

超值黄金版
29.80

国学智慧·传世典藏

每天读点

《素书》《挺经》《权谋书》
《守弱学》智慧

黄石公等著 钟墨主编

大全集

同心出版社



每天读点

黄石公等著
钟墨主编

《素书》《挺经》《权谋书》

《守弱学》智慧

大全集

图书在版编目 (C I P) 数据

每天读点《素书》《挺经》《权谋书》《守弱学》智慧大全集 /

黄石公等著; 钟墨主编. —北京: 同心出版社, 2012.10

ISBN 978-7-5477-0635-0

I. ①每… II. ①黄… ②钟… III. ①谋略—中国—
古代—通俗读物 IV. ①C934-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第 222388 号

每天读点《素书》《挺经》《权谋书》《守弱学》智慧大全集

出 版: 同心出版社
地 址: 北京市东城区东单三条8-16号 东方广场东配楼四层
邮 编: 100005
发 行: (010) 65255876
总 编 室: (010) 65252135-8043
网 址: www.bjd.com.cn/txcbs/
印 刷: 北京博图彩色印刷有限公司
经 销: 各地新华书店
版 次: 2012年10月第1版
2012年10月第1次印刷
开 本: 787mm × 1092mm 1/16
印 张: 27
字 数: 500千字
印 数: 15000
定 价: 29.80元

同心版图书, 版权所有, 侵权必究, 未经许可, 不得转载



前 言

中国人历来注重读史、学史，善于从历史典籍中学习前人的智慧。在当今这个信息社会中，作为领导如何驾驭下属，作为职员如何与领导、同事相处，作为朋友如何搭建坚实的友谊，这些问题都摆在了我们的面前。

以古为师，借古鉴今，历来是中国人的传统。为此，我们收集了《素书》、《挺经》、《权谋书》和《守弱学》这四部古代具有代表性的谋略著作，供大家学习。这四部著作的内容集中体现了中国人修身（对自己的严格要求）和自省（增强内在涵养）的大智慧。从中我们能学习到社会学、心理学乃至商场韬略计谋，以及人际交往、为人处世等方面的学问。读这四本智慧书，不仅可以学到古人的计谋韬略，也可以看到古人是如何在探索内心世界的同时，寻求与自然的完美融合，达到天人合一的圣贤境界。

《素书》的作者不详，但是由这本书引出的故事则家喻户晓。相传秦末的刺秦勇士张良，曾在桥下为一位老人拾鞋，而这位老人通过试探后，将一部书传予了张良。这位老人名叫黄石公，而他传给张良的那本书，就是让张良成为汉朝第一谋士的《素书》。从张良在死后也要将这部书带入墓中，可以看出这部书的重要。五百年后，有个盗墓贼从张良的墓中盗出《素书》，这本书才重见天日。

曾国藩身为汉人却在满族统治的王朝中官至两江总督、直隶总督、武英殿大学士，封一等毅勇侯，这在清王朝中是罕见的。曾国藩被称为中国封建王朝最后的贤臣，他的家书被后人广为传颂，当做经典。他是怎样成为人们心中的大贤，又是如何在险峻的仕途中一枝独秀，从这部《挺经》中我们或许会得到答案。

明朝的著名内阁首辅张居正，才识过人，权谋深厚，在明朝中期实行了很多改革



政策，使明朝出现了中兴的景象；他更经历了嘉靖末年这样风云跌宕的时期，并在众多的势力中生存下来，在权力的角逐中成为最终的胜利者，他深厚的权谋可见一斑。《权谋书》就是张居正所写的一部处世经典。如何在竞争激烈的职场中生存，如何最大限度地发挥自己的能力，如何更具智慧地走好自己的人生路，相信您都会在《权谋书》中有所领悟。

杜预是魏晋之际的一个传奇人物，其父亲与朝中的权贵存在矛盾，受到牵连的杜预一直到三十多岁也未能出仕，后来却“立功”、“立言”，功绩卓越。杜预的步步高升演绎了由弱转强、强者恒强的传奇。也许正是在这种严酷的斗争中，杜预领悟到了守弱的真谛，《守弱学》也因此诞生。有时候人示弱并非真的软弱，而是在等待时机证明自己的强大。生活在这个竞争激烈的社会中，示弱求强正是我们要学习的竞争艺术。

