

唐勇看美国  
走马西来欲到天

# 走访文教精英

唐勇◎著

人民日报出版社

走马西来欲到天  
唐勇看美国

# 走访文教精英

唐勇◎著



人民日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

走访文教精英 / 唐勇著.

— 北京: 人民日报出版社, 2014.4

(唐勇看美国)

ISBN 978-7-5115-2568-0

I. ①走… II. ①唐… III. ①新闻报道—作品集

—中国—当代 IV. ①I253

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 076423 号

书 名: 走访文教精英

作 者: 唐 勇

出 版 人: 董 伟

责任编辑: 程文静

封面设计: 金 刚



出版发行: 人民日报出版社

社 址: 北京金台西路2号

邮政编码: 100733

发行热线: (010)65369527 65369512 65369509 65369510

邮购热线: (010)65369530

编辑热线: (010)65363530

网 址: www.peopledaily.com

经 销: 新华书店

印 刷: 北京鑫瑞兴印刷有限公司

开 本: 710mm×1000mm 1/16

字 数: 219千字

印 张: 21.5

印 次: 2014年5月第1版 2014年5月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5115-2568-0

定 价: 42.00元

## 序言

# 一个中国记者跨越大洋的追求

■ 丁刚

唐勇6年前离开报社去美国进修国际政治，我总觉得是一种损失。当时，他在业务上正处于上升阶段，应当能在中国的国际新闻报道领域里有更多建树。6年后，重新翻阅他在美国做记者时采写的一些报道，我仍然相信我当时的判断。

这些报道的一个突出特点是，至今读起来仍有强烈的现场感。其中一些故事虽已成旧闻，却依然引人入胜。比如，唐勇在2005年写的《层层剥下伪书洋装》，真的像是在一层一层地揭开当时中国图书市场上泛滥的那些假洋书的真实面目。

讲故事是记者的基本功，唐勇对这个基本功的“修炼”很专注，且下了一番工夫。这是我重读这些报道的印象。但是，唐勇的追求并没有停留在讲故事上，而是让自己的报道向国际政治的层面进一步延伸。他的追求在这一时期他采写的一些专访中得到了更充分的体现。

《人民日报》是中国最有影响的纸媒之一，而《环球时报》则是中国国际新闻报道领域的权威媒体，这两家媒体为唐勇的追求提供了一个良好平台。

唐勇在美国当记者的那几年，正是中美关系进入机制构建的一个新时期。在许多层面，中美都开始尝试建立联系沟通的机制，两个大国的交往与互动在不断加深。

与此同时，中国读者在经历了近30年的改革开放之后，也基本了解

了美国的概况，有了更深入地了解美国对华政策的需求。赶上这个好时机，是在美国做记者的幸运。唐勇没有让机会轻易流失，而是将自己的报道紧紧扣住了中美关系这个宏大的主题。

唐勇的报道中，有一部分是专访，他选择的主要是在中国读者中颇有影响的美国政治家、商界名流、常春藤名校校长、传媒巨擘和一流专家学者。美国前总统卡特、杜邦总裁贺利得、耶鲁校长雷文、《华盛顿邮报》总编辑贝内特、现代新儒家学派代表人物杜维明、美国东亚研究和近现代中国学研究的先驱人物傅高义、以“第三次浪潮”的概念而在中国家喻户晓的未来学者托夫勒，都出现在他的采访名录里。这些专访已经超越了普通新闻作品的影响，至今读起来，仍能给人以不少教益。

10年前我从美国回国后，在《环球时报》社工作过一段时间，而唐勇正好去了美国工作。当时，《环球时报》重点报道的就是中美关系，唐勇发回的那些专访，对我理解当时的美国对华关系很有帮助，一些中国学者也对唐勇的专访表示过相同的看法。

唐勇后来去美国攻读国际政治和大众传播学，在拿了博士学位后成为给美国学生讲授新闻法和新闻采访报道的学者。一个中国记者到美国的大学里去当新闻学教授，这在过去是根本不可能的。记得我30年前在社科院读新闻学研究生的时候，能够听一堂美国学者的讲课都是件稀罕事。碰到这样的机会，教室里常常是座无虚席。后来我到美国工作，也见到过一些教新闻的华裔学者，但他们大都没有像唐勇这样，有过一段在中国主流媒体当国际新闻编辑、做驻外记者的工作经历。

