

王拥军 / 著



李嘉诚

一个没有背景的穷苦孩子如何成长为拥有庞大资产的亿万首富？
一个困苦中成长起来的少年运用怎样的智慧铸就万人瞩目的商业传奇？
……让我们撩开岁月的面纱，一探李嘉诚先生的人生奥秘……

李嘉诚

新传

阅读“**华人首富**”的传奇故事
聆听“**商界超人**”的致富法则

解读“**商人领袖**”的成功哲学
领略“**一代儒商**”的人生韬略

中国商业出版社

王拥军 / 著



李嘉诚

新传

中国商业出版社

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚新传 / 王拥军著. —北京: 中国商业出版社, 2014. 7

ISBN 978—7—5044—8606—6

I. ①李… II. ①王… III. ①李嘉诚—传记 IV.
①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 124110 号

责任编辑 常 勇

*

中国商业出版社出版发行

010—63180647 [www. c-cbook. com](http://www.c-cbook.com)

(100053 北京广安门内报国寺 1 号)

新华书店总店北京发行所发行

四川南方印务有限公司印刷

* * * * *

787×1000 毫米 1/16 18 印张 186 千字

2014 年 8 月第 1 版 2014 年 8 月第 1 次印刷

定价: 35.00 元

* * * * *

(如有印装质量问题可更换)

序 言

李嘉诚，听到这个名字，相信大多数人都会想到财富、慈善和魅力。的确，这三个词语在李嘉诚身上得到完美的融合，这位华人首富似乎在倾尽一生演绎着这三个词语。他连续六年荣膺世界华人首富，连续八年雄踞香港商人首富，被誉为当今世界商界的“超人”。2013年跻身于福布斯全球华人富商排行榜榜首，曾获得“香港风云人物”、“太平绅士”、“商业成就奖”、“企业家成就奖”、剑桥大学和北京大学等多所知名大学荣誉博士、“中华慈善奖终身荣誉奖”等称号和荣誉。

提起李嘉诚，人们都会想到过千亿的身价、香港中环庞大的商业帝国、动辄百亿的投资额。的确，他的塑胶花曾经把香江内外点缀得四季如春；他的房地产使港岛大片大片废弃的土地孕育出生机勃勃的春笋；他用一场“入住和黄蛇吞象”的商战传奇，让暮年的英资狮子在华南虎的长啸下战战兢兢；他借助经济全球化的东风打造跨国公司，使世界经济接受长江之水的滋润；最后，他从忙碌的商场抽身，透过他的“第三子”把爱心和希望带给他心心念念的祖国故里。他是商界的一段传奇，在通往财富之门的大道上为无数有梦想、有抱负的年轻人指明方向。

在经商方面，李嘉诚自然是超人。既是超人，必有超人之处。作为商人，他的财技和资本运营手段成为人们争相研究的对象；作为成功的商人，他以信为本的处世哲学让众多的同行对他交口称赞；作为屈指可数的华人慈善家，李嘉诚打破了自古以来“为富不仁”的说法。相比李嘉诚2000亿港

元实际上的财富来说，他巨额的精神财富似乎更具非凡意义。

幼年时期，李嘉诚在飘满桂花香的面线巷李家老宅接受过良好的中国传统教育，中华民族传统美德早就在他的言谈举止中根深蒂固。李嘉诚自强勤劳，初涉商界时，他每天“披星戴月出门去，万家灯火回家来”；爬上商界巅峰后，他仍旧能够清早六点准时起床，精神矍铄地迎接忙碌的十几个小时。李嘉诚谦逊质朴，他从来不会以华人首富的姿态傲立于人前，没有任何可以彰显他身份的服饰、座驾，他总是那样温和地对世界微笑，与一位儿孙绕膝的普通老者无异。

李嘉诚重情重义，含辛茹苦的父母卧病时，他在床榻前侍奉汤药，半步不肯离开；青梅竹马的妻子去世后，他坚守两人的爱情，立誓不再续弦。李嘉诚心系天下，做生意时他力求双赢，做慈善时他全力以赴，所有为他工作或与他合作的人都受过他的恩惠，广袤的中国大地处处有李嘉诚慈善基金会的资助项目。李嘉诚已经不仅仅是一位华人富商或者慈善家，而是一座丰碑、一个世人学习的楷模。儒商，是智慧与道德的交融，是做人之道与经商之道的完美化身，是中华传统美德与商业文明的升华结晶。李嘉诚当得起这个完美的称号。

