

白雲群星

呂奎文 主編

華南理工大學出版社

白云群星

吕奎文 主编

华南理工大学出版社

内容简介

广州市白云农工商联合公司当前已是一个经济效益显著的大型企业，但它也经历过艰难曲折。创业者们为公司的成长作出了巨大的贡献，他们犹如璀璨的群星。本书就是描写他们的先进事迹和成功经验。本书是由作者经过实地采访写成，内容丰富多采，人物形象生动。阅读此书能使人振奋，给人启迪，鼓舞人们为改革开放事业而勇往直前。

白云群星

吕奎文 主编

责任编辑：周国萍 李 波

华南理工大学出版社出版发行

（广州 五山）

各地新华书店经销

韶关新华印刷厂印刷

787×1092毫米 1/32 印张：6（插页8）字数：137千

1989年9月第1版 1989年9月第1次印刷

印数：1—10 000册

ISBN 7—5623—0138—7/I·3

定价：3.50元

目 录

- 白云之帅.....吕奎文(1)
- 秋雨春风三十年.....沈沧源(18)
- 我们不能一无所有.....张振金(31)
- 白云奇星.....怀 猷(45)
- 成功者的轨迹.....吕 品(62)
- 冰雪裹覆中的冷静与沸腾.....吕立易(79)
- 在风险面前.....铁 钉(96)
- 白云山麓弄潮儿.....姬 洋(107)
- 山坳上的擎天榕.....张优怀(124)
- 在城乡交界的地方崛起.....邓乃行(143)
- 夏日辉煌.....振 华(156)
- 白云老骥志千里..... 燕鑫 平山(166)
- 叶春木其人其事.....沈 浮(175)
- 后 记吕奎文(185)

白云之帅

吕奎文

别以为星星渺小，那是我们离它太遥远。

白云山麓，广州市白云农工商联合公司是远近闻名的国营企业。从全国范围看，它只不过是万里星河中的一个小小星座；然而，她却闪烁着耀眼的异彩奇光，给人启迪，给人力量，给人信心，给人方向。

北风呼呼，春雨绵绵。结束马拉松式的采访，收获已在双肩。在快慰、欣喜和敬佩之情的逐涌下，德国军事理论家克劳塞维茨的名句蓦地腾上心头：“如果一个君主或统帅善于完全根据自己的目的和手段进行战争，并且做得恰如其分，那就是他有天才的最好证明。”（引自《战争论》）

——题记

开 篇

改革大潮，以排山倒海之势，雷霆万钧之力，冲击着社会生活的各个角落。关心改革，谈论改革、从事改革已成为当今时代的主旋律。笔者和几位相识不久的朋友坐在一起闲聊，话题

不约而同地集中到改革上。他们异口同声地谈到：广州有个白云公司，名声很大，它的主帅是谁呢？

1989年2月25日上午，笔者通过迂回战术，在公司的办公大楼里找到了他——白云农工商联合公司党委书记、白云农工商集团公司董事长。他与我想象中的形象落差很大。他已年近花甲，但看上去却似中年，精力充沛，行动敏捷；脸膛红润，两眼炯炯有神，表现出一种强烈的自信感。约摸1.65米高的个头，天庭饱满，当他往上看的时候，光滑的额头上会出现几道皱纹。看他那和蔼、从容和伴有九分斯文的神态，根本不象个铁腕人物。假如他漫步在大学校园，人们一定会认为他是个标准的谦谦学者。在社会上，他兼有多种职务，他是广东省政协委员、中国陶瓷研究基金会理事、广东陶瓷研究会理事、中国国际文化交流中心广东交流中心理事、南方大学校友会总会副会长、南方大学校友会广州分会副会长、广州市人民对外友好协会理事、广州市人才学会会员、广州市农垦思想政治工作研究会副会长、白云书法会会长……这位南粤企业界令人瞩目的党委书记、董事长彭文正就是“白云之师”。

