



现代农业

创业基础

XIANDAI NONGYE
CHUANGYE JICHU

刘志 刘银来 主编



现代农业创业丛书

湖北科学技术出版社



现代农业创业丛书

湖北科学技术出版社

图书在版编目(CIP)数据

现代农业创业基础 / 刘志, 刘银来主编.
—武汉: 湖北科学技术出版社, 2012.3
(现代农业创业丛书)
ISBN 978-7-5352-4874-9

I. ①如… II. ①刘… ②刘… III. ①农业
经营学 IV. ①F306

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第238718号

策 划: 刘健飞 袁玉琦

责任编辑: 黄主梅

封面设计: 戴 旻

出版发行: 湖北科学技术出版社

电 话: 027-87679468

地 址: 武汉市雄楚大街268号

邮 编: 430070

(湖北出版文化城B座13-14层)

网 址: <http://www.hbstp.com.cn>

印 刷: 湖北鄂南新华印刷包装有限公司

邮 编: 437000

880mm × 1230mm 1/32

5.5 印张

110 千字

2012年3月第1版

2012年3月第1次印刷

定 价: 14.00 元

本书如有印装问题 可找本社市场部更换

《现代农业创业丛书》编委会

主 任	祝金水				
副 主 任	邓干生	耿显连			
成 员	曹兴国	邹 萍	张景林	罗 昆	
	高广金	柯凤英	向远清	马达文	
	周立明	蔡俊松	高润宝	华安龙	
	陈 钧	胡继红			

《现代农业创业基础》编写人员

主 编	刘 志	刘银来			
副 主 编	戴方超	杨晓红	金国胜		
编 委	刘 志	刘银来	戴方超	杨晓红	
	金国胜	雷红卫	耿墨浓	龙蔡娟	
	朱诗慧	张 冲	郭巧玲	杨汉东	
	胡秀良	胡寿荣			

序

发展现代农业，建设农业强省，农民是主体，大幅提升农民素质，培养新型农民是关键。

长期以来，党和政府十分重视农民的科技培训和创业培训，并把它作为提升农民素质的重要抓手。《国家中长期人才发展规划纲要(2010-2020)》要求，积极推进农村实用人才带头人素质提升计划，重点实施现代农业人才支撑计划。《湖北省中长期人才发展规划纲要(2010-2020)》提出，要着力围绕构建“顶天立地”、“扎根乡村”的农业人才金字塔，以培训为重点，使用为根本，培养4万名新型农业创业人才，为现代农业发展和农业强省建设提供人才支持。为此，湖北省委省政府2011年启动了《湖北省现代农业人才支撑计划》，标志着农业实用人才的培养进入正式的实施阶段。

培养创业型新型农民，是现代农业实用人才培养的一个重要内容，更是一项长期的、系统的工程。通过创业培训，帮助农民提高他们接受新的经

营理念、新的信息和新的生产方式的能力，增强农民的创业意识，提升农民的创业能力，营造良好的创业氛围，培植一批创业型新型农民队伍，并通过他们做给农民看，带着农民干，从而实现以培训促创业，以创业兴产业，加快现代农业发展，促进农业增效和农民增收，推进社会主义新农村建设。

为了高标准、高质量推进农业创业培训，湖北省农业厅、财政厅组织一批理论和实践知识丰富的专家编写了农业创业系列教材。这套教材从理论与实践方面入手，着眼于农民创业实际，把发达国家创业理论与我省农民创业情况紧密结合基础上进行了比较系统的论述，内容翔实，信息量大，案例具有说服力。其目的在于激发农民的创业激情，提高农民的创业能力，让农民掌握创业技巧，从而最终成功实现农民创业。

我相信，这套教材的发行，必将有力推进湖北农民创业工作，为培养新型农民和农村新型市场主体，推进农业强省建设作出新的更大的贡献。

祝金水

2011年11月

编写说明

农业、农村、农民问题是关系党和国家发展全局的问题。积极引导正确指导广大农业创业者成功创业是推动农村经济又好又快发展的重要抓手,《现代农业创业基础》一书通过系统的创业知识讲解,让广大涉农创业者能够理性地评估自己是否适合创办农业企业、适合创办什么样的农业企业,直至激发其创业欲望,形成创业计划,最终实施创业。

一、课程内容

《现代农业创业基础》培训课程是结合涉农企业的创办与发展壮大的实际情况开发的。培训课程的内容分为两个部分,共十个章节,步步相扣,逐渐深入。每个章节都提出来了一个你在涉农企业创业过程中需要面对的问题,当你通过学习能较好理清这些问题的时候,你也就完成了创业知识的学习。

第一部分是创业意识培训,共两个章节(第一章和第二章)。通过这两章的学习,你将能评估自己是否适合创办农业企业,你将发现很多的农业创业想法,你将从众多的创业想法中筛选出一个最适合你的农业创业想法。

