

财富大师给年轻人的人生忠告丛书 张军良◎主编

比尔·盖茨

给年轻人的人生忠告

张艳凯◎著



● 微软帝国缔造者比尔·盖茨带给年轻人的成功智慧 ●

IP 河北出版传媒集团

花山文艺出版社

014036432

B848. 4-49
1204



财富大师给年轻人的人生忠告丛书 张军良◎主编

比尔·盖茨

给年轻人的人生忠告

CAIFU DASHI
GEI
NIANQINGREN DE
RENSHENG ZHONGGAO

张艳凯◎著



北航

C1715715

IP 河北出版传媒集团
花山文艺出版社

B848.4-49
1204

图书在版编目 (CIP) 数据

比尔·盖茨给年轻人的人生忠告 / 张艳凯著. —石家庄: 花山文艺出版社, 2013. 12

(财富大师给年轻人的人生忠告丛书 / 张军良主编)

ISBN 978-7-5511-1609-1

I. 比… II. 张… III. ①成功心理—青年读物 ②成功心理—少年读物 IV. B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第268137号

丛 书 名: 财富大师给年轻人的人生忠告

主 编: 张军良

书 名: 比尔·盖茨给年轻人的人生忠告

著 者: 张艳凯

策 划: 张采鑫

责任编辑: 梁 瑛

责任校对: 李 鸥

封面设计: 颜 森

美术编辑: 胡彤亮

出版发行: 花山文艺出版社 (邮政编码: 050061)

(河北省石家庄市友谊北大街330号)

销售热线: 0311-88643221/29/35/26

传 真: 0311-88643225

印 刷: 大厂回族自治县正兴印务有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 700×1000 1/16

印 张: 14.25

字 数: 200千字

版 次: 2014年1月第1版

2014年1月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5511-1609-1

定 价: 28.00元

(版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换)

财富大师给年轻人的人生忠告

前言

QIANYAN

提到比尔·盖茨，人们首先想到的就是微软的创始人，世界上最富有的人。比尔·盖茨曾创造了20世纪最美丽的神话，吹响了信息时代最响亮的号角。虽然有人称比尔·盖茨是商业规则的破坏者，但却没人能否认他的成功。

比尔·盖茨并不是一个善于交际的人，但他从小就非常自信。他童年时就曾在自己的日记中写下过这样的话：“与其做绿洲里的小草，不如做荒漠中的大树，因为小草千篇一律，毫无个性，而大树则非常挺拔，傲立苍穹。”这种争强好胜的性格让他不惧艰险，不管做什么事情，他都要努力做得比别人更好。他经常挂在嘴边的口头禅是：“我要赢！”

虽然从学历上看比尔·盖茨并不优秀，他甚至连大学的文凭都没有拿到。但他却涉猎很广，眼光独到，他总是努力学习对自己有益的知识，并把这些知识运用到自己的实际工作中。他不但是一位电脑天才，更是一位经营天才。微软公司在他的带领

下日渐强大，并且成长为软件行业的霸主。

1975年，比尔·盖茨和保罗·艾伦以1000美元共同创办了微软公司。1981年，微软公司为IBM设计的个人电脑操作系统获得成功，微软从此迅速发展起来。

在很大程度上，比尔·盖茨是个矛盾的人，他既希望所有人能从他的成功中受益，同时他又有着极强的竞争意识。不管怎么说，微软开发的操作系统为我们每个人都带来了实惠，甚至可以说改变了我们每个人的生活。

然而，在巨大的成绩面前，比尔·盖茨并没有考虑如何享受人生，他时刻提醒自己不要居功自傲。他热爱自己的事业，并愿意为之付出汗水和努力。他曾说过这样一句话：“我是一个爱构想自己人生地图的人，即使到现在，我依然觉得那种构想人生的青少年式的冲动是我成就事业的基石。”

比尔·盖茨曾经也和很多人一样不名一文，但他凭借着过人的毅力和极强的机遇把握能力获得了成功。他20岁时开始领导微软，31岁成为历史上最年轻的亿万富豪，37岁成为美国首富并获得国家科技奖章；39岁身价超越巴菲特而成为世界首富。从1994年到2006年，比尔·盖茨在世界首富这个宝座上稳稳地待了12年。

