17号 邮编: 100048

网 址: <http://www.emph.cn>

电 话: 总编室 (010) 68701719 发行部 (010) 68701816 编辑部 (010) 68414643

电子信箱: 80147@sina.com

印 刷: 固安县保利达印务有限公司

经 销: 新华书店

规 格: 170毫米 × 230毫米 16开本 15.25印张 220千字

版 次: 2014年8月第1版 2014年8月第1次印刷

定 价: 32.00元

版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换

前言



曾国藩（1811—1872）初名子城，字伯函，号涤生，谥文正，湖南湘乡人。清朝军事家、理学家、政治家、书法家、文学家，晚清散文“湘乡派”创立人。同治十一年二月初四（公历1872年3月20日）在南京病逝。朝廷赠太傅，死后谥号“文正”。

曾国藩历来是个受争议的人物。他被冠之以“中兴名臣”、“洋务之父”、“理学大师”的称号，但又有人称他为“曾剃头”、“曾屠户”。他官至两江总督、直隶总督、武英殿大学士，封一等毅勇侯。

中国有句老话：修身齐家，治国平天下。在修身方面，曾国藩被称为清朝最后一位理学大师，他崇尚程朱理学，把理学运用得从容自如。在治家方面，他充分秉承了祖父星冈公的治家手段，并在星冈公的基础上，对曾家的家风、传统进行了发扬光大，后来，他提出了著名的“曾家八宝饭”。一个人的成功，除了个人努力之外，外部环境是非常重要的。曾国藩应该算是时代的宠儿。他所处的时代，正是清朝年间太平天国运动时期。太平天国运动使清政府惶恐不安，使清朝大臣战战兢兢，但它却成就了曾国藩，让他在历史的舞台上留下了浓重的色彩。

那时的清朝，已经开始走向没落，清朝的正规军虽然拿着官饷，但却完全没有官军的样子，与清朝入关时凶悍的表现完全不可同日而语，



尽管清政府屡次颁发奖励团练的命令，力图利用各地的地主武装来遏制革命势力的发展，这就为曾国藩湘军的出现，提供了一个机会。咸丰三年（1853年）借助清政府给予寻求力量镇压太平天国的时机，他因势在家乡湖南一带，依靠师徒、亲戚、好友等复杂的人际关系，建立了一支地方团练，称为湘军。他是书生出身，开辟了书生治军的先河。在与太平天国的斗争中，他虽然屡战屡败，但屡败屡战的精神让人敬佩，值得后人仿效。曾国藩为了维护清朝的统治，镇压了太平天国运动，在清政府看来，他是功臣，尽到了自己的职责。但是，从另外一个角度来说，他在镇压太平天国运动上，又存在着争议。在整个战争过程中，他用刑苛刻，史称“派知州一人，照磨一人承审匪类，解到重则立决，轻则毙之杖下，又轻则鞭之千百。……案至即时讯供，即时正法，亦无所期待迁延”。不仅他自己直接杀人，他的父亲和四弟也杀人，即有人责其杀人过多，称呼为“曾剃头”、“曾屠户”。据说，南京小孩夜哭，妈妈说“曾剃头来了”，小孩就不哭了。在和太平军作战中，曾国藩用劫掠财物、封官赏爵的办法来鼓舞士气，养成了湘军凶悍残暴的蛮性。

另外一个存在争议的地方，是曾国藩任直隶总督时，奉命前往天津办理天津教案。1870年6月21日，天津数千名群众因怀疑天主教堂以育婴堂为幌子拐骗人口、虐杀婴儿，群集在法国天主教堂前面。法国领事丰大业认为官方没有认真弹压，持枪在街上碰到天津知县刘杰，因发生争执开枪射击，当场击死刘杰仆人一人，民众激愤之下先杀死了法国驻天津领事丰大业及其秘书西门，之后又杀死了十名修女、二名神父、另外二名法国领事馆人员、二名法国侨民、三名俄国侨民和三十多名中国信徒，焚毁了法国领事馆、望海楼天主堂以及当地英美传教士开办的四座基督教堂。事件发生后，英、美、法等国联合提出抗议，并出动军舰

