

恒大帝国 之崛起

——商业巨擘许家印

彭顺丰 方志远◎著

深度剖析恒大帝国崛起的运营秘笈：恒大地产如何狂飙突进？
恒大足球铁血军团怎样所向披靡？恒大冰泉可否异军突起？
首次揭秘恒大掌舵人许家印登顶中国首富背后的特质：兼异
的商界领袖人格、卓越的管理领导力和非凡的商业智慧。

商界精英和白领、地产界人士及体育爱好者必读之书！



广东人民出版社

014043538

F299.233.3
46

恒大帝国 之崛起

——商业巨擘许家印

彭顺丰 方志远◎著



广东省出版集团
广东经济出版社

F299.233.3
46

88734010

图书在版编目 (CIP) 数据

恒大帝国之崛起—商业巨擘许家印 / 彭顺丰, 方志远著. —
广州: 广东经济出版社, 2014. 3
ISBN 978 - 7 - 5454 - 3285 - 5

I. ①恒… II. ①彭…②方… III. ①房地产企业—企业管理—
经验—中国 IV. ①F299. 233. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 037935 号

出版 发行	广东经济出版社 (广州市环市东路水荫路 11 号 11~12 楼)
经销	全国新华书店
印刷	广州市快美印务有限公司 (广州市越秀区横枝岗 64 号大院自编 9 号 1-4 层)
开本	787 毫米 × 1092 毫米 1/16
印张	19.75
字数	333 000 字
版次	2014 年 3 月第 1 版
印次	2014 年 3 月第 1 次
印数	1~10 000 册
书号	ISBN 978 - 7 - 5454 - 3285 - 5
定价	43.00 元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂联系调换。

发行部地址: 广州市环市东路水荫路 11 号 11 楼

电话: (020) 38306055 38306107 邮政编码: 510075

邮购地址: 广州市环市东路水荫路 11 号 11 楼

电话: (020) 37601950 营销网址: <http://www.gebook.com>

广东经济出版社新浪官方微博: <http://e.weibo.com/gebook>

广东经济出版社常年法律顾问: 何剑桥律师

• 版权所有 翻印必究 •

CONTENTS

目录

第一章：足球神话

——恒大三年问鼎亚冠巅峰的背后 / 001

- 一、登顶亚洲——中国足球沸腾之夜 / 002
- 二、狼虎之师——恒大足球三年崛起的神话 / 005
- 三、铁腕巨擘——巅峰背后的帝国统帅 / 016
- 四、所向披靡——铁血军团如何铸就 / 020
- 五、独家揭秘——许家印玩转足球的核心模式 / 043
- 六、决胜秘笈——恒大足球成功二十四字真经 / 073
- 七、中国阿布——解构许家印地产与足球的大布局 / 076

第二章：地产黑马

——深度剖析恒大帝国的商业模式 / 083

- 一、帝国崛起之貌——恒大到底是一家怎样的企业 / 084
- 二、帝国崛起之史——恒大狂飙突进的发展历程 / 097
- 三、帝国崛起之躯——恒大创新商业模式构造 / 100
- 四、帝国崛起之魂——恒大战略模式 / 103
- 五、帝国崛起之基——恒大产品价值模式 / 118
- 六、帝国崛起之策——恒大市场模式 / 135
- 七、帝国崛起之术——恒大营销模式 / 149
- 八、帝国崛起之政——恒大管理模式 / 166

- 九、帝国崛起之血——恒大盈利模式 / 176
- 十、帝国崛起之脉——恒大资本运作模式 / 185
- 十一、帝国崛起之交——恒大资源整合模式 / 200
- 十二、帝国崛起之控——恒大成本控制模式 / 207
- 十三、帝国崛起之诀——恒大的核心竞争能力 / 213

第三章：商业巨擘

——许家印卓越商业领导力探析 / 225

- 一、时代缩影——中国首富许家印的传奇经历 / 226
- 二、运筹帷幄——许家印卓越超群的商业领导力 / 237
- 三、经典荟萃——许家印之经营管理精华语录 / 253