出乎所有人意料的是，盛名之下的比尔·盖茨却选择了在2008年7月1日正式退出微软公司，并从此投入到了慈善事业中。

有人说比尔·盖茨的隐退代表着一个时代的结束，他在很多人眼里已经不仅仅是财富和智慧的象征了，他更是一个令人羡慕的神话。关于他的成功，他的智慧，他的财富，让人们不得不对他加以关注。

尽管英特尔、思科等公司的市值曾经超越微软，尽管巴菲特曾一度取代过比尔·盖茨世界首富的地位。但在很多人心目中，微软依然是软件行业的霸主，比尔·盖茨依然是世界上最富有的人。

比尔·盖茨取得的辉煌成就令每一个有理想、有追求的年轻人羡慕不已，很多年轻人都曾有过这样的感慨：“我要能取得像比尔·盖茨那样的成就该有多好！”

比尔·盖茨为什么会取得如此辉煌的成就呢？很多人都试图找到真正的答案。想找出隐藏在比尔·盖茨内心深处的“财富秘密”。然而，人们却过于关注他的财富了，而忽略了他的智慧，这或许是最可悲的地方。不知道这究竟是比尔·盖茨的不幸，还是财富追逐者们的不幸，抑或是这个时代的不幸。

我们与其说是时代造就了比尔·盖茨，不如说是比尔·盖茨抓住了时代赋予他的机会。他过人的智慧和独特的思维方式，值得我们每一个渴望进步、梦想成功的年轻人去学习。

比尔·盖茨离开微软后，他曾不止一次来到过中国。他每次来中国，都会留下一些对年轻人和未来企业家大有启示的只言片语，他的这些话或许是对年轻人的成长大有帮助的良言与忠告。

经过多年的打拼，如今的比尔·盖茨已经积累了巨额财富，他用财富证明了自己人生的辉煌，他用成功证明了自己人生的价值。他的忠告，未必最有说服力，但他的直言快语不能不说对当代年轻人最有启发。

为了能让年轻人从比尔·盖茨身上学到更多的经营技巧和处世智慧，我们编写了这本《比尔·盖茨给年轻人的人生忠告》。

本书既有比尔·盖茨的人生感悟，又有他的经商心得；既有他的处世妙方，又有他的经营策略；既有他的成长概述，又有他的经验总结。全书将以比尔·盖茨从小到大的生活、学习和工作经历为背景，把他的成功经验和人生智慧总结出来，以此作为对那些正在迷茫中的年轻人最宝贵的忠告。

或许，我们能在这些忠告里得到启发，从而走出一条属于自己的成功之路。

财富大师给年轻人的人生忠告

目 录 CONTENTS

比尔·盖茨名言摘录	1
第一章 生活是不公平的，要去适应它	3
比尔·盖茨：生活是不公平的，要去适应它	3
忠告1 生活有时候并不公平	5
忠告2 勇敢接受无法改变的事实	8
忠告3 不要为失去的东西感到后悔	11
忠告4 把挫折当成人生的一种历练	14
忠告5 改变自己比改变别人更容易	17
忠告6 请记住，你不是最不幸的人	20
忠告7 在客观环境中找到出路	23
忠告8 自己的命运要自己做主	26
第二章 这个世界没人会在意你的自尊	30
比尔·盖茨：这个世界没人会在意你的自尊	30
忠告1 在自我感觉良好前先要有所成就	32
忠告2 想成功就要耐住空虚和寂寞	35
忠告3 丢了面子，不等于失去尊严	38
忠告4 放下身段前路才会更宽广	41