彭氏基因

我是在白云农工商联合公司办公大楼见到彭文正的。他正和薛发英总经理研究工作。看见我来，便抽出半个钟头时间和我见了面。他的时间观念相当强，这个见面时间，是我在前一天的夜里用电话和他商定好了的。

“今天实在忙不过来，明天要到西德去，只好抽半个钟头和您聊聊。非常抱歉！”他边说边拉我的手走进洽谈室。

“打扰您了，对不起！”我感到有点负疚。

统帅近二万名农垦大军的党委书记、董事长，事务的纷繁是可以想见的，何况他正准备进行重要的外事活动呢？

“1988年12月24日，联邦德国乐加文公司总部向我方发出邀请，希望我和其他单位的朋友去汉堡考察一下，因为忙不过来，所以拖到明天才起程。”他边说边给我沏茶。

“请您谈谈，在这30年里，您和白云公司是怎样走过来的？”因时间宝贵，我只好开门见山提出问题。

“我总觉得平平凡凡。真的，我只做了一个普普通通的共产党员应该做的普普通通的事。”他把双手一摊，然后搭在大腿上，两眼闪着谦逊和蔼的光。

万丈高楼是通过普普通通的细砖碎石垒砌起来的，无数个普普通通加起来，就会变成惊动世人的轰轰烈烈。生活的辩证法就是如此。

“对白云来说，这些年头，确实做了些实事，起了些变化；但离国家和人民的要求，离我们的奋斗目标，还很远很远。过去做了的事，该怎么看，我一时也很难说，还是让干部职工去评论吧。历史是人民写的。”

从他的口气里我得到一个印象：他是不喜欢为自己评功摆好的。这就是外界不太了解他的主要原因。听说几年前，就有几家报纸杂志的名记者专程来广州采访他，都被他一一婉言谢绝。

他抬手看看表，预示半个钟头的时间是很短的。

他的话不多。短暂的采访匆匆结束了。告别时，他交待小车司机和有关人员带我到外面走走。于是，我的照相机便对准了一个个镜头，微型录音机录下了一个个不同的音响，然后将无数个镜头和音响进行一次又一次的大胆分析和重新组合。

白云农工商联合公司是1980年1月成立的。它的前身是广东省干部农场，是1958年“大跃进”的苦果。办场初期，1300多名机关干部走着一条荆棘丛生，坎坷不平的道路。彭文正命运不佳，下放到这里“脱胎换骨”。脱什么胎？换什么骨？彭文正和他的名一样，斯斯文文，堂堂正正。要说胎，是“红”胎，要说骨，是“穷”骨、“正”骨——一家11口人，全靠母亲一人操劳。半升米煮成的一锅粥，能满足11张嘴的需求么？在旧社会，穷人能拿出来的，除了反抗之外，只能是泪水和忍耐了。母亲谭冠芳舀了一碗粥，喝去酷似石灰水的汤，留在碗底的就是几十颗饭粒了。她看看身边一个个瘦小的身躯，眼泪就象断了线的珍珠似的，一颗颗地掉落在碗里。她转过身来，把心拌着饭粒偷偷倒进儿子碗里，轻轻说了一声：“快吃，吃完上学去。”彭文正虽然年小，但很懂事。他非常了解母亲的心，总是满脸挂笑，为的是给母亲增添几丝快慰，以保持她心境的平衡。当母亲走进厨房的时候，他又把自己碗里的偷偷倒给弟弟。彭文正就是这样，不管任何时候都想着别人。这样的好人，真的也要脱胎换骨么？！

省委干部农场，名字叫得好听，实际上是个啥样子呢？名副其实的“上无片瓦”（只有几块油布撑起来的帐篷），下有“烂泥”（“左记”们说的“涂不上壁的烂泥”）——1300多名干部要在这里走又红又专、建设社会主义的路，这实在是难以令人信服的。有的人因这个理由或那个原因陆陆续续走了，留下来的当然是“革命的需要”。彭文正当时是省委办公厅管理科副科长，毫无疑问是坚决服从需要的，因为他早已把整个身心交给党、交给人民了。不管分到哪里，他都和过去保持一致：“革命加拼命”，“拼命干革命”。因此，他给人们的印象是：热情，有事