第四章：侠骨柔肠

——“首善”的“天地君亲师” / 271

- 一、社会责任——许家印之“道” / 272
- 二、和谐大统——许家印之“天地” / 277
- 三、心怀天下——许家印之“君” / 279
- 四、情系民生——许家印之“亲” / 285
- 五、振兴教育——许家印之“师” / 291

第五章：玩转跨界

——千亿矿泉水帝国如何起航 / 295

- 一、横空出世——恒大帝国开辟新疆域 / 296
- 二、谋定后动——恒大帝国跨界产业延伸 / 300
- 三、强势出击——恒大挺进红海民生市场 / 303

参考文献 / 311



一、登顶亚洲

——中国足球沸腾之夜

2013年11月9日晚，随着主裁判沙克尔拉最后的一声哨响，广州恒大主场1:1战平韩国的首尔FC，总比分3:3，依靠客场进球优势夺得冠军。整个天河体育中心瞬间沸腾，全国上下一片欢呼！圆梦了！中国足球终于圆梦亚冠！这个梦，中国男足和亿万球迷足足等了23年！

在响彻天际的《歌唱祖国》的歌声中，天河体育中心球迷们像烈焰般剧烈燃烧，65岁的主教练“银狐”里皮按捺不住内心的激动，疯狂地冲入场内，一跃而起与前巴西前锋埃尔克森来了个激情熊抱，冯潇霆、孙祥躺在地上一动不动激动得泪流满面，孔卡挥舞着五星红旗疯狂奔跑……这一切都是真的吗？夺取冠军的艰苦卓绝，让恒大球员自己都不敢相信！

是啊，成立3年多的广州恒大，在夺得了中超“三连冠”，参加亚冠的第二个年头，就登上了亚洲之巅，对疲软二十余年的中国足球而言，简直是太不可思议！那些紧张得让人窒息的镜头将永远铭刻在中国足球史上。

带着首回合2:2的比分，双方一开场都非常谨慎。恒大在上半场明显占据了主动进攻位置。扣人心弦的一刻出现在第15分钟，恒大打出精妙配合，张琳芃杀入禁区后传中，孔卡接正左脚推射击中远门柱，错过上半场最佳破门机会！

上半场以0:0结束。



恒大亚冠圆梦之夜

高潮随着里皮的点阵变化而来临，孔卡、穆里奇和埃尔克森回到各自最得心应手的位置，首尔FC的防线开始溃散，第57分钟，穆里奇直球送出，埃尔克森完美领接，单刀直入，冷静推射进球，恒大1：0领先！

然而，随后的第62分钟，首尔FC埃斯库德罗突入禁区传球，德扬一脚低射破网，恒大大好局面瞬间丧失，全场超过4万球迷顿时鸦雀无声！“银狐”里皮用郜林换下赵旭日，指令队员要再进一球而不只是被动防守。随后的半小时，对所有球迷而言，都是最窒息的半小时，恒大在双方胶着状态中控制着场面，直到终哨吹响。

如果割裂中国足球的历史，或许恒大亚冠登顶不算是惊天奇迹，但是，稍了解足球的人闭眼回忆，中国足球三十年来可以浓缩成几点画面：

1990年，辽宁队获得亚俱杯冠军。

2002年，中国足球队参加世界杯，但一场未赢，一分未得，一球未进。

除此之外，乏善可陈，2008年，中国居北京奥运会金牌榜首位，而中国男足在世界上排名84位，仅位于莫桑比克队之前。响彻在耳际的更多的是球迷和

媒体发出的“耻辱、绝望、悲催、气炸、尴尬、伤心、滑稽、笑柄、失败、闹剧、煎熬、丢脸、要命……”的声音，球迷们的心早已伤得千疮百孔，激情燃成了漠然灰烬。

回到眼前，这次最欢畅的中国足球盛宴，广州恒大队遭遇的是亚洲最强劲旅韩国的一支球队，韩国国家队是世界杯的常客，其俱乐部队更是五年四进亚冠决赛三夺冠军，说在亚洲球场令其他球队闻风丧胆毫不为过。在过去的年月里，中国足球一直被韩国以绝对优势苦苦折磨。广州恒大队打破了足球“恐韩”的宿命，实至名归的巅峰宝座证明了冠军坚硬挺拔的重磅实力。

