

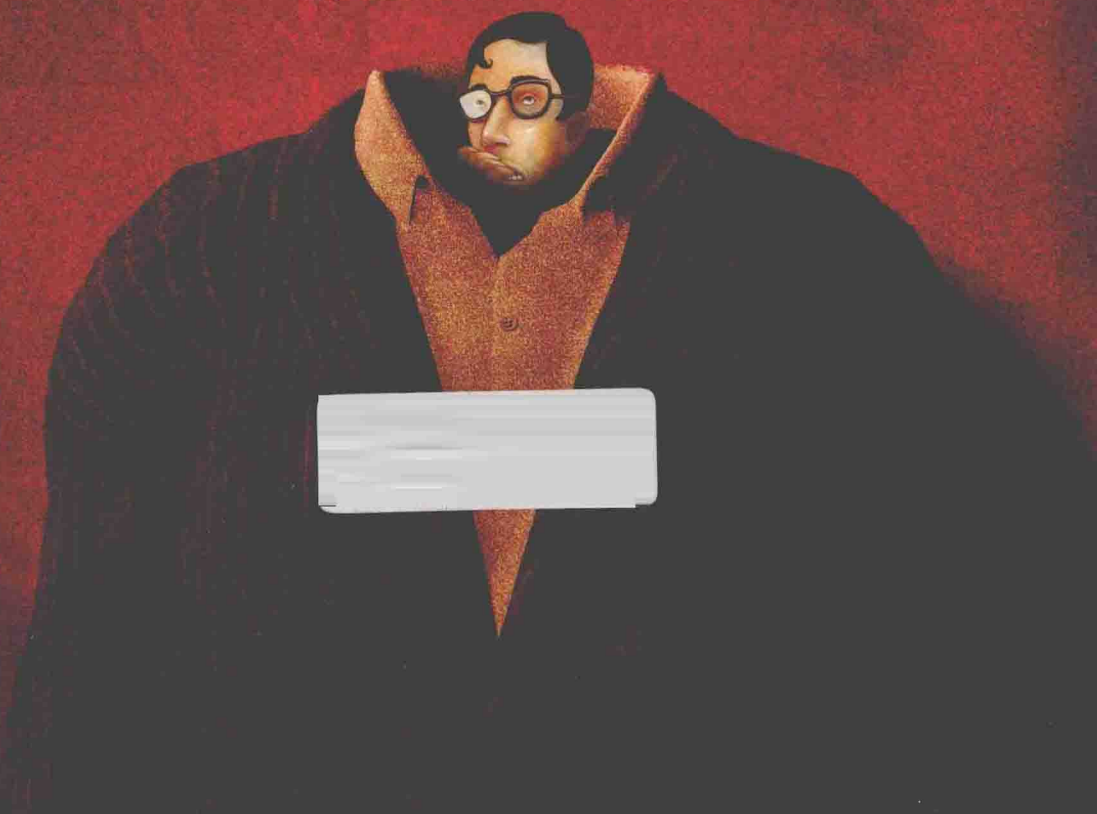
THICK BLACK THEORY

正宗厚黑學 大全集

全新修訂
白話版

看穿醜陋人性的處世真經

厚黑教主 李宗吾 原著 公孫龍策 編修



現實的社會充滿陷阱，處處可以見到欺騙、詭詐，巧取豪奪；複雜的人性捉摸不定，有時散發著善良的光輝，有時流露著醜陋的慾望。人不能只有小聰明，卻沒有大智慧；厚黑學不是教你賣弄聰明、耍奸玩詐，而是教你看穿人性、修煉人生，認清誰正在對你使詐。

當我們熟讀厚黑學，就知道所謂英的英雄，偉人都是厚黑高手，世間既厚又黑的人到處都是，應付人情事故的時候，就不會被厚黑之輩愚弄了……

THICK BLACK THEORY

正宗厚黑學 大全集

全新修訂
白話版

看穿醜陋人性的處世真經

厚黑教主 李宗吾 原著 公孫龍策 編修



現實的社會充滿陷阱，處處可以見到欺騙，詭詐，巧取豪奪；複雜的人性捉摸不定，有時散發著善良的光輝，有時流露著醜陋的慾望。人不能只有小聰明，卻沒有大智慧；厚黑學不是教你賣弄聰明、耍奸玩詐，而是教你看穿人性、修煉人生，認清誰正在對你使詐。

