

管子地數篇

許克勤

桓公曰地數可得聞乎管子對曰地之東西二萬八千里南北二萬六千里其出水者八千里受水者八千里出銅之山四百六十七又出鐵之山三千六百九山此之所以分壤樹穀也戈矛之所發刀幣之所起也能者有餘拙者不足封於泰山禪於梁父封禪之王七十二家得失之數皆在此內是謂國用桓公曰何謂得失之數皆在此管子對曰昔者桀霸有天下而用不足湯有七十里之薄而用有餘天非獨為湯雨穀粟而地非獨為湯出財物也伊尹善通移輕重開闢決塞通於高下疾徐之筴坐起之費時也黃帝問於伯高曰吾欲陶天下而以為一家為之有道乎伯高對曰請刈其莞而樹之吾謹逃其蚤牙則天下可陶而為一家黃帝曰此若言可得聞乎伯高對曰上有丹砂者下有黃金上有慈石者下有銅金上有陵石者下有鉛錫赤銅上有赭者下有鐵此山之見榮者也苟山之見其榮者君謹封而祭之距封十里而為一壇是則使乘者下行行者趨若犯令者罪死不赦然則與折取之遠矣修教十年而葛盧之山發而出水金從之蚩尤受而制之以為劍鎧矛戟是歲相兼者諸侯九雍狐之山發而出水金從之蚩尤受而制之以為雍狐之戟芮戈是歲相兼者諸侯十二故天下之君頓戟一怒伏尸滿野此見戈之本也按東西二萬八千里南北二萬六千里本書輕重乙吕氏有始覽淮南地形訓廣雅釋地並同蓋以周圍九萬里地球之徑言之也東西較南北少二千里者地形訓高誘注云子午為經東西為緯四海之內緯長經短是其義也出水八千里受水八千里者本山海經中山經文也廣雅釋地吕氏有當據改蓋證以下文出銅之山出鐵之山始覽淮南地形訓並同惟中山經作出水之山八千里受水者八千里則此處正當作出水之山也出銅之山四百六十七山出鐵之山三千六百九山據中山經作出銅之山四百六十七出鐵之山三千六百九十按劉昭注郡國志出銅之山四百六十七出鐵之山三千六百九與管子同史記貨殖傳亦同則中山經作三千六百九十者蓋誤管子不誤也此之所以分壤樹穀者中山經作此天地同所以分壤樹穀也是也戈矛之所發刀幣之所起中山經幣字作鍛刀鍛與戈矛同類不應複言當以管子為是能者有餘拙者不足劉昭注郡國志云儉則有餘奢則不足是其義也封泰山禪梁父七十二家者史記封禪書管仲說封泰山七十二家記者十有二自無懷氏至周武王即此義也得失之數皆在此內者言有餘不足之數皆在此內也故謂之國用也桀有天下而用不足湯七十里而用有餘者此即國用得失之數也通移輕重開闢決塞者下文令疾則黃金重令徐則

黃金輕先王權度其號令之疾徐高下其中幣而制上下之用是其義也故又繼之曰通於高下疾徐之筴坐起之費時也筴策通猶等也揆度篇桓公問曰吾聞海內玉幣有七筴可得而聞乎管子對曰陰山之礪礪一筴也燕之紫山白金一筴也云云是筴者猶輕重之等也伯高路史黃帝紀作柏高羅華注云柏高舊云岐伯之名非據靈樞帝曰予欲聞陰陽之義岐伯曰岐先師之所秘柏高猶不能明是柏高非即岐伯是也刈其莞而樹之路史作又其莞而時之莞莞通羅華注以莞為細角山羊非也逃其蚤牙路史作逃其爪牙按揆度篇亦作黃帝之王謹逃其蚤牙不利其器房注云藏秘鋒芒不示人行機權之道使人日用而不知是其義也上有丹砂下有黃金者路史作上有丹矸又按荀子正論篇加之以丹矸楊倞注云丹砂也是矸丹砂亦同也上有慈石下有銅金者此與下文上有赭者下有鐵當互誤按磁石可以引鐵本草云山之陽產鐵者其陰必有慈石則管子當言上有磁石者下有鐵上有赭者下有銅金今本上下文有互誤也上有陵石下有鉛錫赤銅者御覽地部三引陵石作綠石良是又地部三珠寶部九引下有鉛錫並無赤銅二字則非按范成大桂海志云石綠銅之苗也出廣西古江有銅處生石中質如石亦名綠石又李時珍本草綱目曰銅得紫陽之氣而生綠緣久則成石然則古本當作上有綠石者下有鉛錫赤銅耳所謂山之見榮者也與析取之遠者言山不封禁則聽民折取今封禁其山則內守國財與聽民折取相去遠矣葛盧之山當作盧山史記五帝紀索隱引作蚩尤受盧山之金而作五兵是也發者謂蚩尤發其山也見路史後紀蚩尤紀雍狐之戟為戈者當作雍狐之戟狐父之戈按荀子榮辱篇狐父之戟楊倞注云狐父地名管子曰蚩尤為雍狐之戟狐父之戟豈近此耶又按路史蚩尤紀注正引作雍狐之戟狐父之戈是也此作為戈誤也攷盧山漢書楊雄校獵賦後陳盧山注云盧山單于南庭山也蓋即此至雍狐自古未詳何地按黃帝都翼其征蚩尤亦往往在冀州左右則雍狐或即蜚狐史記酈生傳距蜚狐之口集解云尉州蜚狐縣北百五十里有秦漢故郡城西南有山俗號蜚狐口蜚一作飛又晉書劉琨傳幽州刺史鮮卑段匹磾數遣信要琨欲與同獎王室琨率眾赴之從飛狐入薊疑即此至見戈之本者丁孝廉云見戈疑得失之壞字上文得失之數皆在此內是其證是也

桓公問於管子曰請問天財所出地利所在管子對曰山上有赭者其下有鐵上有鉛者其下有銀一曰上有鉛者其下有銑銀上有丹砂者其下有銑金上有慈石者其下有銅金此山之見榮者也苟山之見榮者謹封而為禁有勲封山者罪死而不赦有犯令者左足入左足斷右足入右足斷然則其與犯之遠矣此天財地利之所在也桓公問於管子曰以天財地利立功成名於天下者誰子也管子對曰文武是也桓公曰此若言何謂也管子對曰夫玉起於牛氏邊山金起於汝漢之有淦珠起