2013年11月9日，注定是被铭刻的日子，这一夜，让中国足球23年无缘亚洲顶级俱乐部赛事的尴尬纪录彻底打破；这一夜，广州成为名副其实的足球名城；这一夜，中国足球界因一支创造奇迹的队伍重燃激情的烈焰；这一夜，实际的结果而不是口号让球迷们看到中国足球冲出亚洲，走向世界的希望。

二、狼虎之师

——恒大足球三年崛起的神话

1. 三年，恒大足球神一样的传奇

在恒大接手赛季的中甲联赛，广州恒大提前四轮成功冲超，并最终锁定联赛第一，同时，还在该赛季创造了中国职业足球比赛的最大分差以及客场不败的纪录。

2011赛季，刚刚冲上中超联赛的广州恒大队就以升班马的姿态提前四轮夺冠，创造了中超赛场上的凯泽斯劳滕的神话。

2012赛季，广州恒大提前一轮夺冠卫冕中超联赛冠军，成为历史上第一支卫冕冠军的球队。足协杯比赛中，广州恒大以总分5：3击败贵州人和获得足协杯冠军，成为中国职业联赛史上第三支获得联赛杯赛双冠王的球队。亚洲赛场，广州恒大队在历史上首场洲际比赛在客场以5：1击败全北现代，并成为2006年之后首支进入亚冠八强的中国球队。

2013赛季，中超联赛，广州恒大提前三轮卫冕冠军，实现三连霸，同时也积分（77分，比亚军山东鲁能队多出18分）、胜场、进球数等数据上刷新了中超纪录。

2013年亚洲足球俱乐部冠军联赛夺冠前，广州恒大在小组赛3胜2平1负提前一轮出线，淘汰赛先后以5:1、6:1和8:1的大比分连斩中央海岸水手、莱赫维亚和柏太阳神。

广州恒大队2013年亚冠联赛历程

轮次	日期	主队	比分	客队	场地
第一轮	2013.2.26	广州恒大	3:0	浦和红钻	天河体育中心
第二轮	2013.3.12	全北现代	1:1	广州恒大	全州世界杯体育场
第三轮	2013.4.3	广州恒大	4:0	蒙通联队	天河体育中心
第四轮	2013.4.9	蒙通联队	1:4	广州恒大	SCG足球场
第五轮	2013.4.24	浦和红钻	3:2	广州恒大	琦玉世界杯体育场
第六轮	2013.5.1	广州恒大	0:0	全北现代	天河体育中心
1/8首	2013.5.15	中央海岸水手	1:2	广州恒大	中央海岸体育场
1/8次	2013.5.22	广州恒大	3:0	中央海岸水手	天河体育中心
1/4首	2013.8.21	广州恒大	2:0	莱赫维亚	天河体育中心
1/4次	2013.9.18	莱赫维亚	1:4	广州恒大	莱赫维亚体育场
半决赛首	2013.9.25	柏太阳神	1:4	广州恒大	日立柏体育场
半决赛次	2013.10.2	广州恒大	4:0	柏太阳神	天河体育中心
决赛首	2013.10.26	首尔FC	2:2	广州恒大	首尔世界杯体育场
决赛次	2013.11.9	广州恒大	1:1	首尔FC	天河体育中心

回顾中国俱乐部参战亚洲顶级赛事30年，球迷们感慨万千。

亚足联冠军联赛，又称亚洲足球俱乐部冠军联赛，是由亚足联每年举行的亚洲足球俱乐部竞赛。赛事前身为亚洲俱乐部冠军杯（亚俱杯），首届赛事于1967年举行，共有8支球队参加。但从1971年开始赛事遭到停办直到1986年复办赛事并改名亚洲俱乐部锦标赛，只限制本土联赛冠军参加，杯赛冠军则参加亚洲杯赛冠军杯（亚优杯），两项赛事的冠军则会争夺亚洲超级杯。

