

LAOHULI GEYAN



改变千万人命运的成功定律

老狐狸 格言

在弱肉强食的现实社会里，你不必做狼，更不可做羊，上上之选是做一只圆融通达的老狐狸。

老狐狸不是在教你诈，而是在指导你如何更好地适应社会，适应生存，不断提升自己的生存能力，以寻找到发挥的舞台。

陈南 / 编著

地震出版社



代代相传的生存智慧
历久弥新的成功定律

一部让你少走无数弯路、少奋斗10年的生存智慧之书



林子大了，什么鸟都有；社会复杂了，什么人都有。要想在社会中立于不败之地，请跟着《老狐狸格言》出发。时常翻阅本书，将带给你一个不一样的未来。

改变千万人命运的成功定律

LAOHULI
GEYAN

老狐狸 格言

在弱肉强食的现实社会里，你不必做狼，更不可做羊，
上上之选是做一只圆融通达的老狐狸。

老狐狸不是在教你诈，
而是在指导你如何更好地适应社会，适应生存，
不断提升自己的生存能力，以寻找到发挥的舞台。

陈南 / 编著

地震出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

老狐狸格言 / 陈南编著. —北京: 地震出版社, 2012.5

ISBN 978-7-5028-4060-0

I. ①老… II. ①陈… III. ①心理交往-通俗读物

IV. ①C912.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 061102 号

地震版 XM2568

老狐狸格言

陈南 编著

责任编辑: 赵月华

责任校对: 孔景宽 凌樱

出版发行: 地震出版社

北京民族学院南路 9 号

邮编: 100081

发行部: 68423031 68467993

传真: 88421706

门市部: 68467991

传真: 68467991

总编室: 68462709 68721982

传真: 68455221

<http://www.dzpress.com.cn>

E-mail: seis@mailbox.rol.cn.net

经销: 全国各地新华书店

印刷: 北京佳明伟业印务有限公司

版(印)次: 2012 年 5 月第一版 2012 年 5 月第一次印刷

开本: 787×1092 1/16

字数: 268 千字

印张: 18

书号: ISBN 978-7-5028-4060-0/C (4738)

定价: 29.80 元

版权所有 翻印必究

(图书出现印装问题, 本社负责调换)

序 言

如果有人问：在童话故事里，最狡猾的动物是什么？3岁小孩或许都知道，是狐狸。所以，一直以来，狐狸都没给人类留下什么好的印象。不过，看完下面这则寓言后，你或许会对狐狸的狡猾有更深层次的认识。

有一次，“百兽之王”狮子装病躺在洞里，并下旨给其他的动物们：各类禽兽须派代表前来望视慰问，它将款待代表及随行人员。

狮王说以信誉担保，明文规定，颁发的证件将使代表免遭其尖牙利爪的侵袭。

诏示一发出，各类禽兽都派代表前往，只有狐狸待在家中不愿出门。

狮王派人来问狐狸为什么不去见它，狐狸说：“前去探望、问候狮王的代表，在去的路上留下的脚印，全朝着洞穴的方向，却没有看到一个返回的脚印。为此我们感到十分的疑惑。你发放给我们入宫证件，我们非常感激，我们相信是管用的，但同时我们也看到，各类禽兽代表进洞探病之后，均是有去无回。请求狮王放过我们。”

从这个寓言中可以看到：一方面，老老实实去探望、问候狮王的代表，都有去无回；另一方面，狐狸留了心眼儿，从细小的环节中看到了可能的灾祸，因而采取“手段”（不出门），保住了自己的性命。

