

鲁商大道

三千多年前，周武王建立周朝，在这一地域分封了十几个诸侯国。春秋末期，诸侯兼并，形成两大诸侯强国——东临大海的齐国和北倚泰山的鲁国。

后来，人们把这片丰饶而神奇的土地，称为齐鲁大地。

三千年的历史风云走过，在这里留下如歌的传奇。山川形胜，人杰地灵，俊才贤达辈出，装点出齐鲁文化一片壮丽景色。

大道 魚目商

刘宝莅 主编



青岛出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

大道鲁商 / 刘宝莅主编. —青岛: 青岛出版社, 2013.11
ISBN 978-7-5436-9860-4

I. ①大… II. ①刘… III. ①商业史—山东省
IV. ① F729

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 272198 号

- 书 名 大道鲁商
主 编 刘宝莅
出版发行 青岛出版社
社 址 青岛市海尔路 182 号 (266061)
本社网址 <http://www.qdpub.com>
邮购电话 13335059110 0532-85814750 (传真) 0532-68068026
责任编辑 赵文生
文字校对 刘青
图片摄影 侯贺良 曹传虎 刘富国 王德全 董乃德 江浩 牛国栋等
装帧设计 刘欣 祝玉华
印 刷 青岛乐喜力科技发展有限公司
出版日期 2013 年 11 月第 1 版 2013 年 12 月第 2 次印刷
开 本 16 开 (710x1000mm)
印 张 13.5
字 数 100 千
图 数 125 幅
书 号 ISBN 978-7-5436-9860-4
定 价 39.80 元

编校质量、盗版监督服务电话 4006532017 0532-68068670
青岛版图书售后如发现质量问题, 请寄回青岛出版社出版印务部调换。
电话: 0532-68068629

《大道鲁商》编委会

主 编

刘宝莅

副主编

林建宁 王红勇

编 委

林奎山 李延国 曲 直 李庆义

李善伟 苏庆勇 尹永海 刘 斌

包海岩 郝建军 曹传虎

寻找中国商业文明的文化之道

孙守刚

所谓“道”，《辞源》解释为“规律、方向”，《道德经》中有“道之在天下，犹川谷之于江海”之说。

鲁商，与徽商、晋商、浙商、粤商等齐名的中国五大著名商帮之一，始于商周，形成于春秋战国，成熟于两汉，在以后的不同历史阶段，又有所发展与完善。从子贡、范蠡到孟洛川、苗海南，鲁商创造的独特的鲁商文化作为一种具有悠久历史的地域文化，是中国古代商业文化的一个重要组成部分，为中国古代商业文化的形成作出了突出贡献。

改革开放以来，齐鲁大地“群象经济”崛起，产生了一批在全国甚至在全世界都有影响的企业和企业家，他们植根齐鲁文化沃土，继承优秀传统文化，弘扬创新时代精神，他们秉承了崇德重义、诚实守信的价值准则，以人为本、和谐共荣的经营哲学，自强不息、仁厚侠义的文化精神，锐意进取、追求卓越的发展理念，为助推山东经济腾飞作出了突出贡献，成为中国经济

发展一道亮丽风景。

五千年的齐鲁文化是一个巨大的宝库,包涵着丰富深邃的思想营养。山东传统文化中的儒家、墨家、兵家和法家等思想在许多方面与现代商业文化所倡导的经营理念、战略思想和管理原则是相符合的。如孔子的“仁爱”、“忠信”价值观;孟子的“民贵君轻”思想、“富贵不能淫,贫贱不能移”的浩然正气;墨子的“非攻”、“兼爱”等主张;管子的“不慕古,不留今,与时变”等思想,与当代企业倡导的以人为本、和谐、守信、变革思想是一脉相承的,已经成为新时期商业文化的深厚基础,使山东的商业文化彰显出鲜明的地方特色。山东是老革命根据地,在血与火的革命战争洗礼中,山东人民形成了爱党爱国、为民族事业奋斗不息的政治信仰,自强不息、坚韧不拔、团结奋进的精神风貌,顾全大局、勇于奉献、舍生取义、自我牺牲的价值观念,深受这种文化影响的鲁商因此也更多地具有了产业报国、服务社会的信仰和使命。商业文化作为整个社会文化的重要组成部分,不同历史时期有不同的内涵和表现形式,而蕴涵其中的“道”在不同历史时期同样有着不同的内涵和表现形式,在当代,所谓的“大道”就是社会主义核心价值体系,它不仅是兴国之魂,也是引领企业发展的“主心骨”。