忠告5 以硬碰硬往往会两败俱伤	45
忠告6 只有经得住批评,才能收获进步	48
忠告7 适当妥协才会离目标更近	51
忠告8 在利益面前,敢于放手一搏	54
第三章 学会行动,用能力证明自己是强者	58
比尔·盖茨:学会行动,用能力证明自己是强者	58
忠告1 想好了就立即行动起来	60
忠告2 永远都比别人快一步	63
忠告3 放弃不切实际的幻想	66
忠告4 不要为过去的事情后悔	69
忠告5 用积极的态度去面对每件事情	72
忠告6 拖延是成功路上最大的敌人	75
忠告7 不要把今天的事拖到明天去做	79
忠告8 做事情要懂得轻重缓急	81
第四章 在门缝里找商机,错过天堂就是地狱	85
比尔·盖茨:在门缝里找商机,错过天堂就是地狱	85
忠告1 拥有一双发现机遇的眼睛	86
忠告2 不要消极等待机遇的到来	88
忠告3 机会永远留给有准备的人	91
忠告4 不放弃哪怕是万分之一的机会	94
忠告5 敢于尝试自己没有做过的事情	98
忠告6 如果你不敢冒险,那你终将平凡一生	101
忠告7 放对位置就是金子,放错位置就是垃圾	104
忠告8 看得远些才能把机遇变成财富	107
第五章 不要在自己陷入困境时抱怨他人	110
比尔·盖茨:不要在自己陷入困境时抱怨他人	110
忠告1 碰壁是迈向成功的第一步	111

忠告2 相信并坚持自己的选择	115
忠告3 在取舍之间正确看待得失	118
忠告4 学会包容你的工作伙伴	121
忠告5 真诚对待身边的每个人	125
忠告6 人生的价值在于活到老学到老	128
忠告7 走自己的路，不要在意别人怎么说	131
忠告8 让自己成为一个有故事的人	134
第六章 善待乏味的人，因为你有可能为他们工作	137
比尔·盖茨：善待乏味的人，因为你有可能为他们工作	137
忠告1 不要小看任何一个人	139
忠告2 善待别人就是善待自己	142
忠告3 原谅冒犯过你的人	145
忠告4 时刻保持头脑的冷静	148
忠告5 没有合作谁都无法成功	151
忠告6 为自己选择理想的合伙人	154
忠告7 彼此信任是良好人际关系的基础	157
忠告8 成功建立在强大的人脉关系之上	160
第七章 生活不分学期，你并没有暑假可以休息	163
比尔·盖茨：生活不分学期，你并没有暑假可以休息 ...	163
忠告1 生活中永远没有彩排	165
忠告2 社会不会等待你的成长	168
忠告3 没有人像家人一样原谅你的错误	171
忠告4 过于依赖别人会让你身临险境	174
忠告5 做人做事不需要面面俱到	177
忠告6 每一次都尽力超越上次的表现	180
忠告7 相信自己能行，你就一定能行	183
忠告8 观察和学习走在你前面的人	186

第八章 创新思维，保持不败的唯一选择就是创新	190
比尔·盖茨：创新思维，保持不败的唯一选择就是创新	190
忠告1 创新并不是少数人的专利	192
忠告2 很多创新都是从模仿开始的	195
忠告3 工作中要善于运用创新思维	198
忠告4 在不断创新中寻求发展	202
忠告5 抓住头脑中的每一个灵感	205
忠告6 善“变”才能创造奇迹	208
忠告7 市场的优势来自于技术创新	211
忠告8 永远把创新当成企业的核心竞争力	214





比尔·盖茨名言摘录

- ◎ 生活是不公平的，你要去适应它。
- ◎ 这个世界并不会在意你的自尊，而是要求你在自我感觉良好之前先有所成就。
- ◎ 善待你所厌恶的人，因为说不定哪一天你就会为这样的一个人工作。
- ◎ 企业发展需要的是机会，而机会对于有眼光的领导人来说，一次也就够了。
- ◎ 成功是一个差劲儿的老师，它诱使聪明人认为他们不会输。
- ◎ 我相信如果你给人们问题的同时给以解决方案，人们必将采取行动。
- ◎ 展望下一个新世纪，真正的领袖必将是那些给人以希望的人。
- ◎ 如果你确实做不好，那么至少让它看起来好。
- ◎ 让你最不耐烦的客户是你最大的学习来源。
- ◎ 人们所认识到的是成功者往往经历了更多的失败，只是他们从失败中站起来并继续向前。
- ◎ 最有希望的成功者，并不是才华最出众的人，而是那些最善于利用每一时机发掘开拓的人。
- ◎ 卖汉堡包并不会有损于你的尊严。你的祖父母对卖汉堡包有着不同的理解，他们称之为“机遇”。
- ◎ 如果你陷入困境，那不是你父母的过错，不要将你理应承担的责任转嫁给他人，而要学着从中吸取教训。
- ◎ 你所在的学校也许已经不再分优等生和劣等生，但生活却并不如此。在某些学校已经没有了“不及格”的概念，学校会不断地给你机会让你进步，然而现实生活完全不是这样。

