

《挺经》是曾国藩修身处世、居官治平的最高法则，因其具有极强的实用性、



启迪性和借鉴性而受到各界人士的重视和喜爱。



《挺经》本身就是一面镜子，世人对照其中的论述，皆可清晰地看到自己有哪些优点会获致成功，有哪些缺点会导致失败。

总之，它的作用可以归纳为两点：识人以用事，自知以修身。



守身用世的修身谋略、败中求胜的做人哲学，从政、经商者的案头必备之书！

# 挺经的智慧

陕西出版集团  
三秦出版社



(清)曾国藩著 吕晓滨 编著



读国学经典，品传世文化

如何在复杂的人际关系中既游刃从容，又不失真诚与仁爱，既立于事业，又不失家庭的和谐？这些都可以从《挺经的智慧》一书中得到答案。阅读此书，让你能够更好地走进曾国藩的心灵深处，解剖他的内心世界，领会他的思想智慧，获得他的人生谋略，将之学以为用。

《挺经》一书是曾国藩总结自身人生经验和成功心得而成的一部传世奇书，是曾国藩修身处世、居官治平的最高法则。

《挺经》是曾国藩生前的一部“压案之作”，用李鸿章的话说这部书是“精通造化、守身用世”的秘诀。

《挺经》堪称一代中兴名臣的传世经典。品读千古家训的扛鼎之作。



# 挺经的智慧

从政要学曾国藩，曾国藩被一些政界人物奉为“官场楷模”，而更为后人所景仰的是，他所留下来的人生智慧，是一个取之不尽、用之不竭的宝藏。本书从曾国藩为我们留下来的为官经验和处世智慧入手，全面而又详尽地向读者讲述一代名臣的人生哲学。并运用大量的曾国藩自身的实例，解读其人其事。阅读此书，你能看到曾国藩顺境中的修养与知足，逆境中的坚持与忍耐，做事的勇毅与勤廉，决策时的虚心与明强。



ISBN 978-7-5518-0143-0

A standard linear barcode representing the ISBN 978-7-5518-0143-0.

9 787551 801430 >

定价：28.80元



# 挺经的智慧

陕西出版集团  
三秦出版社

(清)曾国藩著 吕晓滨编著

最新经典珍藏



读国学经典，品传世文化

如何在复杂的人际关系中既游刃从容，又不失真诚与仁爱；既立志于事业，又不失家庭的和谐？这些都可以从《挺经的智慧》一书中得到答案。阅读此书，让你能够更好地走进曾国藩的心灵深处，解剖他的内心世界，领会他的思想智慧，获得他的人生谋略，将之学为己用。



图书在版编目(CIP)数据  
挺经的智慧 / (清)曾国藩著 ; 吕晓滨编著. — 西  
安 : 三秦出版社, 2012.6

ISBN 978-7-5518-0143-0

I. ①挺… II. ①曾… ②吕… III. ①曾国藩(1811 ~ 1872)-谋略②挺经-通俗读物 IV. ①K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 062614 号

## 挺经的智慧

(清)曾国藩 著  
吕晓滨 编著

出版发行 陕西出版集团 三秦出版社  
陕西新华发行集团有限责任公司  
社址 西安市北大街 147 号  
电话 (029)87205121  
邮政编码 710003  
印刷 北京龙跃印务有限公司  
开本 787×1092 1/10  
印张 30  
字数 300 千字  
版次 2012 年 6 月第 1 版  
2012 年 6 月第 1 次印刷  
印数 5000  
标准书号 ISBN 978-7-5518-0143-0  
定 价 28.80 元

网 址 <http://www.sqcbs.com>



挺  
经  
的  
智  
慧



## 前 言

《挺经》这本书是曾国藩总结自己一生经验和成功心得的一部传世之作，它是曾国藩诚意、正心、修身、齐家、治国、平天下的最高法则。因其具有极强的实用性、启迪性和借鉴性而受到各界人士的重视和喜爱。