當我們熟讀厚黑學，就知道所謂英的英雄，偉人都是厚黑高手，世間既厚又黑的人到處都是，應付人情事故的時候，就不會被厚黑之輩愚弄了……



正宗厚黑學大全集

作 者 李宗吾
全新改編 公孫龍策
社 長 陳維都
藝術總監 黃聖文
總 編 輯 陳奕君
主 編 游雅惠
文字編輯 薛慧筠・林慈穎
助理編輯 朱汶旻
行 政 部 陳詩穎
出 版 者 普天出版社

新北市汐止區康寧街 169 巷 25 號 6 樓

TEL / (02) 26921935 (代表號)

FAX / (02) 26959332

E-mail : popular.press@msa.hinet.net

<http://www.popu.com.tw/>

郵政劃撥 19091443 陳維都帳戶

總 經 銷 旭昇圖書有限公司

新北市中和區中山路二段 352 號 2F

TEL / (02) 22451480 (代表號)

FAX / (02) 22451479

E-mail : s1686688@ms31.hinet.net

法律顧問 西華律師事務所・黃憲男律師

電腦排版 巨新電腦排版有限公司

印製裝訂 久裕印刷事業有限公司

出 版 日 2013 (民 102) 年 7 月第 1 版

I S B N ● 978-986-219-867-4 條碼 9789862198674

Copyright © 2013

Printed in Taiwan ,2013 All Rights Reserved

■ 敬告：

本書著作權受著作權法保護，任何形式之侵權行為均屬違法，一經查獲絕不寬貸。

國家圖書館出版品預行編目資料

正宗厚黑學大全集／

李宗吾著．—第 1 版．—：新北市，普天

民 102.07 面；公分．—（生活講義；67）

ISBN●978-986-219-867-4（平裝）

CIP○177.2

生活講義

67



林語堂序

• 林語堂

只有厚黑學不會誤人



世間學說，每每誤人，惟有李宗吾「厚黑學」不會誤人。李之厚黑學，有益於世道人心，讀過中外古今書籍，而沒有讀過李宗吾「厚黑學」者，實人生憾事也！

近近人有個李宗吾，四川富順自流井地方人，看穿世態，明察現實，先後發佈《厚黑學》《厚黑經》《厚黑傳習錄》……，著書立說，其言最爲詼詼，其意最爲沉痛。千古大奸大詐之徒，爲鬼爲蜮者，在李宗吾筆下燭破其隱。

世間學說，每每誤人，惟有李宗吾鐵論「厚黑學」不會誤人。知己而又知彼，既知病情，又知藥方，西洋鏡一經拆穿，則牛渚燃犀，百怪畢現。受厚黑之犧牲者必少，實行厚黑者，無便宜可佔，大詐大奸，亦無施其技矣！於是乎，人與人之間，只得「赤誠相見」，英雄豪傑，攘奪爭霸，機詐巧騙，天下攘攘，亦可休矣！李宗吾之厚黑學，有益於世道人心，豈淺鮮哉！

讀過中外古今書籍，而沒有讀過李宗吾「厚黑學」者，實人生憾事也！此時此境，我論此「學」，作此文，豈徒然哉？

李氏著述厚黑學，限於篇幅，擇其最精警扼要處，介述於下：

上古時代，人民渾渾噩噩，無所謂厚黑，天真爛漫，後來人民智識漸開，機變百出，黑如曹操，厚如劉備之流應運而生……

三國英雄，首推曹操心子黑，他殺呂伯奢、殺孔融、殺楊修，



又殺皇后皇子，殺……，「寧我負人，毋人負我」，心子之黑，空前未有，有黑如煤炭的心子，稱爲一世之雄！

劉備臉皮厚，他依曹操，依呂布，依劉表，依孫權、袁紹，東走西竄、寄人籬下，恬不知恥，且生平善哭，遇到不能解決之事，對人痛哭一場，俗說：「劉備的江山，是哭出來的。」他和曹操，一個心子最黑，一個臉皮最厚，你無奈他何，所以曹操說：「天下英雄，惟使君與操耳。」