唐勇当时若留在中国做记者，现在或许已是一位著名的国际新闻人了。但唐勇这几年在美国，其实也没有脱离本行，他在异国他乡的“本行”里开出了一番新天地，用一个“损失”换来了一份新成就。2012年，唐勇的名字上了全美50名优秀新闻和大众传播学教授榜，同时他还获得美国最权威的新闻与大众传播教育学会（AEJMC）授予的最佳学术论文奖。2013年，唐勇被美国宾夕法尼亚州立大学评选为杰出校友/形象大使。

唐勇又一次抓住了中美关系变化所提供的机遇。从改革开放之初美国

影响中国，到中美之间开始相互影响，时代的确不同了。唐勇会把自己当年在人民日报社上夜班和在美国当记者的经历讲给美国学生听吗？他又怎样结合自己的中国新闻实践来讲授美国的新闻学呢？或许，他在下本书中会讲到这些故事。

这是我的期待，相信也是读者的期待。

2013年11月于巴西里约热内卢

---

丁刚 著名时政评论员，人民日报社高级记者，曾任《人民日报》国际部副主任和《环球时报》高级顾问，长期担任人民日报社驻瑞典、比利时（欧盟）、联合国（美国纽约）、泰国、巴西等地记者。美国“9·11”恐怖袭击事件发生后，是首先进入现场的中国记者之一，著述颇丰，作品曾获中国新闻奖一等奖和中国国际新闻奖一等奖。

# 目 录

## CONTENTS

序 言：一个中国记者跨越大洋的追求 .....	丁 刚
好的大学校长必须长袖善舞 .....	1
——访密歇根大学校长玛丽·柯曼	
“香港是中国的无价之宝” .....	11
——访华人著名经济学家、耶鲁大学教授陈志武	
经济学教授不可能被外包 .....	27
——访哥伦比亚大学教授潘那格瑞	
“商学院中的西点军校” .....	33
——访弗吉尼亚大学达顿商学院院长布鲁诺	
校名用了几百年我们不想换 .....	39
——访宾夕法尼亚大学校长艾米·古特曼	
3/4 的教授拿不到终身教职 .....	55
——访耶鲁大学校长理查德·雷文	
伊大校歌让李安激动 .....	69
——访伊利诺伊大学香槟分校校长理查德·赫尔曼	
全美“最好的大学”没有商法医 .....	75
——访普林斯顿大学校长雪莉·蒂尔曼	
常春藤校长也有悲催童年 .....	91
——访美国布朗大学校长鲁丝·西蒙斯	
培养了总统和国务卿的教会大学 .....	101
——访乔治敦大学校长约翰·德吉奥亚	
1 亿美元捐款让他差点晕倒 .....	107
——访约翰·霍普金斯大学校长威廉·布罗迪	

# 目 录

## CONTENTS

欧洲学不了美国大学 .....	113
——访西北大学校长亨利·拜能	
后悔没教总统学唐诗 .....	119
——访哈佛大学教授、著名汉学家宇文所安	
“南方哈佛”拒绝“拼爹” .....	127
——访杜克大学校长布劳德海德	
康奈尔学生校董的精彩人生 .....	133
——访康奈尔大学中国校董叶茂	
“我是哈佛教授，不是哈佛女教授” .....	153
——访中国才女田晓菲	
他为中日关系把脉开方 .....	163
——访哈佛大学教授傅高义	
校长是位“沟通高手” .....	171
——访康奈尔大学校长戴维·斯科腾	
60 亿美元捐款涌向哥大 .....	181
——访哥伦比亚大学校长李·C·伯林格	
全美最昂贵大学这样打造 .....	189
——访乔治·华盛顿大学校长斯蒂芬·特拉奇滕伯格	
好的文理学院一点不比名校差 .....	207
——访西敏学院校长迈克尔·贝斯	
“另类学者”的“盛世危言” .....	217
——访著名农业和环境问题专家莱斯特·布朗	