狮王的诏示实际上是一个陷阱，“老实者”无法辨别就陷了进去，“狡猾”的狐狸则能避开。

那么，在现实社会里，我们该如何保护自己不遭受各种不必要的伤害

呢？无数过来人的经验已经证明：你不必做狼，更不可做羊，上上之选就是做一只“狡猾”的老狐狸。

其实，聪明也好，“狡猾”也罢，都只能算是一种适应当下社会的生存技能。人在世上，要想很好地生存和发展，具备老狐狸的个性是十分重要的。

本书既然取名《老狐狸格言》，主旨就是：老狐狸将以它千年万载的道行，在这里大开课堂，为我们提供一些闲言碎语的忠告。说白了，无非就是介绍一些我们人类经历几千年沉淀下来的生活智慧和生存技巧。希望老狐狸的这些忠告能够让大家的的生活多一些顺畅，少几分坎坷，让人们进退自若。

不过，需要说明的是，老狐狸教你的知识，不是让你使奸弄诈算计别人，而是懂得如何利用智慧、头脑、口才等来为自己铺路，最终成全自己。

全书共分为十章，分别汇集了许多行之有效的为人与处世的方法，并试图通过这些方法来告诉每一个在社会中行走的人，如何能够在险象环生的社会里做到游刃有余、左右逢源。只要掌握了书中的精髓，无论这个世界怎么人心叵测、尔虞我诈，我们都能见招拆招，从容应对，最终让自己远离各种陷阱，立于不败之地。

即为序，以奉读者诸君。

目 录

老狐狸格言一：外圆内方，处世圆一点儿麻烦少一点儿

“兵无常势，文无定法。”待人处世也一样，要懂得因人而异，因时而变，遇方则方，遇圆则圆，方圆兼济，必有方圆人生。能因人、因势、因时而变，极尽中庸性格之精髓，才是做人的大智慧。

- 对自己要方，对他人要圆 / 2
- 为人处世，适当地圆滑一下 / 3
- 处世圆一点儿，离成功就近一点儿 / 5
- 圆融做人乃是成功之道 / 8
- 刚柔相济，方圆无碍 / 10
- 打打圆场，提提人气儿 / 12
- 学会与异己相处合作 / 15
- 红脸白脸集于一脸 / 17
- 虚与委蛇，方圆并用 / 20
- 做人不要太死板 / 22

老狐狸格言二：大智若愚，做糊涂的聪明人

人生是个万花筒，人们在变幻之中要用足够的聪明智慧来权衡利弊，以防莫测。但是，人有时候不如藏巧露拙，假装糊涂，这样比聪明还要胜出一筹。毕竟聪明是天赋的智慧，糊涂是聪明的表现，人贵在能集智与愚于一身，需聪明时便聪明，该糊涂处且糊涂。

- 糊涂在表面，聪明在人心 / 26



- 做糊涂的聪明人 / 28
假痴不癫，揣着明白装糊涂 / 30
装傻也是一种解脱之法 / 32
装聋作哑没什么不好 / 35
做人不要太“聪明” / 37
做一个糊涂的精明人 / 41
斤斤计较并不是真聪明 / 43
把聪明装在糊涂里 / 46
聪明常被聪明误 / 47
聪明过了头就是愚蠢 / 51
卖傻装憨，保全自己 / 54

老狐狸格言三：巧拿善借，用他人的手办自己的事

“就算浑身是铁，又能打几颗钉？”在当下这样竞争日益激烈的时代，一个人若想干出一番大事业，仅靠单打独斗是行不通的。为了达到事半功倍的效果，我们应该学会巧借外力，用别人的手办自己的事，这才是真正的智者。

- 好风凭借力，送我上青云 / 58
借用他人的智慧武装自己 / 60
借势是一种高智慧的谋略 / 63
不妨来个狐假虎威 / 65
巧借关系，办事如鱼得水 / 67
靠他人把财富的蛋糕做大 / 70
学会主动寻找可借之力 / 72
借力可缩短奋斗的时间 / 74
借助外力帮助自己跨越困境 / 76
借贵人之光照亮人生路 / 78
贵人其实就在我们身边 / 80





