

看，
这个人就是

曾国藩



史上最懂心计的文人

何龙◎著

晚清重臣，一代名宦，文武双全奇人传。

道德文章，三立完人，为官必读曾国藩。

何龙◎著

看，
这个人就是

曾國藩



中国纺织出版社

内 容 提 要

从乡村草根儿到政治精英，从一介书生到湘军大元帅，从“欲望青年”到“千古完人”……曾国藩用他 62 年的人生经历，完成了一个个优雅而华丽的转身。但在一次次令世人瞩目的成功转身背后，却是一段段暗自泪下的辛酸蜕变旅程。因为任何“成长”总是异常艰难的，你必须一次次把旧的信仰打碎，一次次把以前的自己否定。盛名之下的曾国藩，经历了怎样的不为人知的“心灵成长之旅”呢？本书将一一为您揭晓……

图书在版编目（CIP）数据

看，这个人就是曾国藩/何龙著. —北京：中国纺织出版社，2012. 1

ISBN 978 - 7 - 5064 - 8010 - 9

I. ①看… II. ①何… III. ①曾国藩（1811 ~ 1872）

—人物研究 IV. ①K827 = 52

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2011）第 227254 号

策划编辑：李秀英 向连英 责任编辑：阮慧宁
特约编辑：胥素洁 责任印制：陈 涛

中国纺织出版社出版发行

地址：北京东直门南大街 6 号 邮政编码：100027

邮购电话：010—64168110 传真：010—64168231

http: //www. c - textilep. com

E-mail: faxing@c-textilep.com

三河市航远印刷有限公司印刷 各地新华书店经销

2012 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

开本：710 × 1000 1/16 印张：21

字数：206 千字 定价：36.80 元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社图书营销中心调换

前言



说到曾国藩，相信无论我们知不知道这个人是个“什么人”，但我们一定都知道，在晚清的历史上，有这么一个“人”。

这个人，是个什么“人”呢？

首先可以确定的是，他是个“名人”，不然，我们怎么会知道有这么一个“人”呢。

那这个曾国藩具体干了些什么呢？

既然江湖盛传“做官要学曾国藩，经商要学胡雪岩”，那这个人，肯定是个做大官儿的名人，并且是做了些“大事儿”的大官儿。因为虽然在中国的历史上，只要做官儿做到了一定的“高度”，就可以成为一个“名人”，但要想在历经大浪淘沙之后，仍然让历史牢牢地记住他的名字，他就非得有点儿真本事、干点大事儿不可。

要知道，历史可是很“专情”的，你不能让它爱你爱到骨髓里，或者恨你恨到心坎儿里，它就只能像那些多情的情圣们那样，缠绵过后，迅速喝一碗专门为你“量身定做”的孟婆汤，把有关你的全部记忆放进潜意识的深处——今生今世不再提起。

曾国藩这个“成功人士”，干了些什么大事儿呢？

既然已经是“成功人士”了，他一定是做了些对那个时代、那个社会有一定影响的事儿。就曾国藩来说，他最大的“政绩”就是剿灭了洪秀全领导的太平天国农民起义。

当然了，如果他只是干了这么一件大事儿，那还远不足以让历史对他念念不忘。

那么，除了灭掉洪秀全，曾国藩还做了什么大事儿呢？

克己修身，内观自省。也就是说他这个人很能进行自我约束，很有道德感，人品不错，修养不错。

当然了，对我们这个社会、这个国家、这个民族来说，一个普通人，是不是有很高的道德操守，大概不会引起人们的特别关注。但如果这个人站到了国家权力的顶峰，那这个人有没有过硬的“道德素质”，就是与我们有关的事了：他个人素质高不高，会直接影响国民的素质，因为他手中握着如何教育大众的权力。

曾国藩就是这样一个人，站在了达摩克利斯之剑下的人。甚至，他有机会亲手握住这把“权力之剑”，让中国由爱新觉罗改姓曾，有机会将大清朝取而代之。曾国藩就是这样一个人，独自撑起大清半壁江山的人。