看到香港中环的长江商业帝国，你能想像得到它的前身只是香港市郊一家破旧的塑胶工厂吗？看到在华人富豪排行榜榜首春风得意的李嘉诚，你能想像得到他曾经只是一家茶楼做粗活的堂倌吗？看到在香港乃至世界市场运筹帷幄、如鱼得水的李氏家族，你能想像得到这个家族曾经是一个“诗礼传家”的书香门第吗？李嘉诚的一生是一段传奇，也是一个谜。5亿港元的起点和2000亿港元的成就之间的天壤之别，勾起世人的种种猜想，关于李嘉诚的各种传说也应运而生。李嘉诚往往被塑造成为无所不能的超人，所到之处尽是鲜花和掌声。其实，世事皆有因果，李嘉诚今日的成就并不是上帝的恩赐，他也曾经历困苦磨难，也曾承受过失败的痛楚，他和千千万万的普通人一样，一餐一饭都是靠着自己的双手和智慧获得。

本书为李嘉诚拂去千奇百怪的神话光环，涤清纷繁复杂的传说迷雾，以一种求实的态度为读者塑造一个有血有肉的李嘉诚。全书从李氏家族的起源

到李嘉诚人生的第一次转身，从塑胶之花遍地开到立足地产展雄风，从青梅竹马结连理到龙虎兄弟小超人，从鏖战英资到进军国际，从援建汕大到情系“第三子”，为读者娓娓道出李嘉诚辉煌而又真实的一生。

不论你是刚刚踏入商界，需要一位导师引路，还是事业有成迷茫于下一步该怎么走，又或者仅仅是对李嘉诚这位华人富商谜一样的人生心生好奇，你都应该抽出一点时间细细地读一读这本书。相信，它会给出你想要的答案。

目 录

1. 世代书香，侨乡李氏多学儒	(1)
2. 战火纷飞，雏子降生逢乱世	(7)
3. 颠沛流离，他人篱下度童年	(12)
4. 辗转多难，初到香港明世态	(18)
5. 放弃学业，养家糊口责任重	(24)
6. 四处求职，茶楼跑堂磨砺始	(30)
7. 走南闯北，表行求进苦学艺	(36)
8. 创业伊始，首战塑胶奠基业	(41)
9. 身先士卒，艰苦摸索经商道	(46)
10. 一诺千金，诚实信用化危机	(51)
11. 前途迷茫，海外偷艺寻出路	(56)
12. 万里长江，塑胶之花遍地开	(62)
13. 独具慧眼，不安现状入地产	(68)
14. 喜结良缘，青梅竹马成正果	(74)
15. 父子情深，龙虎兄弟初长成	(80)
16. 逆市而行，人弃我取广购地	(86)
17. 远见卓识，驰骋股市积资本	(91)
18. 稳抓良机，攀附汇丰夯实力	(96)
19. 擎天一指，地铁招商勇夺标	(101)
20. 好风借力，稳扎稳打入和黄	(107)
21. 知人善任，招贤揽才事业兴	(112)
22. 以退为进，斗智斗勇控港灯	(117)
23. 联手华商，海外市场首战捷	(122)

24. 广纳英才，家有梧桐引凤凰·····	(125)
25. 步步为营，有的放矢并购狂·····	(130)
26. 运筹帷幄，韬光养晦谋万世·····	(135)
27. 泽被桑梓，筹建汕大报故里·····	(140)
28. 痛失爱妻，情比金坚不续弦·····	(146)
29. 抢夺卫视，自立门户小超人·····	(151)
30. 世人楷模，迁册风波表决心·····	(157)
31. 股海弄潮，拯救股灾显神威·····	(161)
32. 力挺华商，鏖战英资控九仓·····	(166)
33. 合战置地，火烧赤壁震八方·····	(172)
34. 顺势而为，跨国投资显英豪·····	(178)
35. 借壳上市，倾情人主数码港·····	(183)
36. 与时俱进，通信产业奏新曲·····	(188)
37. 买橙卖橙，立足长远造奇迹·····	(193)
38. 进军网络，一波三折挽狂澜·····	(198)
39. 豪赌3G，逆风飞扬撼全球·····	(204)
40. 内地圆梦，跨海越洋中医药·····	(209)
41. 未雨绸缪，处事不惊真英雄·····	(214)
42. 壮心不已，进军生物投资忙·····	(217)
43. 再谱新曲，多元发展入华娱·····	(222)
44. 盘踞香江，谋取深圳盐田港·····	(227)
45. 整合玩具，深入开拓定广州·····	(232)
46. 一试羊城，力压群英展雄风·····	(237)
47. 强势登陆，近水楼台推“珊瑚”·····	(242)
48. 富不忘本，生活简朴不张扬·····	(247)
49. 巧分身家，兄弟双双担大任·····	(252)
50. 海外收购，保险业界添新宠·····	(257)
51. 审时度势，激流勇退胸襟广·····	(262)
52. 乐善好施，投身公益献爱心·····	(266)
53. 力推国药，济世为怀系苍生·····	(271)
54. 慈善基金，超人情系“第三子”·····	(276)