# 目 录

## CONTENTS

“我们应当为中国喝彩” .....	229
——访美国著名国际投资银行家罗伯特·劳伦斯·库恩	
做新闻最好舞台在中国 .....	235
——访《华盛顿邮报》总编辑菲利普·贝内特	
过多依赖火力发电非中国之福 .....	251
——访美国“地球英雄”丹尼斯·海斯	
从太空回来的人心胸更博大 .....	255
——访首位进入太空的华裔宇航员王贛骏	
“一个孩子一台笔记本” .....	259
——访互联网“教父”尼葛洛庞帝	
人类将移民太空 .....	265
——访著名未来学家阿尔文·托夫勒	
儒家文化在中国断层很严重 .....	281
——访新儒学领军人物杜维明	
里根总统访华前请她补课 .....	295
——访世界桥牌女皇杨小燕	
我最欣赏巩俐和梁朝伟 .....	309
——访中国著名影星章子怡	
她把中国民歌推向世界 .....	317
——访中国著名歌星宋祖英	
后 记 .....	324

# 好的大学校长必须长袖善舞

——访密歇根大学校长玛丽·柯曼



密歇根大学校长柯曼在接受记者采访。(图片由密歇根大学公共事务办公室提供)

玛丽·柯曼，2002年8月就任密歇根大学安娜堡分校第13任校长至今。本科毕业于著名文理学院格利奈尔学院化学专业，后在北卡大学教堂山分校获得生物化学专业博士学位。毕业后进入肯塔基大学生物化学系当教授，一干就是19年，后转入行政管理工作，先后在北卡大学教堂山分校和新墨西哥大学担任教务长和副校长。1995—2002年担任爱荷华大学校长。

担任密歇根大学安娜堡分校校长后，柯曼发起了一场声势浩大的筹款运动，截至2008年11月为密歇根大学安娜堡分校筹款31亿美元，打破了美国公立大学的筹款纪录。柯曼领导下的密歇根大学安娜堡分校还与著名搜索引擎谷歌公司(Google)合作，将密歇根大学安娜堡分校图书馆700万册藏书上网，供网民浏览检索。柯曼除担任校长职务外，还是密歇根大学安娜堡分校医学院和人文艺术学院的双料教授。



主要讲授生化学，是美国著名的生物学家。

柯曼是许多大学和跨国公司的董事。1997年获选为美国科学院医学研究中心院士。因其成就卓著，北卡大学授予她杰出校友奖，上海交通大学为她颁发了荣誉博士学位证书。



### ·记者手记·



记者与密歇根大学校长柯曼合影。(图片由密歇根大学公共事务办公室提供)

密歇根大学安娜堡分校（以下均称密歇根大学）是世界著名大学，一向享有“美国公立大学典范”的盛誉，与加州大学伯克利分校、伊利诺伊大学香槟分校并称“美国公立大学三巨头”，与宾夕法尼亚州立大学帕克分校、北卡大学教堂山分校、德克萨斯大学奥斯丁分校等一起被称为美国“公立大学中的常春藤”。

密歇根大学的历史无疑是光辉灿烂的：自1817年建校以来，该校历史上共有7位教授或校友获得过诺贝尔奖，其中包括著名华裔科学家丁肇中，1位校友荣获过图灵奖，4位教授荣获过国家科学奖章，多位校友获颁普利策奖。目前任教的教授中有26位国家科学院院士、17位国家工程院院士。前美国总统福特也是密歇根大学的毕业生。

作为如此顶尖的一所美国大学，它的校长在想些什么、做些什么？作为一所公立大学，密歇根大学又是怎样跻身世界一流学府队伍的？带着这

些问题，记者于2004年夏天专程赶往风景如画的密歇根州安娜堡市，对柯曼校长进行了长达近1个小时的独家专访。

据报道，柯曼目前的年薪高达65万美元，比美国总统还高。但记者眼前的柯曼女士步态轻盈，说话轻声细语，没有丝毫女强人的傲慢，浑身洋溢着温文尔雅的学者气质。

## 看大学排行榜要慎重全面

**记者：**你认为密歇根大学是世界一流大学吗？

**柯曼：**当然！（笑）

**记者：**为什么你如此自信？密歇根大学有什么不同凡响的地方吗？

**柯曼：**密歇根大学向来就是美国的学术研究重镇。密歇根大学的专业无所不包，几乎涵盖了人类知识的方方面面。在这里的任何一个专业和领域，你都能找到世界级的教授和学者。密歇根大学在自然科学、人文艺术以及社会科学方面都具有极其雄厚的实力。就社会科学研究的整体水平而言，密歇根大学可以说是全世界最好的大学。