於赤野之末光此皆距周七千八百里其涂遠而至難故先王各用於其重珠玉為上幣黃金為中幣刀布為下幣金疾則黃金重令徐則黃金輕先王權度其號令之疾徐高下其中弊而制上下之用則文武是也 按此言山上有赭者其下有鐵上有慈石者其下有銅金亦當互易蓋涉上文而誤也一本無以下十一字宋氏云皆校者之詞而誤入正文者是也上有丹砂下有鈇金者俞氏平議云玉篇鈇送死人具也然則鈇金義不可通疑當為鈇五音集韻曰鈇堅金也其說是也與犯之遠矣者猶上言與折取之遠矣也王起於牛氏邊山者王氏云牛氏當作禺氏見國蓄揆度輕重甲輕重乙四篇竊按揆度篇北用禺氏之玉房注云禺氏西北戎名玉之所出是也金起於汝漢之右潯珠起於赤野之末光者金珠二字當互易據揆度篇曰南貴江漢之珠此珠起於汝漢之證揆度篇又曰珠起於赤野之末光黃金起於汝漢水之右衢王起於禺氏之邊山亦涉此篇而誤也赤野者當即赤城會稽記曰赤城山名色皆赤天台圖曰赤城山天台山之南門也疑即此蓋所謂上有丹砂者下有黃金也涂通塗周禮司險設國之五溝五涂遂人百夫有洫洫上有涂涂即路也以此三者皆距周七千八百里故曰其路遠而至難也先王各用於其重者俞氏平議云各當為託聲之誤國蓄篇云先王為其途之遠其至之難故託用於其重可證竊按揆度篇作度周於其重則國蓄篇之託字乃又度字之聲誤實則言先王揆度而用其重也珠玉為上幣黃金為中幣刀布為下幣揆度篇同高下其中幣而制上下之用者揆度篇作先王高下中幣利上下之用制字當即利字形近之譌制从刀从未利从刀从禾禾未形近而譌也

桓公問於管子曰吾欲守國財而毋稅於天下可乎管子對曰可夫水激而流渠令疾而物重先王理其號令之徐疾內守國財而外因天下矣桓公問於管子曰其行事奈何管子對曰夫昔者武王有巨橋之粟貴糴之數武王既勝殷得巨橋之粟欲曲周也桓公曰為之奈何管子對曰武王立重泉之戍戍名也假設此戍名欲人憚令曰民自有百鼓之粟者不行鼓今廣平即縣也桓公曰為之奈何管子對曰武王立重泉之戍役而競收粟也重丈恭反令曰民自有百鼓之粟者不行斛也民舉所最粟舉盡也最聚也子外反以避重泉之戍而國穀二什倍巨橋之粟亦二十倍武王以巨橋之粟二什倍而市繒帛軍五歲母籍衣於民以巨橋之粟二十倍而衡黃金百萬衡平也終身無籍於民准衡之數也 按毋稅於天下者丁孝廉述王氏壽同之說云稅當為稅稅者奪之假字也輕重甲篇知萬物之可因而不因者奪於天下奪於天下者國之大賊也此與欲守國財而毋稅於天下而外因天下義正相同故知稅即奪之假字也下文云本富而財眾不能守則稅於天下又巨錢而天下貴則稅於天下二稅字亦當為稅其說是也水急而流渠者王氏壽同云武渠當為遽遽急也令疾而物重者即上文所謂令疾則黃金重也武王有巨橋之粟貴糴之數者房注云王既勝殷得巨橋粟欲使貴糴巨橋倉在今廣平郡曲周縣按今本尚書武成篇作

武王發鉅橋之粟而此出東晉人手故與管子貴糴之說不合也通典云洛州曲周縣紂巨橋倉在此巨橋當在今直隸廣平府曲周縣東北五十里鉅鹿縣之南水經濁漳水注云衡漳又逕曲周縣故城東又北逕巨橋抵閣西舊有大梁衡水故有巨橋之稱若武王伐紂發巨橋之粟服虔曰巨橋倉名許慎曰鉅鹿水之大橋也今臨側水湄左右方一二里狀若邱墟蓋遺囷故窖處是也重泉之戍房注云戍名也假設此戍名欲人憚役而競收粟也按漢書地理志左馮翊有重泉縣疑即古重泉地也莽改曰調泉與注意合在今陝西同州府蒲城縣南四十五里百鼓之粟者房注云鼓十二斛也按鼓斛通稱故廣雅云斛謂之鼓而房注謂之十二斛者何哉攷曲禮獻米者操量鼓釋文引何氏隱義云東海樂浪人呼容十二石者為鼓石字孔疏引作斛然則以鼓為十二斛齊人語亦如此民舉所最粟者房注云舉盡也最聚也音子外反陳氏云最當為最注音子外反則已謬最矣竊謂字惟作最故為之音最則不必有音也武王以巨橋之粟二什倍之價以市繒帛而為軍衣五歲之中軍衣可無籍於民以衡黃金百萬終身之用可無籍於民籍謂以版書其數也准衡之數者准準通衡平也言此皆武王平準之數也三代以前開闢斂散輕重之權一出於上即於此而可見要非後世言利之臣所可同日語矣

桓公問於管子曰今亦可以行此乎管子對曰可夫楚有汝漢之金齊有渠展之鹽燕有遼東之煮此三者亦可當武王之數十口之家十人啗鹽百口之家百人啗鹽凡食鹽之數一月丈夫五升少半婦人三升少半嬰兒二升少半鹽之重升加分耗而釜五十升加一耗而釜百升加十耗而釜千君伐渙新乃煮泔水為鹽正而積之三萬鐘至陽春請籍於時桓公曰何謂籍於時管子曰陽春農事方作令民毋得築垣墻毋得繕冢墓丈夫毋得治宮室毋得立臺榭北海之眾毋得聚庸而煮鹽然鹽之價必四什倍君以四什之價修河濟之流南輸梁趙宋衛濮陽惡食無鹽則腫守圉之本其用鹽獨重君伐渙新煮泔水以籍於天下然則天下不減矣按楚有汝漢之金金當作珠揆度篇曰南貴江漢之珠可證也齊有渠展之鹽者渠展諸家未詳竊謂展字乃養之譌漢志琅郡長廣縣奚養澤在西秦地圖曰劇清池幽州數有鹽官渠養蓋即奚養也元和志萊州昌陽縣奚養澤在縣西北四十里昌陽漢屬東萊郡故城在今山東登州府萊陽東七十里奚養澤在今縣東五十里漢志昌陽有鹽官是奚養左右古皆出鹽故謂之渠養之鹽登萊以北古通謂之北海自養為展而人皆莫知其所矣至燕之遼東即今之奉天也啗餽通以舌探物也五升少半四升半也下同此加分耗而釜五十升云云者竊謂加字下脫五字下文千字下脫升字言以鹽重一升為率加五分耗則一釜可餘五十升加一耗則一釜可餘百升加什耗則一釜可餘千升也鹽以輕重計而耗以升斗計者度量衡咸起於黃鐘衡量之數可互準也丈夫毋得治宮室者洪氏云丈夫當為大夫輕重甲篇孟春說

至曲農事且起大夫毋得繕冢墓治宮室立臺榭築墻垣其證也且據御覽飲食部二十四引此正作大夫其說是也者泝水為鹽者洪氏云泝當作沸泝水清不能為鹽且下文修河濟之流已作濟不作沸攷輕重甲篇乙篇并此篇此語凡五見惟輕重甲篇作沸不誤按戴氏又云宋本正作沸與洪說正合今當從之濮陽今山東曹州府濮州地腫疾惡食所致也周官瘍醫注云腫瘍癰而上生創者是也守圉之本用鹽獨重圉圉禦通假字莊子繕性篇其來不可圉又本書大匡篇吾參圉之安能圉我皆假圉為禦也守禦以重足食故用鹽獨重天下不減者減損也言不損於文武之數也攷太公為周立九府圉法而齊通魚鹽之利時猶藏富於民也至管子相齊鹽之所食計及於少男少女而官煮始此齊之至霸亦由此蓋商民之利歸於上矣然其北海之眾聚而煮鹽惟禁在春之一時而他時猶未禁也至秦賣鹽鐵之貴二十倍於古而民困甚矣故輕重之法得其道者王失其道者亡

