

臺灣歷史與文化研究輯刊

花木蘭文化出版社 出版

初編 9

日人在臺企業菁英的 社會網絡 (1895~1945) (下)

趙祐志・著

臺灣歷史與文化

研究
編輯
刊

初 編

第 9 冊

日人在臺企業菁英的社會網絡

(1895~1945) (下)

趙 祐 志 著

花木蘭文化出版社

國家圖書館出版品預行編目資料

日人在臺企業菁英的社會網絡(1895～1945)(下)／趙祐志

著 — 初版 — 新北市：花木蘭文化出版社，2013〔民102〕

目 6+162 面：19×26 公分

(臺灣歷史與文化研究輯刊 初編：第9冊)

ISBN：978-986-322-262-0 (精裝)

1. 企業 2. 社會網絡

733.08

102002945

ISBN-978-986-322-262-0



9 789863 222620

臺灣歷史與文化研究輯刊

初 編 第 九 冊

ISBN：978-986-322-262-0

日人在臺企業菁英的社會網絡(1895～1945)(下)

作 者 趙祐志

總 編 輯 杜潔祥

出 版 花木蘭文化出版社

發 行 所 花木蘭文化出版社

發 行 人 高小娟

聯絡地址 235 新北市中和區中安街七二號十三樓

電話：02-2923-1455／傳真：02-2923-1452

網 址 <http://www.huamulan.tw> 信箱 sut81518@gmail.com

印 刷 普羅文化出版廣告事業

初 版 2013 年 3 月

定 價 初編 30 冊(精裝)新臺幣 60,000 元

版權所有・請勿翻印



目次

上 冊

緒 論	1
第壹章 親緣網絡	19
第一節 特殊之家族觀與企業的繼承——以 126 個企業繼承事例為例	20
第二節 家閥與企業之經營與擴大——以 107 個兄弟、伯叔姪關係為例	61
第三節 閨閥與事業之經營與擴大——以 105 個姻婭關係為例	87
小 結	116
第貳章 地緣網絡	123
第一節 在中型金融企業的運作——以彰化銀行為例	126
第二節 在中型商事企業的運作——以盛進商行、高進商會、菊元商行為例	141
第三節 其他——以 11 個鄉土閥企業為例	162
小 結	192

下 冊

第參章 學緣網絡	197
第一節 在大型金融企業的運作——以臺灣銀行為例	200
第二節 在大型製糖企業的運作——以台糖、日糖、明糖、鹽糖為例	217
小 結	268
第肆章 政治網絡	275
第一節 政黨派閥與官控會社的運作——以臺灣電力為例	276
第二節 退官網絡與官控會社及組合的運作——以臺灣青果會社、青果同業組合為例	286
第三節 退官網絡與臺灣企業界——以 500 位退職官吏轉入臺灣商界為例	309
小 結	334

結 論	339
徵引書目	351
附 表	
表 0-1-1：日本內地財閥旗下企業總公司設置於臺灣者	7
表 1-1-1：日治時期日人在台企業菁英繼承事業的身份 分析	22
表 1-1-2：日治時期日人在台企業菁英具有養子身份者	27
表 1-1-3：日治時期小川浩所經營和投資的事業	32
表 1-1-4：日治時期江原節郎所經營和投資的事業	36
表 1-1-5：日治時期日人在台企業菁英父子通名繼承的 狀況（同一元素）	39
表 1-1-6：日治時期第一代明比實平經營和投資的企業	50
表 1-1-7：日治時期第二代明比實平經營和投資的企業	51
表 1-1-8：日治時期越智寅一所經營和投資的企業	55
表 1-2-1：日治時期日人在台企業菁英的家閥：兄弟 關係	63
表 1-2-2：日治時期日人在台企業菁英的家閥：堂兄弟 關係	67
表 1-2-3：日治時期日人在台企業菁英的家閥：伯叔與 姪甥	68
表 1-2-4：日治時期四大日人米商壟斷蓬萊米輸日貿易 的概況	71
表 1-2-5：日治時期杉原佐一所經營和投資的企業	74
表 1-2-6：日治時期杉原清三郎所經營和投資的企業	75
表 1-2-7：日治時期本地才一郎所經營和投資的企業	76
表 1-2-8：日治時期荒井泰治所經營和投資的企業	79
表 1-2-9：日治時期榎武所經營和投資的企業	83
表 1-3-1：日治時期日人在台企業菁英的閨閥：翁婿 關係	89
表 1-3-2：日治時期日人在台企業菁英的閨閥：叔伯 姑舅姨父與姪甥婿關係	91
表 1-3-3：日治時期日人在台企業菁英的閨閥：妻兄 與妹婿關係	91
表 1-3-4：日治時期日人在台企業菁英的閨閥：姐夫 與妻弟關係	92
表 1-3-5：日治時期日人在台企業菁英的閨閥：聯襟 關係	93