曾国藩是中国近代史上的风云人物，备受人们的关注。他凭自己一介儒生，于湘楚之间昂然崛起，直至后来挽狂澜于既倒，扶大厦于将倾，平定动乱，再造“中兴”，被誉为“中兴第一名臣”。他持一定之规，为人、为官、为民、为国，处处体现出强大的精神感召力，成为时人推崇的末世圣人，被誉为“立德立功立言三不朽，为师为将为相一完人。”“挺经”，意即言“挺”之经。“挺”，是所言的内容；“经”，指关于“挺”的原则、经验、秘诀。何谓“挺”？所谓“挺”是指一种立身状态、处世态度，即“守身用世”的态度。具体说，“挺”就是指刚烈强硬、坚劲挺拔这样一种立身处世的态度。曾国藩以他的盖世之功而能于众说诋毁中全然保身，全赖这一“挺”字。如果说《挺经》是曾国藩为人、为官的典范之作，用他的学生李鸿章的话来说，《挺经》是曾国藩精通造化，守身用世的秘诀。

世人对《挺经》的论述版本众多，而且我们皆可从中清晰地看到自己有哪些优点可以致成功，有哪些缺点可以导致失败。总的来说，其用途可归纳为两点：识人以用事，自知以修身。

当今社会，人际关系与每个人的生活、事业息息相关，如何在多样化、复杂化的人际关系中既游刃从容，又不失仁爱与真诚；既立志于事业，又不失家庭的和谐？在《挺经》中，你能看到曾国藩顺境中的修养与知足，逆境中的坚挺与忍耐；做事时的勇毅与勤廉，决策时的虚心与明强。

本书以独特的视角，从阐述曾国藩《挺经》原文入手，解剖和展示曾国藩的内心



世界,系统地阐述曾国藩的思想和智慧,展示他的一生严于治军、治家、修身、养性,实现了立德、立功、立言的封建士大夫的最高追求。对曾国藩在宦海沉浮中总结出的心法,尤其是对其从自身的成败得失中总结出的一套独到的为人为官的基本原则和理论进行了深入地透析。

“挺经”是一种以刚劲强硬为特征的处世哲学,所谓“打脱牙,和血吞”、“咬定牙根”等,都可以说就是“挺经”的注脚。相信他的处世理论和智谋心得在当今社会的大环境中仍值得学习和借鉴。



# 目 录



|         |     |
|---------|-----|
| 第一诀 入局  | 1   |
| 第二诀 励志  | 17  |
| 第三诀 坚忍  | 33  |
| 第四诀 刚直  | 51  |
| 第五诀 克己  | 70  |
| 第六诀 笃学  | 83  |
| 第七诀 爱民  | 100 |
| 第八诀 识人  | 117 |
| 第九诀 英才  | 133 |
| 第十诀 驭下  | 151 |
| 第十一诀 纳言 | 165 |
| 第十二诀 浑含 | 179 |
| 第十三诀 治政 | 192 |
| 第十四诀 整军 | 210 |
| 第十五诀 决胜 | 224 |
| 第十六诀 自强 | 248 |
| 第十七诀 外交 | 262 |
| 第十八诀 峻法 | 280 |



## 第一诀 入局



大抵此事在局中者，皆以中国兵疲将寡，沿江沿海诸省毫无预备，而彼族诸国合纵，穷年累世但讲战事。我能幸胜于一岁，断难保全于多年，庚申覆辙，岂可再见？必须隐忍以全和议者，就势而言之也。在局外者，皆以天主教流毒中华，污辱孔亟，异端不可不攘，木兰北狩，淀园被焚，国仇不可不雪。或奖义愤之民而百万萃集，或联合各国之交而专攻一国，必须力争以全国体，此就理而言之也。欲求理势兼顾，殊无良策。敝处所办，盖亦偏于衡势者，措施又多失宜，物论之腾，亦无足怪。

吾辈身在局中，岂真愿酷虐吾民，以快敌人之欲？徒以边衅一开，则兵连祸结，累世穷年而未有已。今西南未靖，沿海战事毫未议及。各省绿营兵一无可用，勇丁惟淮勇器械较精，气势较壮。然劲者亦不满二万，能防御一口，未必能遍防各口，能保全一年，未必能力持多年，能抵敌一国，未必能应付各国，而诸国合纵之势、狼狈之情，则牢不可破。故鄙人尝谓今人外夷与汉之匈奴、宋之辽金迥别，实不敢以全局付之尝试，又安肯以津民一朝之忿，贻国家无穷之忧？惟曲全邻好而不忘防御，乃为完策。