如果你看一下它的研究生院以及专业排名，你就会发现，密歇根大学的研究能力非常强，许多学院和专业在全美高校中名列前茅。

**记者：**但是，提到美国大学，大家脑子里想到的似乎都是那些私立名校，例如哈佛大学、耶鲁大学、斯坦福大学、普林斯顿大学等，公立大学似乎少有人提及？

**柯曼：**哈佛、耶鲁等私立名校的学生规模都非常小。美国许多州议会通过拨款建立了一批公立大学，这些大学的规模普遍比私立大学要大。密歇根大学与众不同的是，它既保证了高等教育的一流品质，又保持了较大的学生规模，这实在是一件非常不容易的事情。

实际上，美国的公立高等教育是相当成功的。密歇根大学、加州大学伯克利分校、弗吉尼亚大学、伊利诺伊大学香槟分校、北卡罗莱纳大学教堂山分校等都是非常著名的名牌公立大学，其教育水平和科研能力一点也



不比那些著名的私立大学差。但就教育规模而言，私立大学可以说是望尘莫及。而且，我曾经再三强调，州政府应大力投资公立大学，对于受教育的学生而言，拥有一所很棒的公立大学，远比私立普通大学来得要好。

**记者：**那么，你怎么看待《美国新闻与世界报道》杂志每年公布的美国大学排行榜呢？根据该杂志2005年的排名，密歇根大学在美国研究型大学中名列第25名。你刚才提到的加州大学伯克利分校名列第20名，弗吉尼亚大学则排在第23名。跻入前20名的大学一顺溜都是私立大学。

**柯曼：**我本人对《美国新闻与世界报道》的大学排名并不是特别在意。（笑）它的很多排名标准我实在不敢苟同。《美国新闻与世界报道》的学校总体实力排名主要采取了这么几个指标：投入到每个学生身上的资金数量；学生的入学考试成绩；学生的录取比例等等。

由于公立大学的学生规模普遍比私立大学要大得多，因此在排名时肯定要吃亏。我认为，衡量一所大学是否成功，不是只看在学生身上花了多少钱，更重要的是看学校的师资水平和教育质量、学生毕业以后在社会上的表现等。如果把这些因素作为衡量大学优劣的标准，密歇根大学就一点也不比哈佛、耶鲁等私立名校逊色。我们的毕业生很多都成了各个领域的领袖人物。比如你所知道的华裔科学家、诺贝尔奖获得者丁肇中先生就是密歇根大学的校友。

其实，我一点也没有贬低私立大学的意思。像哈佛、耶鲁这样的私立大学的确相当不错，但密歇根大学一点也不比它们差。

**记者：**可是据我了解，《美国新闻与世界报道》杂志所做的大学排行榜在中国的影响非常大，大多数中国学生在申请美国大学的时候都要参考这个排行榜。

**柯曼：**这实在是一个很大的错误（笑）。我建议中国学生在申请美国大学的时候，一定要先上网，了解所有相关信息，把学校各方面的情况都搞清楚，综合考虑各种因素，而不仅仅是一两个指标。如果想到一所规模庞大的优秀高等学府学习，那么密歇根大学就是你的正确选择。因为在这里，你可以与许许多多来自世界各地各行各业的人接触并交流。