表 1-3-6：日治時期日人在台企業菁英的閨閣：具姻親關係的義兄弟	93
表 1-3-7：日治時期日人在台企業菁英的閨閣：兒女親家關係	94
表 1-3-8：日治時期日人在台企業菁英的閨閣：其他姻親或不明姻親關係	94
表 1-3-9：日治時期賀田金三郎所經營和投資的企業	97
表 1-3-10：日治時期賀田以武所經營和投資的企業	98
表 1-3-11：日治時期波多野岩次郎所經營和投資的企業	99
表 1-3-12：日治時期柵瀨軍之佐所經營和投資的企業	103
表 1-3-13：日治時期柵瀨和太理所經營和投資的企業	105
表 1-3-14：日治時期石川昌次所經營和投資的企業	112
表 2-0-1：1932～1937 年台北市內府縣人會的會址	123
表 2-1-1：1911 年彰化銀行十大股東的持股數、持股率	126
表 2-1-2：1919 年時彰化銀行二十大股東的持股數和持股率	128
表 2-1-3：1923 年時彰化銀行持股千股以上的大股東	128
表 2-1-4：彰化銀行臺灣人、日本人董、監事席次的消長（1911～1943）	129
表 2-1-5：彰化銀行臺灣人、日本人支店長、出張所長的消長（1911～1943）	130
表 2-1-6：彰化銀行領導幹部的籍貫、畢業校系、畢業時間及升遷速度	133
表 2-1-7：歷年高知縣人在彰化銀行內升遷的概況	135
表 2-1-8：日治時期坂本素魯哉所經營和投資的企業	138
表 2-2-1：富山、德島、香川縣人在盛進商行、盛進商事任職的概況（1921～1943）	149
表 2-2-2：日治時期中辻喜次郎所經營和投資的企業	150
表 2-2-3：日治時期高橋豬之助所經營和投資的企業	156
表 2-2-4：日治時期重田榮治所經營和投資的企業	160
表 2-3-1：近江時五郎繼承木村久太郎事業的概況	164
表 2-3-2：秋田縣人在近江時五郎所經營之企業任職的概況	166

表 2-3-3：秋田縣人近江時五郎、木村泰治在企業上的合作概況	167
表 2-3-4：日治時期近江時五郎所經營和投資的企業	168
表 2-3-5：日治時期櫻井貞次郎所經營和投資的企業	172
表 2-3-6：日治時期杉本三郎所經營和投資的企業	179
表 2-3-7：日治時期辻本正春所經營和投資的企業	183
表 2-3-8：日治時期飯田清所經營和投資的事業	186
表 2-3-9：1923 年時臺灣製鹽十大股東持股的概況	187
表 2-3-10：1932 年臺灣製鹽內福岡閣持股的概況	189
表 2-3-11：1937 年 6 月臺灣製鹽十大股東持股的概況	190
表 2-3-12：1938 年南日本鹽業大股東持股的概況	191
表 2-4-1：1919～1937 年台北市內日人所設立的町會	195
表 3-0-1：1927 年三菱財閥晉用新進人員的月俸起薪標準	199
表 3-0-2：1929 年三井礦山晉用新進人員的月俸起薪標準	199
表 3-1-1：臺灣銀行領導幹部的畢業校系、畢業時間及升遷速度	201
表 3-2-1：臺灣製糖係長以上幹部連續在某一職場任職的狀況	219
表 3-2-2：臺灣製糖領導階層的畢業學校	221
表 3-2-3：臺灣製糖領導階層之學歷及升遷的概況	223
表 3-2-4：大日本製糖各學閥擔任各級幹部的人數	233
表 3-2-5：大日本製糖中藤山家族和各學閥的升遷速度	234
表 3-2-6：東洋製糖、新高製糖、昭和製糖、帝國製糖被兼併前的幹部人數	235
表 3-2-7：東洋製糖、新高製糖、昭和製糖、帝國製糖併入日糖後幹部留用的概況	236
表 3-2-8：大日本製糖領導階層之學歷及升遷的概況	238
表 3-2-9：各校畢業生在明治製糖擔任最高職務的概況	249
表 3-2-10：明治製糖任係長以上領導階層之學歷及升遷的概況	249
表 3-2-11：各校畢業生在鹽水港製糖擔任最高職務的概況	260
表 3-2-12：鹽水港製糖領導階層之學歷及升遷的概況	263