业心；乐于吃苦，全身都是虎气。

那时的生活，是相当紧张和艰苦的。一天打上1200块砖，才得到一个鸭蛋的奖赏；然而彭文正却感到心满意足了，夜里也睡得特别香甜。他全然忘记了自己，根本没有注意到自己患上了风湿性心脏病。

一天早上，彭文正踏上残破不堪的“风火轮”，去景泰坑检查工作。出发前，已有不舒服的感觉，但完成任务的责任感使他“一定要拼命向前”。当他向斜坡下冲的时候，顿觉眼前漆黑，全身酥软……

他倒下去了。休克15分钟之后才清醒过来。

“老彭，您怎么啦？”医生问。

“我不是很好么？”他不知道自己躺在急救室里，额头和嘴角还淌着血。这时，值班医生封炳煌在病历表上写下三个字：脑震荡。

精神稍好一点，他又光着双脚干活去了。医务人员在后面边追赶边嘟囔：“真没办法，少有的‘亡命之徒’！”

白云模式

事靠人为。

人是要有点精神的。亚历山大统率的马其顿军队，恺撒统率的罗马军团，亚历山大·法尔涅捷统率的西班牙步兵，古斯塔夫·阿道夫和查理十二统率的瑞典军队，腓特烈大帝统率的普鲁士军队和拿破仑统率的法国军队，是靠像从矿石中提炼出来的闪闪发光的金属似的优秀品质促成了伟大事业的。彭文正统率的“白云兵团”从1300多人发展到近2万人，从一个种猪场

发展到180多家企业联合的大型公司，总收入从1979年2767万元增加到1988年的8.8亿元。这完全够得上标准的成功了。人们提出：彭文正靠的是什么呢？

物质和精神都是企业的财富，但物质是直接的财富，精神是推动企业去创造财富的财富。前者是有形的，是硬件；后者是无形的，是软件。一个大型企业如果没有精神支柱，就没有企业的凝聚力和推动力，更难以持续不衰地向前发展。彭文正和班子成员认为，他们实现经济起飞的因素很多，除了党的路线、方针、政策这些决定因素外，关键在于公司能根据时代的使命和特点，着意培育了自己的“企业精神”。这种精神的形成过程，也就是彭文正一班人在白云创业的过程。

彭文正是吮吸党的乳汁长大的。他热爱党。他的人生道路就象白云山一样九曲十八弯，但不论处于什么样的逆境，下放、撤职、降级、留党察看，都无法改变他的初衷：把一切献给人民。

白云配件工业公司企业管理办公室主任姚天士向笔者作过这样的介绍——

配件厂创业阶段，条件相当艰苦，既没有资金，又没有设备，只有拼条老命。老彭和我们一起，两班顶三班，分分钟计算产量。国庆节那天，我们仍然没有休息。我背上太阳烤，胸前对着红红的炉火汗流浹背；老彭在挥锤锻打，铁屑飞溅，砸得他鲜血直流。他一声不吭，包扎一下又继续和我们一起奋战。有时，老彭带领我们唱《国际歌》，一边唱，一边干，一直干到大天亮。

“那时，他是我们厂长兼党委书记。他一家三代六口人，房子只有16平方米，三张床板，四张条凳，真难为他呀！”

“现在，条件好了。按他的级别待遇，住房面积可以有120

—140 平方；可前几年，他一直住两房一厅（45平方）；1983 年公司硬是给他扩建了一间房，一个厅，但合计起来，也不过 100 平方。他的经济收入相当于属下企业中层干部的水平。1988 年的全年奖金，有的基层公司领导是 14000 多元，而彭文正只有 2300 元。干部职工都不通：‘老彭，不能老是这样。’老彭还是老调重弹：‘第一线辛苦。这样好，队伍好带’。”