桓公問於管子曰吾欲富本而豐五穀可乎管子對曰不可夫本富而財物眾不能守則稅於天下五穀興豐巨錢而天下貴則稅於天下然則吾民常為天下虜矣夫善用本者若以身濟於大海觀風之所起天下高則高天下下則下天下高我下則財利稅於天下矣 按此三稅字皆當為稅五穀興豐者戴氏云興豐二字不詞興乃與字之誤與讀為舉皆也後人不知與字之義妄改為興且巨錢而天下貴者俞氏云此本作吾賤而天下貴言五穀豐則吾國之穀價賤而天下貴今作巨錢者吾字缺壞止存上半之五而誤為巨賤之與錢則以音近形似而誤也竊按此節本言國穀不可豐若國穀過豐則吾國之價賤天下價之貴不能如濟海者之人高亦高天下下亦下而為天高我下者王氏云天高我下者當從輕重丁篇作天下高我獨下是也天下高而我獨下則民必盡趨於農而不屑為商他國之商賈皆將糴吾國之賤而糴於他國之貴如此則穀賤之利盡為他國商賈之所得即吾之財利悉為天下之所奪而吾之民且貧弱日甚其不為天下虜者幾矣不然農盡力於隴畝商盡力於貿遷二者並行而不悖則吾國之賤吾商糴之他國之貴亦吾商糴之未始非吾商之利也故善謀國者不可不重農亦不可不重商然則管子所謂不可者謂不可使民之盡趨於農也非謂農不足重也

桓公問於管子曰事盡於此乎管子對曰未也夫齊衡處之本通達所出也游子勝商之所道人求本者食吾本粟因吾本幣騏驎黃金然後出令有徐疾物有輕重然後天下之寶壹為我用善者用非有使非人 按衡處之本通達所出丁孝廉云本當為國國蓄篇曰壤正方四面受敵謂之衝國輕重甲篇曰吾國者衝處之國也 輕重乙篇文同可證也戴氏云達字當道字之誤游子勝商之所道者丁孝廉云勝當作勝方言廣雅並曰勝寄也寄商猶客商也食吾本粟因吾本幣者謂此游子客商食吾本

國之粟用吾本國之幣也。今有徐疾物有輕重者。卽上文令疾則黃金重。令徐則黃金輕是也。壹一通皆也。禮記三年問曰。壹使足以成文理。王肅注曰。壹皆也。穀梁莊十六年傳曰。不言公外。內寮一疑之也。言外內諸侯皆疑之也。皆其證。此言天下之騏驥黃金皆爲我用也。用非有使非人也。卽承此意言之。言善謀國者能用吾國非有之物。能使吾國非有之人也。總之天下之物不必吾所有之物。天下之人不必吾所有之人。而物之輕重一視吾令之疾徐。使他國之巨商大賈不得操其權。擅其利。然後利權在上。而財利不患其外溢。此管子馭世富國之術也。五帝不襲樂三王。不沿禮輕重之數。又不區區在黃金鹽鐵數者之間。是在智者之隨時制宜也已。

中國近日常富強之術以何者爲先論

嗚呼。中國患貧弱久矣。上而府庫支絀。幾無以給官府之用。下而百姓困苦。其號稱素封者亦多有虧空倒閉。不能復振之勢。至軍旅情弱。雖海外小國皆懷藐視之意。此誠危急存亡之秋也。況乎俄人雄視於北。自吉林以至西藏。環地相接。幾及萬里。日本崛起於東。滅琉球。窺朝鮮。包藏禍心。深莫能測。南則法人據越。英人據緬。皆與我有逼處之憂。其兵律則甚練。其器械則甚精。其謀畫則甚狡。其銀餉則甚自議。負雖百萬可以立致。其運兵運貨則各有屬地。以爲息肩處。非若向時之勞苦矣。中國而不亟求富強。是坐以待斃也。然而朝廷之上亦已知之矣。崇節儉。黜奢華。簡使臣。以駐各國。委南北洋大臣以通商事務。凡西人之所以致富強者。無不仿而行之。卽近日而論。未嘗不竭力以振商務也。未嘗不建電線以便信息也。未嘗不開礦也。未嘗不購鎗砲也。未嘗不用輪船鐵甲也。未嘗不延西人以教習也。而數十年來。卒未能轉貧爲富。轉弱爲強者。豈中國之事必不可爲哉。蓋施之無其本。握之無其要也。夫所謂本與要有三。請備言之。其一曰培根本。其二曰蓄財用。其三曰厲法禁。我朝自定鼎以來。所取於民者。田賦而已。關稅而已。其用以戰守者。八旗而已。提鎮督撫之兵而已。然於斯時也。內藏充實。太倉之粟。仍仍相因。大兵西指。拓新疆之地。萬千餘里。征金川則蕃酋稽首。征緬甸則緬人乞降。由是觀之。祖宗之制自足以致富強也。然而列聖相傳。皆恪守舊規。無更易制度之舉。至於今日。而國日益貧。兵日益弱。者。師祖宗之制不師。祖宗之意故也。夫當祖宗之時。思深慮遠。遠上下情通。田無不治。商無不富。故所入者多。將無不勇。兵無不練。故所向輒克。今也則不然。吾嘗攷中國之產田也。鹽也。絲茶也。而田之所出。爲尤大。國家之正賦。在是。小民之衣食。亦在是。乃者髮捻之後。各省之荒地甚多。雖以浙江江蘇之蕃庶。亦所不免。是何故也。謂土廣而人稀耶。而游勇之類。羣行內地。閩粵之民。僞於南洋。諸島國者。幾十萬。則不可謂無人也。謂地瘠不可耕耶。諒一省之地。彼此之間。其氣候無甚懸殊。卽西北數省地之肥磽。或異東南。然

