

余梦伦班组管理法

中国唯一的院士班组长余梦伦和他的「太阳系团队」，用无可比拟的团队实力和品牌效应，书写着一个班组的时代传奇，展现了现代班组的风采和时代特征

夏晓凌◎编著

Y U M E N G L U N B A N Z U G U A N L I F A



价值体系大厦——

平等·互爱·共享·自立·自强

余梦伦班组管理法

管理法 “四个一”
目标育人法 “三段助推”
目标创新法 “三步跨越”

中国工人出版社

余梦伦班组管理法

Y U M E N G L U N B A N Z U G U A N L I F A

顾 问

纪明波 梁小虹 李 洪 罗晓阳

主 任

夏晓凌

副主任

李 勇 王亚军 王小军

编 委

王 刚 胡 昱 程 亮 孙国华 陈风雨
常武权 肖 瑾 张庆平 姜 月

图书在版编目 (CIP) 数据

余梦伦班组管理法 / 夏晓凌编著. —北京 : 中国工人出版社, 2014.6
ISBN 978-7-5008-5310-7

I. ①余… II. ①夏… III. ①航天企业—工业企业管理—班组管理—经验—中国 IV. ①F426.5

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第231772号

余梦伦班组管理法

- 出 版 人 李庆堂
责任编辑 姚 远
责任校对 赵贵芬
责任印制 栾征宇
出版发行 中国工人出版社
地 址 北京市东城区鼓楼外大街45号 邮编: 100120
网 址 <http://www.wp-china.com>
电 话 (010) 62350006 (总编室) (010) 62005039 (营销出版部)
(010) 62382916 (职工教育分社)
发行热线 (010) 62005996 (010) 82075964 (传真)
经 销 各地书店
印 刷 北京市密东印刷有限公司
开 本 680毫米×950毫米 1/16
印 张 12.75
字 数 150千字
版 次 2014年6月第1版 2014年6月第1次印刷
定 价 28.00元
-

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社营销出版部联系更换
版权所有 侵权必究

领导批示

时任中央政治局委员、全国人大常委会副委员长、中华全国总工会主席王兆国批示：“认真组织调研，总结宣传‘余梦伦班组’建设的好经验、好事迹。抓好树立高科技领域班组建设的典型有重要楷模意义”。

时任国务院国资委主任王勇批示：“航天科技集团班组建设很有成效，‘余梦伦班组’的经验值得总结，以适当方式宣传学习，推动央企班组建设深入开展”。



中华全国总工会副主席许振超到
“余梦伦班组”调研工作。

余梦伦院士向国资委副主任姜志刚
介绍班组建设情况。





时任中国航天科技集团公司总经理马兴瑞到“余梦伦班组”调研工作。

中国国防邮电工会主席董秀彬、中国航天科技集团公司原副总经理吴卓到“余梦伦班组”调研工作。





中国航天科技集团公司总经理助理赵晓晨、党群工作部部长贾可到“余梦伦班组”调研工作。

中国航天科技集团公司一院党委书记梁小虹到“余梦伦班组”调研工作。





中国航天科技集团公司一院院长李洪，副院长鲁宇、郝照平、杨双进看望余梦伦院士。

中国航天科技集团公司一院党委副书记罗晓阳到“余梦伦班组”调研工作。





2012年3月12日，来自中国企业一线职工中的全国人大代表、全国劳动模范许振超、李斌、栗俊平、徐强、吴倩等人与著名航天人余梦伦、高凤林、韩利萍等相约于中国航天科技集团公司一院，座谈、交流、探究班组职工如何立足岗位、进行创新性劳动。



2012年4月13日至16日，来自全国50余家企业的近300名优秀班组长围绕“如何学习余梦伦班组、创建先进的班组文化”主题举行第三届中国班组长论坛。图为大会现场。



全国政协委员、中国航天科技集团公司一院党委书记梁小虹，在论坛开幕式上做了题为“筑牢基石 永葆活力”的主题发言。



来自全国各地企业的班组长正在排队等候余梦伦院士的签名。

来自全国50多家企业的近300名优秀班组长一起学习“余梦伦班组”管理法盛况。





2012年7月27日，国资委召开中央企业班组建设现场经验交流会。会议内容为总结交流中央企业班组建设经验，学习推广“余梦伦班组”管理经验。“余梦伦班组”成为中央企业百万班组的学习楷模，“余梦伦班组”管理经验成为中央企业管理提升活动的先进典型。





2012年11月30日，中华全国总工会、工业和信息化部、国务院国资委、中华全国工商业联合会在武汉市联合召开了全国企业班组建设工作会。“余梦伦班组”作为大会唯一的班组代表作了典型经验介绍。

2012年6月，《人民日报》、新华社、《光明日报》、《经济日报》、中央人民广播电台、中央电视台、《科技日报》7大中央媒体专题深入报道了“余梦伦班组”的先进事迹，在全国掀起了学习“余梦伦班组”的新高潮。



序

中国航天科技集团公司一院（中国运载火箭技术研究院）是我国航天事业和航天精神的发祥地，是我国长征系列运载火箭最大的研制基地。钱学森同志任首任院长。

航天事业要发展，班组是核心，是主力，是基石。回首研究院走过的 56 年历程，我们更加深刻地认识到，正是因为有了一个“基础管理好、任务完成好、质量安全好、成本控制好、攻关创新好、团队建设好”的班组，才使得我们的航天事业不断发展和壮大、取得举世瞩目的辉煌成就。培育班组的战斗力和创造力是建设研究院、发展研究院重要的基础工程，是确保研究院成功、永葆研究院成功的生命工程和活力工程。