- ◎ 走出学校后的生活不像在学校一样有学期之分，也没有暑假之说。没有几位老板乐于帮你发现自我，你必须依靠自己去完成。
- ◎ 电视中的许多场景绝不是真实的生活。在现实生活中，人们必须埋头做自己的工作，而非像电视里演的那样天天泡在咖啡馆里。
- ◎ 如果情况已经非常糟糕时你才意识到麻烦，那已经晚了。要有希望，除非你总是保持危机感。
- ◎ 幸运之神会光顾世界上的每一个人，但如果她发现这个人并没有准备好要迎接她时，她就会从大门里走进来，然后从窗子里飞出去。
- ◎ 只要有坚强的持久心，一个庸俗平凡的人也会有成功的一天，否则即使是一个才识卓越的人，也只能遭遇失败的命运。
- ◎ 如果你已经制订了一个远大的计划，那么就在你的生命中，用最大的努力去实现这个目标吧。
- ◎ 切实执行你的梦想，以便发挥它的价值，不管梦想有多好，除非真正身体力行。否则，永远没有收获。
- ◎ 成功者一遇到问题就马上动手去解决，他们不花费时间去发愁，因为发愁不能解决任何问题，只会不断增加忧虑、浪费时间。
- ◎ 年轻人欠缺经验，但请不要忘记：年轻是你最大的本钱。不要怕犯错，也不要畏惧挑战，你应该坚持到底，在出人头地的过程中努力再努力。
- ◎ 在学校里可能有赢家输家，在人生中却还言之过早。学校会不断给你机会找到正确的答案，真实人生中却完全不是这么回事。
- ◎ 我们应该接受迅速失败，而不是缓缓失败，最不该接受的则是没有失败。如果有人从不犯错误，那只能说明他们努力不够，失败的结果是试图去尝试其他的可能。
- ◎ 巨大的成功靠的不是力量是韧性。社会竞争常常是持久力的竞争，有恒心和毅力的成功者往往成为笑到最后、笑得最好的人。
- ◎ 运气是一个因素，然而我想最重要的因素还是我们的远见和高度的洞察力。我从来都是戴着望远镜看这个世界的。
- ◎ 在你出生之前，你的父母并不像现在这样乏味。他们变成今天这个样子是因为这些年来一直在为你付账单、给你洗衣服。所以，在对父母喋喋不休之前，还是先去打扫一下你自己的屋子吧。

第一章 生活是不公平的，要去适应它

❧ 比尔·盖茨：生活是不公平的，要去适应它

在我离开哈佛大学的时候，根本没有意识到这个世界是多么的不平等。人们在财富、机遇和健康上的不平等大得惊人，它们使得无数人被逼生活在绝望之中。

我在哈佛学到了很多政治学和经济学的新思想，我也了解了很多科学上的新进展。

然而，人类最大的进步并非来自于这些发现，而是来自于那些有助于减少不平等的发现。不管采取哪种方法——民主制度、健全的公共教育体系、高质量的医疗保障，还是广泛的经济机会，减少不平等始终是人类最大的成就。

当我从哈佛退学的时候，根本不知道这个国家里，有几百万的年轻人连接受教育的机会都没有。我也不知道，发展中国家有无数的人生活在难以形容的贫穷和疾病当中。

这些事情我花费了几十年的时间才弄明白。

在座的各位同学，你们与我来到哈佛的时间并不相同。你们比过去的学生更了解世界存在着怎样的不平等。你们在哈佛求学的过程中，我希望大家思考这样一个问题，那就是在这个技术日新月异的时代，我们如何面对这种不平等，以及我们如何解决这个问题。

为方便讨论，请你们想象一下，如果大家每个星期可以贡献一些时间，每个月可以捐献一些钱，你希望这些时间和金钱，可以投入到拯救生

命和改善人类生活有最大作用的地方，你们会选择什么地方呢？

对梅琳达和我来说，这也是我们面临的问题：我们如何才能让我们手中的资源发挥出最大的作用。

在讨论的过程中，梅琳达和我读到了一篇文章，里面介绍说有些贫穷的国家，每年有上百万儿童死于那些在美国已经不成问题的疾病，诸如麻疹、疟疾、肺炎、乙型肝炎、黄热病，还有一种我之前从未听过的轮状病毒。这些疾病导致每年上百万儿童死亡，但在美国一例死亡病例也没有。