2002、2003赛季开始将亚洲俱乐部锦标赛及亚洲杯赛冠军杯合并为一项赛事并命名为亚足联冠军联赛。2007赛季亚冠联赛开始加入澳大利亚的足球俱乐

20	 AC Milan	 Italy	1754.12	+4	+51.18	104	54	42	332	200
21	 Everton	 England	1751.29	-2	+32.74	70	58	43	244	198
22	 Liverpool	 England	1740.88	+34	+112.92	88	50	60	303	204
23	 Zenit Petersburg	 Russia	1737.39	+3	+46.76	107	49	27	341	167
24	 Olympiakos	 Greece	1724.57	+3	+34.06	113	20	31	308	112
25	 Ajax	 Netherlands	1703.27	-11	-55.99	114	41	33	427	190
26	 Metalist Kharkiv	 Ukraine	1700.75	+9	+50.8	101	41	27	305	145
27	 Real Sociedad	 Spain	1684.5	+115	+137.76	49	30	50	181	182
28	 Sparta Prague	 Czech Republic	1683.96	+31	+59.24	97	38	27	270	127
29	 Galatasaray	 Turkey	1680.35	+85	+112.12	93	42	40	301	189
30	 Schalke 04	 Germany	1679.82	-18	-112.38	90	39	56	315	236
31	 Lille	 France	1678.43	+19	+44.62	99	56	44	334	207
32	 Cruzeiro	 Brazil	1674.59	+178	+164.34	96	43	64	319	238
33	 Borussia Mönchengladbach	 Germany	1673.65	+4	+25.96	59	40	59	227	229
34	 Valencia	 Spain	1658.89	-3	-10.35	103	50	56	355	253
35	 Guangzhou Evergrande	 China PR	1654.74	+206	+154.02	83	33	24	280	131
36	 Celtic	 Scotland	1653.8	-8	-24.46	126	31	38	393	171
37	 Levadia Tallinn	 Estonia	1653.56	+12	+19.59	131	33	16	447	114
38	 Newell's Old Boys	 Argentina	1653	+37	+50.11	76	58	52	232	177
39	 Viktoria Plzeň	 Czech Republic	1651.77	+7	+15.12	91	38	30	292	161
40	 Udinese	 Italy	1646.43	+12	+14.34	75	48	60	262	223

2013年10月30日，恒大在《Football database》世界足球俱乐部排名第35位

部参赛。2009赛季亚冠联赛进行改革，参赛队数会增加到32队，并且收窄参赛国家数目，只有亚洲联赛排名最高的11位才有资格参赛。

从上世纪八十年代中期开始，中国足协开始选派冠军球队参加亚足联主办的各类亚洲级别比赛，迄今已近30年。期间最好的成绩是辽宁队在1989、1990赛季亚俱杯夺得冠军。

在恒大之前，中国球队征战亚冠的最好战绩是大连实德和深圳健力宝分别在2003年和2005年闯入四强。作为中国参加亚冠次数最多的球队，上海申花的最好成绩也仅是2006年的八强。2012年，创造了中国的“凯泽斯劳滕神话”的广州恒大首次参加亚冠便闯入八强，而第二次参加亚冠便为中国捧回首个亚冠冠军奖杯。

根据2013年10月30日专业足球数据网站《Football database》发布的足球俱乐部排行榜，广州恒大以1654.74分排在世界第35位，首次入围世界俱乐部排行榜前35位，力压凯尔特人、乌迪内斯、拉齐奥、国际米兰等知名足球俱乐部。