“余梦伦班组”是研究院近 2000 个班组的杰出代表，是我国第一个以院士名字命名的高科技创新型班组，被权威媒体评价为继上个世纪马恒昌小组、郝建秀小组和毛泽东号等之后，新世纪中国高科技创新性班组的代表。

“余梦伦班组”形成了具有航天特色的班组文化，确立了“不同轨道、相同梦想、弹道有痕、进取无疆”的班组理念，“科学、精准、创新”的班组精神和“强国之需、我辈使命”的核心价值观。

“余梦伦班组”在科学管理、人才培养、技术创新等方面总结和积累了一系列成功经验，创立了“余梦伦班组目标管理法”、“余梦伦班组育人法”和“余梦伦班组创新法”，在我国班组建设过程中具有典型的示范作用。

从 2011 年 8 月 27 日至 10 月 13 日，《工人日报》“班组天地”

连续6期，对“余梦伦班组”先进事迹进行了专题系列报道，在全国引起强烈反响。

2012年4月14日至17日，第三届中国班组长论坛暨余梦伦班组管理法交流会在江西省景德镇市隆重举行。论坛主题为“学习余梦伦班组管理法，创建具有自身特色的班组文化”。这是对“余梦伦班组”工作的充分肯定。

2012年5月，中宣部做出批示，要求大力宣传“余梦伦班组”先进事迹。2012年6月初，《人民日报》、新华社、《光明日报》、《经济日报》、中央人民广播电台、中央电视台、《科技日报》7大中央媒体专题深入报道了“余梦伦班组”的先进事迹。在全国掀起了学习“余梦伦班组”的新高潮。

2012年5月，时任国资委主任王勇批示：“航天科技集团班组建设很有成效，‘余梦伦班组’的经验值得总结，以适当方式宣传学习，推动央企班组建设深入开展。”7月6日国资委下发了《关于学习“余梦伦班组”管理经验的通知》。7月27日国资委在京隆重举行了中央企业班组建设现场经验交流会。“余梦伦班组”成为百万央企班组学习的楷模。

2012年7月25日，原中央政治局委员、全国人大常委会副委员长、中华全国总工会主席王兆国批示：“总结宣传‘余梦伦班组’建设的好经验、好事迹。抓好树立高科技领域班组建设的典型有重要的楷模意义。”2012年11月30日，中华全国总工会、工业和信息化部、国务院国资委、中华全国工商业联合会在武汉市联合召开了全国企业班组建设工作会议。“余梦伦班组”作为大会唯一的班组代表进行了典型经验发言。

“余梦伦班组”的成功经验可总结为四个方面。

一是坚守“祖国利益高于一切”的崇高信念，大力弘扬爱国主义精神，牢固树立了热爱祖国、热爱航天、热爱企业、热爱岗位、拼搏奉献的价值取向，使每位班组成员都有成就一番事业的执著追

求，竭尽全力地发挥出最大的聪明才智。

二是建立了强化管理、提升绩效的科学方法，不断完善以岗位责任制为主要内容的各项班组标准化作业和管理制度，形成了“人人有事干，人人都来管，人人都参与，人人都关心”的良好班组管理格局。

三是坚持培养人、提升人、成就人的育才理念，把以人为本、互助共享的管理思想融入班组工作的每个环节、每个细节中，实现了班组成员在工作中互助，在互助中共享，在共享中成长，在成长中成才的良性发展。

四是秉持勇于创新、追求卓越的进取精神，始终将创新作为推动班组发展的力量源泉，把组织职工学习创造作为班组持续创新建设的重要内容，不断提高班组自主创新能力，实现了班组核心技术始终全国一流。

工人日报社夏晓凌同志在挖掘、推广“余梦伦班组”典型经验方面倾注了大量心血。夏晓凌同志创刊并主编了《工人日报》“班组天地”，创建了中国企业员工互动平台网站，是国内最早组织班组长培训活动的专家之一。此次由夏晓凌同志主编，由中国工人出版社将“余梦伦班组”管理法及宣传“余梦伦班组”先进事迹的文章结集出版，是对“余梦伦班组”建设工作的又一次鼓励和肯定。

相信本书的出版会对全国广大班组借鉴“余梦伦班组”管理经验有所帮助，也将助推全国班组建设工作的发展。

我能为本书作序，感到非常高兴。感谢本书编委会的辛勤工作，热切希望本书能够获得广大读者的喜爱，并从中吸取营养和力量。

衷心祝愿我国的班组建设工作蓬勃发展，蒸蒸日上。

全国政协委员、中国航天科技集团公司一院党委书记



认识余梦伦和他的 “太阳系”团队

如果说 20 世纪的马恒昌小组、郝建秀小组、毛泽东号等名冠全国的优秀班组是中国企业生产型班组中能冲锋陷阵、吃苦打硬仗型班组的典型代表，那么“余梦伦班组”则是现今中国班组中科技创新型团队的典型代表。



从 1966 年建组至今，已历经近 50 载风雨的“余梦伦班组”，不仅在运载火箭的弹道设计方面创造出令中国自豪、国人振奋的科技成果，为祖国的长征系列运载火箭的发展做出了独特的贡献，而且还孕育、发展了促专业建设

和人才培养的“余梦伦价值体系”，以及在此文化氛围中形成的科技创新型团队——“太阳系团队”，用无可比拟的团队实力和品牌效应，书写着一个时代的班组传奇，当之无愧地成为中国班组建设和发展史上能展现班组时代风采、体现班组时代特征的里程碑式班组。