

做人要懂方圆之道，处世不能没有心机

为人处世的有效指南

处世36计

陈小春◎编著



时代特色的处世方法

时势造英雄，英雄识时势。新世纪的人最怕的就是被眼前缤纷异彩的世界弄得眼花缭乱，不知所终。那么，迷茫的你我怎样才能摆脱今日的困惑，请迎静心体味处世留计的真谛与精

处世36计

陈小春◎编著

时事出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

处世 36 计/陈小春编著. —北京: 时事出版社,
2006. 6 (2011 修订)
ISBN 978—7—80232—003—1
I. 处... II. 陈... III. 人间交往—通俗读物
IV. C912.1—49
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 054160 号

出版发行: 时事出版社
地 址: 北京市海淀区万寿寺甲 2 号
邮 编: 100081
发行热线: (010) 88547590 88547591
读者服务部: (010) 88547595
传 真: (010) 68418647
电子邮箱: shishichubanshe@sina.com
网 址: www.shishishe.com
印 刷: 三河市西华印务有限公司

开本: 787×1092 1/16 印张: 17.75 字数: 350 千字
2011 年 5 月修订版 2011 年 5 月第 1 次印刷
定价: 36.00 元

(如有印装质量问题, 请与本社发行部联系调换)

前 言

计谋是人的一种整体性辩证思维，是人在特定环境条件下，为达到特定目的所采取的方法和策略。古今流传的《三十六计》，其历史源远流长，其形成根深叶茂，其智慧博大精深，正可谓集历代计谋之大成，自然，其用途也更为广泛，几乎涵盖社会、人生各方面，不仅为军事、政治场合上惯用，而且在其它各个层面上也常见其“真身”或“幻影”。

社会复杂，人心多变，有白日也有黑夜，有光明正大的地方，也有黑暗的角落；有真实，自然也有虚假，这就是人们常说的“做人要懂方圆之道”“处世不能没有心机”的道理，也是社会各个层面上都可见计谋身影的重要原因。是故，在为人处世时，人情练达、处世老到之人，其用心处，是大智若愚，藏露有时；是退让忍耐，能伸能缩；是行事审慎，不越雷池；是见机行事，适时变通；是迂回委婉，转化有术；是打草惊蛇，调虎离山；是混水摸鱼，彼乱我明；是虚虚实实，察微知著；是假物借力，因人成事；是重人爱人，远交近和；是赞赏恭维，广送人情；是进退自如，留人退路……

当然，科技在进步，经济在发展，人们的生活在改善，传统文化自然会随之发展。人们的精神面貌不断更新，人们在为人处世时自然而然会摸索、发展出一些适合时代特色的处世方法和策略来。这里，我们在传统谋略文化经典《三十六计》的基础上，剔除一些不符合现代处世精神的一些计谋，而换之以人们所常用、所推崇的一些处世法则，同时还将个别的计名推陈出新，以更准确地概括现代人们处世的精神风貌来。

这里我们需要特别提出的是，人际交往、处世上有一条非常重要的黄金定律：“你怎样对待别人，别人就会怎样对待你。”从这条黄金定律可以看出，处世三十六计中的每一条计谋都犹如一柄利剑，它可以削铁如泥，斩麻如丝；也可以互惠互利，合作共赢；可以伤人，却也可能为人所伤。因此，我们希望大家在运用这些处世智谋时，要善于明察选择，审慎行事，以为自己，为他人，也为整个人类和社会谋取更大的福利。

目 录

第一套 胜券计

第 1 计 能藏善露

- 深藏不露 (3)
- 真人不露相 (4)
- 瞒天过海 (5)
- 韬光养晦 (7)
- 当露则露 (8)
- 出手惊人 (8)

第 2 计 先发制人

- 兵贵神速 (10)
- 先出手为强 (11)
- 出语封喉 (12)
- 捕捉先机 (14)
- 预谋制胜 (14)
- 后发制人 (15)

第 3 计 假物借力

- 假物借力 (16)
- 借钱办事 (17)
- 借人之力 (19)
- 委托第三方出面 (20)
- 巧借声名 (21)
- 借势成事 (22)

处 世 计

- 善借善谋 (23)
- 借鉴他人的经验 (24)
- 借助外界的压力 (25)
- 对手可借 (26)

第 4 计 以逸待劳

- 养精蓄锐 (28)
- 避其锐气 (28)
- 坐享其利 (29)
- 消磨精力 (30)
- 选择有利环境 (32)

第 5 计 见机行事

- 审时度势 (33)
- 适时变通 (34)
- 变通规则 (35)
- 穷则思变 (37)
- 勇进敞开的门 (37)
- 以不变应万变 (38)
- 见机行事 (39)