《Football database》的数据排名系统是由美籍匈牙利数学家阿帕德博士开发的，该排名根据比赛权重、比赛结果、净胜球等多项因素进行综合评定。在比赛权重的制定上，亚冠联赛在洲际比赛中排在第2档，而中超联赛在各国联赛中排在第5档。在此前的几次排名中，广州恒大都是亚洲第一，而这次广州恒大不仅位居亚洲第一，在世界范围的排名也进入了前35名。亚洲排名第2至第10的球队分别是沙特的阿尔希拉尔、韩国的首尔FC、沙特的阿尔沙巴布、伊朗的德黑兰独立、伊朗的塞帕罕、韩国的全北现代、沙特的阿尔阿赫利、韩国的蔚山现代以及卡塔尔的阿尔萨德。广州恒大在亚冠半决赛的对手柏太阳神当期仅排名亚洲第29位。

2014年1月9日，国际足球数据与历史统计协会（IFFHS）公布了2013年世界俱乐部排名。广州恒大队以178.5分排在第34位，继续在亚洲范围里领跑。值得一提的是，广州恒大排名一举超过了意甲传统豪门AC米兰队，也令人颇感震惊。排名前三甲的则分别是德甲巨人拜仁慕尼黑（370分）、西甲豪门皇家马德里（290分）和英超劲旅切尔西（273分）。

一支成立三年多的足球俱乐部，恒大的横空出世和辉煌战绩，掀起了广告价格风暴、媒体关注风暴和足坛关注风暴。

亚冠决赛前，广告业界人士评估出恒大亚冠决赛仅两场球衣胸前广告至少能卖出1000万元人民币的价格，如果恒大出售整个赛季的球衣胸前广告，其

26	Manchester United FC	England/4	193,00
27	Club Atlético Nacional SA, Medellín	Colombia/3	192,50
28	KRC Genk	Belgique/3	187,00
29	FC Zenit St Petersburg	Russia/3	186,50
30	Fenerbahçe SK, İstanbul	Türkiye/3	183,50
31	Grêmio FB Porto Alegrense, Porto Alegre	Brasil/4	182,00
	Newell's Old Boys, Rosario	Argentina/4	182,00
33	CS Emelec, Guayaquil	Ecuador/3	180,00
34	Guangzhou Evergrande FC	China/2	178,50
35	AC Milan, Milano	Italia/4	178,00
36	CFP Universidad de Chile, Santiago	Chile/3	176,00
	Club Tijuana Xoloitzcuintles de Caliente	México/3	176,00
38	ACF Fiorentina, Firenze	Italia/4	174,00

2014年1月9日，恒大在IFFHS世界俱乐部排名第34位

估值在1亿元以上，可以直接和意甲联赛的广告费相媲美。欧洲闻名的意甲劲旅AC米兰、国米和尤文图斯的胸前价格为：米兰（阿联酋航空1.14亿元人民币）、国米（倍耐力1.09亿元人民币）、尤文（0.95亿元人民币），远高于中超其他球队——国安（华泰汽车）、人和（茅台）一年为5000万元，申花（行星边际）一年为3200万元，阿尔滨（大连银行）一年为1500万元、泰达（康师傅）一年为1000万元。

整个2013年足球赛事除了国足，《新闻联播》报道最多的就是恒大的比赛。在北京时间10月6日下午进行的中超27轮的焦点战上，恒大客场4:2击败鲁能，提前3轮加冕本赛季的中超联赛冠军，也实现了中超三连冠，当天晚间播出的《新闻联播》专门用了12秒的时间对这一事件进行了播报。亚冠决赛之夜，央视和广东电视台主要频道更是进行了全场直播，通过“中星5A/6A”两颗卫星同时传输，覆盖国内近3亿户家庭超过8.16亿人口，国际20亿人口，在澳大利亚、新西兰、新加坡、马来西亚、印度尼西亚、泰国、菲律宾、斯里兰卡等国家，当地华侨观众都可以直接收看。