觀萬九州各有田賦則不可謂地不可耕也是何也不修水利不事招徠故也若夫已墾之田其所出宜豐矣然民之性勤事者鮮好嬉者眾其甚者嗜賭博吸洋烟喧呼茶坊暮醉乎酒肆終歲之入不敷其一月之出國之租賦無物可納惟以皮肉笞責而已其患之最鉅者莫如種罌粟夫罌粟者饑不可以為食寒不可以為衣食之則有癮有癮則廢事固天下之惡物者也然其銷路暢旺故種之者眾種於雲南曰雲南土種於四川曰川土種於兩廣曰廣土種於浙江台州曰台土山西一省種者愈多故往者年荒而餓餓甚眾穀少故也以中歲論之每畝出米二石約計各省種罌粟者不下千萬畝則是國家歲種千萬畝害人之罌粟即歲少二千萬石養人之米穀嗚呼此所以公私交困也為今計者非修水利廣招徠警游惰禁罌粟田事曷可興哉次於田者則有鹽昔陶文毅公鑒鹽政之多弊奏裁鹽院節商家之費便利源滴滴歸公可謂有卓見矣然今日官鹽銷路不能十分興旺則以民食私鹽故也民之所以食私鹽者以私鹽之價廉於官鹽也夫官鹽之貴非必官吏之侵漁也蓋上憲委員以董之復分局各州縣以買之其必用善會計者以司出入必用傭役以運動之薪俸飲食所費甚鉅私販者無此也故官鹽之貴也勢為之也夫官鹽不廉則私鹽不絕則官鹽銷路必不增廣吾以為不如悉罷諸局而聽民販賣國家但當妥議章程於出鹽之地每場每井每歲酌收銀若干用唐劉晏故事則既無偷漏之弊又省局員巡丁之費其利無不歸公矣至於絲茶兩項歲有虧折蓋外洋近有種茶養蠶者惟輕收其稅出口之數或可稍增國家所以威四方者八旗也當其初有大戰事必調之固天下之勁旅也然日久玩生至於今日能如向之奮力疆場風馳電迅者蓋亦鮮矣至各省提鎮督撫之兵有言之而可痛者上自統領下至哨官兵不滿數皆不補入節餉銀以入私橐可痛者一也不勤訓練惟屆閱兵之年星使未到以前恐遭斥辱略事操演餘則如平民等可痛者二也承平無事縱令兵丁四出游蕩吸食鴉片略不致警可痛者三也夫額既不實而復不練有烟癮一旦遇敵奚當以犬羊飼虎耶夫此兵既不可用有事之日勢必招募新兵以為助事未平則餉靡事既平則撤退遣散又有游勇搶劫之禍此亦政之至不善者也吾以為宜飭各省督撫提鎮補空額勤訓練禁鴉片則進可以戰退可以守無事招勇為矣此數端者祖宗之所以致富強者也苟守其法通其意利則興之弊則革之其亦可以興矣雖今泰西通商用度日煩戰事日精不當專事乎此然欲創中國未行之事先棄中國已成之法雖至愚亦知其謬也所謂培根本者此也今天下言富強者皆歸泰西泰西各國俄英為大俄人僻處一隅英之本國不過三島餘則大國不過二三千里小國不過數百里無有如中國幅幘之廣者也然苟有興作百萬之費咄嗟可辦商務廣也輪船水師橫行五大洲而莫敢誰何者船堅砲利也近歲中國亦嘗學之矣然而立公司以求利虧折者多獲益者少製輪船購巨礮而馬

江一役一敗塗地是豈宜於泰西而不宜於中國哉蓋中國有泰西之法而無泰西用法之人也夫國家取士也科第為多始也試於州縣繼也試於省終也試於禮部不為不慎矣而謂無用法之人者何也朝廷所取者制藝耳士之工此者得第不工者終身不得仕是故雖豪傑有志者不得不以其心思才力消磨於無用之時文也洎乎業成而仕雖書稟之類錢穀之微猶將倩人為之嗚呼所取若此有善法而欲用法之人烏可得哉近日朝廷亦知其不可恃而詔中外大臣以保舉人才矣然以愚觀之亦有不足恃者何則今之大臣與下民隔絕雖有奇才賢能之士伏於下彼固不得而知也所接者屬員而已屬員未必有才也所習者戚友而已戚友亦未必有才也是故不得已而應詔亦惟舉中興舊臣與庸懦循謹之輩以塞責已耳安見保一巖穴非常之士哉其甚者或且借朝廷虛懷求士之心為植黨營私之計曰某缺優缺也可以陞遷保舉某某差某某差也可以得則保舉某某嗚呼不計事之成敗不察人之可否舉薦若此可得才乎我以為欲興賢才不如廣進取之路以鼓舞之稍變舊規以核實之其法有四其一曰不論已仕未仕下及軍民人等習一藝制一器有益於國家富強之政者許詣闕自呈及試而實者不次用之其不實者亦無罪其二曰中外大臣保薦必先核實曰某人習某事其已試用者曰於某役試之不得以含糊薦語了事其三曰制藝取士祖宗之法未便更改但士子於制藝之外必習一有用之學或天文或地理或算學或泰西富強之事臨考報試技未精者制藝雖佳不取其四曰國家於武舉馬步刀石而已今宜添設鎗礮默寫武經而已今宜添設步伐兼擅者列優等不能兼者次之行此四者不得真才我不信也求富強而得真才如築屋之得大匠彫璞之得玉人必可成矣所謂蓄材用者此也昔聖君賢相之治天下也威與惠而已惠極而民不感則糾之以威威極而民怨則結之以恩故高帝承秦政之暴濟以寬而漢治孔明承劉璋之弱濟以猛而蜀亦治彼二人者豈有成心哉亦視天下之勢而救之而已矣仰觀我朝待下之厚無微不至竊謂弊之所歸不在恩薄而在恩濫不在法密而在法疏今內外臣工泄泄沓沓絕無建白職是故也夫欲求富強宜除內憂今海內晏安二十餘年人皆以為無患矣而有識者猶為深憂則以川陝湖廣間教匪潛伏江浙之間土客兩民互相猜忌鹽梟游勇結黨橫行所在多有搶刼之案層見疊出此有妨於富強之大者也尤可患者哥老會匪蔓延數十省長江水師及各省營兵多與之通一旦寇敵外至饑饉內困乘間竊發為害豈淺鮮哉而為之上者不能密訪盜魁盡法嚴懲甚可懼也愚以為宜及早訪查殲殲其魁首解散其羽黨安撫其脅從則內憂除矣泰西所以致富者恃商而商之資本大者數百萬小亦不下數十萬豈皆出自一人哉集股分者居多也中國招商局開平礦仿此行之至善也乃前有集股開礦未幾而虧折盡者其實雖不可知而股東怨怒物議沸騰則亦有可疑者為之上者廣涵

遍覆未嘗明查其事嚴懲其罪以示戒是急天下集股之心也夫股分既不可集商務安可廣耶愚以為凡集股之事宜飭重其事者時時結算虧十分之一招眾股東會議曰止者寡曰為者眾則復為又虧其一矣又議曰止者眾曰為者寡則立止如是則事由公議雖有虧折司員無罪若違此例而忽折鉅款是有意侵吞也宜籍其家財以償之案家財不足以償其虧空之多少照騙人財物例以罪之夫成則享其利敗則受其罪則無不成矣至軍旅之事則尤不可玩兵法云知勇仁信嚴孫武之戮宮女孔明之斬馬謖嚴也即以此近事徵之中法爭越我兵駐北甯者數萬人法兵未至紛然潰走為天下笑及黃趙正法唐徐拿問諒山之役將士皆奮不顧身停斬甚眾賊將受傷法人聞信舉國震動幾致內亂是豈前怯而後勇哉蓋駐北甯者習見聖恩寬大以為進有勁敵未必生也退有仁主未必死也其走也由不嚴也駐諒山者引前車之鑒以為進則猶可倖勝退則不免典刑故奮然爭先也即此觀之不亦信軍政之宜嚴耶況今創設海軍尤為前古所未有朝廷既立學堂以教習復派大臣以操練意至善也然能保其專心以習此乎竊謂宜立章程兵丁水手吸食鴉片者殺無赦游歷他國上岸肇事者殺無赦三年之內礮不命中人不習器者殺無赦海道不熟沙線不明者殺無赦洪濤巨浸之中縱橫馳驟不合戰法者殺無赦夫彼貪薪俸之厚必不告退畏刑政之重必能諸事留心不過數年可與泰西爭衡矣凡此數者非尚嚴以立威也勢之所趨有不得不然者也所謂厲法禁者此也夫富強之術固非一端然能行此三者則有根本以裕其源有材用以任其事有法禁以救其弊竊謂西法之已行於中國者如機器局招商局開礦電線海軍之類必精益求精西法之未行於中國者如鐵路之類必舉行矣安有不富強者哉