此外，有個孫權，他和劉備同盟，且是郎舅之親，忽然襲取荊州，把關羽殺了，無奈心子黑不到底，跟著向蜀請和；他與曹操比肩稱雄，抗不相下，忽然又在曹丕駕下稱臣，皮厚又有如劉備，但厚不到底，隨著與魏絕交。

孫權黑不如操，厚不如備，但厚黑俱有，也是個英雄。他們三個人，把各個的本事施展出來，你不能征服我，我不能征服你，就把天下分而爲三。

後來，曹操、劉備、孫權相繼死去，司馬氏父子乘時崛起，他是受了曹劉諸人的陶鑄，集厚黑學之大成，欺寡婦孤兒，心子也黑，能受巾幗之辱，臉皮極厚，天下乃歸司馬氏矣。

再如漢之項羽，拔山蓋世之雄，嗚咽叱吒，而竟身死東城，韓信謂其「婦人之仁，匹夫之勇」。

「婦人之仁」心有所不忍，心子不黑。

「匹夫之勇」，最受不得氣，臉皮不厚。

鴻門之宴，項羽和劉邦坐一席，項莊已把劍取出來了，只要在劉邦的頸子上一割，「太高祖皇帝」的招牌馬上可以掛出，他偏偏徘徊不忍，竟讓劉邦逃走。垓下之敗，如果渡過烏江，捲土重來，尚不知鹿死誰手，他偏偏說：「藉以江東弟子八千人，渡



江而西，今無一人還，縱江東父兄憐我念我，我有何面目見之，縱彼不言，籍獨不愧於德乎？」又說，「此天亡我，非戰之罪」。

又拿劉邦本事研究。史記項王問漢王曰：「天下洶洶數歲，徒以君兩人耳，願與漢王挑戰決雌雄。」漢王笑謝曰：「吾寧鬥智不鬥力。」還有自己的父親，身在俎下，他竟答曰：「吾與汝北面受命於懷王，相約爲兄弟，吾翁即爾翁，必欲烹之，幸分吾一杯羹。」

親生兒女孝惠魯元，楚兵追至，他能推他下車，後來又殺韓信，殺彭越，「鳥盡弓藏，兔死狗烹」。劉邦的心子，豈是「匹夫之勇，婦人之仁」的項羽所能夢見！太史公著本紀，只說劉邦隆準龍顏，說項羽是重瞳子，獨於兩人面皮厚薄，心子的黑紅，未有提及。

劉邦天資高、學力深，君臣、父子、兄弟、夫婦、朋友，五倫打破；禮義廉恥，掃除淨盡，所以能夠平蕩群雄，統一海內，厚黑無比！

韓信臉皮最厚，人人知道的韓信胯下之辱，能夠忍受，惟「黑」字功夫欠差，終至「身首異處」。

統而言之，一部二十四史，「厚黑而已」。

李宗吾曰：「厚黑之人，能得千乘之國，苟不厚黑，簞食豆，不可得。」又曰：「君子務本，本立而道生，厚黑也者，其爲人之本歟？」

李宗吾尙述及厚黑傳習錄：「求官六字真言」、「做官六字真言」、「辦事二妙法」等，另著《心理與力學》一書，在此姑不多述。

李氏於一九四二年冬抗戰時期，死於成都。抗戰時期，李氏



著作，風行西南，人手「一冊」，大家細妙閱讀，咸謂意味無窮，全曰妙語快言云。

李氏死了。要知李氏發佈「厚黑學」是積極的，並非消極的。不只是嬉笑怒罵而已，對社會人心，實有「建設性」，旨在「觸破奸詐」，引人入正！他在《厚黑學》自序裡有言：

「……最初民風淳樸，不厚不黑，忽有一人又厚又黑，眾人必為所制，而獨佔優勢。眾人見了，爭相仿效，大家都是又厚又黑，你不能制我，我不能制你，獨有一人，不厚不黑，則此人心為街人所信仰，而獨佔優勝……。」

世亂政殷，「英雄豪傑」滿天下，出賣靈魂，認賊作父，表面糊上一層仁義道德，愛國救民，動人聽聞，一究其實，心之黑，臉之黑，較三國時曹操、劉備、孫權，尤有過之。正義淪亡，是非不辨，無法無天以槍桿武器作後盾；大行其厚黑之道。小焉者，只圖自己衣食，乃為人工具，為人傀儡，搖旗吶喊，人云亦云，厚顏事人，跟了人家亦步亦趨，幫凶與幫閒，不是黑便是厚，天下擾亂，國亂民困，厚黑猖獗。