逞威。曾国藩到天津后，经过认真考量当时的局势，不愿与法国开战，“但冀和局之速成，不问情罪之一当否”，在法国的要求下，商议决定最后处死为首杀人的18人，充军流放25人，并将天津知府张光藻、知县刘杰革职充军发配到黑龙江，赔偿外国人的损失4.6万两银，并由崇厚派使团至法国道歉。这个交涉结果，朝廷人士及民众舆论均甚为不满，使曾国藩的声誉大受影响，引起全国朝野的唾骂，连他的湖南同乡，也把他在湖广会馆夸耀其功名的匾额砸烂焚毁。

我们已经说过，曾国藩是个备受人们争议的历史人物。他在天津教案这个问题上，处理得并不漂亮，但后面的事情或许可以稍稍弥补一下缺憾。

清政府后期，整个世界都在发生着巨大的变化。鸦片战争用大炮叩开了中国的国门，向中国输入了大量鸦片，使大量白银外流。同时，也让一些有识之士看到了“天朝上国”之外的世界发展得如此之快，看到了彼此间的差距，这些人之中，就有曾国藩。在兴办洋务运动方面，他积极响应，奏请清政府让幼童去外洋留学，学习西方先进的制造技术，以装备自己的队伍。在这一点上，他是有超前意识的。在那闭关锁国、固步自封的年代，能有这样的思想，尤其是像曾国藩这样位高权重的人，能做到这一点，实属难能可贵。

楼高易倒，树高易折。曾国藩身为晚清重臣，在清朝官场风风雨雨几十年，始终屹立不倒，除了他的为官哲学让他稳如泰山外，他的处世之道也是不可忽略的。他提倡立志高远；做人唯诚信二字而不立；他始终认为，凡事要亲身入局；言行要谨慎；在日常的处世中，更要藏匿自己的锋芒，避免过于暴露自己。他的这些观点、做法，让他在宦海沉浮的世界里游刃有余，终得善终。

本书作为曾国藩的传记，一方面按照时间的顺序讲述了曾国藩一生

的主要事迹，另一方面，描述了曾国藩一生的心路历程和成功之道。尤其突出了曾国藩的为官之道和治军思想，从这两大方面辅助那个时代的人和事，揭开曾国藩成为晚清名臣乃至中国封建史上最具影响力之一的政治家的根本原因。

作者

2013年8月



目录

第一篇 为官就是做人——成功要读曾国藩

第一章 看曾国藩玩转职场	2
升官不发财	2
得到大佬的赏识	6
“国藩”的来历	10
揭皇帝的短	12
面对机遇保持理智	22
第二章 曾“伯乐”用人	28
独具慧眼的曾伯乐	28
侠士江忠源	30
儿女亲家罗泽南	32
第一门生李鸿章	37
举荐“宿敌”左宗棠	40



第三章 下火线不下战线.....	46
剿捻有心无力.....	46
洋务运动之父.....	50
直隶总督练“练军”.....	54
中国留学事业的开创人.....	57
第四章 做人要学曾国藩.....	61
做人从立志开始.....	61
不可不诚实.....	64
“名声”与“守身”.....	69
能耐烦.....	73
花未全开月未圆.....	79
实践出真知.....	84
慎之又慎.....	86
第五章 墨经出山.....	91
“曾剃头”办团练.....	91
“亦官亦绅”的尴尬.....	95
衡州“审案局”.....	99
书生治军.....	103
“奇男子”练水师.....	105
湘军走向近代化.....	110

第二篇 书生治军——做事要读曾国藩

第六章 屡战屡败输惨了.....	116
山寨版的《讨武檄文》.....	116
曾“夜郎”自大失岳州.....	120
湘潭失陷.....	124
靖港惨败.....	127
自杀未遂.....	130
长沙大整军.....	134
第七章 屡败屡战拼了.....	138
是屡战屡败还是屡败屡战.....	138
先输后赢攻占武昌.....	140
田家镇惨胜.....	146
被石达开耍了.....	150
塔、罗战死.....	155
王牌重生.....	160
要钱没钱要粮没粮，命悬一线.....	162
天京内讧.....	165
借丁忧脱困.....	168
第八章 紧逼太平军.....	173
信心爆棚的第二次出山.....	173