輪船電報二事應如何剔弊方能持久策

我國家懷柔遠人特開海禁歷百餘年相安無事迨釐開鴉片船造火輪沿海沿江各埠以次許其通商互市輪船轉運之速獲利之饒中國銀錢漏出外洋如水趨壑雖天地為爐陰陽為炭鑄造銀幣亦不足以供其駸削不出百年必致民窮財盡大局實不堪設想北洋李傅相慨然憂之思開中國之生計以奪外國之利權而輪船實為首務爰設招商輪船局於各海口以與外國爭衡十餘年來收回運脚不下千餘萬金皆奪諸洋人而返諸中國者也復念電報與輪船互相表裡爰奏設電報局於各直省以收居中馭外之權適法人構釁大碑戎機軍報之速片刻萬里指揮調度悉合機宜獲效於無形者甚鉅此其老成謀國功在蒼生而實皆各大憲襄贊其間成此偉舉其宏綱細目擘畫精詳固已不留遺憾而猶虛懷若谷垂詢芻蕘亟思剔弊之方以圖持久之計體諸葛之集思廣益效虞廷之詢謀僉同方諸古人無以多讓若安於緘默轉無以彰高深謹

就管窺所及畧陳數條試舉輪船之弊約有八端卽如通商立約所定稅則太輕一弊也長江開埠西人奪我利權二弊也僱用西人不受中國駕馭三弊也洋船傾軋不能獨操壟斷四弊也駕馭乏人不能自行培植五弊也貿易清淡不能設法擴充六弊也事權偏重不能層層鉗制七弊也用人太雜不能事事秉公八弊也至於電報之弊亦有四端卽如商務不盛則用報無多一弊也設綫僻地專供官用二弊也繙譯字碼易致錯誤三弊也傳達密電易致洩漏四弊也以上不過粗舉大綱倘不嫌繁瑣敢臚陳其說如左何言乎通商立約所定稅則太輕也西洋凡遇外國貨物進口必加重捐稅以保護本國之貨或取什一或取一半更有徵至倍蓰者此蓋有國家者應有之利權他人不能以賦稅苛為藉口今中國與西洋立約值百抽五載入約章苟欲稍為變通則各國必攘臂而起群以背約恫喝而橫起釁端以致中國自強之機一蹶不能再振外國則商務日旺中國則商務日疲凡商賈工藝行棧輪船無不彼盈我絀彼富我貧此為中國受病絕大根源實較割地輸幣受創尤甚所謂鑄九州鐵不能成此錯也欲救其弊此刻約章久定萬難更張計惟有減輕中國之稅亦照洋稅定額值百抽五輕中卽所以抑西庇華乃可以敵彼凡有華貨附載招商局輪船者卽代為報關完稅如欲入別口腹地貿易者除正稅外亦完半稅以抵沿途一切釐金不再過問卽仿洋票船例也如此則華商之運華貨疇不樂載華輪而水脚因之大旺矣此蓋於無可設法之中曲為挽救苟事經 奏准原中國商務漸有轉機而輪船攬載之水脚亦無不隨之而生色矣何言乎長江開埠西人奪我利權也查外國通商海口始准各國輪船往來攬載若內地江河不准他人越俎以保本國自主之利權今中國自天津之役與洋人立約許其闖入長江通商遂令中國湘鄂豫皖江浙數省腹地之財貿易之利皆為西人所奪朕我生計酷孰甚焉今縱噬臍莫及而欲救其弊則尚有巧法在焉誠能視長江為漢口而視長江以內水道為腹地廣造淺水輪船深入內地貿易如乘湘水可直抵長沙衡州乘漢水可直抵襄陽樊口乘岷江正流可直抵成都乘運河橫流可北抵清淮濟甯由鄆陽湖可抵南昌由巢湖可抵廬郡推之由大沽以達京師由黃河以達濟南由吳淞以達蘇杭由珠江以達梧州皆四通八達商賈輻輳之區祇准我中國輪船往來論地勢則據其上游論攬載則爭其捷足凡在商人誰肯再搭洋船哉而中國民船之往來各埠者亦設小輪船拖帶一切航船班船皆准其搭入新股以免阻撓則中國商務大盛而洋人必瞠乎後塵矣此蓋振興招商局之絕大關鍵也何言乎僱用西人不履中國駕馭也西人之為船主者必童而習之歷經考試國家給有文憑始准操一船之柄今中國僱用西國船主非不訪察聲名查考憑據但橘踰淮而為枳鴉食桑而變音一食中國之俸卽變西人之習非賭博宿娼卽酗酒躲懶行船則掉以輕心一經失事照西例應請刑司勘問重者監禁終身輕者追其執照乃中國近年輪

