

明  
华  
看  
苏  
州  
主  
编  
顾  
明  
华

苏州工商

往事



许冠亭 谭金土 等著



十看苏州 主编 顾明华

苏州工商

往事

许冠亭 谭金土 等著



苏州大学出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

苏州工商往事 / 许冠亭等著. — 苏州: 苏州大学出版社, 2014. 1  
(明华看苏州 / 顾明华主编)  
ISBN 978-7-5672-0706-6

I. ①苏… II. ①许… III. ①工商企业—经济史—苏州市 IV. ①F279.275.33

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 013869 号

书 名: 苏州工商往事

主 编: 顾明华

著 者: 许冠亭 谭金土等

策 划: 刘 海

责任编辑: 刘 海

装帧设计: 吴 钰

出版发行: 苏州大学出版社(Soochow University Press)

出 版 人: 张建初

社 址: 苏州市十梓街 1 号 邮编: 215006

印 刷: 苏州工业园区美柯乐制版印务有限责任公司

网 址: [www.sudapress.com](http://www.sudapress.com)

E - mail: [Liuwang@suda.edu.cn](mailto:Liuwang@suda.edu.cn) QQ: 64826224

邮购热线: 0512-67480030

销售热线: 0512-65225020

开 本: 630 mm×960 mm 1/16 印张: 13.5 字数: 200 千

版 次: 2014 年 1 月第 1 版

印 次: 2014 年 1 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5672-0706-6

定 价: 39.00 元

凡购本社图书发现印装错误, 请与本社联系调换。服务热线: 0512-65225020

# 目录

- 晚清苏州商会创设记 / 许冠亭 001
- 野荸荠茶食铺的品牌保卫战 / 沈大栋 022
- 苏州洋炮局:李鸿章的强军梦 / 谭金土 041
- 辛亥革命中的苏州商人 / 许冠亭 057
- 鸿生火柴:国货与洋货的对决 / 谭金土 076
- 商德与公益:活跃于市民公社的苏商 / 许冠亭 092
- 冷水青旻:苏州的洋关、租界和外企 / 谭金土 108
- 茗香万里 汤响千秋:源远流长的春蕾茶庄 / 柯继承 126
- 苏州商团:志在保商的商人武装 / 许冠亭 135
- 李顺昌西服号:洋风吹进天赐庄 / 谭金土 153
- 福康制药所:苏州现代医药化工业的摇篮 / 谭金土 160
- 苏州照相业发展小史 / 谭金土 172
- 民气助推电气兴:苏城电业诞生记 / 谭金土 194
- 利益面前:苏州老字号之痛 / 晓民 203

# 晚清苏州商会创设记

许冠亭

## 晚清苏州绅商群体的形成

晚清商会的创设者是绅商。绅商并不是士绅与商人的统称,而是绅与商两者合流之后产生的一个新的社会群体,它既有别于传统士绅阶层,又有别于一般旧式商人。在晚清官方文献中,一般称这批人为“职商”,即有职衔的商人。这个群体具有相当统一、明确的经济和政治特征——既从事工商实业活动,又同时享有封建功名、职衔,可以视为一个独立的社会阶层。晚清绅商的产生,主要原因在于社会阶级关系发生剧烈变动



寓沪西绅商点灯庆太平(石版年画)



和调整,一方面士绅为实现振兴民族工商业的目标和获得投资经营工商业的利润,向商人转化,但他们依然利用拥有的功名和职衔为工商业经营竞争加强砝码;另一方面商人在取得商业利润后,通过捐纳制度为自己购得功名和官衔,藉此抬高自己的社会地位。19世纪末、20世纪初绅商人数激增的原因则在于,光绪朝时期普遍采用“官督商办”“官商合办”等企业创办形式,以及1905年科举制废除后商人为提高身份以利于经商而去捐纳功名、职衔的活动。