对手变小了	176
胡靠山回乡	178
李续宾命丧三河镇	180
三军围攻安庆	184
总理两江	188
用请旨对付圣旨	191
祁门遇险	193
第九章 太平天国走上末路	198
“曾铁桶”攻陷安庆	198
血洗天京城	203
李秀成之死	207
不做第二个赵匡胤	210
太平军成就曾国藩	212
曾国藩生平大事年表	221
曾国藩语录	229
参考书目	233



第一篇

——成功要读曾国藩
为官就是做人

曾国藩是中国近代史上的奇人。作为一个普通的农家子弟，他以并不超绝的资质，挽狂澜于既倒，扶大厦于将倾，再造满清“中兴”大业，即使一百多年过去了，仍令人回味无穷。曾国藩是中国历史上最有影响的人物之一，就连我们新中国的伟大领袖毛泽东也“独服曾文正”。那么，曾文正公在官场上给我们留下了什么？





第一章 看曾国藩玩转职场



曾国藩在考取功名，点得翰林之后，在短短的十年之内连升七级，这在官场上是个奇迹；他虽身居高位，但生活清苦无比；他虽身在官场，但心系百姓，敢于为百姓说话，他痛陈时弊，冒犯天颜……

升官不发财

曾国藩自幼好学，深研程朱理学，一生践行“修身齐家，治国平天下”的人生准则，从一个乡下秀才一步步靠自我奋斗与忍辱负重走向权力的巅峰，达到了“内圣外王”的境界。在他身上，有太多的闪光点，志存高远、胸怀大局、恒心坚毅、圆通处世，等等，这些特质往往是我们的人生和事业中所或缺的，值得我们用心学习。

曾国藩嘉庆十六年（1811年）出生于湖南长沙府湘乡荷叶塘白杨坪

（今湖南省双峰县荷叶镇天坪村）的一个豪门地主家庭。兄妹九人，曾国藩为长子。曾国藩的祖父曾玉屏虽然文化程度不高，但阅历丰富；父亲曾麟书身为塾师秀才，作为长子长孙的曾国藩，自然得到二位先辈的伦理教育，他也因此继承了曾家的持家传统，并发扬光大，总结出了著名的曾家“八宝饭”。

曾国藩从小就锐意进取，他六岁入塾读书，八岁能读八股文诵五经，十四岁时能读周礼、史记文选，并参加长沙的童子试，成绩俱佳列为优等。道光十二年（1832年）他考取了秀才，并与欧阳沧溟之女成婚。之后连考两次会试不中，随后又努力复习一年，在二十七岁时殿试考中了同进士，从此之后，他一步一阶地踏上仕途之路，并成为军机大臣穆彰阿的得意门生。

在京十多年间，他先后任翰林院庶吉士，累迁侍读，侍讲学士，内阁学士，稽查中书科事务，礼部侍郎及署兵部、工部、刑部、吏部侍郎等职，创造了十年七迁，连跃十级，从七品一跃而为二品大员的官场奇迹。后丁忧在家，又奉诏以礼部侍郎身份帮同湖南巡抚督办团练，创建湘军，最后升至总督，官居一品。曾国藩一生奉行为政以耐烦为第一要义，主张凡事要勤俭廉劳，不可为官自傲。他修身律己，以德求官，礼治为先，以忠谋政，在官场上获得了巨大的成功。曾国藩的崛起，对清王朝的政治、军事、文化、经济等方面都产生了深远的影响。他开办了中国第一家近代军事工厂、制造了中国第一艘轮船、办起中国第一家大型多功能近代工业基地、建立了中国第一个翻译馆、派出了中国第一批留学生，被称为“洋务运动之父”，可以说曾国藩是中国现代化建设的开拓者。