船失事孰非西人駕駛者而乃刑罰無所施呵謔不能及聽其逍遙事外反欲索我新貨無怪乎其視公司資本商人性命如兒戲也欲救其弊莫如僱用之始必須該國領事官作保復署萬金為質將一切禁約悉載入合同宿娼者罰鍰若干酗酒者罰鍰若干如有失事全罰其值充公再治以罪如此則西人不敢任性妄為而商賈不致聞風裹足矣何言乎洋船傾軋不能獨擅壟斷也中國既許洋人設立輪船往來各埠攬載則中國一旦自行設局彼必驟減水脚以相爭此亦必然之勢也惟中國祇招商一局而洋人則有太古怡和禪臣三家彼眾我寡彼強我弱齊心傾擠何能久支欲禁洋船之爭則勢所不能欲如歸併旗昌之法則力有不逮且亦來者無窮難以為繼欲救其弊不得不暫作調停為欲取先予之計俟將來中國內地輪船一行則洋船必大為減色洋人親味如雞肋必倦而思歸則中國可獨操壟斷之利矣何言乎駕駛乏人不能自為培植也中國雖有輪船而船主司機均仍僱用西人此與買櫝還珠無異一旦海疆有事無論兵輪商船西人均須辭職有船而無人駕駛與無船同僅就水手舵工等粗魯之才畀以重權職墜要職不啻婢學夫人問以天文歷象而不知詢以海道地圖而不熟測星避颶一切不諳茫茫然如瞽者夜行前臨絕壑斷無不顛踣隨之中國領事之船其弊大半坐此欲救其弊莫如中國設立商船學堂招考沿海商漁子弟送入肄業一曰行船科教以天文測量風濤沙綫以求駕駛之才學成即充船主大副一曰貿易科教以方言文字會計算法以求富國之術學成即充買辦司帳一曰汽機科教以汽機馬力俾學成即任機器之師即充船上之司機一曰製造科教以繪圖船綫俾藝精足勝監工之任即充造船之師每越三年考試一次入選者調上輪船出洋閱歷風濤練習海道回館再習數年方授以小職循資陞轉終身不出於此途一切行船造船司機司帳人人有真寶本領絕不假手他人然後辭去西人而悉以華人代之庶操縱由我學有本源不致見笑於外人矣何言乎貿易清淡不能設法擴充也中國凡百生計悉為洋人所侵奪至今日而元氣太虧貿易益形清淡矣然猶幸有招商局維持其間乃自歸併旗昌以來官本愈重呆產愈多舊輪愈增開消愈費而承運漕米則水脚反廉船愈多則勻派餘利愈微北省災荒連年回空貨少不能滿載而歸而沿海長江各口復有洋船傾軋以相爭若不別設新法擴充恐漸成強弩之末矣欲救其弊莫如添設數事一曰擴保險除保本局輪船產業外不妨兼保別家船貨房產一曰兼信局通商各口凡有公司函牘皆可代送一律秤封給值粘以信票投入信箱一轉移間即變為國家郵政矣一曰滙兌輪船裝載銀兩往往失事與其多費保險孰若由局彈收代為滙劃一曰運鹽淮綱上駛累月經年方抵引地糜費消耗不貲如用輪船代運數日即達漂失無虞則不難拒敵川私矣此皆當視局事如家事而委曲謀之者也何言乎事權偏重不能層層鉗制也西洋之立公司也一以議院為法各股東公舉董

事十二人各董事公舉總辦幫辦各一人必須其人有若干股分始准保充董事而總辦與幫辦亦必有股分若干為質始為合例凡會議之從違以董事大半為斷每用銀至若干即須董事會議允許簽名總辦一人不能自專凡董事數人同心即可邀集大眾會議或指駁帳目或查覈銀錢均無人敢阻即總辦之去留亦惟眾論是聽是以總辦受成於各董事而各董事復受成於各股東層層鉗制事事秉公自然弊無由生今中國仿照外洋設立公司而官督商辦事權偏重一切惟總辦之言是聽近來各種公司皆辦不得法者即坐此弊也欲救其弊宜減輕總辦之權以收羣策羣力之效苟董事合成五人以上即可隨時會議抽閱卷宗查問出入款項每有詰問總辦不能不對執事人等不能不聽如此則事權不致偏重而興利除弊可以一秉大公矣何言乎用人太雜不能事事核實也華人事事不及洋人惟作弊之工營私之巧則十倍於西人上至朝廷下逮閭巷無不相承以偽甚至欺其父妻欺其夫矧為貿易之實業者乎今招商局所用之人公正者固多營私者恐亦不免誠不敢矯舉其弊但就眾目昭著者言之則輪船之用買辦猶地方之有州縣也其弊實叢於此或開支費用以少報多或裝載水脚以十報五搭客艙位亦影射無窮甚或私收船貨入囊私帶禁貨牟利此皆買辦之通弊也每年薪水千金者恒有數千金之外欸始數嫖賭之貲彼亦逢人不諱侃侃而談以為不如此則不能應酬交頤也不知此外欸者即賍私之美名皆局中應得之欸豐於彼即嗇於此入於私即不入於公此其咎不在於買辦而在於用買辦之人或任用私親或受其請託耳必須總辦秉公毫不瞻徇嚴拒餽送杜絕苞苴始能稍清其源然猶未澄其流也誠能仿外國公司之例厚其俸薪優其禮貌有資格可循有保舉可望辦公年久無過者可以廩食終身察弊亦嚴一經發覺終身屏諸不齒且他人亦相戒不收如此則人知款品惜名而不敢失其衣食之途矣何言乎商務不旺用電無多也從來電報全藉商務為根基苟商務不起即用電甚稀而經費即難以持久欲救其弊莫如多用官電而減輕商電近年出使外洋及辦理海防每遇交涉外務重大軍情固已習用電傳上諭及由電馳奏矣若將各省簡調大臣及出缺署缺並邊疆海疆兵事餉事均改用電奏而於商人電報則減價招徠凡姓名地址均編列號碼以數字包括之價比官電減半則人皆因價廉而用慣苟一次覺其利便嗣後即源源舉用而不吝小費也何言乎設法寫僻專供官用也凡電報既隨商務為盛衰則必設於人煙熱鬧之區商賈輻輳之地務令兩端皆有用報之人始為合算若僻邑偏陬或邊關隘塞則專供軍報之用與商賈無關若招商合辦之局何堪任此虧折欲除其弊應將此項局費劃歸國用由帑開銷即欲仍歸商辦亦須每年津貼若干方不致賠墊無窮此亦想經議及者也何言乎繕譯字碼易致錯誤也電報字母難傳而數目易傳乃猶多錯誤者則以抄寫草率也欲救其弊則宜廢人手而用機器昔在外洋

見有寫字機馬欲書某字即以指按某字機簧一經按動某字即應之而來此種機器不難改用電碼如雷傳某碼即按某碼之機頃刻已繙成華字矣否則亦可用鉛模鑄字一端洋文一端華文先照洋文排定一反手間即成華文矣此皆近來之新法也何言乎傳布密電每患洩漏也近聞勘界星使之在越南也每發密電至京無不消息外布可見密電之不足恃矣猶幸界務不甚棘手倘軍情緊急瞬息萬變安得不誤事機欲救其弊宜另編電碼新書臨用時始為訂約或取倒碼或取隔字均須秘密萬分每用一次即另編一通不再重用更宜嚴定罪名預為告誡如司報諸生有洩漏機密者照例治罪如妥慎無悞者亦酌量保獎賞罰分明則人皆用命矣以上所陳明知草莽妄言何關得失聊以副一時求言之雅意而已