### 解析

总的来说，局中人对这件事的看法为中国兵疲将寡，沿江沿海各省没有任何防备，而西洋各国联手，穷年累月讲求开仗。我国能侥幸打赢一年，却不能保证打赢多年，庚申覆辙，岂能再来？必须忍辱负重，保全和议，这就是以形势论之。局外人则以为天主教流毒中华，污辱孔教，异端邪说必须排攘，咸丰帝被迫北奔木兰围场，海淀圆明园被烧毁，国仇不能不报。或者奖励心怀忠义的群众，召集百万，或者联合各

挺经的智慧





国，专攻一国，奋力保全国体。这就是以道理论之。想形势、道理兼顾，还没有好的办法。我所做的，大概是偏重于形势，加之措施不利，物议沸腾，也就不足为奇了。

作为当局者，我等难道真的愿意虐待我国百姓而满足敌人的欲求吗？无非是担心战事一起，兵连祸结，穷年累月不能停止啊。现在西南没有平定，沿海战事也不曾讨论，各省绿营兵没有一个兵可用，勇丁也只有李鸿章的淮勇器械比较精良，气势比较雄壮，但堪称劲旅者也不到二万。能防御一个口岸，未必能防御所有口岸；能保全一年，未必能坚持多年；能抵挡一国，未必能应付各国，而各国联手合纵之势、狼狈为奸之情，却牢不可破。所以我曾经讲过，现在的洋人跟汉朝的匈奴、宋代的辽金完全不同，实在不敢拿全国来做尝试，当然也不会因为天津百姓一时的愤怒，而使国家陷于无限期的忧患。不得不委曲求全，保持与各国和局，而又不忘记防范，这才是上乘之法。

### 典例



## 时刻以大局为重



古今的明君贤将莫不以大局为重、为上、为本。为政者，善于从整体出发，从长远计量，抓住具有决定性意义的一环，全力以图，因此整个大局得以改观；为兵者，将优势兵力集中起来，进行对全局有决定性意义的战役，进而牢牢掌握战略上的主动性，这在中外政治史、军事史上，都不乏成功的范例。大局之所以重要，原因在于，任何复杂事物所包含的矛盾都是由诸多矛盾所构成的矛盾系统，而并不是单一的。所谓大局，正是事物主要矛盾的反映，它对其他次要矛盾有着制约和影响作用，决定着



事物发展的根本方向和前途命运。我们处在一个新的历史时期，这个时期同样需要发扬服从大局的优良传统，并且有新的内容和要求。什么是当前全党工作的大局，从根本上来说，就是要坚定不移地贯彻党的基本理论和基本路线，集中力量进行社会主义现代化建设。这关系到我们的民族能否洗刷百年屈辱，实现富国强民之梦；关系到中华民族能否为人类的进步事业做出更大的贡献，也关系到世界社会主义的前途和命运。总之，中国共产党人对当代社会发展趋势的深刻理解，对人民事业的无限忠诚，对共产主义理想的执著追求，都体现在认识和把握这个大局上，悠悠万事，唯此唯大。我们想一切问题，做一件事情，都必须着眼于这个大局，服从和服务于这个大局。

服从大局并不是空洞的口号，根据党的民主集中制的要求和党的事业发展的需要，服从大局，就一定要落到坚持加强和维护党的统一领导上来。因为，党是社会主义事业的领导核心，党中央是领导现代化建设的司令部。党中央的路线、方针、政策和一系列重要决定，集中了全党全国人民的智慧，反映了现代化建设的客观规律。当前讲大局，就是要维护党中央的权威，紧密团结，坚定不移地执行党中央制定的路线、方针和政策。能否做到这一点，是对共产党员尤其是领导干部党性和思想道德素质的检验。

在当今市场经济条件下，不少人存在这样的想法：单位利益、部门利益、地方利益比较突出，因而不必再提倡服从、顾全大局了。其实，这是对市场经济的误解。市场经济只是一种手段，我们应当利用它在资源配置方面的长处，使其能够促进经济发展，为实现国家的长远目标准备条件。由此看来，发展市场经济，可以而且应该采取许多新措施、新办法。