千军易得，一将难求。

“知兵之将，民之‘司命’，国家安危之主也。”（引自《孙子兵法·作战》）。彭文正一班人心里明白，企业的竞争，实际上是人才的竞争。知人善任的企业领导者就有回天之力，能救企业于败绩。1976 年是白云山制药厂建厂后的第三年，由于经营不善，面临停产的危险。这时，农场党委四处找人，想替换药厂的领导班子。彭文正知道贝兆汉是个有胆识的好青年，便极力推举。经党委决定，贝兆汉被调任药厂党支部书记。接着，彭文正又根据贝兆汉的要求，把机械厂生产股长霍梳派任厂长，又升任药厂唯一的技术员、中医师苏健生为副厂长。新班子组成后，齐心协力，分工合作，靠实干精神带领全厂职工共同奋战，克服了原料、燃料、资金、人才等一系列困难，健全了供销网点，打开了产品的销路，不到一年时间，把一个濒临“死火”的工厂救活了。这一年产值达 92 万元。在贝兆汉领导下，现在，白云山制药厂已成为广东全省医药行业中规模最大、发展最快、经济效益最好的工厂。

当然，药厂也不是毫无挑剔之处，贝兆汉也不是十全十美，因为他既不是仙，也不是神。林子大了，什么鸟也有；因某些原因，有人对贝兆汉射暗箭，放冷枪……

当今中国，善于发现人才者为数不少，能大胆使用人才者不多，在人才遭到中伤，处于厄运之中敢于挺身而出进行护卫

者更是凤毛麟角。彭文正三者兼而有之。在他看来，“事业”比“乌纱帽”更为重要，因此，他主动承担责任，给贝兆汉等人及时的热情鼓励和大力支持，并在多方面给予具体的指导，坚定不移地和贝兆汉等广大干部职工一起，在风浪中搏击前进。

国内的商品经济在飞速发展，国外的技术竞争日趋激烈，在这种严酷的现实面前，彭文正一班人在苦苦思考，寻找对策。他们根据自己的实际情况，以企业技术改造为重点，先后与38家外商签订了各种合同174项。利用外资，引进先进技术设备，包括74台生产塑料模具设备，年产2亿个的意大利皇冠牌瓶盖自动生产线，生产“活心丹”的水丸机全套设备，年产15万平方米的意大利塑料门窗成套设备，联邦德国胶囊自动填充机和冷气抽湿机，意大利自动化养鸡场设备，瑞典软包装饮料生产线。另外，还有“三来一补”项目总收入工缴费960万美元。

利用外资，引进先进技术和设备，大大加快了白云农工商联合公司腾飞的速度。

在引进先进技术和设备的同时，彭文正一班人抓紧时机培训了一批专业技术人才，使生产技术水平得到了相应的提高。为了掌握引进意大利自动化养鸡设备安装技术，白云机械厂派出有关技术人员到意大利学习培训，回国后自行为种鸡场和示范肉鸡场安装好全套装置，并培训出一批会掌握有电脑装置的自动化先进设备的饲养员。

此外，他们还集中一定力量抓拳头产品，市场紧俏产品，新产品，扩大宣传途径和建立广泛、健全的销售网点。

与此同时，老彭一班人趁热打铁，积极发展跨地区的横向经济联系。至目前为止，与全国各地的生产性联营企业已有36间，同科研部门协作的单位有50个，合作项目60多项。

企业的竞争既是力量和意志的竞争，更是才智的竞争。现

代化就是知识化。

当今的经营，如果没有科学技术作后盾，前途是非常危险的。

彭文正一班人早已在实践中深刻地体会到了这一点，因此，他常说：“我们在教育问题上的指导思想是，要通过教育提高职工素质，只有这样，企业才能发展。凡有能力的企业，都要办好教育。”