苏州在宋元明清时期具有重要的经济地位。“上有天堂,下有苏杭”,这一描述更增添了苏州的传奇色彩,让世界人民为之神往。近代以前,苏州在江南地区具有集商业、政治和文化三中心于一地的特殊地位。晚清上海的开埠,是资本主义国家要将中国纳入其国际市场体系的重要一步。在上海设立通商口岸的重要意图就是紧靠苏州,可以依托传统的江南市镇市场体系,拥有购销两旺的丰富腹地。但上海成为通商口岸后,逐渐从“小苏州”崛起成长为“大上海”,成为新的工商业中心,苏州则应验了此消彼长的竞争规律而相形见绌。但就全国范围而言,苏州又是受到上海直接影响比较早、比较大,从而较早较快向近代转轨的城市之一。日本发动甲午战争侵略中国并签订了《马关条约》,将苏州列为通商口岸之一。苏州于1896年9月被迫正式对外开放,允许日本人在苏州盘门一带租地,创办工厂、开设商店,而西方各国也援引条约“一体均沾”。为了挽回中国民族经济的利益,尽力减少损失,苏州绅商也开始创建源盛丝厂、苏纶纱厂、苏经丝厂等民族工业。随着工业、教育、交通的发展,苏州的工商格局和城市面貌开始向近代化转变。晚清苏州与上海多有不同,上海往往是一些外地人来沪充当洋行买办,白手起家,创业成功则迅速成为巨富,并通过受赏或捐官成为绅商。苏州较之上海开埠既晚,又是江苏的省会,传统的政治经济力量对绅商群体的形成也有很大影响。苏州绅商群体中多为由官宦之家、科举仕途转而经营工商业之声名卓著者,而且有时优容进退于官商两途。当然也有部分城居地主、外来客商、本地手工业场主、中小商人通过经营工商业致富,进而通过捐纳拥有绅商身份,其目的在于与总督、巡抚等高行政级别的官府衙门打交道时较为顺畅,这也

符合苏州这个熟人社会的交往程式。

绅商的形成,不仅意味着传统社会结构已经变化,而且预示着商人的组织方式也即将调整。

通常来说,商人往往通过血缘、姻缘、地缘、业缘关系编织社会网络,结成家族联盟。例如,从明清到近代,由内地到通商口岸,在苏州洞庭商帮席氏家族编织的社会网络中,姻亲、同乡关系始终是最基本的关系,可以认为这是家族庞大关系圈中比较稳定的部分。严格意义上的工商组织则是以商人会馆、公所的形式出现的。我国早期的工商业组织发轫于“行”,渐次演变成为“一业一会”。而来自同一地域的同业商人又以“帮”的组织形式出现,由此逐渐形成了以同乡同业的“行”“帮”为基础的会馆、公所。商人会馆作为一种外地商人的同乡组织即为这类组织形式之一,它是以地域性商帮为基础的同乡会性质的组织,作用主要有联乡谊、办义举、祀神、协调内部、合力竞争。公所的作用主要在于突破会馆的地域界限,以同业间的联系取代地域商帮的狭隘利益,谋求同行业的共同发展,但也因在某种程度上约束同行之间竞争而有一定的消极作用。进



全晋会馆



入晚清以后,有些公所通过扩大行业经营范围而连结成较大的公所,有些商帮也按照地域相近原则逐步扩大范围联结成更大的商帮,这在对外贸易较为活跃上海更为明显。明清时期是苏州工商业繁盛的时期,也是工商行会组织发展的鼎盛时期。地域性和外来性是会馆的基本特征。始于明万历、迄于晚清的苏州会馆共约 50 所之多,如三山会馆、岭南会馆、潮州会馆、汀州会馆、江西会馆、金华会馆、全晋会馆等。这些会馆大部分由工商业者以地域性“商帮”为基础创建。如钱江会馆为杭州绸缎商人所建,毗陵会馆由常州猪行客商所建。也有一些由仕商或地方文武官员创建。苏州各会馆的实际作用在于:为留寓苏州的同乡提供聚会、驻足和联络乡谊的场所;为同乡办理善举,提供救济;团结同乡,共同对付其他地区商人的竞争。有少数会馆从地域性会馆向同业性会馆转变,具有行会色彩。如苏州的大兴会馆原属江苏各府木商所建的地域性行馆,道光以后,它允许外省在苏州的木商加入,成为木商行的共同会馆,并供奉关圣、朱子神位,因而就具有了行会的性质。再如武林杭线会馆,它创建于乾隆初年,初为浙江杭帮所建,绸箔两业附属于内。到道光三十年(1850 年)生意衰落,绸箔两业分立为外。同治九年(1870 年)苏帮各号也加入武林杭线会馆,会馆实际成为苏杭线帮的共同会馆,具有了同业公所的性质。公所的起源在会馆之后约百年,绝大多数的行会组织都以公所的名义出现。苏州工商业公所滥觞于清雍正时期,兴盛于乾隆至道光时期。据唐文权先生统计,苏州地区的公所总数达 157 个之多。如置器公所、允金公所、冶坊公所、面业公所、菜业公所、小木作公所、钟表公所、玉业公所、