1. 世代书香，侨乡李氏多学儒

2013年1月份，位于香港皇后大道新华人行大厦的长江集团总部，迎来了几位远道而来的客人。八十五岁高龄的李嘉诚已经在门口等候多时，几位客人一下大巴车，他就马上微笑着上前握手、问候。客人说着地道的潮州话惹得李嘉诚老泪纵横。这几位客人是李嘉诚的家乡潮州市的领导干部，他们是代表潮州的父老乡亲，专程来看望李嘉诚这个离开家乡多年的游子的。由于工作繁忙，李嘉诚已经几十年没有回过家乡了，甚至连潮州话都已经不再那么纯正地道。但是，在外拼搏的岁月里，李嘉诚时时刻刻都记着他的故乡，无时无刻不在想念潮州那块神奇的土地。

位于闽粤交界处的粤东政治、经济、文化中心——潮州的确是一块神奇的土地。

它历史悠久。最早划入版图可追溯到秦始皇嬴政“振长策于宇内，履至尊而制六合”时期，域属南海郡，被国务院列入第二批中国历史文化名城。

它风景优美。“鳄渡秋风”、“西湖渔筏”、“金山古松”、“北阁佛灯”、“韩祠橡木”、“湘桥春涨”、“凤凰时雨”、“龙湫宝塔”潮州旧八景和“滨江红棉”、“广场灯影”、“坊街亭韵”、“淡浮水墨”、“绿岛晴岚”、“桑浦禅泉”、“凤凰天池”、“柘林渔火”潮州新八景，把潮州装点成人间仙境、世外桃源。

它是著名的侨乡。潮州人胆大心细、勇于尝试、极富冒险精神，纷纷走出大陆、闯开国门、拥抱世界，目前旅居海外的华侨华人和港澳台同胞约230万人。

它更是海滨邹鲁，诗礼传世文化昌盛。隋唐后期，随着战乱、戍边、远谪和民族大迁移，大批中原汉人南来，带来了先进的中原文化，经宋、明数代，人文渐盛，名贤辈出。唐宋八大家之一的韩愈曾在此地为官，关心民瘼驱除鳄患，狼毫书就传世名篇《祭鳄鱼文》投于韩江之中传为美谈，又起贤用能创办学校，使潮州学风日盛人才辈出。如今屹立在昌黎路的“昌黎旧治坊”还昭显着那段文豪“胥泽诗书”的岁月。

或许正是潮州的神奇，使中州李氏在饥馑之年，放弃追逐辽河古道富饶的白山黑水，而选择来此地谋生。这一南下壮举不仅挽救了李氏血脉，也成就了李氏的辉煌。几百年后，当李氏家族传至十世孙李嘉诚时迎来了它最辉煌的历史，这位出生在战乱年月、年少时饱尝世态炎凉的李氏传人以其坦诚、质朴、守信、勤劳等巨大的人格魅力跻身《福布斯》富豪排行榜，稳坐香港首富宝座。

