

晚清名人自述系列



张謇

自述

张謇著 / 文明国编

清末状元，中国近代实业家、政治家、教育家，
主张『实业救国』

他似官而非官，似商而非商，既无大权，也无巨富，但政治和社会声望极高，所以被称为「绅商」
他一生为中国近代民族工业的兴起，教育事业的发展做出了宝贵贡献，被称为「状元实业家」

APCTIME
时代出版

时代出版传媒股份有限公司
安徽文艺出版社



ZHANG JIAN ZISHU

晚清名人自述系列

张謇自述

张謇著 / 文明国编

ARCTIME
时代出版

时代出版传媒股份有限公司
安徽文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

张謇自述/张謇著;文明国编. —合肥:安徽文艺出版社,
2014. 7

(晚清名人自述系列)

ISBN 978-7-5396-4720-3

I. ①张… II. ①张… ②文… III. ①张謇(1853~1926)
- 自传 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 249128 号

出版人:朱寒冬
特约编辑:韩美玲

责任编辑:刘哲
装帧设计:张诚鑫

出版发行:时代出版传媒股份有限公司 www.press-mart.com

安徽文艺出版社 www.awpub.com

地 址:合肥市翡翠路1118号 邮政编码:230071

营 销 部:(0551) 63533889

印 制:合肥星光印务有限责任公司 (0551)64235059

开本:710×1010 1/16 印张:20 字数:240千字

版次:2014年7月第1版 2014年7月第1次印刷

定价:40.00元

(如发现印装质量问题,影响阅读,请与出版社联系调换)

版权所有,侵权必究

目 录

第一编 耆翁自订年谱

年谱自序·····	3
耆翁自订年谱·····	5
清咸丰三年（一八五三年） 癸丑五月二十五日，卯时， 生于海门常乐镇今敦裕堂前进之西室 一岁·····	5
四年（一八五四年） 甲寅 二岁 ·····	6
五年（一八五五年） 乙卯 三岁 ·····	6
六年（一八五六年） 丙辰 四岁 ·····	6
七年（一八五七年） 丁巳 五岁 ·····	6
八年（一八五八年） 戊午 六岁 ·····	7
九年（一八五九年） 己未 七岁 ·····	7
十年（一八六〇年） 庚申 八岁 ·····	7
十一年（一八六一年） 辛酉 九岁 ·····	7

清同治元年（一八六二年）	壬戌	十岁	7
二年（一八六三年）	癸亥	十一岁	7
三年（一八六四年）	甲子	十二岁	8
四年（一八六五年）	乙丑	十三岁	9
五年（一八六六年）	丙寅	十四岁	9
六年（一八六七年）	丁卯	十五岁	10
七年（一八六八年）	戊辰	十六岁	10
八年（一八六九年）	己巳	十七岁	11
九年（一八七〇年）	庚午	十八岁	12
十年（一八七一年）	辛未	十九岁	12
十一年（一八七二年）	壬申	二十岁	13
十二年（一八七三年）	癸酉	二十一岁	14
十三年（一八七四年）	甲戌	二十二岁	15
清光绪元年（一八七五年）	乙亥	二十三岁	16
二年（一八七六年）	丙子	二十四岁	18
三年（一八七七年）	丁丑	二十五岁	19
四年（一八七八年）	戊寅	二十六岁	20
五年（一八七九年）	己卯	二十七岁	21
六年（一八八〇年）	庚辰	二十八岁	22
七年（一八八一年）	辛巳	二十九岁	24
八年（一八八二年）	壬午	三十岁	25
九年（一八八三年）	癸未	三十一岁	26
十年（一八八四年）	甲申	三十二岁	26
十一年（一八八五年）	乙酉	三十三岁	28

十二年（一八八六年）	丙戌	三十四岁	·····29
十三年（一八八七年）	丁亥	三十五岁	·····30
十四年（一八八八年）	戊子	三十六岁	·····32
十五年（一八八九年）	己丑	三十七岁	·····32
十六年（一八九〇年）	庚寅	三十八岁	·····33
十七年（一八九一年）	辛卯	三十九岁	·····33
十八年（一八九二年）	壬辰	四十岁	·····33
十九年（一八九三年）	癸巳	四十一岁	·····34
二十年（一八九四年）	甲午	四十二岁	·····35
二十一年（一八九五年）	乙未	四十三岁	·····36
二十二年（一八九六年）	丙申	四十四岁	·····38
二十三年（一八九七年）	丁酉	四十五岁	·····39
二十四年（一八九八年）	戊戌	四十六岁	·····40
二十五年（一八九九年）	己亥	四十七岁	·····43
二十六年（一九〇〇年）	庚子	四十八岁	·····45
二十七年（一九〇一年）	辛丑	四十九岁	·····46
二十八年（一九〇二年）	壬寅	五十岁	·····48
二十九年（一九〇三年）	癸卯	五十一岁	·····49
三十年（一九〇四年）	甲辰	五十二岁	·····50
三十一年（一九〇五年）	乙巳	五十三岁	·····51
三十二年（一九〇六年）	丙午	五十四岁	·····52
三十三年（一九〇七年）	丁未	五十五岁	·····54
三十四年（一九〇八年）	戊申	五十六岁	·····54
清宣统元年（一九〇九年）	己酉	五十七岁	·····55