第一章 评估你的农业创业能力。告诉你什么是农业企业,农业企业的业主应该具备什么样的素质,让你衡量

自己是否适合创办农业企业。

第二章 选择你的农业创业想法。告诉你好的创业想法包括的内容，如何去发现农业创业想法，怎样选出一个最适合你的农业创业想法。

第二部分是创业计划培训，共八章（第三章至第十章）。通过这八章的学习，你将知道怎样将农业创业想法变成一个真正的涉农企业。你将学习如何利用系统的创业知识，完成自己的农业创业计划书。

第三章 了解你的市场。告诉你如何根据自己的农业企业想法，去了解自己农业企业的市场状况，调查潜在的顾客和竞争对手，确定你的市场营销计划并预测农业创业产品的销售量。

第四章 组建你的农业企业团队。告诉你将如何组建你的农业创业团队，组合和安排你的企业成员。

第五章 选择你的农业企业法律形态。告诉你农业企业法律形态的种类，了解每种法律形态的概念和特点，选择一种适合你的农业企业法律形态。

第六章 法律、责任和农业保险。告诉你未来需要承担的法律风险，了解你未来的农业企业相关的法律知识，为了降低你的农业企业风险，你需要参加农业保险。

第七章 预测你的农业企业启动资金。告诉你如何预测你未来的农业企业需要多少资金来创办。

第八章 为你的农产品或服务核算成本。告诉你产品或服务的成本种类，明白不同类型企业的成本核算方法，能为

自己未来的农业企业产品或服务进行成本核算。

第九章 农业企业财务计划。告诉你经营农业企业必须赢利，这是企业成败的关键。维持良好的现金流对于企业很重要，你要能够制订出自己农业企业的销售与成本计划和现金流量计划。

第十章 编制你的农业企业计划书，判断你的农业企业能否开办。告诉你如何制定企业计划，编写企业计划书。通过农业企业计划书衡量自己的农业企业能否开办。

二、教材构成

《现代农业创业基础》这本教材分为三大块。

一是农业创业意识培训包括第一章和第二章，可以独立使用，用来衡量受训学员是否适合创办农业企业，并帮助学员掌握产生、分析和评估创业想法的方法。

二是农业创业计划培训包括第三章至第十章，为受训学员提供创办一个小农业企业所需的知识。

三是《农业创业计划书》用于记录未来的农业企业创办的情况，学员培训结束时，完成自己的创业计划。

三、关键标志

在教材中，你会发现各种不同的小图标，它们代表着不同的内容。

“手指”图案提示这部分内容是创业过程中需要注意的事项或关键知识点。

“铅笔”图案提示你动手练习，帮助你更好地理解刚刚学

习的创业知识，加深对创业知识的认识。

教材以张连军与王婷创办农业企业的过程为主线，引导人们如何去创办自己的农业企业。创业故事中的主人公来自于湖北省东西湖区农业广播电视学校阳光工程农民创业班学员张连军先生、王桂婷女士真实的创业故事。

在《现代农业创业基础》培训教材的编写过程中，得到了湖北省农业厅的大力支持，也得到了国家创业培训师张冲、创业培训讲师窦增玉等同志的帮助。在此，一并致以衷心的感谢！

编 者

2011年8月

目 录

第一章 评估你的农业创业能力	1
一 什么是农业企业	1
二 创办农业企业面临的挑战	2
三 成功创办农业企业的关键因素	4
四 增强你的创业能力和潜力	11
五 小结	14
第二章 选择你的农业创业想法	15
一 好的农业企业想法包括的内容	15
二 产生你的农业企业想法	19
三 创业想法一览表	28
四 分析并筛选出最好的农业创业想法	29
五 你自己的企业想法	41
六 小结	42
第三章 了解你的市场	46
一 市场	46
二 市场调研	48
三 制订市场营销计划	54
四 预测销售量	68
五 小结	70

第四章 组建你的农业企业团队	72
一 选择农业企业员工的步骤	72
二 确定你的农业企业需要什么样的员工	73
三 小结	77
第五章 选择你的农业企业法律形态	78
一 不同类型的农业企业法律形态	79
二 如何选择正确的企业法律形态	83
三 小结	89
第六章 法律、责任和农业保险	91
一 企业相关法律知识	91
二 企业法律责任	95
三 农业保险	97
四 小结	101
第七章 预测你的农业企业启动资金	102
一 你需要进行哪些投资	102
二 你需要哪些流动资金	105
三 预测你的企业所需的启动资金	108
四 启动资金获得途径	112
五 小结	113
第八章 为你的农产品或服务核算成本	114
一 成本类型	114
二 种植、养殖业的主要成本项目和计算方法	116
三 农资、农机经营企业成本核算	124
四 小结	129
第九章 农业企业财务计划	131