为了便于读者理解文中的精华，我们在原文后补充了白话文的注解，并且列举了大量的典故，使读者能在快乐的阅读中得到智慧，轻松学到为官、做人、职场、处世的知识与学问。

预祝读者能从这本书中得到智慧的人生、快乐的生活、满意的工作、知心的朋友、和谐的家庭。



目 录

第一篇 《素书》

《素书》的来历简介 | 002

第一章 原始 | 003

《素书》古文今解 | 003

从《素书》中领略为官智慧 | 004

从《素书》中领略做人智慧 | 008

从《素书》中领略职场智慧 | 016

从《素书》中领略处世智慧 | 020

第二章 正道 | 028

《素书》古文今解 | 028

从《素书》中领略为官智慧 | 029

从《素书》中领略做人智慧 | 037

从《素书》中领略职场智慧 | 041

从《素书》中领略处世智慧 | 045



第三章 求人之志 | 050

- 《素书》古文今解 | 050
从《素书》中领略为官智慧 | 051
从《素书》中领略做人智慧 | 057
从《素书》中领略职场智慧 | 063
从《素书》中领略处世智慧 | 072

第四章 本德宗道 | 075

- 《素书》古文今解 | 075
从《素书》中领略为官智慧 | 076
从《素书》中领略做人智慧 | 081
从《素书》中领略职场智慧 | 083
从《素书》中领略处世智慧 | 085

第五章 遵义 | 091

- 《素书》古文今解 | 091
从《素书》中领略为官智慧 | 093
从《素书》中领略做人智慧 | 103
从《素书》中领略职场智慧 | 107
从《素书》中领略处世智慧 | 114

第六章 安礼 | 119

- 《素书》古文今解 | 119
从《素书》中领略为官智慧 | 121



- 从《素书》中领略做人智慧 | 130
从《素书》中领略职场智慧 | 133
从《素书》中领略处世智慧 | 142

第二篇《挺经》 | 147

《挺经》的作者简介 | 148

第一章 内圣辑：外在的修养，来自内在涵养 | 149

- 勤俭刚明，忠恕谦浑——提升自己修养的十二堂课 | 149
独知之地，慎之又慎——善于管理自己的人很伟大 | 151
淡泊为宗，庶几近道——浩然胸怀和淡泊之心是怎样炼成的 | 154
精诚所至，金石亦开——四个法则得到别人的信任 | 156
留分余地，回转自如——大肚能容的智慧 | 158
战战兢兢，坦坦荡荡——走稳每一步，心怀更宽阔 | 161

第二章 砥砺辑：成才的六个要点 | 163

- 君子立志，内圣外王——确定自己的发展方向 | 163
学以致用，整躬率物——知行合一，学习必须要实践 | 165
勉之又勉，才识渐立——天道酬勤，努力成功的基石 | 168
貌贵温恭，心贵谦下——把别人的智慧变成自己的财富 | 170
人之拂逆，砺我德性——从别人的刁难中磨炼自己 | 172
求业之精，日专而已——做事要认真，专心一意 | 175



第三章 勤俭辑：成功之后更要谨防落败 | 178

精力八分，用到十分——面对工作，越是困难越要坚持 | 178

有道之士，不外一谦——学习谦虚的修养 | 180

崇俭养廉，事事知足——身心富足的来源 | 183

习劳习苦，未有不兴——少一分享受，多一分勤奋 | 185

供用奉身，皆有节度——贪图享受会出问题 | 187

福不多享，势不多使——福要知足，权要公平 | 189

第四章 明强辑：挺的智慧 | 192

高明天生，精明赖学——怎样做一个明智的人 | 192

大处着眼，深谋远虑——顾全大局成就大事 | 195

放开手脚，心胸豪达——锻炼一颗果敢的心 | 197

立身坚稳，有志竟成——不被外因影响自己的信念 | 198

担当大事，非刚不济——关键时刻要坚挺 | 201

自修求强，不屑胜人——与人争强不如提升自己 | 203

第五章 审慎辑：如何减少风险，增加把握 | 206

慎重结交，不可倚势——别被靠山所连累 | 206

小心谨慎，自然无过——人当有傲骨，不可有傲气 | 208

实处着力，体贴入微——做事细致，细节决定成败 | 209

天下之事，唯平则稳——败中求胜，缓中求赢 | 211

力尽人事，不存侥幸——事前多思考，事后省心思 | 213

举止贵“重”，行文贵“圆”——稳重做人，踏实做事 | 215



第六章 方圆辑：圆通而不圆滑 | 218

- 欲立立人，欲达达人——对你的下属好一点 | 218
- 亲近人情，由知众事——与下属相处的法则 | 220
- 瓜熟蒂落，不求速效——坚持奋斗，成为最终的赢家 | 221
- 宁可不战，战必中的——有计划地行动，不到时机不出手 | 224
- 心循天理，事顺人情——顺时而动成就大事 | 226
- 两害相形，当取其轻——权衡利弊，不争一时之长短 | 227