绣线巷



恒升茧行





安徽会馆门楼

巧木公所、云锦公所、水炉公所、明瓦公所、锦文公所、圆金公所、钢锯公所等。公所通常按行业设立,其作用主要在于通过制定行规章程,约束和限制同行之间的竞争,维护同行业的既得利益,谋求同行业的共同发展。近代苏州会馆和公所的兴盛表明,在上海已经成为最繁华的通商口岸之后,苏州的工商业相对于全国仍然比较繁盛,而这在某种程度上又是由于上海的繁华发展引起的集聚效应所导致的商业圈的扩大或梯度转移。同样,苏州会馆、公所等组织规模都比较小,各有其势力范围,从总体上说相互之间界限分明,也存在着各种陈规陋习,所以不能适应近代商战和苏州工商业发展的需要。唐力行先生指出,鸦片战争以后旧式商人组织的结构和功能悄悄发生了五个方面的变化:地缘性会馆减少和业缘性行会(包括同乡暨同业的行会)增加;与对外贸易相关的行会大量兴起;行会内部成员由旧式工商业者的单一结构向新旧工商业者混合的二元结构转化;行会的组织规模随着行业的发展而不断扩大;旧行规逐渐松解。

绅商群体创设商会,首先在上海。在近代上海的崛起过程中,上海商人组织的结构和功能所发生的变化具有整体性和持续性,在行会向集成



1902 年的上海商业会议公所

行会发展的进程中,同步进行着资本主义工商业的发展、商人心理的整合,商会这一新型的工商社团也就在上海首先出现了。1902 年,上海绅商受在沪外国商会的影响建立了上海商业会议公所,这是中国为了中外商约谈判的需要所建立的第一个商会。1904 年初,商部决定

仿照西方国家的商会模式,在全国倡导华商设立商务总会和分会,其制订的《商会简明章程》规定:凡属商务繁富之区,不论系省垣或城埠,均应设立商务总会,商务发达稍次的地区则设商务分会,此前所设商务公所等类似的组织,一律改为商会。不久,上海商业会议公所改名为上海商务总会,很快天津、汉口等通商大埠以及北京、各省垣均设商务总会,府、厅、州、县等中小城市设商务分会。贸易丰盛的村镇也想设立商务分会,请求商部明定商务分会章程。商部对此也加以鼓励,指出:“现在风气日开,群情渐臻鼓舞,多设一处,自可多获一处之益……遇有稟请设立分会之处,应即随时转禀本部,不得稍有阻遏,致拂商情。”商部制定《商会章程附则》规定:为免分歧,原则上一州县“每属只准设立一分会,其设会所在,不论系城埠,系村镇,总以在该州县中商务最盛之地为断”;但又作变通说明:“各省商务情形不同,往往一州县中商务繁富之区不止一处,彼此相同,无可轩轻,自应量予变通,两处均准设立分会。惟须实系水陆通衢,为轮船、铁路所经,商贾辐辏之处,方得援照办理。”

苏州绅商积极响应商部建立商会组织的倡导,王同愈、尤先甲、张履谦、吴本齐、潘祖谦、彭福孙等苏州著名绅商倡议发起成立苏州商务总会。

王同愈(1855—1941 年),字胜之,晚号栩缘老人。江苏元和人,清光绪十五年(1889 年)己丑科二甲第 22 名进士,以文出仕,选翰林院庶

吉士。曾历官翰林院编修。光绪十七、十九年(1891、1893年)两度任顺天乡试同考官,继又任清朝驻日公使参赞。甲午战争爆发后,王同愈归国,在吴大澂的军中辅襄军务,后又外放湖北学政等。光绪二十九年(1903年),王同愈因女儿病故回到苏州,从此“不复有出山志”,具有外交、军务、学政等丰富履职阅历的他放弃了仕途。1905年,他发起组织苏州商务总会。商会成立后被选为名誉会员,开始由绅向商转化。后又被举为苏经苏纶丝纱厂总经理,并供职于苏省铁路公司,同时积极参与立宪派活动,是晚清苏州声名颇著的绅商。