彭文正的话，句句似铁，掷地有声。在教育问题上，他是有过切肤之痛的。

有人这样问他：“老彭，您老了，孩子也高飞了，何必多花心机去搞什么教育一条龙呢？”

这句问话，使他回忆起苦难的童年，老彭的声音低沉下来：“小时候，我很想读书，妈妈也经常对我说，要做人，就要好好读书。可是，我家穷，只能上午读书，下午就在家里帮母亲织毛巾，然后抽空拿到市上去卖，换些零钱，才能维持生活。我考上了高中，但没办法读下去……”说到这里，他稍为停顿一下，“后来，我把希望寄托在孩子身上，又碰上‘知识越多越反动’的年代，我的孩子又吃了没文化的亏。现在，我的孩子虽然大了，但还要为子孙后代着想，为企业和国家的明天着想啊！”

彭文正一班人的想法是切合实际的。白云农工商联合公司是“农”字当头的企业，“农转非”的农民和“史无前例”年代入厂工作的知青在职工队伍中占的比例相当大，合同工、临时工也有很大的数量，用短期培训的方法解决不了根本问题，必须把眼光放在长期培训和连续教育上。

彭文正一班人想到做到。1984年6月，公司与广州市郊教育局及市122中学联合开办了白云职业技术学校，设有制药、

电子和机械三个班。公司提供资金扩建校舍，增设实验大楼和实验工厂，并派经验丰富的专业技术人员到学校授课。至1988年，公司共向学校提供了109万元资金。

1984年，公司与省国防工业办合办了技工学校，1987年又合办了职工大学。

彭文正一班人又考虑到职工的素质光靠一二间职工中学是解决不了根本问题的，必须有长远的带战略性的计划，从幼儿园抓起。经过研究，公司和下属企业投资了500万元，建起了14所幼儿园，每年吸收10多名幼师毕业生充当教师。此外，公司还把部分小学接管过来，未接管的也给予经济补贴。经过几年的努力，白云农工商联合公司已初步完成从幼儿园、小学、初中、高级职工中学到职工大学的教育系统工程。

完成这项工程并不是一帆风顺的。白云农工商联合公司教育办负责人告诉记者：“彭书记对这一工程的建设决心很大。在实施过程中，我们遇到了不少困难和干扰，但彭书记一直给我们打气，壮胆，从各方面给予大力支持。公司对教育的投资逐年增加，已从1983年的60多万元增加到1987年的145万元。公司属下学校的教师待遇不仅与干部一样，还另有10%的补贴。小学教师工资最低不下250元。教师的住房基本解决。职工大学成立之初，教师还未报到，住房就早已作好安排，这是公司老职工都无法享受到的特殊待遇。由于教学条件优越，又无后顾之忧，教师们努力工作，精心组织教学，全面贯彻教育方针，教育质量大大提高。目前，各小学的教育质量在白云区是首屈一指的。职工中学的87、88、89三届432名毕业生全部分配到公司下属工厂。这些学生因思想素质良好，基础知识扎实和实际工作能力较强而大受工厂欢迎。中国雪柜公司总经理毕清对记者说：“最初，我们准备要10名试一试，经过考核，觉得这

批学生好用、顶用，就一下子再要了15名。”

一个丽日晴天的早晨，笔者特意来到正在兴建的职工大学新楼工地，只见两幢大楼拔地而起，甚是壮观。教育办负责人告诉记者：“曾经有人说，花几十万元建职工大学，不如将这笔钱送人去高等院校培养省事。可彭书记一班人认为，我们有了自己的基地，不仅可以培养出自己的大学生，还可以培养在职工工，实际上既省钱，又省事。”