世人都知道宦海深不可测，仕途坎坷不平，稍不留神便会身败名裂。有的人甚至稀里糊涂就被免职罢官了。所以，身居官场的人都有自



己的一套当官哲学。

曾国藩总结古代高官失位的原因，概括起来主要是四个方面：昏、傲、贪、诈。曾国藩家书中提到了四败：“昏惰任下的人败、傲狂妄为的人败、贪鄙无忌的人败、反复多诈的人败。”曾国藩认为要居官有成，就必须戒此四败。欲不昏惰任下，必须做到“明”，尤其是知人之明。他在1853年给好友的信中写道：“您说的‘选择贤人委以重任，听其言而察其理’这两句话，因我阅历尚浅，实行起来难免把握不准而失去良才。不过，今年我在省里，在下辖的武职官员中特别赏识塔齐布这个人。实在是因为军营目前的风气不好，官兵们遇事退缩、行为虚浮、漫不经心、无所作为、骄纵涣散，如同撮合起来的泥沙不能当饭吃，令人又是叹气又是痛恨。获得一个像塔齐布这样热血澎湃、立志杀敌的人，实在很难，因此我才倍加器重，屡加赞许。除他之外，我也缺乏可以信赖的心腹。至于那些不受我肯定的人，则是人人对之斥骂唾弃。有些人想要混淆黑白颠倒善恶，将大才、小才各种人才混为一谈，那么依着我这不够宽大的胸怀，对此实在只能容忍。造成今天整个社会的动乱，只因为人们混淆是非，万事漠不关心，才蜂堡志士贤人灰心丧气，偷奸耍滑之徒得意扬扬。”

只有知人，才能善任，只有善任，才能人尽其才，只有人尽其才，才能事业兴旺。曾国藩能文能武，在军中，他可以预言谁可以为营官，谁可以为大帅。如他保举塔齐布说：“将来如打仗不力，臣甘同罪。”

后来，塔齐布果然屡建战功，后战死沙场。

曾国藩剿捻之初，认为陈国瑞率僧军驻扎济宁，力量单薄，便把部将刘铭传派到济宁，驻守济宁城北的长沟集。陈国瑞性情暴虐，向来看不惯湘军，看到刘铭传军配备着先进的洋枪，羡慕备至，产生了抢夺枪

支的恶念。于是，陈国瑞率兵突过长沟，见人就杀，见枪就夺，连杀数十人。刘铭传闻讯赶到，十分气愤，发兵把陈国瑞团团包围，将陈国瑞的卫兵全部打死，把陈国瑞囚禁起来，直到讨饶为止。回去以后，陈国瑞恶人先告状，向曾国藩控告刘铭传，刘铭传也不示弱，两人就争吵起来。曾国藩对于陈国瑞的蛮横早有所闻，调查清楚了火并事件以后，对陈国瑞屠杀自己部下的行为深感不满，但曾国藩在向皇帝的奏折中，仍客观地详述了陈国瑞的功与过，使陈国瑞受到了适宜的制裁：撤去帮办军务，脱去黄马褂，责令其戴罪立功。这样，陈国瑞不得不向曾国藩认错，并服从曾国藩的调遣。

曾国藩之所以能让部下听从，佩服，不仅是因为他对部下要求严格，更是因为他能够做到以身作则，严于律己。要知道在科举时代，读书、做官、发财，总是连在一起的，升官与发财总是须臾不分，仕宦为官者的人生轨迹似乎就是这样的，升官是桥梁，发财是目的。做官的人贪财几乎是官场的铁律，但曾国藩却不受这个铁律限制。

曾国藩的日常生活极其俭朴，饮食以素食为主，极少荤菜，衣服、鞋袜都是夫人、女儿手工的绩麻纺纱做成。女儿出嫁，曾国藩规定压箱银二百两。

他的小女儿出嫁时，曾国荃来贺喜，打开箱子一看，果然只有二百两，曾国荃十分叹服，转赠四百两纹银。儿子曾纪泽新婚，曾国藩谆谆告诫儿子，要求新妇亲自下厨做饭，并学习麻纺之事。曾国藩一生廉洁自律、生活俭利，官至一品总督，家庭生活与普通家庭无异。曾国藩三十岁生日时，添置了一件青缎马褂，平日并不穿着，只有遇到庆贺或者新年时才穿一次，所以，那件衣服始终显得很新。

曾国藩做京官十多年，尽职尽责，鞠躬尽瘁。他在给父亲的家书中