王同愈



尤先甲

尤先甲(1843—1922年),字鼎孚,江苏吴县人,祖籍安徽徽州,祖上是徽州大商人,前清时移居苏州。尤先甲自幼熟读四书五经,志在科举仕进,光绪二年(1876年)中举人,授职侍读銜内阁中书,曾两度调礼部任职。1883年因父亲去世回苏,之后便不再做官而从事经商和公益事业。1890年江南发生水灾,尤先甲与地方士绅筹集款项,派人按户查放。以后每次遇到灾祸,他总是募集捐款、赈济灾民,因而得到清朝政府赐予花翎、侍读銜及三代二品封典的奖赏。1896年,据《马

关条约》苏州被辟为通商口岸,尤先甲应邀参与筹建苏经、苏纶两厂。同年,投资2万两白银,创设同仁和绸缎局,成为同业中的佼佼者。1905年,尤先甲与王同愈等筹设苏州商务总会,尤先甲被推选为首届总理,后连任五届总理及议董等职,为时长达20余年。1906年,为收回苏杭甬铁路权,苏省铁路公司成立,尤先甲任该公司驻苏分公司经董。1909年,江苏省发起裁厘认捐实行营业税运动,成立全省认捐事务所,分设江宁、苏



州两处,他任苏州事务所所长。在此期间,他曾先后出任南洋劝业会吴县物产会会长、农工商部咨议等职。辛亥革命爆发后,尤先甲作为绅商代表劝说江苏巡抚程德全易帜反正。

潘祖谦(1842—1924年),字济之,江苏吴县人。其祖上居于徽州歙县大阜村,故称大阜潘氏,明末清初时移居苏州。以科第蝉联而著称的潘家在清末顺应时代环境发生的变化,出现了像潘祖谦这样的著名绅商人物。潘家为苏州首屈一指的仕宦大族,潘祖谦的祖父潘世恩是乾隆癸丑科状元,官至宰相。潘祖谦的堂兄潘祖荫以一甲三名中进士,光绪年间出任军机大臣。但潘祖谦的父亲潘曾玮科场不顺,屡应顺天乡试而失败,遂放弃举业,留心经世之学,后以办团练、借兵会剿太平天国而著名。潘祖谦功名亦不高,同治十二年(1873年)拔为优贡生,官至内阁中书,光绪二年(1876年)即以侍奉双亲为由回到苏州,住了10年。其父去世后,潘祖谦绝意进取,一心从事实务,济世利民,与其父一样,成为一方名绅。苏州成立商会后,潘祖谦担任议董,他所经营的潘万成酱园是苏城同行中之翘楚。潘祖谦还是苏省铁路公司的股东。

这些兼具声望地位和经济实力的苏州绅商们,看到上海商会自设立以来发挥了多方面的作用,尤其是在与各国争衡方面起到了“小而驳斥词讼违章,大而抵制美国工约”的众志成城之效,认为值得各地仿行设立。但是有一个问题阻碍了苏州商会建立的进程,这就是苏州究竟是设立总会还是分会。上海为商务最繁华的口岸,而且早已设立商务总会;南京为两江总督府所在地,是江南地区无可争议的政治中心,所以在1905年设立了江宁商务总会。苏州作为省垣,本当设立商务总会,因为其经济地位虽不若上海,政治地位不若南京,但其政治地位高于上海,工商状况优于南京。然而,苏州与上海、南京同属江苏省,在一省之内已经设立了上海、江宁两个商务总会,苏州且东距离上海仅129公里,西距南京仅214公里,苏州商会的建立固有必要,但究竟是设总会还是分会,这一问题并不取决于苏州绅商,完全有赖商部的决定。因为规模未定,苏州绅商创立商会的进程较为缓慢。



