

台大 曹興成 編著



富甲天下
黃金
36計

李嘉誠

LI JIA CHENG'S
WISDOM

打造財富天下是需要大氣魄和大智慧的，李嘉誠經營企業之所以能雄霸天下傲視群倫，

36計為其智慧泉源、策略基礎、終南捷徑。

李嘉誠活學活用兵家勝典36計，慎謀足慮從穩健中拓展、謹微中進取，眼光犀利先機佔盡，終能縱橫商場富甲天下，榮登“華人首富”。

曹興成

李嘉誠

富甲天下

黃金36計



LI KA CHING'S
WISDOM

打造財富天下是需要大氣魄和大智慧的，**李嘉誠**經營企業之所以能雄霸天下傲視群倫，**36計**為其智慧泉源、戰略基礎、終南捷徑。
李嘉誠活學活用兵家勝典**36計**，慎謀足慮從穩健中拓展、謹微中進取，眼光犀利先機佔盡，終能縱橫商場富甲天下，榮登“華人首富”。

國家圖書館出版品預行編目資料

李嘉誠富甲天下黃金36計／曹興成著．--初版

，--台南市：黃金屋，2011.08

面：15×21公分．

ISBN 978-957-800-418-4（平裝）（普及版）

1. 李嘉誠致富秘辛 2. 36計活學活用

494

100013920

金典財經企管-34

李嘉誠富甲天下黃金36計



封面設計／黃聖文設計工作室（ANEN）

版面打字／普林特斯資訊股份有限公司

責任編輯／婁小瑩・張可華

執行編輯／黃淑伶・李美華・張貞

總編輯／鮑慧文

校稿／高佩儀・沈惠萍・李俐人

完稿／沈文雄・吳學良

作者／曹興成

出版者／黃金屋文化事業公司

地址／台南市702南區永成路三段138號

電話／(06)-2630078（代表號）

傳真／(06)-2912260

手機／0936689067

E-Mail／emin0313@hotmail.com

電腦排版／普林特斯資訊股份有限公司

印刷裝訂／普林特斯資訊股份有限公司

台灣總代理／聯合發行股份有限公司

地址／新北市231新店區寶橋路235巷6弄6號2樓

電話／886-2-29178022（代表號）

傳真／886-2-29156275

2011年08月初版一刷 Printed in Taiwan

定價／新台幣329元整（平裝・普及版）

版權登記・翻印必究

鄧維雄聯合法律事務所

讀者服務專線／0936689067



前言

李嘉誠之所以能夠成就自己的財富人生，有許多人已詳細探討過。但是，由於角度不同，揭示其成功之道也是不同的。李嘉誠的成功究竟應該是什麼呢？

商戰必有計策，每一個計策都是成功的智慧和手段。每一位成功的大商人的背後都深藏著兩件銳利的武器——智慧和計策，假如一個商人採取了沒有智慧的計策，一定是每戰必敗；反之，就會每戰皆贏，成功地打開商場的一道道關口。對李嘉誠來說，我們可以看到他在經商過程中總是有一雙智慧之眼，憑著這雙眼去觀察市場的風雲變化，去採取一個個快刀斬亂麻似的商戰手段，所以，他能夠化被動為主動、化不利為有利，可以說，李嘉誠的財富人生就是智慧的結晶；但李嘉誠又是一個長於計策的大商人，他從來不在沒有計策的情況下隨意出擊，他總是把自己的每一步都盤算得「密不透風」，所以，他高人一籌的地方正在於——善用妙計！

談到妙計，我們很容易想到《三十六計》一書，儘管這是一部應用於兵法的智



書，但是它的博大精深、精彩內容以及各種計策也都適合於商戰風雲。當我們靜下心來，去研究李嘉誠成功的財富人生的時候，我們就會突然發現：李嘉誠的成功計策與《三十六計》有許多巧妙暗合的地方，從他一個個拍案叫絕的商戰個案之中，就會發現他是把《三十六計》中的智慧和自己打造財富天下的過程巧妙地結合在一起，所以，他在商場的每一個角落都成為出類拔萃的「財富英雄」。

打造財富天下是需要英雄氣魄的，沒有《三十六計》作為基礎，要想在商場中如魚得水，那是很難的。李嘉誠的成功正在於他展示了大商人的氣魄和大商人的智慧，把自己的商業計劃經營得井井有條、曲徑通幽。可以講，李嘉誠是一個在現代商戰中巧妙應用《三十六計》的頂尖英雄。例如：