几千年来,中华民族历经磨难,却生生不息、繁荣昌盛,深厚的民族传统文化、丰富的革命文化、科学的马克思主义指导思想,都是我们文化安身立命的根基,是我们在世界文化激荡中站稳脚跟的“定海神针”。将鲁商的发展放在整个中华民族历史的演变和发展长河中来把握,解读蕴藏在鲁商发展背后的商业精神和文化内核,通过鲁商这一载体,最终完成对中华商业文化、商业精神乃至对中华文明的文化思考和思想发现,寻找一条中国发展和民族复兴的康庄大道,这既是一个具有相当现实意义的选题,也是“守土有责,守土尽责”理念的具体实践。正因如此,才有了7集大型文化纪录片《大道鲁商》。

《大道鲁商》是我国第一部跨越人文和经济学两个领域的文化纪录片,运用电视跨越时空的表现手法,以哲学思辨多角度透视,以理性思考和生动感人的历史和现实故事为结构线索,全景展示鲁商发展历史,哲学思辨鲁商

文化内涵与根基，运用西方前沿经济学理论，从当代山东成功工商业巨擘的典型事例，探索中国市场经济的道路，为探索中国特色的社会主义市场经济提供鲜活的群体样本。

这部独特的文化纪录片由山东省委宣传部、省委组织部、省经济信息化委、省国资委、省文化厅、省广电局、省工商局、省工商联等单位联合拍摄。三年多来，山东各界以及主创人员为此倾注了大量心血，付出了艰苦劳动，打造出了一部地域特色浓厚、思想内涵丰富、艺术视角独特，具有史诗品格和世界视野的精品力作，在思想性、艺术性、创新性的统一上达到了一个新的高度，实现了主旋律创作的新突破。

今天，7集电视纪录片《大道鲁商》终于与观众见面。与此同时，在电视片基础上产生的《大道鲁商》图书也由青岛出版集团出版。对于中国商业文明这样一个重大的课题，一部纪录片和一本图书所能承载的，可能只是沧海一粟。但我们愿意以自己的努力提供人们对商业道德问题关注和思考的思想基础，力求给人们提供一条通往中国商业文明成功与繁荣的文化路径。

实现中华民族伟大复兴的中国梦，是当代中国最宏大、最精彩的故事。在中国持续快速发展的时代背景下，关注经济发展，更关注背后的文化支撑和精神内涵，才是我们不断强大不断发展的内生力量。

让文化的光芒烛照中国经济不断前进的方向。

（作者为中共山东省委常委、宣传部长）

目录

大道鲁商

- 一、源远流长 / 2
- 二、财自道生 / 21
- 三、利缘义取 / 39
- 四、陶朱事业 / 57
- 五、端木遗风 / 75
- 六、经世济民 / 95
- 七、商海追梦 / 115

问道鲁商

- 《大道鲁商》与文化之魂 / 134
- 经世济民与商人道德 / 152
- 守正出奇：鲁商的谋略与智慧 / 157
- 天地人和：鲁商的文化与哲学 / 167
- 诚信有德：鲁商的伦理与道德 / 174
- 持经达变：鲁商的传统与创新 / 181
- 修齐治平：鲁商的人格理想 / 184
- 责任与担当：鲁商的家国情怀 / 191
- 全景展示鲁商发展历史 哲学思辨鲁商文化根基 / 199
- 后记 / 202