二年（一九一〇年）庚戌	五十八岁	·····	57
三年（一九一一年）辛亥	五十九岁	·····	58
民国元年（一九一二年）壬子	六十岁	·····	64
二年（一九一三年）癸丑	六十一岁	·····	66
三年（一九一四年）甲寅	六十二岁	·····	68
四年（一九一五年）乙卯	六十三岁	·····	71
五年（一九一六年）丙辰	六十四岁	·····	72
六年（一九一七年）丁巳	六十五岁	·····	73
七年（一九一八年）戊午	六十六岁	·····	74
八年（一九一九年）己未	六十七岁	·····	75
九年（一九二〇年）庚申	六十八岁	·····	76
十年（一九二一年）辛酉	六十九岁	·····	77
十一年（一九二二年）壬戌	七十岁	·····	79
十二年（一九二三年）癸亥	七十一岁	·····	81
十三年（一九二四年）甲子	七十二岁	·····	84
十四年（一九二五年）乙丑	七十三岁	·····	85
十五年（一九二六年）丙寅	七十四岁	·····	87

第二编 家 传

述训·····	91
归籍记·····	97
儿子怡祖字说·····	111
亡妻徐夫人墓表·····	113

中宪府君哀启·····	117
告父文·····	119
祭先室徐夫人文·····	121
《张季子外录》自序·····	123

第三编 实业建设

承办通州纱厂节略·····	127
大生纱厂第一次股东会之报告·····	131
大生纺织公司二十年纪念开会词·····	141
大生纱厂股东会宣言书·····	143
《纺工说明书》后序·····	148
大生分厂第一次股东会报告·····	150
大生崇明分厂十年事迹·····	153
垦牧公司第一次股东会演说公司成立之历史·····	163
垦牧乡志·····	168
拟组织江苏银行说·····	179
答南皮尚书条陈兴商务、改厘捐、开银行、用人才、 变习气要旨·····	183
右兴商务·····	184
右改厘捐·····	185
右开银行·····	186
右用人·····	187
改革全国盐政计划书·····	189

第一章 中国盐政之现状·····	189
第二章 改革之目的·····	193
第三章 民制·····	195
第四章 官收·····	197
第五章 商运·····	199
第六章 改革之基本金·····	202
第七章 盐业银行之设备·····	208
第八章 设计之次第·····	208
第九章 岁入之预计·····	210
第十章 结 论·····	212
改革全国盐法意见书·····	215
制盐设计之大要·····	218
运盐设计之大要·····	219
销盐设计之大要·····	220
税盐设计之大要·····	220
导淮计划宣告书·····	222
附：治淮规划之概要·····	226
条议全国水利呈·····	232
实业政见宣言书·····	240
宣布就部任时之政策·····	245
奖励农牧产案·····	248
附：说明·····	250
拟具官营矿业办法呈·····	251
关于导淮程序先宜注重淮河历史地理说帖·····	254

为南通保坍事声告全国及南通父老书·····	260
江淮水利计划第三次宣言书·····	266
甲 利害关系·····	267
乙 施工计划·····	269
上书国务院·····	276
运河工程局就职宣言·····	280
敬告导淮会议与会诸君意见书·····	285
运河工程感言·····	291
附：下河七县收成统计表·····	295
论淮水入下河应束堤归海复刘少青函·····	296
开辟新运河于淮扬全部有利无害文·····	306

张

謇

自
述



第一编

啬翁自订年谱

年谱自序

民国十二年（一九二三年）

古人无所谓年谱，有之则后人敬仰前哲，缀辑其言行事迹，参比而为之，无自订者。自订自饬始。饬曷为自订？记一生之忧患示训子孙乎？忧患士之常，非也。记学问乎？学殖薄而无专长，粗窥文字而不足离古人自立，亦非也。记出处乎？本于亲训，夙无宦情，迫而强从，前不足三月，后不过二年，不足记，尤非也。然则曷为自订？夫今之世，非中国上下五千年绝续之会乎！五帝以前，史所不能质言者，吾不敢知。由今日而企五帝之世，其国体为君主，则可断言。嬗民主而开天，尤非今莫属也。惟君主故更数十年或数百年必有争，争故预其争当其争者，千万人蒙其害，而一二最强伯善争者享其利。利至于无餍足而莫之止，乃复有争。此大较也。民主启于法于美，亦千万人不胜一二人专与争之害而为此制。制此者以减害，以平争，为此善于彼之冀幸，我踵而行之十有四年矣。散一二人之专，为千万人所欲之专，而争如故；合