彭文正一班人高瞻远瞩，计划是有战略性的。他们把教育当作企业的后劲，舍得花本钱，出大力，这不能不说是白云领导者的一着高招。公司从建场到今天，整整经历了30个春秋，在这一万个日日夜夜里，白云山人不仅创造了上亿元的家当，而且形成了自己的传统，这个传统就是彭文正归纳的十六个字：“艰苦创业，实事求是，开拓进取，为国为民”。这十六个字，渗透了白云山人的汗水和心血，也渗透了彭文正的汗水和心血。这个“白云山人精神”也有人称之为“白云模式”。

白云效应

彭文正从懂事那天起，母亲谭冠芳就在他的心田里播放了爱和美的种子。“把爱心献给社会，把美好留给人间”，已成了彭文正的座右铭。走上工作岗位之后，经过党的教育和革命的熏陶，他又明白了应该把“忠心献给祖国，孝心献给双亲，诚心献给伙伴，信心留给自己”。他日思夜梦的，不是钱，不是官，而是对国家多做贡献。他决心做一个能团结同志一起战斗的战斗员和指挥员。他要为国争光，用自己的实际行动证明“中国人是好样的。”

白云山下，有过侵略者的铁蹄，淌过民族精英的鲜血。他觉得在先辈们用鲜血染红的地方，做一、二件自己应做的实事，才能对得起祖国和母亲。

种豆得豆，种瓜得瓜。彭文正和白云山人一起，用心血和汗水浇灌出了希望之花，培育出了丰硕之果。

请看看下边的表格吧——

年度	数字 项目	总收入(万元)	纯利润(万元)	上交税利(万元)
1979年		2767	285	42
1980年		4186	346	242
1981年		6176	491	353
1982年		9423	804	438
1983年		16507	1387	1055
1984年		25400	2075	1536
1985年		35583	2287	2370
1986年		36318	2678	2425
1987年		48660	2133	2350
1988年		73205	2800	3150

注：单位为万元

这张表，是白云山人的骄傲。她吸引着千百万的外国来宾和从事改革、献身四化的中华英杰。

笔者来到保密室，陈主任把四本又宽又厚的外宾留言簿放在我的面前，笑咪咪地添上一段话：“从1982年开始，来我们公司参观的外宾逐年增多。据去年不完全统计，就有 803 个国

家(地区)的代表来过白云。”说到这里，他抬起右手往留言簿上轻轻一压，“这就是白云山人的骄傲！”

“又是骄傲！”我一本一本地翻阅着。一行行的“豆芽”象井然有序的队伍在异口同声地欢唱白云山人的《骄傲之歌》——

〔曲1〕在本人探访白云农工商联合公司中，首次看到了许多从未看到过的东西，人们的合作在不同范围内取得了如此巨大的胜利。它给我上了一门生动而又美好的课程。我衷心祝愿贵公司继续发展，繁荣昌盛，成为各国人民学习的榜样。”

——澳门总督 塔雷津

〔曲2〕通过这次参观，对这个地区人民的伟大天才表示赞赏。我们意大利共产党人祝贺你们取得新的成就，并衷心祝愿整个联合企业的工人超额完成目标。

——意大利共产党中央书记处书记

阿尔弗雷多·雷克林

〔曲3〕对公司的生产成就，对职工的关心，对发展和更新生产活动，创造性地利用经济改革提供的可能，表示崇高的敬佩，并祝愿公司全体职工不断取得新成就。

——波兰共和国代表团团长

曼·戈雷沃达

〔曲4〕我从访问这个企业中学到了一个新的经验。它澄清了我心里的许多问题。我认为，这是我们在社会主义建设中一个解放思想和探索新路子的好政策。我衷心祝愿你们取得成功。

——斯里兰卡新共产党 卡里丘南达

〔曲5〕亲眼看到了中国人民对外开放的进展和中国人民生活的改善，感到非常高兴和钦佩。这个农工商联合企业使我们看到了中国政策的一个榜样，巴西对开放的勤劳的中国人民表示敬佩。

——巴西民主党联盟议员 纳亚纳