这是今天的山东地图。

三千多年前，周武王建立周朝，在这一地域分封了十几个诸侯国。春秋末期，诸侯兼并，形成两大诸侯强国——东临大海的齐国和北倚泰山的鲁国。

后来，人们把这片丰饶而神奇的土地，称之为齐鲁大地。

三千年的历史风云走过，在这里留下如歌的传奇。山川形胜，人杰地灵，俊才贤达辈出，装点出齐鲁文化一片壮丽景色。

鲁商，便是其中一株绚丽的奇葩。





一、源远流长



◎海尔集团董事局主席兼首席执行官张瑞敏

哈佛大学商学院是当今世界上最著名的商学院，被称为是培养企业家的“西点军校”。

公元1998年3月25日，中国山东海尔集团总裁张瑞敏，应邀登上哈佛大学商学院的讲坛。

这是中国大陆企业家第一次在世界顶级大学亮相，张瑞敏的演讲赢得哈佛师生的热烈掌声。

美国的《今日美国报》、《华尔街日报》、《纽约时报》，

英国的《金融时报》，日本的《朝日新闻》等世界著名媒体，对此作了深度报道。

从此，中国当代“鲁商”开始引起全世界的关注。



◎创业伊始，张瑞敏带领员工砸毁不合格的冰箱。

中国山东的海尔集团是世界上第一大白色家电制造商、中国最具价值企业品牌。

人们相信，海尔和张瑞敏的成功，不会仅仅因为自砸几十台不合格的冰箱这么简单吧；成功的背后，一定还有着更为复杂而深奥的原因。

现代经济学有一个著名的“路径依赖”观点，认为一个国家或地区的经济发展，与其原有的经济基础、社会制度和人文环境密切相关，对其所在地的传统文化有着强烈的“依赖性”。

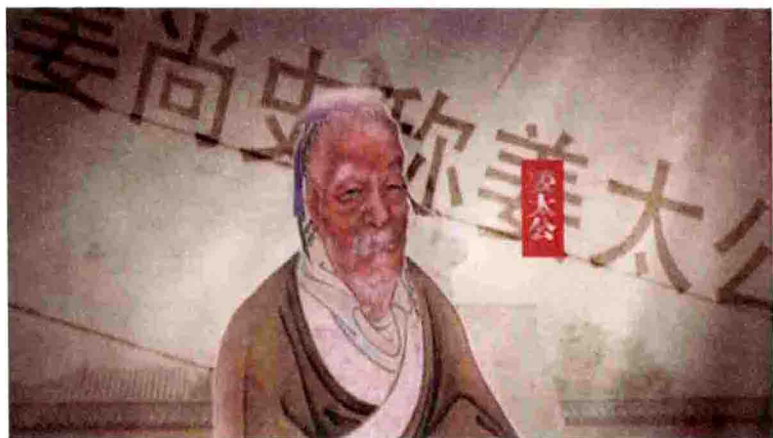
美国经济学家道格拉斯·诺斯，由于用“路径依赖”理论成功阐释了经济制度的演进，1993年获得诺贝尔经济学奖。

道格拉斯·诺斯曾说过：“历史总是重要的。它的重要性不仅仅在于我们可以向过去取经，而且还因为现在和未来是通过一个社会制度的连续性与过去连接起来。今天和明天的选择是由过去决定的。”

那么，鲁商形成的路径是什么？给予张瑞敏深厚影响的齐鲁文化，是怎样形成并薪火相传的呢？

三千多年前的一天，一位鹤发童颜的长者带领他的扈从，从周都镐京出发，风尘仆仆赶往他的封地营丘。这位长者，便是中国历史上大名鼎鼎的姜尚，史称姜太公。





◎姜太公

作为齐国的创建者，《史记》是这样记载的：太公封齐后，面对“齐地，负海瀋卤、少五谷、人民寡”的不利局面，迅速确立了“因其俗，简其礼，通商工之业，便鱼盐之利”的治国方针，使本来一穷二白的齐国，很快成为经济强盛、商业发达、文化繁荣的东方强国。

这里是古齐都营丘遗址。

时过境迁，现在的我们很难从这里看到三千年前的繁荣。然而，站在阡陌纵横的原野上，望着刻有“营丘城故址”的石碑，我们依然可以想象出当时城墙高大巍峨的身影。三千年前的姜太公，就是在这里制定了工商富国的治国方略；也是在这里，带有浓厚重商主义色彩的齐文化，开始了她的播种。

三千年后，在古齐国的大地上悄然崛起了一大批名闻中外的现代企业，即便这完全是历史的巧合，也足以给人某种文化上的联想。

这不就是三千年前姜太公为齐国的商业和经济发展注入的商业文化基因的延续吗？

姜太公著有《六韬》一书，他在书中提出大力发展农、工、商三业，并称之为“国之三宝”。他说：农业发达使粮食充足，工业发达使器具



完备，商业发达使财货通畅，“三宝各安其处，民乃不虑”。

这是三千年前的经济思想。小农经济条件下，能够将工商业赋予与农业同等重要的地位，并作为基本国策予以推行，表现了姜太公卓越的经济思想和政治远见，对后世影响深远。

1869年3月，德国著名地理学家李希霍芬踏上齐鲁大地，在山东进行了三个多月的实地考察，山东优越的地理位置和悠久的经济、文化传统使他感到惊讶，他在给上海欧美商会的信函中这样写道：

这里的人们如此熟稔经济，在手工业和商业流通方面，“他们仿佛有着与生俱来的天赋”。

140年后，另一位来到山东的德国人发出同样的感慨。

艾利希·阿尔布莱希特是德国一位社会、文化学者，他的叔祖父曾经是侵占青岛的德国士兵，在青岛住过很长时间。艾利希多次到青岛进行中德文化交流，他在考察了青岛啤酒、海尔等企业之后，感叹说：

我曾以为青岛这些成功企业是德国文化在起作用，现在看来是我错了，本土文化是青岛企业成功的首要因素。

今天，无论是酒吧餐馆还是大型超市，都随处可见中国青岛啤酒的身影。百年的青岛啤酒已经不仅仅是一个商业品牌，也成为了一种文化品牌，而这种文化，不是也包含着“齐鲁”商业精神的延续吗？