但是，局部利益服从整体利益的原则不能变。何况，市场经济特有的系统性和开放性，要求人们具备开阔的视野和全局观念，反对一叶障目，只见树木，不见森林，只讲





局部利益，不讲整体利益的思想和行为。作为商品经济充分发展形成的市场经济，其地区之间的经济往来、交流更加频繁，各经济单位的经济联系更加紧密，局部对整体的依赖性也随之增加了。试想，没有良好的宏观经济环境，稳定的社会秩序，健全的法律体系与党和国家强有力的宏观调控政策做保证，哪里会有微观经济的搞活和局部利益的实现？

服从大局是共产党员党性原则和崇高思想道德的体现，身为共产党员尤其是党员领导干部，必须具备服从大局的牺牲精神和宽广胸怀。做到顾全大局，其实并没有想象的那么难，关键是要摆正和处理好个人利益同党和人民利益的关系。从表面上看，搞本位主义、地方保护主义的人是为集体，似乎是“只要为集体，咋干都有理”。其实不然，形形色色的本位主义、地方保护主义，实质上正是个人主义的放大。在“为集体”的外衣下，包藏着狭隘的个人私利或见不得人的个人目的。不是为了化大公为小公，进而化小公为小私；就是以急功近利的短期行为制造“政绩”，沽名钓誉，谋求职务升迁，总之，都是打个人的小算盘。因此，共产党员要在实践中做到服从大局、顾全大局，就必须不断加强思想道德修养，抵制和克服个人主义，树立全心全意为人民服务的价值观。



服从大局，顾全大局，还要妥善正确处理好局部利益和整体利益的关系。我们讲提倡服从大局，并非否定一切局部利益。局部利益和整体利益的关系也是辩证统一的。处理得好，可以使之相互促进。这里有轻重缓急之分，大小先后之别。在处理这层关系上，应该遵循三个原则：一、局部利益服从整体利益；二、善于从局部利益和整体利益的连结点上开展工作，在为整个利益服务的同时，实现局部利益；三、在局部利益同整体利益发生矛盾时，自觉牺牲局部利益。

对于共产党人来说，大局则决定着革命事业的方向，体现着革命事业的全局，是人民长远利益、根本利益之所在。中国共产党人是以实现共产主义为最终目标，以全心全意为人民服务为根本宗旨的，党的最终目标和根本宗旨，要求共产党人放眼五洲四海，胸怀千秋大业。查遍千古英雄传，阅尽人间正气歌，中国共产党人以大局为重，舍小我而为大公，牺牲局部利益而保护人民整体利益的事迹是最为光彩照



人的篇章。抗日战争时期的狼牙山五壮士，为掩护主力部队转移，与数十倍于己的敌人浴血奋战，以自己的壮烈牺牲赢得了全局的胜利。解放战争时期，力量对比从整体上看是敌强我弱，但最终我们以“小米加步枪”战胜了“飞机加大炮”的国民党反动派，原因何在？很重要的一条，就是国民党派系严重，四分五裂，为保各自势力而如同一盘散沙，成了纸老虎。反观中国共产党人却能够在正确路线指导下，坚持人民的根本利益、长远利益、整体利益高于一切，保持和发扬服从大局的精神，从而汇聚起了不可战胜的力量。新中国成立以后，我们面临千疮百孔的困难局面，帝国主义还一再卡我们的脖子，公开封锁我们。然而，中国共产党人正是靠着服从大局的精神，团结一心，步调一致，一步步克服困难局面，取得了社会主义革命和建设的辉煌成就。可以说，服从大局已成为我们党的优良传统，是我们克敌制胜的一个传家宝。

得一域而输全盘，这是兵家之大忌，见小利而忘大业则是政治上的庸人。作为身兼重任的共产党人来说，一定要牢记党的宗旨，坚持党和人民的利益高于一切，自觉地服从全党工作的大局，而不要去扮演政治庸人的角色。如果一个党员无法做到这些的话，那么他就称不上是一个合格的党员。