中州李氏可远溯到陇西李家，是一个世代书香的大姓。李嘉诚的远祖李明山生活在古城许昌，是一位博学多识的读书人。明朝末年，河南省遭受了百年未遇的特大旱灾，李明山被生活所迫，不得不背井离乡，谋取一线生的希望。在南下的途中，李明山为了养家糊口，开设私塾为贫困子弟讲经传道，受到贫寒学子的拥戴，为当地人所青睐。一路的颠沛流离，一路的贫困潦倒，当李明山终于来到物华天宝的潮州海阳县时，已经是瘦骨嶙峋，缠绵病榻了。古城潮州三山环绕，一水长流，是个人杰地灵的好地方，然而这位学富五车的先生却已然病入膏肓，无福消受这人间仙境了。落户海阳县的这年冬日，李明山带着不舍撒手人寰、驾鹤西去。他的后嗣谨遵其教诲专心课书，诗礼传家，书香墨韵氤氲满庭，终于在这粤东大地上繁衍成了一方颇有影响的人脉。

粤东大地上的李氏家族，从明末传至清朝后期，已经从一个开设私塾传经解惑的普通书香门第发展成为名震潮州地面的名门望族。这一切都要归功于李嘉诚的曾祖父李鹏万。李鹏万是李明山的七世孙，道光年间出生，自幼天资聪厚，勤奋好学，并有过目成诵的本领。尤其是他那一手绝妙的好字，飞龙舞凤，颇有大文豪苏东坡的遗风，每年元宵灯节总有人上门求其手书对

联，乡民们每每以有李鹏万亲笔对联张贴于门楣而引为至荣。等到李鹏万考取朝廷贡官而风靡粤境之时，广东地方各县所建牌坊之上，多有李鹏万手书楹联镂刻其间，现在仍可在粤东各地见到其陈年遗墨。

李鹏万继承李明山诗礼传家的优良祖训，寒窗苦读，博览群书，终于在咸丰七年的乡试中一举成名，成为粤东五县惟一的举人，又在接连两次乡试中以名列前茅的成绩成为佼佼者，最后破天荒在大清年考中成为进士。他的全优试卷是在经过京城皇帝的御览朱批成文之后，从全国数以百计的优秀考生中脱颖而出的。李鹏万从此走上了上京为官之路。

自古儒士“学而优则仕”，李鹏万的前半生都在践行这条读书人的遗训。他不愿过一般的京官生活，不满足于既得官位，在官场不断开拓，终于在同治二年（1863年）举行的文华殿大考中，以妙笔撰奇文，震撼整个紫禁城，夺得由慈禧老佛爷御笔加封的嘉奖，进入清廷的最高官场。然而清后期的官场已经污浊不堪，李鹏万一身浩然正气，自然难以适应。特别是同治四年夏天的那趟河南巡查，让李鹏万对清朝官场彻底失望。又是一场百年不遇的大灾荒，素有中州粮仓之称的中原大地哀鸿遍野、满目疮痍。百姓饥谨至极，多以枯树朽枝和野花残草为粮，而当地的朝官则人人酒池肉林，花天酒地。李鹏万震怒之余，激词烈语地参奏了这些平日深受慈禧太后青睐的地方高官。他当然知道这些官员之所以能鱼肉民间而地位稳固是因为有慈禧太后撑腰，但读书人特有的正直秉性使他眼里容不得沙子。结果可想而知，慈禧不会查办每年进献大量钱财供她享乐的爱臣，李鹏万的似锦前程却从此毁了。

光绪六年冬天，李鹏万心灰意冷地回到阔别多年的潮州，走进位于北门街市中心的面线巷，停在青瓦石墙的小宅院前。这是座普普通通的宅院，没有雕龙画凤，没有珍禽佳木，甚至连安静优雅都谈不上，很难想像宅院的主人是一位位高权重的京中大员。只有门前插着贡旗的三米碑台在烈烈西风中向世人诉说着这座院落的传奇：这是治学严谨书香传世的李家祖屋，这位风尘满面、脸带愁容又显出几分倔强的儒士是挂印返乡的清廷文官八贡之一。

李鹏万看着将要落山的残阳长叹一声，掸去一路风尘，大步跨进小院。鱼入水，鸟归林，走兽进山林，方能自在一生不受牵绊。从此，这位博闻强

识的儒士更是醉心诗书，不问世事。李鹏万虽然看破红尘官场，但却没有忘记李氏祖训，仍未停止督促子孙读书。

李嘉诚的祖父李晓帆是李鹏万的次子，少年聪颖，才智超群，又极喜书画。李鹏万那藏有大量古今线装书的书斋成了李晓帆自由游弋的知识海洋，为李晓帆的启蒙提供了优厚的条件。尤其是每页上都加了李鹏万评语的唐宋诗词、老子和孔子等先哲们留下的精品，都让李晓帆无师自通。清朝末年，年仅十七岁的李晓帆把满腹才学诉诸笔端，在乡试中一举考中秀才，成就了潮州古城的奇闻。