老狐狸格言四：顺势而为，尽量适应环境的变化

做人不要太死板，不要太自以为是，因为它直接影响一个人人际关系的和谐。如果你想在社会上行得通、转得开，成为一个受欢迎的人，就从现在开始学会以变应变吧。

- 随机应变，化被动为主动 / 84
- 察言观色巧办事 / 86
- 做人要懂得随时调整自己 / 89
- 顺应时势，做事顺水又顺风 / 91
- 察言观色，根据场合来说话 / 94
- 到什么庙里拜什么神 / 96

老狐狸格言五：低头隐忍，人在屋檐下不能不低头

低头不代表怯弱，它是清醒中的嬗变，是一种智慧，更是一种能力。该低头时就低头，可以使自己站得更稳，更容易被别人接受，有时还能躲过重重危机。“低”是处世之良方，唯有懂得低头，才能有朝一日出头。

- 心字头上一把刀，遇事能忍祸自消 / 100
- 抬头是一种姿态，低头是一种策略 / 103
- 受辱之时，要勇于忍 / 105
- 蛰伏会裂变出更坚强的你 / 107
- 低头做人不会吃亏 / 109
- 好汉也要吃眼前亏 / 112
- 让一步才能进一步 / 114
- 宁得罪十君子，不得罪一小人 / 116
- 忍可以成就大事 / 120
- 学会低头才能出头 / 122
- 主动让步是明智的选择 / 125





“忍”是一种高尚的姿态 / 127

退一步，也是一种智慧 / 129

老狐狸格言六：主动吃亏懂得吃亏，方能占大便宜

吃亏就是占便宜，能吃亏自然就少是非。无数事例告诉我们：如果一个人愿意吃点小亏，而不是事事占便宜、讨好处，他日后必定能得“大便宜”。相反，那些想占大便宜却不能吃小亏的人，到头来非但便宜占不到，反而还吃大亏。

要想得便宜，先要吃小亏 / 134

舍小利而趋大利，放长线钓大鱼 / 137

懂得放弃也是一种智慧 / 143

亏了利益不要紧，赢得人心是关键 / 146

吃点小亏并没有什么 / 149

不舍得吃亏，永远也难赚到大钱 / 151

松开手，你将获得更大的自由 / 154

不要吝啬，有舍方能有得 / 156

吃亏绝不亏，吃亏也是福 / 159

老狐狸格言七：滴水不漏，说话要说得恰到好处

“人不求人一般大，求人就得说好话。”在现实生活中，我们交际、办事、销售、谈判、演讲等都需要讲话。然而，把话讲得恰到好处并非易事。有时“一句话能把人说笑，一句话能把人说跳”。由此可知，把话说好是多么的重要。

口无遮拦伤人害己 / 164

聒噪不如沉默，息谤得于无言 / 166

打人不打脸，说话不揭短 / 168

说话要得体，不能不讲究分寸 / 170

婉转的批评更容易让人接受 / 172





- 拒绝，但把感情留住 / 174
- 祸从口出，言多必失 / 177
- 正面进攻不如旁敲侧击 / 179
- 不妨尝试着用“顺便提起” / 183
- 多说“我们”少说“我” / 186
- 把赞美的话说得真诚些 / 189
- 让对方一步步地赞同你的想法 / 192

老狐狸格言八：进退有度，善解人意做好下属

无论什么地方，无论什么时候，举止得体、进退有度、善解人意都是优秀下属的必备素质，他们懂得什么该说什么不该说，平时多做少说或不说，不仅工作做得好还做得漂亮！

- 体会其意，顺时应变 / 198
- 老板的底线碰不得 / 201
- 做人要低调，别抢上司的风头 / 204
- 把荣耀归于上司的正确领导 / 207
- 拉近与上司的距离 / 210
- 巧妙地向上司提供信息 / 213
- 以下犯上，擅作主张使不得 / 215