我们被震惊了。我们想，如果几百万儿童正在死亡线上挣扎，而他们是可以被救治的，那么世界应该用药物拯救他们，并应该将此视为头等大事。可事实并非如此，有些价格不到一美元的救命药剂，根本没有送到他们手中。

如果你相信生命都是平等的，那么当你发现有些生命被挽救了，而另一些生命则被无情地放弃了，你会觉得简直无法接受。我们对自己说：“事情不应该是这样的，如果这些报道是真的，那么它应该成为我们奋斗的头等目标。”

所以，我们采用了任何人都会想到的方式展开工作。我们问：“这个世界怎么可以眼睁睁地看着这些孩子死去呢？”

答案其实很简单，也很令人惭愧。在市场经济中，拯救儿童这项工作并没有利润，政府也不会提供补助。那些儿童之所以会死亡，是因为他们的父母在经济上没有实力，在政治上不能发出声音。

但是，你们和我在经济上有实力，在政治上可以发出声音。

我们可以让市场更好地为穷人服务，如果我们能探索出一种实用性更强的资本主义制度，如果我们可以改变市场，让更多的人获得利润，或者至少能够维持自己的生活，那么，这就能够帮助那些正在极端不平等状况中受苦的人们。我们还可以向全世界的政府施压，要求他们将纳税人的钱，花到更符合纳税人价值观的地方。

如果我们能寻找到这样一种方法，既可以帮助穷人，又可以为商人带来利益，还可以为政治家带来选票，那么我们就找到了一条减少世界性不平等的可持续发展的道路。这个任务是艰巨的，它甚至无法完全实现。但任何自觉解决这个问题的尝试，都将会对这个世界带来改变。

我在这个问题上非常乐观。可是，我也遇到过一些感到绝望的怀疑主

义者。他们说：“人类从诞生的那一天开始就存在着不平等，这种不平等即使到了人类灭亡的那一天也将存在。因为人们对这个问题已经习以为常了。”我对这种观点完全持反对态度。

我坚信，问题不是我们不在乎，而是我们不知道该如何去做。

此刻坐在这里的所有人，生命中总会经历这样一些时刻：当你亲眼目睹了某些悲剧后，会感到非常痛苦。遗憾的是，我们什么也没有做，并非我们不想做点什么，而是因为我们不知道做什么和怎么做。如果我们知道怎样做能产生效果，那么我们会立即采取行动。

改变世界最大的阻碍，并非人们的冷漠，而是世界实在太复杂了。

为了将这种关心转化为行动，我们需要找到问题，探寻解决问题的办法，评估后果。可是，世界的复杂性使得所有这些工作都难以展开。

（选自比尔·盖茨在哈佛大学毕业典礼上的演讲）

忠告1 生活有时候并不公平

比尔·盖茨在一次演讲中曾对年轻人提出了11条忠告，其中第一条便是：“生活是不公平的，你要去适应它。”比尔·盖茨认为，生活有时候并不公平，我们既无法逃避，又无从选择，能做的只有适应它。

生活是不公平的，这一点毋庸置疑。当我们认识到生活中充满了不公平这一事实时，才会采取一些积极的行动，来解决不公平所带来的痛苦。

对于这一点，比尔·盖茨看得比很多人都透彻。他在西雅图湖滨中学读书时，学校开设了电脑课程。学校里唯一的一台终端机是从社会和家长那里募集资金购买的。由于硬件设备的限制，这台电脑只能在每天的固定时间使用，并且每小时的使用价格也非常昂贵。比尔·盖茨看到这台电脑后，仿佛发现了新大陆一样，只要一有时间就会跑到机房学习，甚至痴迷到了废寝忘食的地步。对电脑的迷恋使得13岁的比尔·盖茨就独立设计出了一个电脑程序。