欧美媒体和恒大的报道也是争先恐后。恒大击败柏太阳神闯入决赛后，美联社也专门以一篇《里皮率恒大以风卷残云之势进入亚冠决赛》的报道来称赞恒大。英国广播公司BBC更是在国际足球的连线中关注了恒大亚冠决赛客场之旅。当然，由于里皮的存在，意大利媒体也没少关注恒大。里皮在接受意大利《米兰体育报》等媒体采访时，谈论的主题也永远是恒大，在进入决赛后，里皮更是对家乡媒体直言：“这是一个特殊的赛季，广州恒大能赢得亚冠冠军，这样的场面将会把我的回忆带至1996年我率领尤文图斯击败阿贾克斯夺得欧冠冠军的辉煌场景。”

之前对中国足球十分不屑的日韩两国媒体，因为恒大的过关斩将，不得不对中国足球另眼相看，对这个强大的对手给予了极高的关注。

恒大获得好成绩带来的影响力也间接让国内体育其他赛事都黯然失色。2013赛季CBA揭幕战时间本确定在11月9日，不过正好赶上本赛季亚冠决赛广州恒大坐镇主场对阵韩国首尔FC的次回合终极较量。无论是央视体育频道或是广东体育频道当天都已确定转播亚冠决赛，为了避开亚冠，CBA揭幕战比原定推迟了一天举行，改在了11月10日。

恒大的出色表现还吸引到国际足联官网的关注。闯入半决赛后，广州恒大几乎成为了国际足联官网的常客，FIFA官网也专门撰文来报道恒大的亚冠比



恒大出征世俱杯的广告

赛，半决赛前，国际足联官网这样写道：“在里皮的带领下，恒大已经成为了战术稳定后防稳固以及进攻凶猛的球队。他们拥有7名中国国脚以及孔卡（2014年已离开恒大，换成意大利国脚迪亚曼蒂）、穆里奇以及埃尔克森这样实力出众的外援，他们已经证明了自己在亚洲具备和任何球队竞争的能力。”

欧冠劲旅、苏格兰超级联赛豪门凯尔特人俱乐部首席执行官彼得·洛威尔接受了新华社的专访时，表示对于在footballdatabase.com这个足球数据网站上的排名“不服气”，表示也想与里皮的球队一较高下。

2013年12月，恒大代表亚洲出征世俱杯，于15日以2：0的战绩完胜非洲冠军阿赫利队，但在随后遭遇欧洲霸主拜仁慕尼黑队，以0：3的成绩落败，在最后的季军争夺战中，恒大2：3不敌南美王者米内罗竞技队，获得世俱杯第四名（亚洲球队世俱杯最好的成绩是第三名）。

恒大出征前定下最低的保底任务是第四名，击败阿尔阿赫利闯入半决赛，初登世俱杯的恒大已经很好地完成了任务，展示出了亚洲冠军的进取心和实力。最新一期的官方海报，恒大就用主题为《2014世俱杯，我们再战》诠释出自己的雄心壮志。

恒大参加世俱杯也给中国足球打开了一扇窗，了解更多高级别赛事的举办模式、竞赛模式，也会给中国今后申办、承办足球赛事带来借鉴。中国足协世俱杯期间与国际足联沟通了申办世俱杯事宜。国际足联秘书长瓦尔克也表示，如果中国能够积极申办并承办世俱杯、U系列赛事，努力提高各级别队伍的水平，申办2030年或2034年世界杯不是没有机会。这无疑给怀揣“参加世界杯、举办世界杯和夺得世界杯”梦想的中国人带来了愿景。

经历了世俱杯的磨炼后，恒大“三叉戟”身价也飞速提升。孔卡本赛季前的身价被“转会市场”定为300万欧元，目前的身价则增加到了420万欧元；穆里奇的身价从250万提升到了400万欧元，埃尔克森同样是从200万欧元增至400万欧元。外援身价上涨还带动了中国球员的人气，张琳芃、郜林就被更多球迷所熟悉和了解，一场场世俱杯的大战甚至已经吸引了全亚洲的关注。

中超、亚冠和世俱杯，恒大是整个2013年度的焦点，它在这几年演绎了太多的神话，是一个付出了代价更斩获了荣誉的收获者。

2. 从广州恒大到“中国恒大”