## 曾国藩其人

曾国藩(1811—1872年)是中国历史上最有影响的人物之一，他从湖南双峰一个偏僻的小山村以一介书生入京赴考，中进士留京师后十年七迁，连升十级，37岁任礼部侍郎，官至二品。紧接着因母丧返乡，恰逢太平天国巨澜横扫湘湖大地，他因势在家乡拉起了一支特别的民团湘军，历尽艰辛为清王朝平定了天下，被封为一等勇毅侯，成为清代以文人而封武侯的第一人，后历任两江总督、直隶总督，官居一品，死后被谥“文正”。曾国藩所处的时代，是清王朝由乾嘉盛世转而为没落、衰败，内忧外患接踵而来的动荡年代，由于曾国藩等人的力挽狂澜，一度出现“同治中兴”的局面，曾国藩正是这一过渡时期的重心人物，在政治、军事、文化、经济等各个方面产生了令人瞩目的影响。这种影响不仅仅作用于当时，而且一直延至今日。从而使之成为近代中国最显赫和最有争议的历史人物。





## 少年得志仕途亨通

曾国藩，字伯函，号涤生。1811年出生于湖南省双峰县井字镇荷叶塘的一个豪门地主家庭。祖辈以农为主，生活较为宽裕。祖父曾玉屏虽少文化，但阅历丰富；父亲曾麟书身为塾师秀才，满腹经纶，作为长子长孙的曾国藩，自然得到两位先辈的爱抚，他们望子成龙心切，便早早地对曾国藩进行封建伦理教育了。曾国藩6岁时入塾读书，8岁能读八股文诵五经，14岁时能读周礼、史记文选，并参加长沙的童子试，成绩俱佳列为优等，可见他自幼天资聪明，勤奋好学。至1832年他考取了秀才，并与欧阳沧溟之女成婚，踏入了人生的一大台阶。曾国藩刚28岁便考中了进士，从此之后，他一步一阶地踏上仕途之路，并成为军机大臣穆彰阿的得力门生。在京十多年间，他先后任翰林院庶吉士，累迁侍读，侍讲学士，文渊阁直阁事，内阁学士，稽察中书科事务，礼部侍郎及署兵部、工部、刑部、吏部侍郎等职，曾国藩就是沿着这条仕途之道，步步升迁到二品官位。从文才上看，曾国藩的仕途畅通与他好学有关，他学习孜孜不倦，苦读日夜不息，尤其在京参加朝考进入庶常馆学习后，“日以读书为业”。勤于求教，不耻下问，博览历史，重视理学，还读了大量的诗词古文，才华横溢，满腹经纶。官吏中如此勤奋好学者实不多见。由于他博览群书，涉猎文献，故在政治上有自己的独特观点。如要统治者“内圣外王”，要自如地运用儒法思想治理天下。他推崇程朱理学，认为程朱理学正统于孔孟之道，后君臣应以习之。尤其他曾主张或奏明皇上，提出治理天下之办法，涉及吏治与廉洁，选才与用才，物质与财用，兵力与兵法等。他应诏陈述政治主张说：“今日所当讲求者，惟在用人，人才不乏，欲作用而激扬之，则赖皇上之妙用，有转移之道，有培养之方，有考察之法，三者不可废。臣观今日京官办事通病有二，曰退缩，曰琐屑。外官办事通病有二，曰敷衍，曰颟顸。习俗相沿，但求苟安，无过不肯振作起来，将一遇困难，国家必有乏才之患。”要想使官员振作起来，须皇上以身作则。他从理论乃至实践上都极力标榜封建伦理道德，来维护地主阶级的根本利益。从武将上说，他本不具备先决条件，然而正是由于他的步步青云，得到了皇上与同僚们的青睐，他感皇恩，谢皇意，甘为保主子尽心尽力，表现在为建湘军