第 6 计 迂回委婉

- 迂回规劝 (40)
- 曲谏除奸 (43)
- 迂回询问 (43)
- 迂回委婉 (44)
- 委婉拒绝 (45)

第二套 争斗计

第 7 计 无中生有

- “草人”破敌 (49)

空手淘金	(51)
“女儿”落水	(51)
巧问偷马人	(52)
无名变有名	(53)

第 8 计 暗渡陈仓

明修栈道，暗渡陈仓	(54)
媚娘出家	(56)
玻尔出逃	(57)
明贷暗存	(58)

第 9 计 隔岸观火

曹操按兵除二袁	(60)
二桃杀三士	(61)
丘吉尔坐山观虎斗	(63)
渔翁得利	(64)
保持中立	(65)

第 10 计 转化有术

走向自由	(68)
化解困窘	(69)
化劣为优	(70)
千面豆身	(71)
化废为宝	(72)
步步逼近	(73)
坚持到底	(74)
总结经验	(75)
起死回生	(76)
败中取胜	(77)
开拓心境	(78)
让生活变得轻松	(79)

第 11 计 李代桃僵

田忌赛马	(80)
------------	------

处 世 计

- 一家人哭好过一路人哭 (80)
- 丢车保帅 (81)
- 小事任性，大事从容 (83)
- 为上司保驾揽过 (84)

第 12 计 顺手牵羊

- 将计就计 (86)
- 败舰劫船 (87)
- 咖啡与黄金 (88)
- 借题发挥 (90)
- 顺手牵羊 (91)

第三套 进取计

第 13 计 打草惊蛇

- 搜身除奸 (95)
- 先查封后搜捕 (96)
- 做贼心虚 (97)
- 不动草，不砍树 (97)

第 14 计 不越雷池

- 生命禁区 (99)
- 安全距离 (99)
- 不树强敌 (100)
- 功高震主 (101)
- 权大压主 (101)
- 瓜田李下 (103)
- 盛怒不作 (104)
- 不擅越职权 (105)
- 不与他人分享太多的秘密 (106)
- 不撞禁区 (107)

第 15 计 调虎离山

- 孙策取卢江 (108)
- 上机容易下机难 (109)
- 团队不容“独虎” (110)
- 帮上司找工作 (112)

第 16 计 欲擒故纵

- 七擒孟获定西南 (113)
- 示恩灭胡 (114)
- 低价预售 (115)
- 不取分文 (116)
- 正话反说 (116)
- 偷窃土豆 (117)
- 欲取姑予 (118)

第 17 计 抛砖引玉

- 樵夫诱敌 (119)
- 江乙善谋，安陵缠知时 (120)
- 送地收金 (121)
- 抛出粗玉待琢磨 (122)
- 抛砖引玉 (123)

第 18 计 把柄在握

- 操刀操柄 (124)
- 把柄在握 (126)
- 套取把柄 (127)
- 活用把柄 (129)
- 安插把柄 (131)
- 不授人以柄 (132)
- 不握刀刃 (133)

第四套 混战计

第 19 计 釜底抽薪

- 粮草之战 (139)
- 旺火断薪 (140)
- 擢升将官 (141)
- 耗尽弹丸 (142)
- 断其货源 (142)

第 20 计 混水摸鱼

- 放俘归营 (144)
- 探险间谍 (144)
- 无票过关 (145)
- 上门促销 (146)
- 麻将计算器 (147)

第 21 计 察微知著

- 一双象牙筷 (148)
- 揣摩意图 (149)
- 察人性格 (150)
- 掌控得失 (151)
- 识人阴谋 (152)
- 警惕异象 (153)

第 22 计 虚虚实实

- 化暗为明 (154)
- 避实就虚 (155)
- 真真假假 (156)
- 虚虚实实 (157)
- 爱迪生的发布会 (158)
- 化虚为实 (158)

第 23 计 远交近和

广交天下人士	(160)
广结客户	(162)
不结怨仇	(164)
以恩报怨	(165)
安上抚下	(165)

第 24 计 软磨硬泡

一试再试	(167)
百折不挠	(169)
死缠烂打	(170)
软硬兼施	(172)
缠你不休	(173)

第五套 并处计**第 25 计 重人爱人**

以礼待人	(177)
照顾对方的意愿	(178)
使对方显得重要	(179)
关爱他人	(180)
恩爱宽容	(181)
感同身受	(183)
及时表示你的感激	(184)
不伤人自尊	(185)

第 26 计 合作共赢

同心报国	(186)
团队合作	(187)
李嘉诚的合作哲学	(189)
助人助己	(189)

同舟共济	(190)
谋求共赢	(191)

第 27 计 假痴不癫

众人皆醉我也醉	(192)
太宗忘事	(193)
观光与醉酒	(194)
扮猪吃虎	(195)
糊涂难得	(196)
装聋作哑	(197)