在恒大VS莱赫维亚的亚冠1/4决赛赛场上，来自广东省外的球迷们打上了“中国恒大”的横幅，在外媒的报道里，恒大的称呼是“中国球队恒大”。更有游客在去到旅游国的时候说了自己是从广州来的，当地人脱口而出的是“广州恒大很棒”！在他们的潜意识里，恒大俱乐部仿佛俨然是“中国国家队”，这些现象看似偶然，实则必然。

首先，在球坛地位上，广州恒大是中国绝对的“一哥”。

2013年中超，由山东鲁能 and 大连实德两强过去创下的11项联赛纪录成了历史，新主人的名字全是广州恒大。这11项联赛纪录分别是：前10轮9胜1平28分开局成绩、22场开局连续不败的成绩、41分的半程积分纪录、首支中超三连冠球队、77分的顶级联赛积分纪录、78球的顶级联赛进球纪录、59球的顶级联赛净胜球纪录、领先第二的鲁能18分的最大夺冠分差纪录、只输1场的单赛季输球最少纪录、24场胜利的单赛季赢球纪录、77分的场均积分纪录。加之亚冠登顶，恒大“一哥”位置难以撼动。

许家印在2010年曾提出5年内夺取亚冠时，广州足球队刚被发落甲级联赛，而短短3年后的今天它却站在了亚洲足球的金字塔尖上。恒大势如破竹的表现和

国字号足球萎靡不振、其他俱乐部在亚冠赛场寸步难行形成了极大反差，它让大家感受到太多的正能量、为中国足坛传递出太多的价值、在亚冠登顶那一刻给了“受尽折磨”的中国球迷们太多的快感……在此背景下，作为一支地方俱乐部球队，广州恒大水到渠成地成为了全国球迷的寄托，“中国恒大”的出现有深厚的历史背景。

其次，恒大的运营能力远远超越其他俱乐部甚至国家队本身。

在理念方面，恒大敢于冲破一切不合理的框架，跳出体制的束缚，以万丈雄心来成就一番足球伟业。许家印在接收广州队不久后曾说：“以我管理企业的性格，凡是不合理的统统改掉”。“陈旧的、腐朽的、落后的、错误的东西，就是阻碍中国足球事业发展的东西……我们现在谁都不指望，我们就拼命干吧。卯足劲拼命干，球队也拼命干，就这么干，你说恒大这样的干法对中国足球没有推动，那肯定是假的。”

在用人方面，恒大从来都是弹无虚发，从孔卡、穆里奇到埃尔克森、金英权、郑智，皆是物超所值。

在管理方面，许家印铁血推行的狼性文化、重奖重罚的践行措施，远比空洞的说教动员奏效，效果立竿见影。

在执行方面，许家印主导的超强执行使得三年内夺中超、五年内夺亚冠的目标一一实现，时限清晰、目标明确、说到做到。

难怪在恒大夺取亚冠后，凤凰体育发出“国足需要许家印担任足协主席”的评论。

再次，恒大足球的体系建设以一己之力做国之大事。

在青训模式上，恒大不但敢联手皇马，更敢以“万人足校”的史无前例方式挑战世界纪录。恒大打出“振兴中国足球，培养足球明星”的大标语，全球最大的足球学校——恒大皇马足球学校在2012年10月如期开学。根据恒大集团的规划，恒大皇马足校未来的学生规模将超过万人，而学校首期规划占地面积1800亩，完全建成后，将超越目前世界上最大的足校墨西哥普米塔斯足球学校（该校拥有3500多名注册学员），成为全球当之无愧的最大的足球学校。曾经有人评论：“恒大这样烧钱不是办法，他的套路估计是用完几个外援见好就收”。而事实是，赛场上的球队只是恒大浮在表面上的莲花，恒大正在整个足球的根系和养分上做好更充沛的供养，“万人足校”是一个远远超越俱乐部要做的、对中国足球有重大促进作用的大事件，谁能说恒大不是在做中国足协应