中國仿行西法紡紗織布應如何籌辦俾國家商民均獲利益論

吳佐清

書院以紡織命題者屢矣在當道欲收回利權博採芻蕘孜孜不厭故肄業諸生咸欲效愚者之一得或謂宜收種洋棉或謂宜攬和洋棉或謂宜輕其稅釐或謂宜精其工作或以機器不多而謂宜多購機器或以銷路未暢而謂宜設法暢銷言者非紙上空譚聽者亦虛衷採納惟尚有未盡事宜為前論所不及者爰冒瀆陳之以備採擇一官督商辦之不能無弊也夫泰西雖官商一體然商務則官第保護之維持之不侵其權也中國之紡紗織布局若云官辦則實招商集股若云商辦則有總辦幫辦提調名目即有一二實事求是者汰去幫辦提調名目而總辦之名則固居之不疑也商民雖經入股不啻途人即歲終分利亦無非仰他人鼻息而局費之當裁與否司事之當用與否皆不得過問雖年終議事亦仿泰西之例而股商與總辦分隔雲泥亦第君所曰可據亦曰可君所曰否據亦曰否耳且商人惟利是趨不賴官之督責而始知求利也一自官為督責則所用司事皆官場薦舉之人情面太多必有履滿之患商人沾染官氣則凡違官過境下臨布局亦必多方酬應獻媚取憐而局用浩繁矣此官督商辦之萬萬不可也若云零星招股非得一人主持其間則事權不一信如此說亦宜於股分之多身家之殷實者聽眾商公舉一人管理局務即其人爵秩崇貴而既主持是局則亦曰眾商首領而已無所為官也必如是而積弊可除也一關稅釐捐之暫宜蠲免也查各局稅則西貢收納布稅值百竟抽至二十六甚有抽至四十者其餘各國二十三十不等至少亦抽十餘而鮮有抽五者中國出進口之稅則洋布寬三十因制長四十碼者遠匹僅納稅銀一錢絮裝布印花布僅納稅銀七分輕微已甚此洋布之所以暢銷而利權為西人獨攬也議者因漏卮之大欲於換條約時設法加稅塞其來源而於自紡紗布輕其釐稅亦似得操縱之法然稅則載在條約驟議加重彼必多方以阻我與其加彼之稅徒託空言孰若免我之稅稍紓民力即使關卡不能不受其害而此則藏富於民利固仍在中國彼則漏卮日大利已流入外洋權其重輕知此說

之並非迂闊也必如是而商本可輕也一土棉果善種植則不必學種洋棉也論者謂紡細紗織細布不宜用土花蓋土花潔白有餘軟熟不足宜將土花洋花攪用則所成紗布亦與洋花無殊然土花運出外洋每歲約二十餘萬石東洋尤樂購用前歲東洋進口棉花共三千五百萬石華德佔其七分則華棉之大有用可知也華棉之所以不能軟熟者由於不善種植誠使早下種棉花科慎收穫並仿西法以電養苗則棉不畏寒而棉自能軟熟中國二十一行省宜棉之地不勝枚舉果種植皆能得法則洋棉可不復進口且說者曾議種洋棉矣夫洋棉畏寒甚於華棉設種植不精亦有易萎之患與其精藝以種我土地不宜之洋棉何如精藝術以種土地相宜之華棉乎且華人久種土棉縱使用法未善究係熟手一旦令其學種洋棉是舍己之長有柄鑿不入者矣一紡織宜設學堂而後技藝可精也攷泰西之制紡紗工作分十二層織布工作分六層其工甚細非研習有素不能得其奧妙宜派妥人選帶工匠十餘名分赴英美紡織廠細心學習回華後派在學堂充當教習設慮其曠日持久則學堂或先延聘西師主講斯席但學堂之建經費甚大一時難於籌款或即附於紡織局內亦屬一舉兩得如此則中國之工作不致瞠乎其後矣一紗布既免稅釐則棉花稅釐亦宜酌減也夫使布可免稅而花則分毫未減亦非正本清源之論而或疑於棉花減稅則西人一體均沾漏卮更大不知出口之棉其稅本較內地為減是華人之稅重西人不得援例則華人之稅輕西人亦不得藉口也且棉花之稅釐果減而土布亦沾利益縱局中所出之布不敵泰西進口之布而成本稍輕易於獲利則中國之裨益已多矣此棉花稅釐之宜變通也一產花之區設廠以軋花則糜費中可輕也中國二十餘省產花甚多然局中購以紡織牙僱居奇層層盤剝所費不資加以輾轉運載偷漏不更能免如上海設織紡局則毗連之通州即為產花之所設一分局於其地軋花固可紡紗固可織布亦無不可花價既可相宜亦無因市僱居奇停工待花之慮且通州與楊鎮密邇布之銷路更可日暢果能四通八達商人有利可獲然後稍收釐稅上應餉需亦無不可裕國裕民咸基於此此尤當事者所不可忽也緬生問學素陋聞見不多拉雜成篇不知有當於萬一否謹

紡織二十五策

儲桂山

粵自印度產棉由南番流入中國千百年來種棉日盛紗布之利益固中國所本有也但所用紡織之器皆安於粗陋通商互市以來遂不免相形見絀矣近日風氣漸開當軸者首創織布局繼立紡紗局侈稱仿行西法似有蒸蒸日上之機乃十餘年來各官商之入股本皆未得絲毫利息即督辦之員亦津貼頗多豈非籌辦之未盡善乎夫籌辦之法最忌僅襲西國皮毛而不能統籌全局究本窮源以確求其利益則雖目前入股者多場面亦形闊綽出入之貨亦覺充盈國家商民皆不得均沾其

惠甚至外殫中乾終有崩潰之一日是真所謂有名無實之局西國紡織之廠不可屈指計大抵多由民間集立公司僅至官署挂號即可施行而商部之臣又百般體商情以與民相聯絡有利必興有弊必除且時時以有礙於商務為慮此所以獲利之多如操左券耳中國紡織情形非不集股本也而無如或官或商多寡萬有不齊往往重官而輕商不若西國視官商為一體所謂總辦督辦者皆由眾商會議公舉以免歧視非不購機器也而無如運載有費洋行有費不若西國之自造自用最為便捷非不招習學也而無如習一門祇專一門如謂某工人新製一器為前人所未聞者絕不概見不若西國之人隨時講求新法非不節浮費也而無如礙於情面局中司事諸人皆由薦引不若西國之人必經考試有此數弊而不急思有以補救之則大局之害正不特如上海之焚織布局僅暫行虧折已也蒙按近日紡織兩端其籌辦之方有急宜舉辦者六必欲變更者四力求相輔者三果能如法施行則有利益於國家者五有利益於商民者十僅就管見試臚陳於後所謂宜急舉辦者一曰廣植棉種夫棉有花棉有洋棉華棉即印度之草棉洋棉則美國之木棉也今宜於各省之地已種者勸令推廣之未種者飭令試辦之兼擇地暖土肥之處如大江南北兩廣閩浙雲南諸省購買洋棉教以種植之法則出產尤佳更告以紡織之業近日大為振興銷場日拓則蠶蚩者氓未有不實力播種者也二曰廣用機器中國紡織以車織布以機由來久矣雖目前各局皆尚機器之法鄉村之中絕不聞有購辦者今宜於各府州縣之內先招村民數人赴局學習運用機器之法然後飭令回鄉以為先路之導雖機器之價所費不貲非貧民所敢問可先令紡織之家合股購辦或十家一架五家一架日久利興自必推愈廣也三曰廣設分局中國紡織之局現僅於通商處創辦將來獲利原自有推廣之說殊不知不先推廣則獲利為尤難猶人之氣血未能周身流暢而先望其一處流暢無是理也法宜於各府之地先立局廠其合股招工諸事即責令本府委員辦理而各處所產之棉皆可就近售去民之願習機器紡織者亦易於往局審視以開見識庶不至以耳聞者終未目睹遂阻其振興之機也四曰統算出入中國創辦一事往往虧折太多遂至因噎廢食大底皆未能預先統算之故夫開廠之初無物不需購辦所出之貨成本太鉅而價目又不能稍昂於西國是非統盤攤算分年提抽各費之器不可再者股本不足切不可貪收存欸至利息先為其所奪局中司事人員尤必淘汰汰萬不可濫充其數如是每年實力整頓則支耗無多必不至日形窘迫也五曰講求新法夫西國機器其興也亦不過百餘年乃精益求精遂至不數年而一變近來日本精於仿製而又不離於仿效故所造機器每每出自心裁中國仿造器具究不能出西人範圍豈華人之不如日人乎雖前者聞湖北某冶坊能自造紡紗之器較日本之器出貨尤多但若此者卒不能多觀今亟宜下一令曰如有人造紡織機器別開生面倍形靈捷者佳其獨