表 3-3-1：日治時期臺灣四大製糖會社內各學閥的支配概況	269
表 3-3-2：日治時期臺灣四大製糖會社領導階層五大學閥的實力排行	271
表 4-1-1：1923 年時臺灣電力十大股東的持股數、持股率	277
表 4-1-2：1936 年底臺灣電力六大股東的持股數、持股率	277
表 4-1-3：1942 年底臺灣電力十大股東的持股數、持股率	277
表 4-1-4：日治時期臺灣文官總督的任期與所屬黨派（1919～1936）	280
表 4-2-1：1930 年日人在台的職業分布	286
表 4-2-2：日治時期歷年臺灣香蕉的輸出金額	287
表 4-2-3：1928～1943 年台中、台南、高雄州青果同業組合及聯合會的幹部	292
表 4-2-4：1925～1942 年臺灣青果會社領導階層的身份分析	296
表 4-3-1：日治時期日人退職官吏轉入商界的概況	310
表 4-3-2：1929 年時臺灣高級官員的年俸	330
表 4-3-3：1928～1929 年臺灣官控會社董監事的年俸及機密費	331
表 5-1-1：學士會臺灣支部會員的畢業學校及進入企業界的人數、百分比	343
 附 圖	
圖 2-2-1：德島縣美馬郡地圖	148
圖 2-3-1：日本府縣地圖	162

第參章 學緣網絡

在幕府封建制度下的日本，家世、財產為個人成功的主要條件，才學所佔的比例實微不足道，然自 1872 年明治政府公布新學制後，儘管士族子弟在高等教育中仍佔有相當之優勢，但平民子弟已有抬頭的機會，受教權的平等逐漸確立，高學歷乃成為獲致成功的新階梯。〔註 1〕

此後，日本更形成重視學歷的社會，小學畢業者從事農、工體力勞動，中學畢業者擔任基層公務員，大學畢業者負責管理、領導的業務，這種以學歷高低作為社會階級分化的情形，日益明顯。小學畢業者雖非完全沒有晉升之途，但卻難如登天。據調查指出：1918～1945 年日本內閣閣員 156 人中，僅東京帝大一校畢業者即佔 45%，接受高等教育已成為獲得政府職位與權力的主要途徑。〔註 2〕

不僅政界如此，企業界亦復如斯。明治中晚期以前，高等教育畢業生稀若珍寶，帝大畢業者多以進入政界為優先志願，一般銀行、公司只能公開招考具有讀、寫能力的練習生，進入企業後再施予實用商業知識、技能的訓練，即採取學徒制培養經營人才，學歷尚非用人的主要標準。但稍後因銀行、公司規模日漸龐大，企業不僅需要會簿記、英語等知識、技能者，更需要能夠管理、營運組織的專家，此非受過高等新式教育者難以勝任。1894 年，中上川彥次郎出任三井銀行的專務理事，其為招聘在野的英俊之士，給