千万人之争，附一二人之争，而争逾甚。其故安在？一国之权犹鹿也。失而散于野，则鹿无主，众人皆得而有之而逐之而争以剧。一人捷足而得之，则鹿有主，众无所逐而争以定。此虽名法家言，而事实如此，不可诬也。然一人独有众之所欲得，而又私而不善公诸人，则得亦必终失。夫私也，若何而善公诸人，则孟子所谓舜禹之有天下也而不与焉是也。世固不能皆舜禹也。不能舜禹而欲其公，固莫如宪法。自清光绪之季，革命风炽，而立宪之说以起。立宪所以持私与公之平，纳君与民于轨，而安中国亿兆人民于故有，而不至颠覆眩乱者也。主革命者目为助清，清又上疑而下沮，甲唯而乙否，阳是而阴非；徘徊迁延而濒于渐尽。前此迁延徘徊之故，虽下愚亦能窥其微，虽上圣不能警之寤。謇当其间，有一时一地一人一事之见端而动关全局者，往往亲见之，亲闻之。当时以为恨，后时则且以为不足道。然而黄帝以来，五千年君主之运于是终。自今而后，百千万年民主之运于是始矣。乌乎！岂非人哉，岂非天哉！謇年二十有二，始有日记，至于七十，历四十有八年，视读古史殆易数姓。此四十八年中，一身之忧患学问出处，亦尝记其大者，而莫大于立宪之成毁。不忍舍弃，撮为《年谱》，立身行己，本末具矣。系日于年，固有事在，以供后之作史而论世之君子，倘亦有所取裁。

耆翁自订年谱^①

清咸丰三年（一八五三年）癸丑五月二十五日，卯时，生于海门常乐镇今敦裕堂前进之西室 一岁

余家自先高祖由石港迁金沙场东五里庙河南头总。清嘉庆元年先曾祖卒，先祖年才八岁。先祖兄弟三人，府君第三，家颇温饱。先长伯祖既娶分爨，就田于余中；次伯祖不勤农业，外出不归；先曾祖母特爱府君，幼从学村塾。年十六岁时，在塾闻母猝病，急归省，已噤，不能处分后事。既葬，家日蚀于前，嫁长姊之族诱之博，覆焉。外曾祖东台耕茶吴圣揆公为小瓷商于金沙场，无子，止一女，习知府君忠朴被给家落，怜之，赘为婿如子，命生子兼祧吴氏。时当嘉庆中叶，嗣胤日繁，虑为外家累，乃迁西亭。旋外曾祖亦迁海门常乐镇，兼治小农。先祖命先君月走七十里一省视，有事则留数日或旬，事竟始归以为常。外曾祖父卒，外曾祖母高年独居，闻人称先母

^①《年谱》公元系年，为《张謇全集》编者所加。

在室之勤孝，命先祖父祖母为先君聘娶而侍外曾祖母。申外曾祖母命，生子后吴；先母金氏，故与外曾祖母同贯东台也，时为清道光之季。先君始娶于葛，生伯兄誉（小名长源）；三十年金太夫人生仲兄馨（小名长庆）；咸丰元年生叔兄警（小名长春）；三年睿生（小名长泰）。

十一月，先祖卒，年六十有六。

四年（一八五四年）甲寅 二岁

葛太夫人生弟警。

五年（一八五五年）乙卯 三岁

七月，外曾祖母殷卒，年八十有一。

六年（一八五六年）丙辰 四岁

通海大旱蝗，蝗自北至，作风雨声，辄蔽天日，落地积厚二三寸，户外皆满。先君先母指谓此害人物，饥民满道，见袖饼啮者辄攫。先母杂蚕豆作饭，见乞者恒辍箸予之，余时能俯槛拾棒击蝗矣。

冬，先君始教识《千字文》。

七年（一八五七年）丁巳 五岁

正月，三叔父来，知余已识字，命背诵《千字文》，竟无讹。三叔父喜，先君先母亦喜。遂命随伯仲叔三兄入邻塾，从海门邱畏之先生大璋读，命名吴起元，名仲兄吴庆华，叔兄吴首梅。

八年（一八五八年） 戊午 六岁

仍从邱先生读。

夏大水，塾前桥与水平，余随三兄上塾，行后过桥落水；邱先生讶少一人，亟出视，见水涌动，伏桥援之起。

九年（一八五九年） 己未 七岁

仍从邱先生读。

七月，仲兄与邻儿嬉，溺水殇，年十岁。

十年（一八六〇年） 庚申 八岁

仍从邱先生读。

三月，先祖母吴卒，年六十有四，先君治丧于西亭。余与叔兄辄据案习字记小帐，一族兄挈游城隍庙，入后宫，神夫妇二偶像坐特高，重宇阴闼，族兄命揖，甫揖，坐上笔筒签筒翻倒作声，余惊而啼，道士奔集，抚而慰之。自是先母戒后勿入庙。先母挈叔兄与余往东台，追荐先外祖母之丧。

十一年（一八六一年） 辛酉 九岁

仍从邱先生读。

清同治元年（一八六二年） 壬戌 十岁

仍从邱先生读。

二年（一八六三年） 癸亥 十一岁

自五岁至是七年，读《三字经》、《百家姓》、《神童诗》、