李宗吾厚黑學之發佈，已有三十多年。厚黑學一名詞人多知之，試對人曰：「汝習厚黑學乎」，其人必然大怒，認為……。此即李宗吾發佈厚學之精髓處，收效如何？不言可知！

大哉孔子！三代上有聖人，三代下聖人絕了種，怪事也！然則近代之新聖人，其唯發佈黑學之李宗吾乎！



自序

• 李宗吾

以孔孟仁心，行曹劉霸術



必須以孔孟之心，行曹劉之術，方今孔孟復生，必歸失敗，因為他們無曹劉之術；曹劉復生，也終將失敗，因為他們無孔孟之心也。

厚黑學，是我發明的，共分三卷，上卷《厚黑學》，中卷《厚黑經》，下卷《厚黑傳習錄》，在成都公論日報逐日登載後，讀者譁然，中卷僅及其半，我受友人勸告，遂中止。

同一時期，我還做有一篇「我對於聖人之懷疑」，更不敢發表了。

我生平讀書，最喜歡懷疑。我心中既有種種疑點，繼續研究下去，經過三十年，得出一種同一的結果，後來著成一本書，名曰《心理與力學》，算是這種疑點的答案。

凡事有破壞才有建設，如果說《厚黑學》與《我對於聖人之懷疑》，是所謂的破壞；那麼《心理與力學》便是所謂建設也。

世界是進化的，厚黑學可分三個時期。

上古時期人民渾渾噩噩，無所謂厚，無所謂黑，純粹是天真爛漫的。孔孟學說，提倡道德，夢想唐虞，欲返民風於太古，是為第一時期。

後來人民智識漸開，機變百出，心黑如曹操，臉厚如劉備之流，遂應運而生，此時就算孔子、孟子這樣的聖人復生，亦必失



敗無疑，是為第二時期。

現今則已入第三時期了，心黑如曹操，臉厚如劉備的人，滔滔皆是，他們厚黑技術之精，縱使是曹操劉備見到了，也不禁惶然大嚇。

但是，施行厚黑術的人，失敗者多，成功者少，僥倖而成功者，不旋踵而歸失敗，究竟是什麼緣故呢？

這是因為現今為第三時期，曹劉又成過去人物了，這個時期之人，必須參用孔孟的道德，似乎回復到第一時期了，實則似回復非回復，而成為一種螺旋式的進化。

換言之，必須以孔孟之心，行曹劉之術，方能與第三時期相合。現今縱使孔孟復生，必歸失敗，因為他們無曹劉之術；曹劉復生，也終將失敗，因為他們無孔孟之心也。

我輩所處之世，是第二時期之末，第三時期之始，施行厚黑而僥倖成功的，是第二時期殘餘之物，雖然暫時獲得成功而仍難免歸於失敗，這是受第三時期自然淘汰的緣故。

堯舜是第一時期人物，孔孟的書，是第一時期的學說。曹劉是第二時期人物，鄙人所著的《厚黑學》，是第二時期的學說。我後來所著《心理與力學》，是第三時期的學說，希望有第三時期人物出現。

物以少見珍，最初民風渾樸，不厚不黑，忽然有一人又黑又厚，眾人必然為他所制，他也因而獨佔優勢。眾人見了，爭相仿效，大家都變得又厚又黑，你不能制我，我不能制你，獨有一人既不厚也不黑，那麼此人必定為眾人所信仰，而獨佔優勢。

譬如商場，最初的商人，盡都貨真價實，忽然有一個賣假貨的人參雜其間，這個人必定大賺其錢。大家見了眼紅，爭相仿效，



全市都是假貨，獨獨有一家貨真價實，那麼購買者雲集，這個人自當大賺其錢。

因此，商場情形，也可以分三個時期：第一時期的貨物內容真實，表面不好看；第二時期，表面好看，內容不真實；第三時期，則表面好看，內容又真實。我的厚黑學，是第二時期的產物，讀我厚黑學的人，如果照書行事，遭了失敗，我是不負責的；這只能怪他自己遲生若干年，商場情形業已改變了。