第七章 刚柔辑：怎样避免不必要的人际冲突 | 229

- 决断由心，不重人言——听取意见，但决定要自己做 | 229
- 困心横虑，磨炼英雄——忍得一苦，如吃一补 | 230
- 降伏肝气，平和心境——学会调节和把握自己的情绪 | 232
- 一味浑厚，绝不发露——大智若愚，万事不露棱角 | 234
- 时进时退，时虚时实——以退为进，才能占尽先机 | 235

第八章 进退辑：漂亮上场靠能力，安然退场靠眼光 | 238

- 能屈能伸，不形于色——进退自如的智慧 | 238
- 位高自晦，虽贵不骄——放低自己更加成功 | 240
- 盈虚有道，君子知悔——认识自己的不完美 | 241
- 畏天知命，持盈保泰——仕途是一条艰难的道路 | 244
- 耕读传家，淡泊名利——飞得越高越要想到着陆 | 245
- 安荣之境，危机处处——要懂得给自己留退路 | 247



第三篇 《权谋书》

《权谋书》作者简介 | 252

第一章 智察辑：做一个有洞察力的人 | 254

- 善察征兆，见微知著——洞察力与执行力 | 254
- 察而后明，事方可图——前期的策划是行动的指导 | 255
- 听言观行，察色究实——瞬间读懂你身边的人 | 257
- 不察则危，君子宜惕——认真考察，更多思考 | 259
- 察而后谋，谋而后动——思考成熟再行动才是大智慧 | 260
- 智谋胜勇，妙计胜力——力斗不如智取 | 262
- 谋之不深，行之不远——贵在深谋，站在高处看全局 | 263

第二章 用人事上辑：怎样管下属才努力，怎样做领导才器重 | 266

- 法明令审，既吉且福——叫下属服从领导的艺术 | 266
- 小人宜去，君子宜进——把余裕留给君子，把底线留给小人 | 268
- 大德容下，恕安人心——竞争对手的人才也要重用 | 269
- 策之以罚，感之以恩——伸出橄榄枝胜过亮出大棒 | 271
- 天下皆才，唯在于用——取长补短，善于使用人才 | 273
- 上下一心，事方可济——怎样和领导相处 | 274
- 为君求安，虑其无思——把自己的长处展示给领导 | 275



第三章 趋避辑：大智若愚的韬晦术 | 278

韬之以晦，知微善藏——千万不要传别人的隐私 | 278

怀器在身，示无去疑——越有才干越要谦虚 | 280

不折大节，不弃小惠——与人方便智慧 | 281

自恃者寿，自足者福——自己做自己的靠山 | 282

事不可为，及时抽身——不要等撞了南墙再回头 | 284

第四章 度势辑：如何减少阻力，增加助力 | 286

避锐解纷，寻隙乘弊——借势一小步，成功一大步 | 286

乘敌之隙，观变待势——让对方的弱势变成自己的优势 | 288

智者断势，无识不立——看清形势找准时机 | 289

胆智兼备，势则可为——险中求胜，该出手时就出手 | 291

见识宜远，胆谋宜壮——有谋有勇成大事 | 292

第五章 攻心辑：俘获人心的五个诀窍 | 294

攻心折志，不战屈之——攻心术的智慧 | 294

治暴以道，胜勇以仁——武力是无法让人心服的 | 296

欲得先弃，其心必折——吊住胃口，看准时机再出手 | 297

虚予实取，利害驱人——装对饵料才能钓到大鱼 | 299

欲得其心，投其所好——讨好他人的艺术 | 300



第六章 谋略辑：不是教你诈，是教你更高效地解决问题 | 302

- 明修栈道，暗度陈仓——不要让对手知道你的想法 | 302
- 伪称天命，其徒必广——对自己人使诈的神奇效果 | 304
- 欲取先纵，欲除先骄——让对手得意，你才有机会满意 | 305
- 妙手空空，弥祸无形——低成本解决问题的方法 | 307
- 威逼利诱，然后可用——说服别人合作的艺术 | 308
- 敌之耳目，为我喉舌——把绊脚石变成垫脚石 | 310

第七章 机变辑：如何临机而变，渡过难关 | 312

- 因势而起，待机而变——让大脑加速，乘时而动 | 312
- 善变则安，不变则危——不要被对手牵着鼻子走 | 314
- 临危不乱，见机行事——借别人的势搭自己的台 | 315
- 以智缓之，以计疲之——敢想敢做，一切皆有可能 | 317
- 厄难在我，反施于人——让更有能力的人解决危机 | 318