但就是这样一个“一人之下，万人之上”的人，在“权力之剑”下，他时刻敲响心中的警钟，唯恐越雷池一步，唯恐做出有违天地道义、国法民俗的事儿，唯恐被至高无上的权力冲昏了头脑。

曾国藩做人，真是像他的老祖宗曾参一样，时时刻刻都是“战战兢兢，如临深渊，如履薄冰”。因为他知道，物极必反。当站在权力的顶峰，当拥有了属于自己的帝国之后，领导者的自我意识往往会无限膨胀，成功的喜悦和权力的诱惑往往会冲昏他们那原本非

常清醒的头脑，让他们目眩神迷、迷失自我，让他们无视他人的生命，他人的权利。

“湘军帝国”的主人曾国藩知道，绝大多数位高权重、威望极高的领导者都不能逃脱这个宿命，这，或许是人性当中固有的弱点——人，往往不肯急流勇退，总是想着“登峰造极”，想着“臻于极致”。但其实，哪里有什么“终极”、“极致”呢？头也不回地往一个方向走，只会令我们离真实的自己越来越远，离真正的幸福、快乐越来越远。

曾国藩知道，智者坚守“中道”，所谓“文章做到极处，无有他奇，只是恰好；人品做到极处，无有他异，只是本然”是也。

可以说，曾国藩之所以能够被历史记住，被我们后人奉做学习的榜样，绝不是因为他的“政绩”（他剿杀太平军，杀的也是中国人，所以这并不值得称道），而是因为他的“人格”：坐拥半壁江山，他主动裁撤湘军，主动让权，他没有永远把持政权的野心，既不想做皇帝，也不想当独裁者，他只是“素位而行”，做自己该做的事儿。

正是因为他的“人格”比他的“政绩”更伟大，所以我们这本书的侧重点，不是曾国藩如何从小山村里的草根儿成长为城市里的社会精英，不是他如何“十年七迁”，从一个文弱书生长为政坛风云人物，即不是他的“外在成功之路”，而是透过他在社会上取得的诸多成功，深入挖掘其心灵的蜕变，找出他之所以成为一位“成功人士”的内在原因，看他是如何一步步克服自身固有的“人性的弱点”，最终成为人们心目中的“千古完人楷模”的。

现在的图书市场上，有关曾国藩的传记绝大多数是从他取得的

外在的“事功”上去着墨，有关他心灵成长的佳作寥寥无几。在这种情况下，笔者在阅读了大量曾国藩亲笔写下的家书、家训、诗词、文章等第一手资料后，力图从中挖掘出他的“心灵成长之路”，从而让读者看到一个更全面、更真实的曾国藩。

因此，可以说这本书是一部关于曾国藩的思想传记。

当然，历史的尘沙已经湮没了许多爱恨离别的细节，如风的往事也早已吹向更遥远的远方，要想在 21 世纪的今天再现一个有血有肉的曾国藩，很多时候，必须让真实与虚幻达成一种媾和。所以，如果您觉得笔者说的都是“一个人的梦呓”——与曾国藩无关，那么，很好，谢谢；如果您觉得这本游走在真实与虚幻之间的有关曾国藩的心灵史写得还有点儿意思，那么同样，很好，谢谢。

其实，“真实”与“虚幻”，其界限又在哪里呢？

王小波说：“梦具有一种荒诞的真实性，而真实有一种真实的荒诞性。”

或许，真实远比虚幻来得虚幻，虚幻远比真实来得真实，谁知道呢。

愿您早日找到属于自己的“真实”。

笔者谨识

2011.8.8

目 录



第一章

白衣少年



坊间流传，曾国藩之所以能从“一介草根儿”成长为一个撑起晚清半边天的时代英雄，最重要的原因，就是因为他的来头儿大。

说他来头儿大，不是说他的后台硬，曾国藩的老爹不姓李、不名刚，他爸只是一个穷秀才；说他来头儿大，是说他“上辈子很牛”——是条大蟒蛇。

蟒蛇也能变成人？

天蓬元帅还能变成猪八戒呢！

那你是什么变的？

.....