## | 校长最重要的角色是募款

**记者：**密歇根大学的年度预算是多少？

**柯曼：**非常大。总的预算是 42 亿美元。用于本科和研究生的教育预算是 12 亿美元。

**记者：**这么大的预算，资金从哪里来呢？

**柯曼：**主要有四个渠道：第一，联邦政府的研究基金。第二，学生缴纳的学费。第三，州政府的教育拨款。密歇根州政府每年给密歇根大学的拨款大约有 3.1 亿美元。第四，个人捐款。可以看出来，州政府的教育拨款非常有限，作为公立大学，学费上涨的空间也非常有限，所以联邦政府的研究基金和个人捐款就占了非常大的比重。

**记者：**有人说过，美国的大学校长最重要的工作，就是一天到晚在外面给学校找钱。为了争取到这些研究基金和个人捐款，你肯定每天都很忙吧？

**柯曼：**没错！我确实花了大量的时间和精力在于这个事情（笑）。美国校长最重要的工作，就是为学校争取联邦政府的研究基金，同时给学校募款。密歇根大学目前发起了一次大规模的筹款运动，口号是“让密歇根大学与众不同”，目标是争取在 5 年内为学校筹集 25 亿美元的资金。目前已经募集到了 13 亿美元的资金，完成了既定目标的一半。

这里有密歇根大学校友很大的功劳。这些人在社会上都非常成功，对自己的母校充满了感激之情。于是我就走出去主动跟他们谈，动员他们为母校捐款。这些捐款后来都用来设立学生奖学金，或者是为教授提供研究基金，甚至是用来投入教学设施的修建上。

**记者：**你通常是怎么和这些校友联系捐款事宜的呢？要人出钱总是不太好开口吧？

**柯曼：**办法有很多。我会跟密歇根大学的校友随时保持通信联系，也会邀请他们时不时到学校来看看，同时还把他们拉到密歇根大学咨询委员会里来，这样可以保证校友不至于失去与母校的联系。老实说，建立并深化学校与校友之间的联系是一个长期的过程，需要很多年坚持不懈的努力。



你必须让慷慨解囊的校友亲眼看到自己的钱没有白花，要让他们为自己的钱在母校开花结果而感到激动。通常，我们会用捐款者的名字来为他们所出资设立的奖学金和研究基金命名，如果他们的钱用来盖了大楼和教学设施，我们就会用他们的名字来命名这幢大楼和设施。

## 女性校长没什么特别的

**记者：**大多数美国名牌大学的校长似乎都是男性。作为密歇根大学有史以来第一位女性校长，你自己有什么特别的感受吗？

**柯曼：**我认为没有什么特别的地方。担任大学校长是件苦差事，不管对男性或女性都一样，所面对的事情和承受的压力没啥不同。最近几年，美国的女校长越来越多。我相信，今后10年中，美国的大学里会出现越来越多的女性校长。这似乎是一个潮流。

**记者：**可是许多人都认为，女校长似乎有一些男校长所不具备的优势，比如更具有说服力，更容易获得别人的同情。这可能对获取捐款会有利吧？

**柯曼：**（大笑）这样说对男性校长和我的男同事有些不公平。我认识许多男性校长非常杰出。我不认为男性校长与女性校长有多大的差别。

**记者：**那么，作为美国大学校长，你认为最重要的能力是什么呢？

**柯曼：**首先一定要了解大学，有在大学当教授和做学术研究的丰富经历。这对当好校长绝对必要。就拿我个人来说吧。我本人就是一名生物化学家。在来密歇根大学之前，我在爱荷华大学已经当了长达7年的校长。我还在其他许多大学担任过教务长和副校长等行政管理职务。

今天，对许多美国大学来说，能否筹集到充足的资金至关重要。这就要求大学校长能够走出去，为学校筹集大量资金。所以，好的校长必须长袖善舞，善于与人沟通，善于与那些愿意捐款的校友打交道，善于与政府部门那些掌管研究基金的官员打交道。