老狐狸格言九：用人有术，恩威并施管理下属

“宽严得宜，恩威并用。”其意思并不是恩、威各占一半，而是说依事情的情况而定，恩威配合，这样就能驾驭他人为自己做事。为上者，对待手下，你要时近时远，若即若离；时而暖如春风，时而冷若冰霜。做到这些，你的员工就会听你的。

- 收心为上，收身为下 / 220
- 用诚心去换取下属的忠心 / 223
- 给下属表演的舞台 / 225





- 让普通工作显得“异常重要” / 228
设一个温柔的陷阱 / 230
从各个方位来树立权威 / 233
适当摆一点管人的“架子” / 236
合理授权，解放自己的时间 / 239
一手赏一手罚，两手都要硬 / 243
设法让下属“愉快地”接受处罚 / 246

老狐狸格言十：打破常规，变通是走向成功的通道

没有规矩，不成方圆。做任何事没有规则不行，但过于因循守旧、墨守成规也不行。如果我们能够变换思维，打破常规，改变陈旧的观念，打破世俗的牢笼，就可以开启成功的大门，否则只能一直在成功的边缘徘徊。

- 变通是一种走向成功的策略 / 250
转换方向，绝路变坦途 / 252
不要总吃别人嚼过的馍 / 254
敢为天下先，敢于吃“第一只螃蟹” / 257
巧干能捕雄狮，蛮干难捉蟋蟀 / 260
盲目跟从他人无法取得成功 / 263
变换思维，问题将自然化解 / 265
避开直线思考的方式 / 267
“异想天开”也能变成事实 / 270
成功往往源于打破常规 / 272
遇到过不了的河就掉头而回 / 275



老狐狸格言一：

外圆内方，处世圆一点儿麻烦少一点儿

“兵无常势，文无定法。”待人处世也一样，要懂得因人而异，因时而变，遇方则方，遇圆则圆，方圆兼济，必有方圆人生。能因人、因势、因时而变，极尽中庸性格之精髓，才是做人的大智慧。



对自己要方，对他人要圆

与家人、朋友、同事相处中，不可避免地会产生这样或那样的冲突。有方有圆地做人，能让我们更容易得到心灵的宽慰，也更容易在人生中有成就。

所谓做人要方，就是说做人要遵循规矩，遵循法则，方是做人的根本，是做人的气节和原则；而圆则是指处世，是说做人要思想活络，这种圆是圆通，是一种宽厚、融通，是大智若愚，是做人随机应变、因事制宜的智慧，是做人的技巧和方法。

如果平时能够做到“对己方、对人圆”，那些日常的冲突就不会酿成大患。“对己方、对人圆”实际上就是“严于律己，宽以待人”，它是协调人际关系的润滑剂，能够使你在人际交往中游刃有余。

一个人在社会中行走，有一点必须明确，那就是这个世界远非你想象中那么简单，做人做事，不妨先给自己一个“保护层”。

有一个律师得了重病，已经无药可救，而唯一的独生子又远在异乡，不能及时赶回来。

当他知道自己死期将近时，怕仆人侵占财产，便立下了一份令人不解的遗嘱：“我的儿子仅可从财产中选择一项，其余的皆送给我的仆人。”

律师死后，仆人便高高兴兴地拿着遗嘱去寻找律师的儿子。

律师的儿子看完了遗嘱，想了一想，就对仆人说：“我决定选择一样，就是你。”这样，聪明的儿子立刻得到了父亲所有的财产。

如果律师没有做到方圆有度，恐怕不但自己死时凄凉，儿子以后也会受制于仆人。律师是高明的，既让仆人尽职尽责，又给了儿子一个可选择的余地。



做人要遵守生活的规则，如果逾越了某种规则，就会让自己陷入被动。生活其实就像游戏一样，脱离了规则就没有办法继续下去。比如，我们做人的心态要方，态度要圆。比如，我们做人一般时候都不要说谎，但是在某种必要的时候，就需要用善意的谎言避免和化解尴尬，这就是做人的“圆”。