## 苏州商务总会的建立

苏州绅商当然希望建立商务总会。1905年6月20日,由王同愈为首的苏州绅商首次向商部递交“说帖”。说帖以苏州工商遇到的危机为主题论证建立商务总会的必要性,指出苏州作为省垣,自从洋货在内地倾销后,土货销路日绌,加以银市日紧,捐输繁重,商情涣散,较其他各地更为严重。苏州也应该联合各业设立商务总会,以系观瞻,仍与上海总会联络一气,增强商人之间的向心力,化散为聚,以振兴工业,使商人齐心协力。6月30日,王同愈、尤先甲、张履谦、吴本齐、潘祖谦、彭福孙拟有更详细的《呈商部稿》,又从苏州商务的重要地位和将来发展来论述苏州建立商务总会的必要性。《呈商部稿》指出,各国之文野强弱,视商务之多寡盛衰为断,商务不仅决定国计之纾绌,还握有左右世界之权。而只有商会才能提纲挈领,保卫维持,使商务日有进步。苏州府城作为省会,北辖常、镇,南通嘉、湖,东控松、太,西抱太湖,民物繁庠,商务活动一向兴盛。近年城外又辟为通商口岸,宁沪铁路告成后苏州成为交通要道,货物流通,



苏州商会总协理会董合影

华洋汇繁,商务更当兴盛。由于没有商会维持其间,官与商之间多有隔阂,商与商之间也有分歧,应该设立商务总会,“以调查商业、和协商情、开通商智、研究商学为宗旨,而以保卫公益、调息纷争、改良品物、发达营业为成效。祛个人自私之见,辟公众乐利之源,以冀仰副朝廷整顿商务之至意”。7月17日,商部批复,同意在苏州设立商务总会,以资公益;同时强调,由于上海设立总会在先,此后一应事宜尤应联络一气,以免发生分歧。7月31日,江苏省商务局照会王同愈等转达江苏巡抚的厚望,要求苏州城内公正绅董赶紧设立商务总会,联络商情,并推举声望一向较高兼经营商业的绅士总理其事。苏州府又照会各绅董并要求长洲、元和、吴县三县照会王同愈等抓紧时间筹备,推举董事、议定章程,等候批复核转,不要拖延。因为在这一年略早时常州商务分会、锡金商务分会等已经建立,这时作为苏省省会的苏州建立商会也已是箭在弦上,确实不能再有拖延,于是王同愈等参照商部颁发的《商会简明章程》并参酌常州商会等现行章程,起草苏州商务总会章程。1905年10月6日,苏州商务总会于赛儿巷七襄公所内召开成立大会,到会的各业代表共64人,由商部加札委用为商务议员的江苏商务局负责人、候补道陆树藩亲自到会督察,会员投票公举会董18人,并在会董中选出侍读銜内阁中书、绸缎业巨商尤先甲为总理,三品封职候选知府、钱业巨商倪思久为协理。







《苏商总会试办章程》共 80 条,它首先规定了苏州商务总会的宗旨和主要任务。苏州商务总会设立于苏州省城,有维系所属分会之责。苏州商务总会仍与上海商务总会联络一气,以免产生分歧。苏州商务总会以保护营业、启发知识、维持公益、调息纷争为宗旨,其开展的主要事项是:调查各业盛衰;研究商学,发明新理;改良物品,推广销场;联络同业,和协商情。

《苏商总会试办章程》规定了苏州商务总会的组织架构。凡每年捐会费 12 元的工商业者,经会众认可即为会友。另外,各行帮每年捐会费 300 元以上,便准其自行开列会友名单递交商务总会,依次递加,经众认可后就成为会友。根据商部所定章程,苏州商务总会确