〔註 1〕 Herbert Passin 著，劉琨輝、洪祖顯譯，《日本的現代化與教育》（台北：幼獅文化事業公司，1973 年），頁 115。

〔註 2〕 同註 2 書，頁 136～141。

予擔任理、監事者不下於政府部長級的薪俸，其他高階經理人才亦比照局長級的薪俸，並建立高額的紅利獎金制度，在三井任職待遇實已遠較官員優渥，之後三菱、住友等財閥亦紛起倣尤，官尊民卑、鄙視町人的舊習乃逐漸被打破。^{〔註3〕}在重金禮聘的鼓勵下，明治30年代後，受過高等教育者投入企業界已蔚然成風，這不僅促進專業經營階層的出現，也強化了企業所有權、經營權分離的基礎。

然此時應聘的高等教育畢業生，常與學徒出身的員工發生衝突，在日俄戰爭前後，輿論不斷出現比較高等教育畢業生與學徒出身者優劣的報導，最後認為高等教育畢業生較優秀的輿論佔居上風，企業好用高等教育畢業者乃逐漸確定。^{〔註4〕}此後，企業為尊名校畢業生，多規定：帝國大學、東京高商、慶應義塾、早稻田大學等校畢業生，經由名望者介紹，遇企業缺額時即可錄用，至於二、三流學校畢業生則須通過考試，才能登用。企業對於名校畢業生採取介紹、免試錄用的制度，故帝大、慶大、早大、東京高商的畢業生，常能獲得優先進入企業的機會，薪俸亦高人一等（參見表3-0-1、表3-0-2）。如此，自然容易在企業造成特定名校畢業生掌握領導權的情況，這種透過學緣網絡而造就的「學閥」，一旦形成後，重視某校出身的傳統，即會在企業用人上被有意、無意的保留，^{〔註5〕}這種狀況至戰後依然如此。^{〔註6〕}

〔註3〕 高橋龜吉，《日本近代經濟發達史》（東京：東洋經濟新報社，1973年），頁16～24。

〔註4〕 J. Hirschmeier、由井常彥《日本の經營發展》（東京：東洋經濟新報社，1987年第九刷），頁249。

〔註5〕 《學歷の社會史——教育と日本の近代》（東京：新潮社，1992年），頁259～265。這種情況至戰後的1950、60年代仍然極為明顯，例如：要進入政府機關、一流銀行公司，須東京大學畢業；在保險、百貨業，慶應大學具有壓倒性的影響力；在報社、建築業，早稻田大學則擁有雄厚的勢力。

〔註6〕 《日本的現代化與教育》（台北：幼獅文化事業公司，1973年），頁123、128。根據鑽石社1959年對502個企業進行的調查指出：企業錄用職員有40%根據學閥關係，5%為個人關係，80%以上企業都指定特定大學的畢業生。再根據同年日本生產本部對資本額10億日元以上大企業管理職的調查，東京大學畢業者佔35%，東京大學、京都大學、一橋大學三校畢業生，即合佔52%。

表 3-0-1：1927 年三菱財閥晉用新進人員的月俸起薪標準

畢業學校	起薪標準
帝國大學工科	90 元
帝國大學法科、東京商科大學	80 元
早稻田、慶應義塾大學	75 元
一般私立大學、專門學校	65～70 元

資料來源：《從業員待遇法大鑑》（東京：1933 年）。

說明：東京高等商業學校在 1920 年升格為東京商科大學，戰後再更名為一橋大學。

表 3-0-2：1929 年三井礦山晉用新進人員的月俸起薪標準

畢業學校	起薪標準
工程技術系統	
帝國大學	70 元
早稻田大學	65 元
明治、專修、旅順工大	60 元
高等工業學校	55 元
甲種工業學校	日俸 1.3 元
事務管理系統	
帝國大學	75 元
慶應大學、早稻田大學	65 元
私立大學、神戶高商	60 元
一般高商、專門學校	55 元
甲種商業學校	日俸 1.3 元
中學校	日俸 1.15 元

資料來源：《三井礦山五十年史》。

學緣網絡在大型企業表現尤為清楚，甚至形成支配人事升遷的全面性原則，故本章以金融、製糖兩業為分析對象，討論日治時期學緣網絡在大型企業運作的概況。在金融業方面，日治時期台地有台灣銀行、台灣商工銀行、彰化銀行、華南銀行、台灣儲蓄銀行等五大銀行，其中，學緣網絡對台灣銀