青岛啤酒股份有限公司董事长 孙明波

任何外来文化的吸收和消化都有一个本土化的过程，即便是在西方已经很成熟的企业管理理论，来到中国以后也要进行本土化的吸收和改造，否则，那就是囫囵吞枣，甚至是邯郸学步的后果。

当年的齐国是幸运的——在姜太公推行工商富国政策三百年后，才



◎青岛啤酒股份有限公司董事长孙明波

略过人、长袖善舞的管仲尾随而来。于是，属于管仲的时代来临了。

管仲上任不久，在齐国首府临淄城的城门前，贴出这样一则告示：

凡是来齐国经商的人，带一车货物进齐国的，免费提供食物；带三车货物进齐国的，免费提供住宿；带五车货物进齐国的，还免费提供饲料和仆人。

这是中国最早出台的“招商引资”政策。

管仲的高明之处，是他继承了姜太公工商富国的治国思想，并在此基础上进行充分的完善、发展和提高。他积极推行以工商富国为核心的政治和经济改革，引发了中国历史上第一次商业大繁荣。与此同时，管仲辅佐齐桓公九合诸侯，一匡天下，成就一代霸业，管仲因此被誉为“春秋第一相”。

公元前 645 年，管仲溘然长逝。

一百多年后，临淄城的繁华依旧延续着。

在《战国策·齐策》中这样记述春秋末期的临淄城：在临淄的街道上，车轮撞击着车轮，人与人肩膀互相摩擦，连起人们的衣襟能够形成巨大的帷幔，人们举起衣袖可以形成遮天蔽日的大幕，人们挥洒汗水就像是下雨一样，家家殷实富裕，人人显得志高气扬。“联袂成幕”“挥汗如雨”的成语便是由此而来。



◎淄博管仲纪念馆前的管仲像

如此热闹繁华的场面，其中大多数人是外地前来经商的——当时的临淄，是当之无愧的国际经济贸易中心。

其后又过了 200 年，到了齐宣王时期，根据司马迁在《史记》中的描述，当时的临淄城，有 7 万户人家，每家可以出 3 个男人当兵，地方百姓生活殷实，依旧是当时齐鲁大地上最发达的城市。

管仲是中国历史上第一个具有完备的经济思想的人。管仲的经济思想，主要体现于他的《管子》一书。其中《轻重》《奢靡》《揆度》等篇，是古代典籍中不多见的经济文作，对生产、分



◎当时的临淄，重教育、家境富、国力强。





配、交易、消费、财政等均有论述，是研究中国先秦经济的珍贵资料。

山东东阿阿胶股份有限公司总裁 秦玉峰

管仲是一位了不起的经济学家！《管子》一书，至今都是我们的教科书，他在这本书中系统地讲述了消费对生产和经济的促进作用。两千六百年以后，英国的著名经济学家凯恩斯创立的消费经济学理论，竟然与管仲的观点是一样的。

西方经济学的最大贡献，在于它所确立的前提：承认对物质利益的追求是人的基本需求，这种追求极大地刺激和释放了人的潜在能动性和创造力，因而极大地促进和推动了人类文明的进步。

齐国的发展史，以东方的经济实践印证了这一观点。

值得一提的是，姜太公和管仲在步入政坛之前，都曾有过艰难经商的经历；他们主持朝政后，积极推行重商政策，走通商富国之路——他

们的这种政治取向，多大程度来源于他们先前的从商经历，这无疑是一个耐人寻味的话题。

齐国在姜太公、管仲的指引下大力发展经济，富国强民的同时，与齐国相邻的鲁国，却深受一位圣人的思想影响，创造着历史上罕见的人文奇迹。

1984年，在孔子诞辰2535周年纪念仪式上，曲阜孔庙首次排演了经挖掘整理的周礼舞乐，在海内外



◎东阿阿胶股份有限公司总裁秦玉峰



◎祭孔大典



引起巨大轰动。

必须说明的是，这并不是真正的周礼，更不是全部的周礼。

周礼，其实是周朝进行社会教化和行政管理的一套缜密而严格的礼法制度。

周公制礼，是中国乃至世界历史上一个划时代的事件。周礼的创建，宣告人类彻底摆脱野蛮，从而进入文明的时代。

而制定周礼的周公旦是周文王的第四个儿子，封于鲁国，被后人尊为儒学奠基人，是孔子一生最崇敬的古代圣人之一。

姜太公与周公旦，两位卓越的思想家和政治家，以不同的政治理想和治国理念，分别在各自的封国实施人类社会文明的探索，使齐鲁