一	销售收入预测	131
二	制订销售和成本计划	133
三	制订现金流量计划	136
四	小结	138
第十章	编制农业企业计划书 判断你的	
	企业能否开办	140
一	为什么编制创业计划书	140
二	编制你的创业计划书	141
三	判断你的企业能否生存	142
四	制订开办企业的行动计划	146
五	小结	147
	附件:农业企业创业计划书	148
	参考文献	162

第一章 评估你的农业创业能力

一个企业的成功和企业的老板有着密不可分的关系，当你想要创办自己的农业企业或扩大农业企业经营时，你应该了解农业创业成功的要素，并对自己的创业能力认真地进行评估。

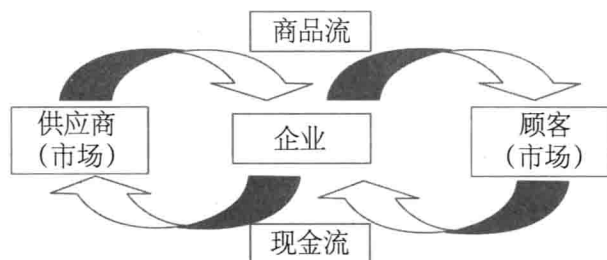
在这一步，你要了解成功创办一个农业企业所需的基本条件，并且评价你拥有的这些条件。

一、什么是农业企业

农业企业就是以赢利为目的，在农业领域内从事生产经营或为其提供专业服务的经济组织，可以是一个家庭，也可以是多个家庭组成的群体。

农业企业与一般的企业一样，既要从市场上购买商品（种子或生产资料），又要在市场上向顾客出售其生产的商品（农产品或农资产品）。同样，企业在经营过程中主要与商品和现金打交道，并且商品和现金会不断地在企业 and 供应商、企业和顾客之间流动，从而形成了两股流。

商品流——指从市场上购买商品（设备、种子、生产资料等），并向市场销售商品（农产品、农资产品等）的商品活动流。



现金流——指现金的支出（购买农业机器设备、农资生产用品、租金、员工工资等）和现金的流入（销售农产品的收入等）的现金活动流。

一般来说，你的农业企业首先会用投入的现金去购买原材料（种子、化肥等）、购买或租用机器设备，雇用生产人员、技术人员和管理人员等。原材料经过生产、加工、处理后变成商品。商品通过销售环节，在顾客与企业之间实现了交换，销售出商品，收回更多现金，收回的现金又投入下一次的循环，这就是一次企业经营活动的全过程。

开办企业的目的是为了赢利，所以流入企业的现金应该多于流出企业的现金。一个成功的农业企业，商品流和现金流的流入和流出会不断地循环往复。

二、创办农业企业面临的挑战

创办企业意味着你将要从事企业的经营活动，这与给人打工是完全不同的。可以说，创办企业是你人生的一个重大步骤，它将会改变你的生活。在你全力以赴、付出大量心

血与汗水后，你的企业才可能获得成功。一旦你获得成功，你为之付出的努力会获得一定的经济收益，并感到满足。但你要记住，创业既有好处，也有风险。

创业可以使你获得许多的好处。比如，你可以：

- 改善家庭生活条件。
- 因企业的成功而获得比较高的利润，赢得他人的尊重和威望。
- 给子女提供一个比较好的发展空间。
- 不用听命于他人。
- 更好地掌握自己的命运。



创业的路上，风险一定与你同行，并且会不离不弃，特别是农业企业，存在的风险会更多。

如果不能很好地控制与防范风险，你的企业可能会失败！一旦失败，你会本钱无归。导致农业企业失败的原因很多，例如：

缺乏管理能力，导致企业管理不善——业主不懂企业管理知识，管理经验不全面，不能很好地管理企业，在企业运行时往往没有宏观的判断，没有清晰的方向感，发现问题不能及时采取行动。

缺乏技能和专门知识——不会管理资金、人员、机器、库存、成本核算，不懂怎么有效了解市场需求。

市场信息不畅——不能及时了解市场需求信息及其变化，



造成产品销售不出去或卖不了一个好的价格。

产业规模小，成本过高——业主只有少量的资源，无法规模化生产，企业各项成本费用过高。

产品不对路——盲目生产，企业产品没有市场。

自然灾害或重大疫情——农业企业受自然界影响最大，业主没有为企业投保，因旱灾、水灾、病虫害、疫情或其他灾害，使企业遭受重大损失。

三、成功创办农业企业的关键因素

创业成功可以给人带来很多的好处和快乐，但是并不是所有人都适合创办企业。

创办企业的成败不是依靠一时的心血来潮或冲动，它取决于你的能力及所拥有的资源。在你决定涉足农业创业或扩大你的农业企业规模之前，应该分析评价一下自己，看看你的农业创业能力及能够拥有的资源。

通过无数农业企业业主成功或者失败的创业经历，我们总结出一些关于成功创办农业企业的关键因素。思考以下问题并判断你成功的可能性有多大：

动机和决心——如果你是真心想创办农业企业，并有坚定的决心，成功的可能性就大得多。你要问问自己，为什么