行的人事支配較為明顯，故第一節以台銀為例說明之。在製糖業方面，日治時期台地有台灣製糖、大日本製糖、明治製糖、鹽水港製糖四大會社，學緣網絡對四社的人事支配皆甚為明顯，故第二節即以四大製糖會社為例，論述學緣網絡對大型企業人事的影響。

第一節 在大型金融企業的運作——以台灣銀行為例

一、台銀的發展簡史

台灣銀行為台灣金融界的龍頭，其董事長素有「台灣財界之王」的美稱，誠可謂日治時期台灣至要之公司，考其領導幹部的拔擢、升遷，受學歷高低、校系出身之影響，鑿痕斑斑可見，故由此切入分析，甚能窺探學緣網絡對日人企業界的影響力。〔註7〕本節將先簡介台銀發展的過程，再舉若干例證說明學緣網絡左右台銀人事升遷的情形。

台銀創立於 1899 年，其資本額在草創之初為 500 萬圓，其後陸續擴張規模，分別在 1900 年、1915 年、1918 年增資為 1,000 萬圓、2,000 萬圓、3,000 萬圓，1919 年，更因戰時景氣，一舉倍增為 6,000 萬圓。但戰後景氣蕭條，加上 1923 年關東大地震的衝擊，台銀進入整理期，減資為 4,500 萬圓。1927 年，雪上加霜，受到鈴木商店財閥破產、賑災票據法案頒行等牽累，大幅減資為 1,500 萬圓，〔註8〕至 1940 年，始應侵略戰爭的需求，再增資為 3,000 萬圓。〔註9〕

台銀的行員，在創立時僅有 141 人，其後不斷增聘，至 1920 年達到巔峰，成為擁有 1,356 名行員的大公司，進入整理期後人數銳減，至二次大戰末期，才又增為千人左右的規模。行員的等級，在 1930 年以前分為八級，即：助役、助役補、技師、書記、技手、見習、囑託、雇等；1931～1937 年，廢助役等名稱，統稱行員；1938 年後，又恢復分級，分為參事、副參事、主事、書記、書記補等五級。〔註10〕

台銀的組織，應業務的榮枯而有增刪，1899～1901 年為六部一課時期；

〔註7〕 藉學緣網絡壟斷利益的聯盟，日人亦稱之為學閥。

〔註8〕 《台灣銀行四十年誌》（台北：台灣銀行，1939年），頁12～15。

〔註9〕 竹本伊一郎，《台灣會社年鑑》昭和16年版（台北：台灣經濟研究會，1940年）。

〔註10〕 《台灣銀行四十年誌》（台北：台灣銀行，1939年），頁32。

1901～1910 年爲二部一店時期；1910 年，增設東京支店，進入二部二店時期。一次大戰後進入整併期，分別在 1922、1923、1925 年簡省組織，至 1925 年時，台北本店、東京支店下分別只剩 8 課、6 課。1927 年，金融危機惡化，台銀爲整頓債務，乃增設整理部；其後，隨著業務狀況的好轉，又增設若干課、室，至 1938 年時，台北本店已有 9 課 1 室 19 支店，東京分店則下轄 8 課 1 室 14 支店 2 出張所 1 駐在員。^{〔註 11〕}

綜觀台銀的組織，雖屢有變更，但大體而言，其領導幹部可分爲三層，即：頂層爲正副董事長、理監事，理事並兼任台北本店的部長、東京支店的總支配人（總經理）；中層爲台北本店東京支店的課長或係長、經理，由助役級的幹部擔任；基層則爲在外的支店長、出張所長，重要的支店長或出張所長，由助役級的幹部膺任，次要者乃由助役補級的幹部擔任。

爲分析台銀領導幹部升遷與學緣網絡的關係，本文蒐羅《台灣實業家名鑑》（1912 年）、《新台灣》（1915 年）、《台灣人物志》（1916 年）、《台灣事業界と中心人物》（1919 年）、《南國之人士》（1922 年）、《最近の南部台灣》（1923 年）、《評論台灣之官民》（1924 年）、《新台灣の人人》（1926 年）、《台灣官紳年鑑》（1932 年）、《台灣人士鑑》（1934 年、1937 年、1943 年）、《台灣の中心人物》（1935 年）、《台灣紳士名鑑》（1937 年）等資料，得到 127 名台銀領導幹部的學歷及升遷過程，茲將其整理成表 3-1-1。