1. “巨蟒转世” 2
 - (1) 梦 6

(2) 藤	10
(3) 病	12
2. 小偷背书	16
3. 知识·力量	23
4. 白衣飘飘	40

第二章

游学四方

从湖南省“重点高中”岳麓书院顺利毕业后，一路高唱着“大约在冬季”，豪情万丈的曾国藩来到了祖国的首都北京参加“高考”。

看着戒备森严的紫禁城，看着灯火辉煌的大栅栏，看着琳琅满目的琉璃厂，看着灯红酒绿的八大胡同……曾国藩发誓，一定要征服这座偌大的北京城！

.....

两年后的一个春天，拖着一身的疲惫，带着一脸的无语，被残酷现实无情蹂躏的曾国藩弹唱着“春天里”，只身打马离开北京。

1. 预见未来	50
2. 绚烂如虹	57

(1) “重点高中”	58
(2) 誓言铮铮	61
(3) 大楼·大师	69
3. 北京，北京	73
4. 被你征服	82
(1) “悬不悬”	83
(2) 梦魇	89
5. 春天里	93
6. 再见，书生	100
(1) 既爱又恨	101
(2) “风情百般”	110

第三章

求学京师

1838年，28岁的曾国藩进入了大清朝的“高级知识分子俱乐部”——翰林院。

.....

若干年之后，有人说：“曾国藩是中国历史上最后一个理学大师。”

曾国藩说：“我不是什么大师，我不是时代的引路人，我跟你

一样，只是在迷茫中坚守着自己的信仰。我虽然会像你一样，在现实中迷茫，但我从来不会像你一样，在迷茫中迷失。”

1. 书生·蛟龙	116
(1) 找自己	124
(2) 穆党的大清	132
(3) 知音难遇	133
2. 新生	139
(1) “权力香蕉”	145
(2) 国之屏藩	148
3. 海阔天空	161
4. 良师益友	169
(1) 心灵力量	173
(2) 顺成人，逆成神	181
(3) 自我观照	195
5. 内圣外王	202
(1) 领导·征心	207
(2) 宗教战争	212

第四章

报国十日



1843年，曾国藩赚到了从政之后的“第一桶金”。

几个月后，曾国藩遇到了人生当中的第一次“精神危机”。

于是，感觉即将在迷茫中迷失自己的曾国藩选择了离开，他去报国寺住了十天。

十天后，曾国藩再一次找回了自己，这一刻，他才知道：性，是不能改的；命，是不能换的；时，是不能留的；道，是不能塞的。只要得了道，什么都行，可是如果失掉了，那就什么都不行。

1. 色戒·戒色·····	224
(1) 无尽忏悔·····	228
(2) 第一桶金·····	236
2. 无始无终·····	245
3. 完美人生·····	263
4. 心·生活·····	282
5. 结束·开始·····	300

附录

曾国藩箴言录



1. 养心日课四条——慎独 主敬 求仁 习劳·····	308
2. 修身五箴·····	311
3. 十二条课程·····	313
4. 守静·····	316
5. 为学之道·····	318
6. 读书之法·····	320
7. 作文之方·····	322



第一章 白衣少年

坊间流传，曾国藩之所以能从“一介草根儿”成长为一个撑起晚清半边天的时代英雄，最重要的原因，就是因为他的来头儿大。

说来来头儿大，不是说他的后台硬，曾国藩的老爹不姓李、不名刚，他爸只是一个穷秀才；说来来头儿大，是说他“上辈子很牛”——是条大蟒蛇。

蟒蛇也能变成人？

天蓬元帅还能变成猪八戒呢！

那你是什么变的？

.....