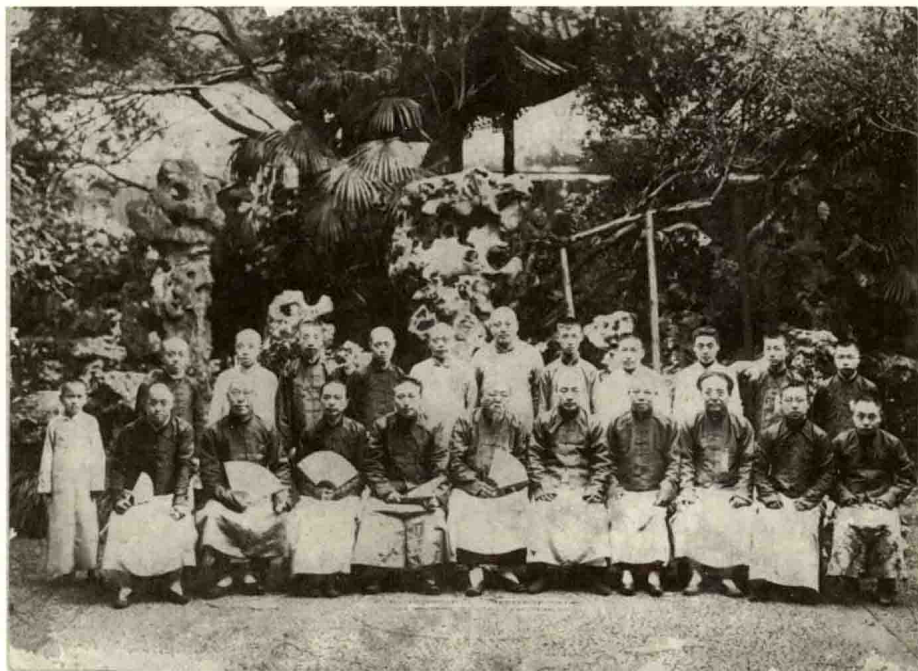


苏州商务总会入会凭证

定会员至多为 68 名,苏州商务总会的会员有下列几种产生方式:(1)在会友内选拔,各从同业中公举 1 人或 2 人,多至 3 人为限。(2)一行、一帮每年公捐会费 300 元以上,就可以推举会员 1 人,依次递加,但最多为 3 人。(3)公司、工厂照各行、帮税捐例。会员确定以后,便召开会员大会,由会员大会选出 18 名议董作为议事骨干,组成董事会,作为领导机构。然后继续由会员大会选举,在议董中产生总理 1 名、协理 1 名,以得票多数者为总理,次为协理。其他 16 名议董,分别担任会计(2 名)、接待(6 名)、庶务(8 名)。会员、议董、总理、协理的任期为 1 年,每年用机密投筒法选举 1 次。担任总理、协理的资格为:(1)品行方正,事理通达;(2)热心公益,谙习公牍;(3)在苏有实业;(4)年在 30 岁以外。选举完成后,应将选定的总理、协理名单呈报商部,加札委用。一年任满则照章另行选举。总理、协理办事允洽,期满后应由会众共同酌议留任,如果历届办事很得众心,也最多只能连任 3 次。以后须阅任续举,庶于择贤之中仍寓限止,以防积重。同时商部又规定,如果总理、协理本身没有尽到保商振商的职责,或者有人对总理、协理的行为检举揭发,则由商部核办参处。商

会各董事的名单则由总理报部备案。商部又要求各省督抚对商务局总办或提调驻局管摄诸者进行考核,选择其中公正廉明、熟谙商务者报送商部,由商部加札委用,作为商务议员以专责成,遇有公事,准许其直接申报商部,听候办理,与此同时详报本省督抚查核。事实上,从1905年设立至1911年10月辛亥革命爆发,苏州商务总会一共进行了六届选举,大体是一年一届。苏州著名绅商尤先甲担任第一、二、三、五、六届总理,尤先甲以大绸缎商的身份而任五届总理,体现了绸缎业在苏州工商界的地位。钱庄业也在苏州工商界有极重要的地位,所以钱业巨商倪思久担任创会协理,后来钱业的吴理杲也担任了第二、三、五、六届协理。此外,典当业、珠宝业的商业地位也较高,所以第四届总理由三品衔户部郎中、典业巨商张履谦担任,第四届协理由珠宝业绅商倪开鼎担任。

《苏商总会试办章程》还设名誉会员、特别会员,并无定额限制。实际上苏州商务总会没有特别会员,名誉会员人数也很少,第一届仅2人,



苏州商会同人合影