表 3-1-1：台灣銀行領導幹部的畢業校系、畢業時間及升遷速度

姓 名	畢業校系	畢業時間	入行時間	最初職務	升遷速度	最後職務	轉業狀況
柳生一義	東京帝大政治科	1891	1899	副董事長	副董事長升董事長：2 年	董事長	
中川小十郎	東京帝大政治科	1893	1912	副董事長	副董事長升董事長：8 年	董事長	後轉任華南銀行顧問
下阪藤太郎	東京帝大政治科	1894	1899	理事	理事升副董事長：7 年	副董事長	1919 年轉任東洋製糖董事長
山田叔男	東京帝大政治科	1895	1910	助役補	助役補升助役：3 年	助役	

〔註 11〕 《台灣銀行四十年誌》（台北：台灣銀行，1939 年），頁 36～41。

岡戶諭介	東京帝大政治 科	1900	1912	書記	書記升助役 補：1 年	助役補	
奥山章次郎	東京帝大政治 科	1902	1902	書記	書記升助役 補：4 年 助役補升助 役：6 年	助役	
保田次郎	東京帝大政治 科	1903	1935	董事長		董事長	
久宗董	東京帝大政治 科	1906	1907	書記	書 記 升 理 事：13 年	理事	1933 年轉任昭和製糖 專務董事
吉野小一郎	東京帝大政治 科	1906	1910	書記	書記升助役 補：3 年 助役補升助 役：2 年	助役	
吉田勉	東京帝大政治 科	1910	1910	書記	書 記 升 理 事：17 年 理事升副董 事長：7 年	副董事長	
和田正彦	東京帝大政治 科	1913	1937	副董事長		副董事長	
上山英三	東京帝大政治 科	1917	1942	副董事長		副董事長	
大江退三	東京帝大政治 科	1917	1917	東京支店 秘書		台南支店經 理	
森俊六郎	東京帝大政治 科					副董事長	
江崎眞澄	東京帝大政治 科					理事	
小山美登四	東京帝大政治 科					打狗支店長	
佐田家年	東京帝大英法 科	1894	1899	助役補	助役補升助 役：1 年 助 役 升 理 事：10 年	理事、監事	
池田常吉	東京帝大英法 科	1901	1901	書記	書記升助役 補：3 年 助役補升助 役：3 年 助 役 升 理 事：12 年	理事	
川村淳	東京帝大英法 科	1904	1914	助役補		助役補	

山本善治	東京帝大英法科	1912	1912	書記	由書記升理事：26 年	理事	
土居政次	東京帝大英法科	1912	1912	書記		本店經理	1940 年轉任台灣電力理事
阿部善次	東京帝大德法科	1905	1908	書記	書記升助役補：9 年	助役補	
兒玉敏尾	東京帝大德法科	1905	1905	書記	書記升助役補：9 年	台中支店長	轉任新高銀行常務董事、1924 年台灣商工銀行常務董事
荒木正次郎	東京帝大德法科	1907	1907	書記	書記升理事：20 年	理事	1940 年轉任台灣商工銀董事長
有田勉三郎	東京帝大德法科	1914	1914			秘書課長	轉任華南銀行副總理
與田四郎	東京帝大德法科	1916	1916	書記		福州支店經理	1940 年轉任台灣商工銀行專務董事
渡邊三郎	東京帝大德法科	1916	1918	書記		庶務部長	
大野義忠	東京帝大德法科	1917	1917			業務部長兼鑑定課長	
吉原昇三	東京帝大德法科	1917	1917			營業部經理兼國庫部長	
工藤耕一	東京帝大德法科	1918	1918			調查部長	
藤田光廣	東京帝大德法科	1920	1920	書記		桃園支店經理	
丹羽貞一	東京帝大法法科	1900	1906	書記		台中支店長	
櫻井鐵太郎	東京帝大法科	1890	1916	董事長		董事長	
梶原磯辰	東京帝大法科	1894	1899	助役補	助役補升助役：1 年 助役升理事：6 年	理事	
南新吾	東京帝大法科	1897	1912	理事		理事	
二宮基成	東京帝大法科	1900	1910	理事		理事	
小林銚四郎	東京帝大法科	1901	1902	書記	書記升助役：7 年 助役升監事：11 年	轉任監事	