李鹏万去世之后，李氏家族辉煌逐渐褪色，又回到了教书育人的起点。这时，腐朽不堪的清廷已经在辛亥革命的枪声中覆灭，民主共和正在摸索中艰难前进。饱读四书五经的李晓帆成为潮州学界的进步人士，成为粤东地区最早废除八股、提倡白话文的贤明之一。他主持的“澄海书院”积极探求文章写作的新格调，书院的莘莘学子都是有胆有识的爱国进步人士。

民国五年，窃取国民革命果实的大投机分子袁世凯毫无原则地接受日本公使递交的所谓“二十一条”以后，引起全国震怒。李晓帆在澄海县积极组织书馆的学生们上街示威。他亲自高举“反对二十一条祸国殃民”的条幅，带领学生们从澄海直到潮州，参加在这里举行的潮州学生大集会。1919年，五四运动在北京爆发以后，全国性的学生运动开始由北及南迅速展开。具有反帝爱国思想的李晓帆，带领学生积极响应由北京学生发起的这场旨在对旧制度摧枯拉朽的革命运动。而学生运动很快就受到潮州军阀的武装镇压，李晓帆等进步人士也因此受到官府的通缉。

本来体质不佳的李晓帆受到此次打击后更是缠绵病榻，但他对国家的热爱，对革命的热情，对帝国主义的仇恨始终没有褪去。后来，他还参加过当地华侨夜校的组织和领导工作，拖着瘦弱的病躯给参加夜校的商人和商家子弟们授课。李晓帆晚年卧病在床，但他仍然关心时事，亲自给参加示威的学生们书写标语和条幅，以尽他的绵薄之力。李晓帆成为这座书香门第第一位走上街头的知识分子，他的满腔热血影响着李家一代又一代的人。于是，有了李嘉诚的父亲李云经的坚决不为日本人工作，有了李嘉诚的富不忘本、泽

被乡梓。

潮州人极富冒险精神和开拓意识，早在明清时期就有大批潮州人到海外经商。民国时期，社会思想更加开放，潮州地区远赴重洋淘金致富的人越来越多。看着鳞次栉比的商铺，锦衣玉食的商贾，雕龙画凤的商人宅院，人丁兴旺的李氏家族肯定有看红眼的人。

“您总是教导晚辈们不能迂腐守旧，潮州现下经商浪潮如此之高，您为什么不愿儿孙辈们也去搏它一搏？”族中晚辈心有不平，直斥李晓帆的过失。

卧病多年的李晓帆已不再是当年带领学生游街的热血教员，而变成头发花白的精瘦老人。他拿着鸡毛掸子拂去先祖排位上的灰尘，悠悠开口：“孩子，你可还记得我李家的祖训是什么？”

“晚辈们不敢忘记，是诗礼传家。”

“对，是诗礼传家。我李家先人几百年都谨遵先祖遗训，难道我们可以弃它不顾？人生立世要信守承诺，不到万不得已绝对不能忘记祖训。”

族中晚辈的心结解开了，站在一旁垂首静听的李云经的心结也解开了。他在心中暗暗发誓，如若不是到了百般无奈的地步，绝对不能违背祖训。李嘉诚的父亲李云经确实用他坎坷的一生践行着这个誓言。

李晓帆去世时，李家往日的辉煌已不复存在，而李云经未及弱冠，幼弟也尚在冲龄，老夫人独自支撑门庭举步维艰。李云经从小聪颖好学，孜孜不倦，后来以优异的成绩考入省立金山中学。本来能顺利进入大学深造的他放弃了学业，早早地挑起了家中重担。父亲已病故多时，家中潦倒至极，几乎到了无米下锅的地步。看看疲惫不堪的母亲和瘦弱的幼弟，李云经跪倒在父亲的牌位前：“孩儿不是背信之人，只是境况实在太糟。他日家境好转，孩儿定当重回学堂。”

随后，李云经踏上了异国淘金之路。万事开头难，李云经在异国他乡受过骗、上过当，但也收获了经验、增长了本事。数年之后，家境有了好转，李云经重新回归书斋。不久，他以渊博的学识和优异的成绩受聘于潮州小学任国学老师。