一個商人運用「無中生有」之計，必須要保持清醒的頭腦，一則是因為頭腦清醒，才能夠堅持己見，不被別人意見所左右；二則頭腦清醒，才能想出主意，靠主意去突破困境，尋找出路。李嘉誠深知積累人生財富就是一個從無到有的過程，坐享其成是不可能的，這就需要在空棋盤上作文章，要靠眼光、靠盤算，看準對手的弱點，然後猛然出擊。其實，在很多情況下，無中生有都是長期謀略、精心策劃的



結果。這就是一種「空手套白狼」之計。所謂「空手套白狼」是指一種從無到有的經營手段。這種手段需要的是智慧和技巧。

所謂「打草驚人」之計是指一善於大規模地去調查情況；二敢於採取大動作，去完成計劃。做任何事情都不能只停留在空想階段，一定要把想法落到實處，才能行之有效。這種敢想敢作的行動舉止，一則可以兌現自己的計劃，二則可以驚動人心，獲得尊敬。這就是所謂「打草驚人」之計。李嘉誠在這方面可謂高妙，他認為，在股市浪潮中，作為投資人切忌起伏不定，飄東飄西。這就需要精心策劃每一步投資戰略，以保不敗。所以他採取的「打草驚人」之計是：用果敢出擊的方法，先開始把自己的資金投準，讓自己的實力強大起來，並一步一步打好基礎，起到驚人（對手）的作用，這樣就可以讓自己處於優勢。

由此可見，李嘉誠把《三十六計》靈活地滲透到自己的商戰日曆之中，從而出神入化地達到了財富人生的最高境界。要想全面、透徹地挖掘李嘉誠的成功人生經驗，必須要把握好這個點；否則你只是知其皮毛而已。

本書的意義在於：它是國內第一部以《三十六計》為知識背景，全面揭示李嘉

誠打造財富天下的成功之道，有多方面的經驗和啓示，可供人們加以借鑑。

台大碩士 曹興成 2011年8月 鐘樓



目錄

第一計

謀算過人：成局始於心動／001

善於謀算者，總能先得天下；不善於謀算者，一定是輸家。

一、成功的兩大天規：智慧＋膽量／002

二、胸中始終有一個「全」字／013

第二計

圍魏救趙：操縱迂迴之術／021

「圍魏救趙」之計的核心，就在於「避實擊虛」。企業經營者運用此計，關鍵在於避開強大的競爭對手，不與之發生正面交鋒，而要側面出擊或者繞道進取，捕捉機會，乘虛而入。

目錄

Contents



李嘉誠懂得圍魏救趙、穩步經營之計，例如，他提倡所謂「做別人之不能做」，指的是圍魏救趙、繞道進取、鑽空檔、找絕隙的經營之道。

三、做別人之不能做／022

四、做事情必須求張弛／026

第三計

借機而起：抓住第三隻更厲害的手／031

《三十六計》所謂「借刀殺人」，講的是「借」的重要性。「借」指可借人、可借勢、可借錢，都是不同的借法。在力量有限的時候，必須學會借人之手成己之事，要想做大的時候，也必須要借勢發揮，擴大自己的商勢。

有很多商人不明白借人之計的奧妙，總以為光靠自己的能耐，就能闖出天下，實則是小巫之見。真正的商人，總會使用巧勁的，他們在經營過程中，都善於用借計打開難境。對於李嘉誠來說，他



目錄

Contents

相信「借花獻佛，反吐獲利」。他的借計之一是借殼上市，讓自己勢大起來。可以講，李嘉誠的財富人生與借計是相當密切的。

五、借殼上市 讓自己勢大起來／033

六、學會借花獻佛／036

第四計

以逸待勞：四兩可以撥千斤／042

《三十六計》所謂「以逸待勞」，講的是獲取勝利的一種省術、省力術。李嘉誠使用「以逸待勞」之計，知道，好名聲就是成功的資本，好廣告同樣也是成功的資本，其中都與利潤掛鉤。

七、名聲和廣告就是利潤／043

八、讓自己的金字招牌發亮／048



第五計 趁勢出擊：加快起動腳步／052

在商戰中，「趁火打劫」之計可引申為：一是要善於尋找「火」源。二是要抓住戰機「打劫」。

李嘉誠認為，有些事情，是不能等待的；等待就會坐失良機。成功的高手都是趁勢把不利化為有利，把被動變為主動。

九、把握時機，逐個擊中目標／053

第六計 聲東擊西：該藏迷，就藏迷／059

「聲東擊西」之計，是以假象造成敵人的錯覺，「聲言擊東，其實擊西」，從而掩蓋自己真的作戰意圖，轉移對手的注意，使之疏於防範，甚至做出完全錯誤的判斷，然後乘其不意，攻其不備。