呕心沥血，精心操劳练出了一支战斗力赛过绿营的正规军，为镇压太平天国立下了赫赫战功，为清王朝西拼东杀，征战毕生，直至猝死在两江总督的宝座上。

## 曾国藩之思想学术

曾国藩作为近代著名的政治家，对“乾嘉盛世”后清王朝的腐败衰落，洞若观火，他说：“国贫不足患，惟民心涣散，则为患甚大。”对于“士大夫习于忧容苟安”，“昌为一种不白不黑、不痛不痒之风”，“痛恨次骨”。他认为，“吏治之坏，由于群幕，求吏才以剔幕弊，诚为探源之论”。基于此，曾国藩提出，“行政之要，首在得人”，危急之时需用德器兼备之人，要倡廉正之风，行礼治之仁政，反对暴政、扰民，对于那些贪赃枉法、渔民肥己的官吏，一定要予以严惩。至于关系国运民生的财政经济，曾国藩认为，理财之道，全在酌盈剂虚，脚踏实地，洁己奉公，“渐求整顿，不在于求取速效”。曾国藩将农业提到国家经济中基础性的战略地位，他认为，“民生以稼事为先，国计以丰年为瑞”。他要求“今日之州县，以重农为第一要务”。受两次鸦片战争的冲击，曾国藩对中西邦交有自己的看法，一方面他十分痛恨西方人侵略中国，认为“卧榻之旁，岂容他人鼾睡”，并反对借师助剿，以借助外国为“深愧”；另一方面又不盲目排外，主张向西方学习其先进的科学技术。

曾国藩是位官僚，所处的却是吏治败坏并极端腐朽的从政环境。他一无家学、二无根底，在如此恶劣的环境中反复磨砺，历尽宦海风波，获得彻底的成功。虽诟病不绝，却荣宠不衰，虽备受诋毁，然善始善终。其行其言，于无意间构造出一部炉火纯青的官场绝学，把中国人为官从政的智慧与谋略阐释得淋漓尽致。

晚清还是一个信仰崩溃、道德失范的时代，在极其复杂的社会环境中，曾国藩持一定之规，为人、为官、为民、为国，处处体现出强大的精神感召力，成为时人推崇的末世圣人。

作为一个备受争议的大人物，他给后人留下了用之不竭的人生及社会经验。毛泽东曾说过：“吾于近人，独服曾文正”；蒋介石更是把曾国藩作为自己的人生楷模，处处效法。独树一帜的曾氏之学，是对中国传统优良文化的传承和发展，是他修身齐家治国平天下大智慧的凝结，是他在几十年宦海沉浮中总结出的官场实用宝典，是他从身体力行的成败得失中总结出的一套独到理论。尤为重要的是，自20世纪80年代以来，现代社会人与人之间的竞争愈来愈激烈，人际关系也愈来愈多样化、复杂化。这样，绝不故作清高，力避空谈、清谈而注重实际的曾氏绝学，更是暗合现代社会、现代人的精神需求与心理渴望，使其深入人心，历久弥盛。

曾国藩生活的晚清社会，旧秩序行将崩溃，而社会前进的方向茫无头绪。国内，太平天国义旗一举，应者云集，烽火燃遍十余省，清王朝顿失半壁江山。国外，列强



并在政治、经济、军事、社会思想等方面影响了中国社会的走向。虽然后人对他有“毁之则为元凶，誉之则为圣贤”的评价，但他毕竟在近代中国发展史上写下不容抹杀的一笔。

环伺，极尽威迫讹诈之能事，处处侵夺中国主权和领土。可谓内忧外患，百弊丛生。而曾国藩以一介儒生，无权的在籍侍郎，崛起于湘楚之间，纵横捭阖，以残酷的手段镇压了太平天国运动，成为清朝“中兴第一名臣”。不仅如此，他的崛起还极大地改变了近代中国的权力格局，