1. “巨蟒转世”



“巨蟒转世”……什么意思？既然这本书是写曾国藩的，那意思是……他上辈子是条大蟒蛇？

恭喜您，猜对了。

坊间流传（非官方统计，野史传闻而已），曾国藩之所以能从一个笨得要命、小气得要死（对于这两点，我们后面会详细介绍）的普普通通的农家子弟成长为一个撑起晚清半边天的时代英雄，最重要的原因，就是因为他的来头儿大——说他来头儿大，不是说他的后台硬，曾国藩的老爹不姓李、不名刚，他爸只是一个穷秀才；说他来头儿大，是说他上辈子很牛，是条大蟒蛇。

一条蛇，当然没什么可夸耀的，但如果是一条龙呢？

龙，当然很厉害了，那还用问！但你说的是蛇，关龙什么事啊？

它们之间当然有关系了。比如我们问一个人，“你属什么的”，如果这个人属蛇，相信他不会直截了当地说，“属蛇的”（属蛇，多难听啊），他一定会微微一笑，略显自豪地说，“我属小龙的”。

因为在一般中国人的观念当中，龙和蛇属于“近亲”，它们长得很像，基本算是“一个品种”。按照达尔文的进化论来说，它们之间的关系，就好比人和类人猿的关系，只要这蛇再发展发展、进化进化，离龙也就不远了，就能翻江倒海、兴云作雨、上天入地了。所以啊，这蛇也是不可小觑的，更何况是一条大蟒蛇呢——说不定什么时候就由匍匐在地变成飞龙在天了！

说完了“巨蟒”，咱们接着说“转世”。

在我们生活其中的这个黑就是黑、白就是白，鹌鹑变不成大白菜的平凡无奇的三维世界当中，真有“因果轮回，前世今生”一说吗？人死了，灵魂还会继续存在吗？

有宗教信仰的人认为这是毋庸置疑的，事实摆在那儿呢，为什么不信呢？

坚持唯物论的人则坚信这是无稽之谈，只有失去理智的疯子才会信这一套。

事实究竟是怎么样的呢，谁说得更有道理呢？

其实，最后的结论并不重要（相比于别人告诉我们的现成儿的结论，我们往往更相信自己的直觉、经历，对于任何问题，我们每个人都应该有属于自己的判断），重要的，是探索的过程——如果你想知道一些“不能说的秘密”，你就必须自己去挖掘表象下面的真相，没人可以替代你。

其实，我们之所以会对“怪力乱神”、UFO、地狱天堂、极乐世界等看不清、摸不着的东西产生兴趣，很大程度上就是因为我们



对自己生活其中的这个看得清、摸得着的现实世界“不太感兴趣”。

想想看，除了饮食男女、财富权力、名誉地位、电影网络等东西，我们的生活当中，还有什么我们未曾经历过的、更好玩儿的东西呢？

而凡是我们已经经历过的、可以重复再现的东西，它们都会像那些只有外在美的花瓶美女们一样，随着时间的流逝而急剧贬值，最终一文不值。

正是在这种情况下，人们闲得无聊、闷得发慌才弄些狐仙猫妖、ET外星人等“超自然”的东西来自娱自乐，来丰富一下自己庸常琐碎的日常生活。

也正是在这种情况下，对于历史上的那些伟人，人们总是不厌其烦、乐此不疲地将他们神化，似乎他们已经超越了“人”这个低级存在状态，进化成了全能全智的“神性存在”。尤其是伟人们出生的时候，总是伴随着许多不可理解的灵异事件，历史上，这样的记载可谓是比比皆是、数不胜数。

比如老子，坊间流传，这位被道教徒奉为太上老君的老子是娶妻四十九、生子五十四、长寿八百八十岁的彭祖的后裔。有这样一位牛人当自己的老祖宗，老子也不能给先人丢脸啊，自己也得做出点儿“出格”的事儿啊。但干点儿什么呢？老子思来想去，终于有了点子——他要把自己的出生塑造成一个传奇！

关于老子的“出生经历”，历史上是这么记载的：

话说有一天，老子的母亲理氏正拿着棒槌在村头儿的河边洗衣