## 无权解聘任何一个教授

**记者：**通常你是怎样处理自己与教授们的关系的？

**柯曼：**校长与教授之间并不存在业务上的领导与被领导关系。每个系和每个学院的教授都具有很大的自主权。更多的时候，是各个学院的院长和大学的教务长直接跟教授们发生工作上的联系。当然，我也很乐意经常与教授们沟通。

**记者：**教授和学生有什么不满能直接向你投诉吗？

**柯曼：**他们都可以和我联系。通常情况下，我会先了解他们投诉的是什么事情，作为校长卷入其中是否合适。如果我认为这件事情并不直接归我管，我会把它转给相关部门处理。我还专门设立了校长接待日，任何学生在接待日的当天都能够找到我，直接跟我面谈，对校方的工作提出批评意见和建议。这样的接待日每个月都有一次。至于跟教授的接触机会就更多了。

**记者：**你有权决定解聘某个教授吗？

**柯曼：**我个人无权解聘任何一个教授！我当然喜欢有那样的权力，但是密歇根大学的规定不允许我那样做！（笑）教授在这里的地位很高，密歇根大学对他们设立了许多保护性的措施。首先是终身制。一旦一个教授在密歇根大学获得终身教职，校方在任何时候都无权将其解聘。即使是那些尚未获得终身教职的教授，如果出现严重违规，也必须通过一套严格的程序将其解聘。在这方面，根本不是我个人能够说了算的。

## 美国模式不一定可学

**记者：**你熟悉中国的高等教育和中国大学校长的工作方式吗？

**柯曼：**密歇根大学跟中国的许多重点大学都保持了密切的合作关系。双方的校际交流不断。因此我接触过许多中国的大学校长。我的印象是，中国的高等教育目前正在经历翻天覆地的变革，似乎正在招生、招聘以及大学管理等方面寻求一种新的模式。不少人对美国的大学管理模式感兴趣。

美国的高等教育有很多模式，如私立大学和公立大学都各有不同的管理模式。但总的来说，美国的大学管理就像美国的政府系统一样，是一种权力分散的模式，每所大学都具有很大的自主权，联邦政府和州政府很少对大学的内部事务进行干预，大学也一般都以教授为中心实行高度自治。实





实践证明，这种模式符合美国的国情，美国的高等教育之所以发达也跟这有很大关系。但我不知道，这种模式如果搬到中国去是否会成功。我并不认为美国的教育模式是放之四海而皆准的，每个国家都必须选择符合自己国情的教育模式。中国目前正在探讨自己的大学发展模式，我认为值得鼓励。

**记者：**近几年来，中国高校掀起了合并风潮，大学的规模越来越大。很多人似乎认为，大学要越大越好。这是不是一种误解？

**柯曼：**不能一概而论。小不一定就好，大不一定就不好。美国有许多小而不好的大学，也有许多大而优秀的大学。例如密歇根大学，学生规模达到 3.9 万名之多。加州大学的规模也不小，其中包括有伯克利分校、洛杉矶分校、圣地亚哥分校等。北卡罗莱纳大学的分校就有 16 所。这些大学的规模都十分庞大，有许多分校，但整体来说教育质量也非常高。中国如果要建设规模庞大的好大学，我认为倒是可以参考一下上述大学的发展模式。

**记者：**你认为密歇根大学的中国学生和教授的表现如何？

**柯曼：**100 多年来，密歇根大学坚持从全世界范围内招收最好的学生和招聘最好的教授。我想你应该知道，密歇根大学有许多杰出的中国教授和中国学生。这也正是密歇根大学跻身世界一流大学的原因之一。

这里的中国学生都很棒！非常有抱负，而且也很认真。中国教授也一样，许多教授在这里都是响当当的学术尖子。例如密歇根大学音乐学院的华裔作曲家和音乐教授盛宗亮先生，曾经获得过麦克阿瑟天才奖，两次获得普利策作曲奖的提名。密歇根大学还有许多这样的优秀教授。

## 丨 不能对外国学生关上大门

**记者：**中国学生近几年来在申请赴美签证方面遇到了很大困难，很多优秀的学生遭遇拒签，一些学生和教授甚至来美后都不敢回国探亲，因为怕拒签。对这个问题，你作为大学校长怎么看？（注：这一问题正逐年得到解决，最新数据显示，2013 年中国学生赴美签证申请通过率已经超过 90%）

**柯曼：**我也很担心这个问题。我以及我所接触到的美国大学校长都坚持这个观点：我们绝对不能对外国学生关上大门。限制来美学生的签证对