“严于律己，宽以待人”体现了一个男人宽大的胸襟，它有利于化解人和人之间的许多矛盾，增强人和人之间的友好情感，对男人的事业有极大的促进作用。如果男人能够在年轻时培养成“严于律己，宽以待人”的好习惯，将会大大提升自己的人格魅力，拥有好人缘就不再是一个梦了。

做人需要“方”，人常说的“没有规矩不成方圆”、“有所不为才可有所为”，说的就是“方”这个道理。同时，做人要“方”，却又不能局限于“方”，因为人生不仅仅需要原则，更需要方法，而方法的实施就需要“圆”来平衡。所谓“圆中预，方中立”，才是我们做人的最佳境界。



老狐狸忠告

有方有圆地做人，能让我们更容易得到心灵的宽慰，也更容易在人生中有成就。

为人处世，适当地圆滑一下

“圆滑”这个词总被认为是一个贬义词。每当人们谈到这个词时总是带着鄙夷的口气，如果身边有这样的人，此人就一定会被视为异类。但是我们不难发现，自古至今，在人家关系上获得成功的人无不把圆滑当成自己为人处世的准则。他们之所以如此，不过是为了变通的需要，以更好地





适应一时一事。

但是这并不是告诉人们可以处处圆滑，随时圆滑。圆滑也是有尺度的。所谓的尺度就是，在处理具体事情的时候，我们可以灵活把握尺度，依情况不同而采取不同的处理方法，但是要时刻确保我们的内心诚实忠厚，保持诚信。应该坚持的事，要能坚定地表达自己的意见；可以妥协的事，要能设身处地为人着想，做出适当让步。什么事都和别人针锋相对，会使矛盾激化；而事事附和，阿谀奉承，则会被人看成是顺风倒，遭人鄙视。

纪晓岚，河北沧州崔尔庄人。乾隆19年中进士，授为翰林院庶吉士，编修，因学识渊博而深受乾隆赏识。

纪晓岚长得胖，每年夏天他都因炎热而倍受折磨。但按照当时的君臣礼仪，官员见皇帝时，无论什么情况，都要穿戴整齐。这让纪晓岚头疼不已。他本来就怕热，大热的天还要里三层外三层地穿上朝服，简直无法忍受。

有一段时间，纪晓岚在南书房供职。因工作需要，他要经常面见皇帝，每次他都是满身是汗地出来。所以他一回到南书房第一件事就是赶紧脱衣纳凉，等凉快完了，再把衣服穿好才出宫。不知怎地，这件事被乾隆知道了，乾隆感觉很好笑，就想找机会戏弄他一下。

一天，乾隆在养心殿召见纪晓岚。谈完了事情之后，纪晓岚快步回到南书房，赶紧脱衣纳凉，然后光着膀子和几个同僚聊天。就在这时，乾隆突然走了进来。

几个同僚一见是皇上来了，连忙披起官袍，跪伏在地。纪晓岚眼神不好，等他看清是皇帝时，已经来不及穿衣了。情急之下，他钻到桌子底下，不敢抬头。乾隆早已看见纪晓岚那狼狈样儿，更想戏弄他了，就坐了下来，久久不走。

不久，跪在地上的同僚当然可以忍受，可是纪晓岚却是趴在桌子底下，实在是热得不行，便轻声地问同僚：“老头子走了没有？”乾隆皇帝一听觉得好笑，却佯作恼怒的样子，大声喝道：“纪晓岚无礼，竟敢说出这种无礼的话！没穿官服还可饶恕，‘老头子’三字做何解释？你说得有理倒也罢了，说不出理来，定斩不赦！”