李宗吾於成都

林語堂序 | 只有厚黑學不會誤人

• 林語堂

自序 | 以孔孟仁心，行曹劉霸術

• 李宗吾



奸詐厚黑學

01 | 厚黑學 ▶▶ 017

上天生人，給我們一張臉，而厚即在其中；給我們一個心，而黑即在其中。芸芸眾生身上懷有至寶，卻棄而不用，可謂天下之大愚。

02 | 厚黑經 ▶▶ 025

世間有許多學說經常誤人，只有厚黑學絕不會誤人。就是走到了山窮水盡當乞丐的時候，討口飯，也比別人多討點。

03 | 厚黑傳習錄 ▶▶ 033

凡行使厚黑之時，表面上，一定要糊一層仁義道德，不能把它赤裸裸的表現出來，王莽之所以失敗，就是由於露出了的原故。

04 | 厚黑史觀 ▶▶ 045

胡林翼、徐階、曾國藩三事，如果用以圖謀私利，豈非至卑至劣的行為？但是，移以圖謀公利，就成為最高尚的道德。

05 | 厚黑學發明史 ▶▶ 067

所謂頑鈍無恥、包攬把持，豈非厚黑家所用的技術嗎？胡林翼能夠善用，就成為名臣了。

06 | 厚黑哲理 ▶▶ 087

人性是渾然天成的，彷彿是一個大城，王陽明從東門攻入，我從



西門攻入，攻進去之後，所見城中的真相，彼此都是一樣。

07 | 厚黑辯證法 ▶▶ 099

目標在功名，則吳起可以殺其妻，漢高祖可以分父之羹，樂羊子可以食子之羹。目標在色慾，則齊襄公可以淫其妹，衛宣公可以納其媳，晉獻公可以承父妾。

08 | 厚黑學的應用 ▶▶ 113

人稱孔明為王佐之才，殊不知他生平所讀的是最粗淺的兩部厚黑教科書，第一部是《韓非子》，第二部是《戰國策》，他的治國之術，純是師法申不害、韓非子。

09 | 厚黑學再研究 ▶▶ 127

厚者可以變而為黑，黑者亦可變而為厚。假令有人在你面前脅肩諂笑，事事討好，你須謹防他變而為黑，你一朝失勢，首先落井下石，就是這類人。



人性厚黑學

01 | 怕老婆哲學 ▶▶ 153

厚黑教主不但由歷史上證明了應當怕老婆的至理名言，而且他更從政治舞台上的人物去考察，得出的結論是——官級越高的，怕老婆的程度越深，官級和怕的程度，幾乎成為正比。

02 | 我對聖人之懷疑 ▶▶ 161

堯奪哥哥的天下，舜奪婦翁的天下，禹奪仇人的天下，商湯、文武以臣叛君，周公以弟弑兄，我們略加思索，聖人的內幕也就可以了然了。

03 | 人事興衰成敗的軌道 ▶▶ 173

唐太宗取代隋朝，明太祖取代元朝，在起事的初期，與漢朝一樣，事成之後，唐朝就是兄弟相互殘殺，明朝就是功臣整族的被殺死，都與漢朝沒有什麼兩樣。

04 | 孟子與荀子的人性爭論 ▶▶ 183

孟荀的爭論，只是性善性惡名詞上的爭論，實際他二人所說的道理，都不錯，都可以在實際中看到。何苦將性善性惡這類的名詞，沒完沒地爭論不休。

05 | 宋儒對人性的扭曲 ▶▶ 193

大凡去了恐懼的人，必定流於必殘忍。程子是去了恐懼的人，所以發出「婦人餓死事小，失節事大」的議論，難怪戴東原會說：宋儒以理教殺人。

06 | 揭開人性的善惡真相 ▶▶ 203

恐懼與惻隱，同是一物，天理與人欲，也同是一物，把好貨之心連根去盡，人就不會吃飯，豈不餓死嗎？把好色之心連根去盡，就不會有男女居室之事，人類豈不滅絕嗎？

07 | 心理與力學 ▶▶ 215

世界紛亂極了，我們在人事上如能尋出規律，則世界學說，可歸一致，人世的糾紛，可以免除，而文明自必大進步。

08 | 心理按照力學規律 ▶▶ 221