目錄

Contents

十、善於以變應變，才能引人注意／060

十一、以迂為直，避免走捷徑／065

第七計

無中生有：盤活資金如同擺棋子／071

一個商人運用「無中生有」之計，必須要保持清醒的頭腦，一則是因為頭腦清醒，才能夠堅持己見，不被別人意見所左右；二頭腦清醒，才能想出主意，靠主意去突破困境，尋找出路。李嘉誠深知積累人生財富就是一個從無到有的過程，坐享其成是不可能的，這就需要在空棋盤上作文章，要靠眼光，靠盤算，看準對手的弱點，然後猛然出擊。這就是一種「空手套白狼」之計。

十二、空手套白狼／072

十三、想到主意，就會有出路／077



第八計

巧渡陳倉：左右兩手都出活／081

不把所有的雞蛋裝在一個籃子裡。是一種保險法。同樣，投資的分散法也是符合「不把所有雞蛋裝在一個籃子裡」。對於李嘉誠來說，「分析集資，連鎖包銷」的經營策略實則就是「精於拆合」之計。

十四、有分有拆，形成規模化經營／082

第九計

隔岸觀火：盯住別人想到自己／093

「隔岸觀火」之計突出的是一個「觀」字，對於商家來說，需要的是敏銳的觀察力，所以能判斷究竟該怎樣採取經營戰略，因為投資者的決策是至關重要的一張牌。李嘉誠打出投資海外的牌，可謂使用「隔岸觀火」之計的大手筆。



目錄

Contents

十五、開拓全球經營的大局面／094

十六、敏銳觀察，拿出有效決策／098

第十計

穩扎穩打：跑得太快必摔倒／103

「穩扎穩打」之計，要求的是打有準備之仗，切忌貿然出擊。

李嘉誠認為，做生意不能盲目冒進，而要有的放矢，穩扎穩打，這樣才能讓自己的生意有根基，才能穩步進展。說句通俗的話：做生意要有「一槍擊中靶位」的本領。

十七、絕不去打無準備之仗／104



第十一計

李代桃僵：隨機應變則通活／121

在經商中，「李代桃僵」之計要求做人者不要為小利所誘惑，也不要為小害所影響，不要只簡單地從表面上看輸贏或地位的高低，而應從全局，從實質上看成敗。因此「李代桃僵」之計告訴商人這樣一個道理：一定要學會不停地轉換，讓自己的生意從量變到質變。這個過程就叫「滾雪球」之術。

十八、操縱「滾雪球」之術／122

十九、抓住多元化轉化經營之招／127

第十二計

順手行事：不使蠻勁，用巧勁／136

現實生活中，「順手牽羊」一計比喻乘便獲得，毫不費力，有順手取利，順路取利，順時取利的意思。「因勢利導，規避風險」



目錄

Contents

是經商的兩種安全之道，即為順手牽羊，順手行事之計。順手行事，講的是抓時機，練膽量，早出手。

二十、因勢利導，避開風險尋安全／ 137

二十一、看準之後，就動手／ 142

第十三計

打草驚人：心要細，動作要大／ 147

所謂「打草驚人」之計是指一善於大規模地去調查情況；二敢於採取大動作，去完成計劃。

李嘉誠認為，在股市浪潮中，作為投資人切忌起伏不定，飄東飄西。這就需要精心策劃每一步投資戰略，以保不敗。所以他採取的「打草驚人」之計是：用果敢出擊的方法，先開始把自己的資金投準，讓自己的實力強大起來，並一步一步打好基礎，起到驚人（對手）的作用，這樣就可以讓自己處於優勢。



二十二、大膽拉開進軍的序幕／148

第十四計 以利還人：讓大家都賺到錢／152

「以利還人」之計講的是要能夠正確對待所獲取的利潤，不能一人獨占，可用另外一句話來表述，即為「錢靠大家來賺」。

小利不捨，大利不來。這是定則。李嘉誠說過：「如果一單生意只有自己賺，而對方一點不賺，這樣的生意絕對不能幹。」

二十三、打出以利人為先的牌／153

二十四、錢靠大家來賺／159

二十五、小利不捨，大利就不來／166