第 28 计 赞赏恭维

赞赏和鼓励	(198)
宽于赞赏	(199)
真诚赞赏	(200)
以赞赏取代抱怨	(201)
批评不忘赞赏	(202)
相互恭维	(203)
送人“高帽”	(204)
遇货添钱	(205)
恰如其分地赞美他人	(206)

第 29 计 广送人情

成人之美	(208)
人情是人心	(209)
回心转意的礼品	(210)
人情投资	(211)
容人改过	(211)
做足人情	(212)
善送人情	(214)

第 30 计 反客为主

袁绍进冀州	(216)
明媒正娶	(217)

郭子仪单骑入敌营	(218)
得寸进尺	(220)
策略跟进	(221)
先登堂，后入室	(223)

第六套 退守计

第 31 计 柔情计

美人离间	(227)
柔情友善	(229)
柔情似水	(231)
殷勤待客	(232)
温柔陷阱	(233)

第 32 计 承错计

承认对方的指责	(234)
承认失言	(235)
真诚道歉	(236)
承认自己的错误	(237)
代人揽过	(238)

第 33 计 示弱计

李牧示弱骄敌	(239)
故出洋相	(240)
故示小错	(240)
低调做人	(241)
淡化自己的优势	(242)
柔弱女子	(243)

第 34 计 拖延计

奉诏缓行	(244)
闲来消磨	(245)

处 世 36 计

- 做事缓一缓 (246)
- 赞助报告 (247)
- 给双方多一些时间 (249)

第 35 计 锯箭计

- 慷慨陈辞 (250)
- 公式批文 (251)
- 田叔焚册 (251)
- 劾人小过 (253)
- 善于应付他人的请求 (253)

第 36 计 退为上计

- 狡兔三窟 (255)
- 远离危险 (256)
- 不花光到手的钱 (257)
- 做事之前留一手 (259)
- 预留退路 (260)
- 以退为进 (262)
- 激流勇退 (262)
- 给他人一个台阶 (263)
- 给对方留条退路 (264)

处世 36 计

第 一 套 胜 券 计

- ◆ 第 1 计 能藏善露
- ◆ 第 2 计 先发制人
- ◆ 第 3 计 假物借力
- ◆ 第 4 计 以逸待劳
- ◆ 第 5 计 见机行事
- ◆ 第 6 计 迂回委婉

第1计 能藏善露

处世三十六计之第一计“能藏善露”，是由原三十六计之“瞒天过海”演变而来。瞒天过海，实际上是利用人们对待社会现象的习惯定式，对于熟视无睹的现象经常是信而不疑的心理，利用人的错觉，以假象骗人，进而达成自己的目标。能露善藏，便是尽可能地掩饰自己的意图，虚虚实实，真真假假，施放烟幕弹，而把假象暴露给对方，用以吸引对方的注意力，为我方所用。

时时刻刻展现自己的聪明和睿智并不一定就是好事。不当出手、不宜显露的时候就要藏起自己的锋芒。特别是实力较弱、时机尚不成熟的时候，掩饰伪装，隐藏自己的实力意图是一种常用不衰的实用招数。为人处世要懂得或藏或露，在事情未发之前，“静不露机，云雷屯也”，冷静沉着，不露机锋，好像云雷蓄而不发，在让对方放松警惕的时候，自己却在暗中观察、谋划、积蓄力量，静待最佳时机的到来。大量事实证明：毫无顾忌地卖弄聪明、张狂自傲，必然招致祸害；与之相对应的是，能藏善露，大智若愚反而大多能够成事，而在做人防身方面，却更值得称道。

当然，隐藏自己也要有个时间、有个限度。一旦时机成熟，该显露自己的时候要勇于显露，当出手时就出手，不要犹豫，也不要含糊；出手要及时，要又快又准又狠，以迅雷之势直扑目标，让对手防不胜防，无有还手之力。

深藏不露

常言道：难得糊涂，糊涂难得。深藏不露，大智若愚，装疯卖傻装糊涂，一可防权势显赫者害贤之心；二可防同道之人的嫉妒之心；三可防小人的忌恨之心。

唐朝郭子仪在平定安史之乱、讨伐军阀割据势力、抵御外族侵略中发挥了巨大作用，从皇帝到百姓都十分尊重这位名将，其名字当时妇孺皆知。但很少有人知道，就是这位功极一时的战场统帅，为人处世却极为小心谨慎，与他在千军万马中叱咤风云的风格全然不同。

历史上，官高爵显都很容易引起他人的妒嫉、诽谤，引起皇帝的猜疑，甚至会无端招致杀身之祸。正因为如此，历史上是难得有忠良之臣三朝、四代在朝为官而不受猜疑、诽谤的。而郭子仪在玄宗、肃宗、代宗、德宗四朝都身居高位，