1927年，而立之年的李云经在冲天的鞭炮声中娶回了与他携手一生、

患难与共的姑娘。这位姑娘叫庄碧琴，是潮州小有名气的名门小姐。她娴静恬美，举止优雅又知书达理。她勤心侍奉寡居多年、含辛茹苦的婆母，尽心帮助家庭负担沉重的丈夫，当然也以她的睿智与气度教会子女许多人生道理。

李嘉诚兄弟姐妹出生之后，家庭的负担变得日益沉重。教书育人赚来的这点微薄薪水根本无法支撑家用，李云经再一次怀着复杂的心情弃教从商。这一次，他在潮安城恒安银庄作司库与出纳。任职期间，他始终以守信重义要求自己。尽管每天都有大量的钱财从他手中进进出出，他从不会克扣分文。以至于，有一次银庄失窃，李云经被冤枉，银庄老板还亲自出面为他作证。

家里生活不再那么拮据的时候，李云经拒绝银庄老板的苦苦相留，重新回到三尺讲堂，辛勤耕耘泽被后世。几年间，他先后在懋德小学、后沟小学任教员，后又受聘到郭陇中学、澄海中学任校长，深受学生爱戴和业界的好评。

潮州面线巷的李氏祖屋给李嘉诚留下永生难忘的儿时记忆，李氏的祖辈们也给李嘉诚留下了一生受用的精神财富。如果说远祖李明山留下了诗礼传家的优良祖训，那么曾祖父李鹏万留给李嘉诚的是一身浩然的正气和善良的秉性，祖父李晓帆留给李嘉诚的是满腔的爱国热情，父亲李云经留给他的的是信守承诺的品质。

2. 战火纷飞，雏子降生逢乱世

1928年6月，潮州面线巷的合欢花开满枝头，一朵朵、一簇簇给酷热的夏天带来几分凉意。李氏祖屋喜气的红绸还在随着偶尔吹来的巷风飘动，嘹亮的婴儿哭声又为这座百年老屋带来了勃勃生气。

“阿帆，你有后了。你看见了吗？白白胖胖的大孙子，多亏了我们的阿琴了。”年迈的李老太太高兴之余想起了早亡的丈夫、想起了含辛茹苦的岁月，流下了眼泪。

恬静的庄碧琴倚在床头会心微笑：“婆婆，孙子都有了。您老以后就只管安享天伦之乐，怎么哭了呢？”

李云经抱着襁褓中的婴儿哈哈大笑：“儿子，快点长大，把我李家诗礼传家的祖训继承下去。父亲定给你我所有能给的，让你一生安安稳稳。”

襁褓里的孩子握着小拳头兀自恬恬地睡着，才不管他们大人是哭是笑。这个孩子就是李嘉诚，就是那个日后成就非凡的香港长江实业集团有限公司董事局主席兼总经理——李嘉诚！

然而李嘉诚出生时，潮州面线巷的李家已不再是那个飞出金凤凰的高门望族，李家子嗣只能重执教鞭，返回杏坛。祖屋最光辉的岁月已不复存在，门前的三尺碑台在岁月的磨砺中也出现了细碎的裂纹。放眼此时的中国更是山河日下，满目疮痍。北伐战争虽然取得辉煌的胜利，中毒已深的国家却不能摆脱半殖民地、半封建社会的命运。国内的封建官僚主义尚未涤清，军阀混战导致民不聊生，日本帝国主义罪恶的铁蹄已开始蹂躏中国大地。

李嘉诚注定享受不到祖辈开创的荣华富贵，注定要在风云激荡的岁月中历经苦难，但人生的大不幸就是人生的大幸，安逸的生活固然好，纷乱的时势却是砥砺超人的好时机。司马迁说：“文王拘而演周易，仲尼厄而作春秋；屈原放逐，乃赋离骚；左丘失明，厥有国语；孙子膑脚，兵法修列；不韦迁蜀，世传吕览；韩非囚秦，说难、孤愤；诗三百篇，大抵贤圣发愤之所为作也。”他的传世巨著《史记》也是在他身受重创后写就。古代先贤在苦难中成就伟绩，李嘉诚也在国破家衰的情况下磨练出了坚韧、勤奋、爱国等能让他一生受益的优良品质。