然而，仅仅过了半年时间，学校就由于各种原因撤掉了这台电脑，比尔·盖茨也就失去了操作电脑的机会。本来以为可以在学校学习电脑技术

的比尔·盖茨，却由于不可抵抗的外部因素不得不中断自己的兴趣。这在年仅十几岁的比尔·盖茨眼中，认为生活对他太不公平了。

但是，比尔·盖茨并没有因此而放弃对电脑的热爱。他利用帮一些公司处理软件漏洞的机会，抓紧一切时间深入钻研编程技巧。在这个过程中，他学到了很多书本上没有的知识和技巧，为日后研究开发软件的工作打下了坚实的基础。

有一天，比尔·盖茨接到了全国最大国防用品合同商TRW公司的电话，要他去面试。比尔·盖茨激动不已，他在征得了学校同意后，去参加了TRW公司的面试。三个月后，比尔·盖茨回到学校。他抓紧时间补上了三个月落下的功课，并参加了期末考试。结果，他的计算机成绩考了第一名，可老师却只给了他一个“B”，原因并不是他成绩不佳，而是他从来不去听这门课，在“学习态度”这条标准中被扣了分数。面对这种情况，比尔·盖茨并没有抱怨什么，而是接受了这种不公平的事实，并始终保持着乐观的心态。他继续投入到对电脑的学习中，成为了名副其实的编程高手。

其实，生活中也是如此。当我们面对不公平时，千万不要让它影响了心情。我们承认生活有时并不公平的客观事实，并不意味着要消极地去生活。正是由于我们坦然接受了这个事实，我们才能根据自身情况做出适时调整。

有人说生活是一场没有硝烟的战争。每个人都在不断面临变化，在不断适应变化的过程中成长。在这个竞争压力越来越大的时代，无法适应不公平生活的人注定会遭到淘汰。我们能做的只有在淘汰中求生存，在适应中求发展。

比尔·盖茨认为，当我们懂得适应生活的时候，就会坦然面对生活中的不公平，并从中得到享受。为了论证自己的说法，他举了美国著名作家布思·塔金顿的例子。

布思·塔金顿在年轻的时候曾说过这样一句话：“生活给予我任何灾难我都能接受，除了让我失去光明。因为我永远也无法忍受看不到任何东西的样子。”

然而，非常不幸的是，在他60岁那年，有一天低头看地上的

地毯时，他发现自己无法看清地毯上的花纹了。他找了一位眼科专家去咨询，结果证实了一个让他震惊的事实：他的视力在逐渐衰退，有一只眼几乎完全瞎了，而另一只眼也为期不远了。他最害怕的事情终于降临到自己身上。

塔金顿面对这种“所有灾难中最可怕的事”有什么反应呢？他是不是悲伤不已、痛苦不堪呢？答案是否定的。他想事已至此，抱怨毫无意义。唯一能做的就是学着适应看不到光明的生活。

在他失明的过程中，眼前总会出现一些浮动的“黑斑”。以前，这些浮动的“黑斑”令他难过。后来，当这些“黑斑”遮挡了他的视线时，他会非常幽默地说：“嘿，黑斑老爷爷来了。不知道这么好的天气，它想到哪儿去？”

完全失明之后，塔金顿说：“我知道生活中总会有不公平，我不知道我为什么会突然看不见了。但我却知道，即使让我五种感官全部丧失了，我依然能活在自己自由的思想中。而且，我能够很快适应这种日子。”

为了恢复视力，塔金顿一年中接受了12次手术。虽然非常痛苦，但他知道这是必须要做的事情，唯一能减轻痛苦的办法就是去接受它。他很清楚自己的眼睛正在动些什么手术，可他依然非常乐观地说：“真是太美妙了，现代科学发展如此之快，居然能够在眼睛这么纤细的部位动手术。”

大多数人如果忍受12次以上的手术，过着看不见光明的生活，恐怕都会非常烦躁。可塔金顿却很不以为然。他说：“眼睛看不见并不令人难过，难过的是你不能忍受这种看不见光明的日子。”

当我们遇到生活中的不公平时，唯一能做的就是像故事中的塔金顿那样去竭力适应它。在漫漫的人生长途中，我们难免会遇到一些不公平的事。如果我们无法坦然面对它，它就会毁掉我们的生活。

著名诗人普希金有一首广为流传的短诗《假如生活欺骗了你》，这首诗有几句是这样说的：“假如生活欺骗了你，不要悲伤，不要心急！忧郁