## 挺为第一

挺经中有这样一段：有一家人，家中的老翁请来了一位贵客，并要把他留在家中吃午饭。一大早，老翁就吩咐自己的儿子前去集市上准备蔬菜果品。但是，时间已经过巳时了，他的儿子却仍未回来。老翁心里很着急，就亲自到窗口去眺望。看到在离家不远的地方，他的儿子挑着菜担，在一条水塍上与一个挑京货担子的人面对面站着，彼此都不肯相让，在那儿都站着不动。老翁赶上前去，好言相劝道：“老哥，我家中有客人，正等着这些东西做餐，请你往水田里让一让，让他过来，你老哥也就可以过去，这岂不是对两个人都方便吗？”那个人说：“你让我下水，他怎么不下呢？”老翁说：“他个子矮，下到水田里怕担子里的东西被水浸坏了；你老哥个子比他高，下到水田里不至于碰到水。正因为这个原因，所以请你让一下。”那个人说：“你的担子里不过是些蔬菜果品，即使浸湿了，将就着还可以吃；我的担子里挑着的可都是京广贵货，万一沾了水，就一钱不值了。我的担子比你的贵重，怎么能让我让道呢？”老翁看到无法说服他，便挺身过去说：“来，来！那么这么办吧，让我老头儿下到水田里，你把货担子交给我，我把它顶在头上，让你空着身子从我儿子身旁过去，我再把货担子交给你，怎么样？”说完立即脱下鞋袜。那个人见老翁这么做，心里过意不去，说：“既然老丈这么费事，我就下到水田里，让你把担子挑过去。”说完立即下到水田里让路。他就只这么挺了一挺，就化解了一场争执。



关于“挺经”的第一条，理解起来委实不易，因为很难说清曾国藩的本意所在。若说“挑京货担子的”好，那么他最终不是让了吗？那么意在树立老翁吗？似乎也没什么可以值得称道的。那么，曾国藩的用意究竟是什么呢？我们看来当有这么两种理解。一种是长篇小说《曾国藩》中的理解：

每天早晚两次正餐，曾国藩常和幕僚们一起吃饭。席上，国事、兵事谈得很少，大多谈学问文章、野史轶事，甚至街谈巷议。

这一天早上，两江总督衙门餐厅里，曾国藩又和幕僚们一起有说有笑地吃早饭。“十年前，恩师只是一个以文名满天下的侍郎，这十年间，恩师创建湘军，迭复名城，门生不知，天下士人亦不知，恩师何以能建如此赫赫武功？”问话的是浙江德清才子俞樾。道光二十七年，俞樾参加会试复试，曾国藩是阅卷大臣。诗题为“淡烟疏雨落花天”，俞樾的试帖，首句为“花落春仍在”。曾国藩读后激赏之，称赞道：“咏落花而无衰飒意，与‘将飞更作回风舞，已落犹成半面妆’相似，他日所至，未可限量。”遂将俞樾拔置第一。俞樾为报答曾国藩的知遇之恩，将自己所作的诗文集命名为《春在堂集》。曾国藩一到安庆，他便弃官前来投奔。

“是荫甫在问吧！我告诉你，我有一个秘诀，今天传授给你，你千万莫轻授别人。”曾国藩微笑着，放下筷子，大家都笑了起来。俞樾说：“请恩师传授，门生绝不外泄。”

“外人都不知，我有一部奇书，是一位道行精深的仙师传给我的。凭着它，我才能带兵打仗，由文人行统帅事。”

幕僚们第一次听曾国藩讲仙师授奇书的事，都很惊讶，大家将信将疑，都聚精会神地听下文。

“这部奇书名叫《挺经》。”曾国藩端起小汤碗，慢慢地喝。

“《挺经》？”幕僚中有人小声地念着。

“《挺经》有十六条经文，我先给你们讲第一条。”曾国藩放下小汤碗，右手作五指梳，缓缓地梳理着胸前的长须，慢悠悠地说，“荷叶塘有个老头，一天，家里来了贵客。老头儿叫儿子到蒋市街买酒菜款待客人。儿子挑一担空箩筐出去了，一直到太阳偏西还不见回来。老头子急了，自己出门去找，在半路一丘水田田塍上遇到了儿子。谁知儿子担着一担东西站在那里，在他对面也站着一个挑担子的人。两人你望着我，我望着你，都不动。老头一见急坏了，板起面孔骂儿子：‘家里等你的酒菜，你却死了一样地站在这里不动，你到底要做什么？’儿子委屈地说：‘他不让我过去。’老头对那人说：‘兄弟，你下田放他过来吧！’那人怒道：‘你好偏心！你为什么不叫他下田，放我先过去呢？’老头说：‘兄弟，你人高，他人矮，再说你是杂货，他是吃的东西，你的货可以浸水，他的货不能浸水。’那人越发气了：‘他小我大，他应要让我，我不能让他。’老头也气了：‘罢，罢！只有我下田了。’老头脱去鞋袜，那个人见老翁这么做，心里过意不