第八章 言语辑：瞬间打动他人的五种沟通方法 | 320

- 谏不拂意，讽恤人情——要留有情面地提意见 | 320
- 讽谏宜缓，进言宜曲——十句急谏不如一句缓劝 | 321
- 嬉笑蕴理，有过必谏——对人提意见的艺术 | 323
- 谗犹利器，毁人基业——找个漏洞，攻破谗言 | 325
- 尽忠事上，虽谗犹可——说话有尺度，脚下路才宽 | 326



第四篇 《守弱学》

《守弱学》作者简介 | 330

第一章 敬强——劣势下的生存方略 | 331

世之强弱，天之常焉——妥协是适应这个世界的智慧 | 331
生之大道，乃自知也——进退的艺术，聪明又精明 | 333
强者为尊，不敬则殃——领导面前做个服帖的“小二” | 334
非敬，爱己矣——找个强大的人做靠山 | 336
示弱愚之，以其自谬——向对手示弱的智慧 | 337

第二章 保愚——愚而为赢，愚以愚胜 | 340

知之幸也，不知未咎——认识到自己的无知是最大的智慧 | 340
智或难为，愚则克之——装疯卖傻是最好的掩护 | 342
言智莫畏，畏言愚——大智若愚，不怕被人看扁 | 343
上明而下愚——解除领导戒心的秘术 | 345
愚以愚胜，愚有余则速——小事糊涂，大事精明 | 347
上忌异志，下不容诈——千万不要失信于人 | 349

第三章 安贫——如何在困境中突围 | 351

情以致贫，羞也——要比对手跑得更快才能生存 | 351



达无直友，难存管鲍——“潦倒”人物可结交 | 352
不恶窘者，知天也——抱着快乐做事远胜带着抱怨干活 | 354
贵生败儿，贱出公卿——别让安逸的生活磨灭志向 | 355
心系名利，小人也——别被是非名利冲昏了头 | 357

第四章 守卑——弯腰的哲学 | 360

人卑莫僭，羸马勿驰——不要打肿脸充胖子 | 360
弱不称尊，称必害——未出头时，能而有度 | 362
弱而人怜，怜则助——主动示弱，墙矮无人推 | 363
智不代力，弱须待时——能力不足时，就要等待时机 | 365
堪亲者非贵，远之不辱——维护自尊，恪守原则 | 366
草木同衰，威存其荣——抛却自卑，不要说“我不行” | 368

第五章 示缺——自揭短板，成就已长 | 370

求人休言吾能——求人就要有求人的样子 | 370
悦上故彰己丑——留个缺点让领导挑 | 372
不理之璞，其真乃存——保持本色，诚恳示人 | 373
君子示其短——敢自嘲是勇士，善自嘲是智者 | 374
内不避害，外不就祸——不惧困难，化“危”为“机” | 376

第六章 忍辱——迂回前进的策略 | 379

大难止于忍者，息焉——忍得住才能成功出头 | 379



- 至尊非辱，乃自害也——接纳侮辱，别总斤斤计较 | 381
- 辱不灭人，灭于纵怒——生气不如争气，翻脸不如翻身 | 382
- 至忍非忍，乃自谅也——原谅自己才能轻松上路 | 384
- 君子小人，辱之可鉴焉——身处逆境，化屈辱为动力 | 385

第七章 弱胜——柔弱处上的学问 | 387

- 庸而人纳，纳则遇——在低微处等伯乐发现你 | 387
- 名弱者，实大用——劣势也能变优势 | 389
- 陋不论道，暴焉——智慧不是给别人看的 | 390
- 无依者自强，势所迫焉——自立才能自强 | 392
- 以贱为耻，以拙为憾——积极进取，人生就要敢攀登 | 393

第八章 抑尊——强者更强的规则 | 395

- 强勿逾礼，逾则寇——富贵之人没有骄矜的权利 | 395
- 至善无迹，至尊无威——高人其实很平和 | 397
- 君子尊而泽人——与人分享，自己才会有收获 | 398
- 勿失仁者终富——仁义道德是最大的力量 | 399
- 宠不树敌，绝焉——把自己看得高人一等很危险 | 401
- 富而怜贫，莫损其富——多施舍好过自己受用 | 402

第九章 恕人——宽恕他人就是宽恕自己 | 404

- 天威贵德，非罚也——宽容有比责罚更强烈的感化力量 | 404



● 每天读点《素书》《挺经》《权谋书》《守弱学》《智慧大全集》●

恕人恕己，愈蹙愈为——苛求他人，等于孤立自己 | 406

人望贵量，非显也——无言的宽容很伟大 | 407

不罪于下，祸寡也——给下属留面子，做员工爱戴的领导 | 408

君子可恕，其心善焉——心怀大度宽容，结交知心朋友 | 410

人可恕，其情殆焉——试着宽容你的对手 | 411