纪晓岚不慌不忙地说：“臣尚未穿衣，不好回话。”乾隆叫人拿衣服给他穿上。纪晓岚穿好了衣服，乾隆又问：“大胆纪晓岚，竟然直呼朕是‘老头子’！真是大逆不道！”纪晓岚从容答道：“万寿无疆之为老，顶天立地之为头，父天母地之为子。”纪晓岚话音未落，乾隆便哈哈大笑起来，连连称赞纪晓岚说得好。就这样，纪晓岚靠一番灵活机智的辩解化险为夷。

为人处世，适当地圆滑一下没什么不好。这是一种拥有良好交际能力的表现。适当地圆滑可以让你脱离险境，免于尴尬，还可以让你赢得好人缘，这是一箭双雕的好事。试想，如果你凡事都不肯低头，直来直去，硬拿鸡蛋往石头上撞，结果会怎样呢？轻则你会因此处处碰壁，重则你会得罪于人，置自己于不利之地。



老狐狸忠告

成功往往属于这样的人：处事机智，往往在化险为夷之后，还能为自己打开一条出路。

处世圆一点儿，离成功就近一点儿

一个人身处于世，如果过于方正，棱角分明，难免会被碰得头破血流；一个人如果过于圆滑，也会引来别人的不满。因此，只有做到方外有圆，圆中有方，外圆内方，才算得上是一个有心计、会算计的聪明人。

“方”虽然是做人之本，但是太“方”了难免会吃不开，所以需要“圆”的包裹。“圆”乃处世之道，无论是在商场、官场，还是交友都离不开“圆”的围绕。只有做到“圆世”，才能无往而不利。





一代“红顶商人”胡雪岩就是一个真正懂得“圆世”的人！

胡雪岩从小没读什么书，对于诗书上标榜的东西他向来没有多大兴趣。一次，一个朋友调侃他说：“你这个人呀，大字不识一箩筐，活像一条泥鳅，太滑了，谁都抓不住！”胡雪岩一听，哈哈大笑，拍着朋友的肩膀说道：“仁兄所说极是。我自小就在外面混，和各种各样的人打过交道，不滑点儿，哪能吃得开呀！我要是像孔孟那样混社会，恐怕早就回家种田了。混社会讲究的是一个‘圆’字。刺太多了，事难办。到头来自己被谁算计了都不知道。”

方正之士常为人所称羨，但是称羨归称羨，对于绝大部分的世俗之人来说却并不喜欢和这样的方正之士打交道。

王有龄是胡雪岩的密友。一次，他从湖州任上到省城杭州出差，结果巡抚黄宗汉却塞给他一件十分塞牙的事：派他去处理新城县的民乱。

王有龄真是头疼极了：带兵围剿吧，怕这些清兵到了地方像土匪一样大肆抢掠，那麻烦可就大了。另外，这些绿营兵养尊处优惯了，一天仗都没打过，要是被派去打仗，谁胜谁负都说不好。一旦大败，自己哪还有好日子过？即使不命丧新城，也会被革职查问。王有龄想来想去，最后决定先去安抚。但他自己却不肯亲自前往，因为风险很大，弄不好还要丢掉性命。于是，他便看中了稽鹤龄。

此时的稽鹤龄只是个穷困潦倒的候补知县，为人耿介、恃才傲物，已经候补几年了，却一直没有被扶正。虽然稽鹤龄郁郁不得志，但是他那刚直的性格却让他不屑为王有龄做事。王有龄对此倍感无奈，便跟胡雪岩道出了苦水。虽然说服稽鹤龄对于王有龄来说是件难事，可是在胡雪岩的眼里却只是小事一桩。

稽鹤龄到了新城县后，果然妥善地解决了当地的民乱。然而事后论功行赏时，却遇到了麻烦。

早在稽鹤龄答应治乱的时候，王有龄就如释重负地对胡雪岩说：“待鹤龄兄回来，一定要保举他当归安县令。”

说到归安县，这可是王有龄兼管的肥县。俗话说：“三年清知府，十万雪花银。”归安县一年能给知府带来5万两银子的收入！让稽鹤龄去当