辦數年更為嘉賓則人心愈思愈巧必能推陳出新也六曰立票營運凡紡織局中無論已入股未入股商人概准領票運貨至各埠銷售或准其運至何處載明票末其關稅一切即仿洋關例於地頭滙報以免遲悞至若預定貨定者亦可給票至期領照或新出一花樣之布疋更可仿照圖書集成局招買股票之例每疋先取銀若干迨貨成時再取若干則貨物必易銷售也所謂必欲變更者何一曰減輕貨稅中國出棉花地雖廣荷稅例不減而欲成本之輕終無良策今當創辦之初尤宜輕減棉稅以為鼓勵之方試思西國運貨來華水腳疊加而猶能獲利中國取華棉為布仍售於華而反不獲利非由於稅重乎再者西國出口之貨其稅必輕欲西人之暢行也今中國之貨雖未能一旦出洋而亦宜先更其例減出口貨稅以為異日暢行之路而不可拘成法者也二曰聯絡官商中國紡織各局皆以官督商辦為準苟辦理得人兼能持之恒久原非不善而無如欲廣施行則官場中之才大心細公正無私者恐不能多得一旦所託非人則全局為之搖動法宜改為官商會辦每局中公請熟悉商務者一人以為總辦督辦持綱領總辦操籌畫凡有興作尤宜於各股商會議詢謀僉同然後畫諾施行督辦總辦皆不得擅專焉則自能有利而無弊也三曰考試匠工中國日省月試考工之法本有明文考之正所以勸之也但近日紡織局中考試之權皆操於督辦甚至聽憑司事人役從中留難無論有無情面私弊等事考試時亦祇能察其勤惰而不能辨其精微法宜由匠師考試分上中下三等凡列前茅者受上賞匠工之中亦不必用司事人役即以屢列優等者為管理以轄十十轄百如軍制之法則工既精良而糜費亦省矣四曰嚴修火政中國滬上織布局被焚一事人皆謂未保險之故此後籌辦者當不至惜此小費至害大局即各處續辦者亦必以此為前車之鑒殊不知保險固宜與其索賠於事後不如謹慎於機先必宜於局中專派一人司察火種時以小心火燭為戒自不至日久生玩房屋鋪陳概不用引火之物機器工作必使與堆貨之廠遠相間隔且宜時時操演洋龍以求熟悉亦保全利益之一道也所謂力求相輔者何一曰添製造局夫紡織機器必向製造處購辦倘紡織之局益多而機器不能應給則必向外洋購辦無論利權為人所奪而定造之初設使不合於用必至多為周折今急宜多立製造分局每紡五六處即合設一處專辦紡織機器及修理更換等事更准其售於民間以廣利息則機器之盛行不待智者而知之矣二曰開煤炭礦夫機器必借火力固在在皆須煤炭也中國產煤本多而辦之處甚少如多設紡織之局則煤炭之用益廣必至以重價購用洋煤而所費太鉅矣法宜廣驗礦苗急行開採且就近有煤礦處設立紡織之局最為稱便西國煤炭多於印度雖運用印度之煤而布貨成本廉於印度此其証也三曰廣營運路中國此時遽欲廣造鐵路實有空言無補者火輪雖已設立招商而內地究不能開往此貨之所以難運也今亟宜於陸路集立公司先造不路

以運火車其費不足十分之三或就近開築馬路如上製造局之至分局如此即節施行亦可以由近而及遠至於內河之地宜製造小火輪船來往如恐有妨民利即招民間大船主集股仍雇用尋常船夫則自無不利而紡織之貨亦因此而暢銷矣以上所言皆籌辦之要務苟握權而布治之則不必俟諸異日而其效固有彰彰共著者請先言國家之利益夫中國邊省荒土極多既導以種棉之利則瘠地皆變為沃土而從前之官地無國課可收者至此皆有正供矣其利益者一平時棉花布足收稅雖重而計數甚微今出產既充則銷售亦暢各省之關稅釐捐雖皆略為減輕而運貨多一分即關稅旺一分愈推則愈廣矣其利益者二近三十年暢銷西國布疋而銀錢之利不免外奪今既各處設立分局則各處所銷之貨其利皆在民間有子云百姓足君孰與不足是言信不誣也其利益者三中國庫欸久形支絀而設廠招工又必先籌官本其肇畫殊非易易今既生意暢旺則官本有利雖由藩司籌撥亦可借此利資以助軍餉而不虞虧折矣其利益者四曩時紡織未興尚且力籌欸項添設海軍及製造火器諸局今既推廣紗布之利則民日以富即國日以強而外患可以無虞矣其利益者五請更言商與民之利益向來民間植棉如南通州等處往往因出產太多或洋莊停歇則即大為減色今既到處可銷則人無觀望徘徊之念而植棉者皆獲利矣其利益者一中國南方山地高田每有旱荒之患今既興種棉花則收麥之後不能植稻者即可植棉而收成較平時必加倍矣其利益者二中國談仿西法者往往慮奪民間之利今既廣用機器教導鄉民則無論婦子家人皆可以機器為生財之道而無害於女紅也其利益者三中國人民繁多無業則墮入下流理之常也今既各處開局則匠工必多而游手好閒之輩亦可借以養身而不至以舊金山等處為樂土也其利益者四近年以來民間廣用洋布尚覺便宜今既自行紡織價值又從廉而貧苦之民亦易於購取矣其利益者五內地商賈之民多因關稅太重致形阻礙今既減輕棉稅則牽車服費者流自必如霧之蒸如雲之集而皆出於其途矣其利益者六商賈之業最難定者價值之漲落故每因虧折堪虞轉多周折今既劃定本利無大漲落則商人皆可放心而取票營運矣其利益者七中國民人每畏與官場交接故招股之事頗覺不易今商股既各得利息則聞風而至自必奮勉異常而紡織之局益多矣其利益者八內省各地向因運貨腳費太重以致缺貨時聞價值即多漲跌今既局廠宏開兼水陸通行有小輪木路則店鋪之家自易於接濟而市面劃一矣其利益者九中國久欲設立銀行因各省自不能通商故多窒礙今既商務振興來往匯票或存或撥貿易自多暢旺而銀錢未有不通者也其利益者十統觀大局孰非認真仿行西法之效哉此外尚有餘事可仿者如每年必核計各省共設局若干處機器若干架出貨若干足值銀若干數工匠若干人各股利息有無多寡費用出入每年若何皆必登諸日報一以廣見聞一以