江上恒之	東京帝大法科	1908	1908			本店經理	轉任台灣商工銀常務董事
本橋兵太郎	東京帝大法科	1914	1914	書記		理事	
安達安平	東京帝大法科 政治經濟科	1906	1906			基隆支店長	
島田茂	東京帝大法科 經濟科	1912	1927	理事	理事升董事 長：半年	董事長	
金田武治	東京帝大法科 經濟科	1917	1917			本店副經理	
寺山繁三	東京帝大法科 經濟科	1920	1920			副參事	
古賀武德	東京帝大農學 科	1916	1920				1927 年轉任昭和製糖 本社經理
山中義信	東京帝大	1908	1910				轉任華銀副總理
高木復亨	東京帝大	1911	1911	書記	書記升理事： 16 年	理事	
三卷俊夫	京都帝大經濟 科	1904	1904	書記	書記升助役 補：7 年	助役補	1916 年轉任台灣倉庫 專務董事
日高友衛	京都帝大經濟 科	1925	1925	書記		董事長席秘書	
水津彌吉	京都帝大法科	1903	1939	董事長		台銀董事長	
百崎富弘	京都帝大法科	1917	1918			台中支店長	1939 年轉任新興製糖 重役
小野清	京都帝大法科	1918	1918	書記		國庫部長	
柳悅耳	京都帝大	1905	1905	書記	書記升監 事：25 年	監事	後轉任南日本製鹽專 務董事
深江彥二	慶應義塾大學 理財科	1893	1900	書記		打狗出張所 長	1915 年轉任台灣商工 銀行台南支店長
秋山義枝	慶應義塾大學 理財科	1898	1899	書記		打狗出張所 長	
松浦新平	慶應義塾大學 理財科	1913	1914	書記			1923 年轉任台灣製紙 幹部
近岡源三	慶應義塾大學 理財科	1913	1913				1925 年轉任復興建築 助成會社幹部
高井廉造	慶應義塾大學 理財科	1917	1917			庶務課長	1942 年轉任台陽礦業 代表董事

丸山珍樹	慶應義塾大學理財科	1917	1917			主事	1937 年轉任台灣炭業專務董事
中辻吉朗	慶應義塾大學理財科	1917	1917			新竹支店經理	
坂本信道	早稻田大學政治經濟科	1909	1910			台南支店長	轉任台灣商工銀行常務董事、1926 年進入彰化銀行，任支店長
森本健助	早稻田大學政治經濟科	1911	1911			基隆支店經理代理	1921 年轉任台灣商工銀行鳳山出張所所長
土居才吉	美國華盛頓大學		1911				1922 年轉任華南銀行新加坡支店長
伊藤勝太郎	立教大學	1914	1914			淡水支店經理	
坂本素魯哉	明治法律學校	1893	1899			淡水出張所長	1905 年轉任彰銀經理
生野數馬	和佛法律學校		1899			新竹出張所長	1908 年轉任新竹鹽務支館管理人、1912 年彰化銀行台北支店長
小林清藏	和佛法律學校法科	1904	1906				1910 年轉任台灣商工銀行任經理
岩瀬啓造	關西法律學校	1895	1902				1913 年轉任彰銀桃園支店長
永石熊吉	專修學校	1899	1903	雇		宜蘭出張所長	
安西賀夫	日本法律學校	1903	1913	助役補			代稅關長轉任助役補
守永久米松	東京高等商業學校	1897	1901	書記	書記升助役補：6 年 助役補升助役：3 年 助役升理事：10 年	理事	兼任華南銀行董事
銀屋慶之助	東京高等商業學校	1899	1899				1906 年轉任新原金物店主
竹藤峰治	東京高等商業學校	1906	1906			廣東支店長	1927 年轉任華南銀行常務董事
宮澤壽男	東京高等商業學校	1907	1907	書記	書記升助役補：8 年	助役補	
近藤清三	東京高等商業學校	1910	1910	書記	書記升理事：24 年	理事	1934 年上半年升理事