我們的心中，藏得有一個平字，為衡量萬事萬物的標準，不過自己習慣而不察覺罷了。心中的力，與宇宙的力，是相通的，所以我的一顆心，可以衡量萬物。



09 | 人性與獸性——對達爾文學說的八點修正 ▶▶ 231

達爾文講競爭，一開口就是豺狼、虎豹，鄙人講厚黑，一開口就是曹操、劉備、孫權。曹劉諸人，是千古人傑，其文明程度，不知高出豺狼虎豹若干倍。



心理厚黑學

01 | 厚黑學淵源史 ▶▶ 243

書就是世事，世事就是書。我受過此種庭訓，所以沒事時，就把書與世事兩相印證，因而著出《厚黑學》與《心理與力學》等書。

02 | 我的厚黑思想系統 ▶▶ 255

人心險詐，道德淪亡，應當黃老、申韓、孔孟，三者同時並進。以申韓之法，治貪官污吏、悍將驕兵、奸商貴族；以黃老之道，治老百姓，而正人心，厚風俗。

03 | 揭開道統的黑幕 ▶▶ 267

一部廿四史，實在有許多糊塗帳，地方最高的，莫如聖廟，人品最高尚的，莫如程朱，但細加考察，就有種種黑幕，此中黑幕，紀曉嵐早已揭穿。

04 | 老子的無為兵法 ▶▶ 281

老子把盈虛消長的原理，用到軍事上，就成了絕妙兵法。孫子把老子所說的原理，推演出來，成書《孫子兵法》十三篇，就成為千古言兵之祖。

05 | 拆穿宋儒學說的真面目 ▶▶ 305

宋儒學說，之所以不能磨滅掉，在於完成三教合一的工作；其所以為人詬病的原因，在於裡子是三教合一，面子務必說是孔門嫡派，成了表裡不一致。

THICK BLACK THEORY

正宗厚黑學 大全集

全新修訂
白話版

看穿醜陋人性的處世真經

厚黑教主 李宗吾 原著 公孫龍策 編修



現實的社會充滿陷阱，處處可以見到欺騙，詭詐，巧取豪奪；複雜的人性捉摸不定，有時散發著善良的光輝，有時流露著醜陋的慾望。人不能只有小聰明，卻沒有大智慧；厚黑學不是教你賣弄聰明、耍奸玩詐，而是教你看穿人性、修煉人生，認清誰正在對你使詐。

當我們熟讀厚黑學，就知道所謂英的英雄，偉人都是厚黑高手，世間既厚又黑的人到處都是，應付人情事故的時候，就不會被厚黑之輩愚弄了……



林語堂序

• 林語堂

只有厚黑學不會誤人



世間學說，每每誤人，惟有李宗吾「厚黑學」不會誤人。李之厚黑學，有益於世道人心，讀過中外古今書籍，而沒有讀過李宗吾「厚黑學」者，實人生憾事也！

近近人有個李宗吾，四川富順自流井地方人，看穿世態，明察現實，先後發佈《厚黑學》《厚黑經》《厚黑傳習錄》……，著書立說，其言最爲詼詼，其意最爲沉痛。千古大奸大詐之徒，爲鬼爲蜮者，在李宗吾筆下燭破其隱。

世間學說，每每誤人，惟有李宗吾鐵論「厚黑學」不會誤人。知己而又知彼，既知病情，又知藥方，西洋鏡一經拆穿，則牛渚燃犀，百怪畢現。受厚黑之犧牲者必少，實行厚黑者，無便宜可佔，大詐大奸，亦無施其技矣！於是乎，人與人之間，只得「赤誠相見」，英雄豪傑，攘奪爭霸，機詐巧騙，天下攘攘，亦可休矣！李宗吾之厚黑學，有益於世道人心，豈淺鮮哉！

讀過中外古今書籍，而沒有讀過李宗吾「厚黑學」者，實人生憾事也！此時此境，我論此「學」，作此文，豈徒然哉？

李氏著述厚黑學，限於篇幅，擇其最精警扼要處，介述於下：

上古時代，人民渾渾噩噩，無所謂厚黑，天真爛漫，後來人民智識漸開，機變百出，黑如曹操，厚如劉備之流應運而生……

三國英雄，首推曹操心子黑，他殺呂伯奢、殺孔融、殺楊修，