在父母的庇佑下，李嘉诚幼年的很长一段时间过得还算安稳。曾祖父李鹏万晚年挂冠返乡后醉心诗书，在李家祖屋开辟一间藏书阁。这里卷帙浩繁、汗牛充栋，其中有不少很难寻觅的孤本和善本。父亲李云经不忘诗礼传家的祖训，督促长子李嘉诚多读诗书，莫要荒废了年轻时光。李嘉诚不负父望，聪明好学，曾祖父积蓄半生心血开辟的书屋成了李嘉诚幼年最好的娱乐场所。在这里，他读到了羊角哀和左伯桃、伯牙和钟子期的故事，明白人生在世，“朋友”二字具有很大的魔力；他读到了尾生抱柱而死、曾子杀猪教子、晋文公退避三舍、商鞅立木树信等故事，明白了“你必须以诚待人，别人才会以诚回报”；他还读到了苏武的边地牧羊、岳飞的精忠报国、文天祥的碧血丹心，明白了“国家兴亡，匹夫有责”。李嘉诚酷爱传统文学，书籍给他展现了一个广阔的天地，他在这片知识的海洋里上下求索、孜孜不倦。

为国事家事操碎了心的李云经，从聪明好学的长子这里得到些许安慰。这段时间，世事纷乱还没有波及到偏安一隅的粤东潮州。学校仍旧开课，学生还可以坚持上课。作为澄海中学校长的李云经把儿子接到身边读书，每日朝夕相处，亲自指导李嘉诚的学业。潮州在战火纷飞中求得的一丝安宁的日子恐怕是李嘉诚这一生最安宁的时光。每天在唐诗、宋词、秦汉文章中自由游弋，又有博学多识的父亲在闲暇时间为他讲述闻所未闻的奇妙故事，传统文化的熏陶给李嘉诚的人生打下了坚实的基础。以后的岁月，他凭借巨大的人格魅力在商海风生水起，儿时打下的优良基础功不可没。

儿时的李嘉诚埋首书卷，如饥似渴地求取知识是族人有意共睹的。若不

是世事动荡战火纷飞，李嘉诚或许会像他的祖父、父亲、伯父、叔父们一样，耕耘杏坛，培育桃李，诗礼立家，薪火相传。多年之后，他的族兄弟们还总是这样感慨：

“嘉诚要小我十多岁，却异常懂事。他读书非常刻苦自觉，我看过好多次，他在书房里点煤油灯读书，很晚很晚都不睡觉。”

“嘉诚那时就像书虫，见书就会入迷，天生是读书的料。他去香港，办实业成为巨富，我们都感到吃惊。”

人生本来就是这样，只一个小小的转身，前方的道路已经是天翻地覆。李嘉诚在战火纷飞岁月中的一个转身，或许转少了一位辛勤的园丁、贤达的文人，但为中国、为世界转来了一位富商、一位爱国者、一位慈善家、一个年轻人的榜样。

1931年9月18日，日本帝国主义在沈阳制造“九一八事变”。东北边防总司令张学良奉蒋介石“不抵抗”之命不战而退。日军在短短三个月的时间里就占领了我国富饶广袤的东北全境，实行杀光、烧光、抢光的“三光”政策，所到之处横尸遍野，使三千多万名同胞沦为日军铁蹄下的奴隶。几个月之后，日本帝国主义扶植早已退位的清朝末代皇帝溥仪成立伪满洲国政权。

1933年，日本帝国主义先后占领了热河、察哈尔两省及河北省北部等华北地区的大部分土地，进逼北平、天津，并迫使国民党政府签署了限令中国军队撤退的《塘沽协定》。随后，日本成立“关东军防疫供水部”，也就是罪恶的731细菌部队，后来扩大成一支大规模的细菌战部队。该部队用中国老百姓进行鼠疫、霍乱、梅毒等细菌以及毒气、枪弹等的活体试验，并大量制造鼠疫、霍乱等各种细菌，用飞机播撒在中国各地，残害中国人民。侵占华北之后，日本帝国主义实行“以华治华”的方针，积极扶植汉奸政权，不少良心泯灭的国人成了日军侵华的狗腿子。

1937年7月7日，日本帝国主义再一次制造事端，发动“卢沟桥事变”，蓄谋已久的全面侵华战争爆发。这时的中国如一头昏睡百年的睡狮被心头强烈的刺痛惊醒，怒目决眦，仰天长吼。可毕竟已沉睡数百年，强健的