

管子卷六

法法第十六

外言七

不法法則事毋常法不法則令不行令而不行則令不法也法而不行則脩令者不審也審而不行則賞罰輕也重而不行則賞罰不信也信而不行則不以身先之也故曰禁勝於身則令行於民矣聞賢而不舉殆聞善而不索殆見能而不使殆親人而不固殆同謀而離殆危人而不能殆廢人而復起殆可而不爲殆足而不施殆幾而不密殆人主不周密則正言直行之士危正言直行之士危則人主孤而毋內人主孤而毋內則人臣黨而成羣使人主孤而毋內人臣黨而成羣者此非人臣之罪也人主之過也民毋重罪過不大也民毋大過上毋赦也上赦小過則民多重罪積之所生也故曰赦出則民不敬無行則過

曰益惠赦加於民而囹圄雖實殺戮雖繁姦不勝矣故曰邪莫如蚤禁之赦過遺善則民不勵有過不赦有善不遺勵民之道於此乎用之矣故曰明君者事斷者也君有三欲於民三欲不節則上位危三欲者何也一曰求二曰禁三曰令求必欲得禁必欲止令必欲行求多者其得寡禁多者其止寡令多者其行寡求而不得則威曰損禁而不止則刑罰侮令而不行則下凌上故未有能多求而多得者也未有能多禁而多止者也未有能多令而多行者也故曰上苟則下不聽下不聽而彊以刑罰則爲人上者眾謀矣爲人上而眾謀之雖欲毋危不可得也號令已出交易之禮義已行又止之度量已制又遷之刑法已錯又移之如是則慶賞雖重民不勸也殺戮雖繁民不畏也故曰上無固植下有疑心國無常經民力必竭數也明君在上位民

毋敢立私議自貴者國毋怪嚴毋雜俗毋異禮士毋私議倨傲
易令錯儀畫制作議者盡誅故彊者折銳者挫堅者破引之以
繩墨繩之以誅僂故萬民之心皆服而從上推之而往引之而
來彼下有立其私議自貴分爭而退者則令自此不行矣故曰
私議立則主道卑矣況主倨傲易令錯儀畫制變易風俗詭服
殊說猶立上不行君令下不合於鄉里變更自爲易國之成俗
者命之曰不牧之民不牧之民繩之外也繩之外誅使賢者食
於能鬪士食於功賢者食於能則上尊而民從鬪士食於功則
卒輕患而倨敵上尊而民從卒輕患而倨敵二者設於國則天
下治而主安矣

凡赦者小利而大害者也故久而不勝其禍毋赦者小害而大
利者也故久而不勝其福故赦者犇馬之委轡毋赦者痊睢之

礦石也爵不尊祿不重者不與圖難犯危以其道爲永可以求之也是故先王制軒冕所以著貴賤不求其美設爵祿所以守其服不求其觀也使君子食於道小人食於力君子食於道則上尊而民順小人食於力則財厚而養足上尊而民順財厚而養足四者備體則胥足上尊時而王不難矣文有三侑武毋一赦惠者多赦者也先易而後難久而不勝其禍法者先難而後易久而不勝其福故惠者民之仇讎也法者民之父母也太上以制制度其次失而能追之雖有過亦不甚矣明君制宗廟足以設賓祀不求其美爲宮室臺榭足以避燥濕寒暑不求其大爲雕文刻鏤足以辨貴賤不求其觀故農夫不失其時百工不失其功商無廢利民無游曰財無砥滯故曰儉其道乎令未布而民或爲之而賞從之則是上妄予也上妄予則功臣

怨功臣怨而愚民操事於妄作愚民操事於妄作則大亂之本也令未布而罰及之則是上妄誅也上妄誅則民輕生民輕生則暴人興曹黨起而亂賊作矣令已布而賞不從則是使民不勸勉不行制不死節民不勸勉不行制不死節則戰不勝而守不固戰不勝而守不固則國不安矣令已布而罰不及則是教民不聽民不聽則彊者立彊者立則主位危矣故曰憲律制度必法道號令必著明賞罰必信密此正民之經也凡大國之君尊小國之君卑大國之君所以尊者何也曰爲之用者眾也小國之君所以卑者何也曰爲之用者寡也然則爲之用者眾則尊爲之用者寡則卑則人主安能不欲民之眾爲已用也使民眾爲已用奈何曰法立令行則民之用者眾矣法不立令不行則民之用者寡矣故法之所立令之所行者多而所廢者寡則

民不誹議民不誹議則聽從矣法之所立令之所行與其所廢者鈞則國無常經國無常經則民妄行矣法之所立令之所行者寡而所廢者多則民不聽民不聽則暴人起而姦邪作矣計上之所以愛民者爲用之愛之也爲愛民之故不難毀法虧令則是失所謂愛民矣夫以愛民用民則民之不用明矣夫至用民者殺之危之勞之苦之飢之渴之用民者將致之此極也而民毋可與慮害己者明王在上道法行於國民皆舍所好而行所惡故善用民者軒冕不下儼而斧鉞不上因如是則賢者勸而暴人止賢者勸而暴人止則功名立其後矣蹈白刃受矢石入水火以聽上令上令盡行禁盡止引而使之民不敢轉其力推而戰之民不敢愛其死不敢轉其力然後有功不敢愛其死然後無敵進無敵退有功是以三軍之眾皆得保其首領父母

妻子完安於內故民未嘗可與慮始而可與樂成功是故仁者
知者有道者不與大慮始國無以小與不幸而削亡者必主與
大臣之德行失於身也官職法制政教失於國也諸侯之謀慮
失於外也故地削而國危矣國無以大與幸而有功名者必主
與大臣之德行得於身也官職法制政教得於國也諸侯之謀
慮得於外也然後功立而名成然則國何可無道人何可無求
得道而導之得賢而使之將有所大期於興利除害期於興利
除害莫急於身而君獨甚傷也必先令之失人主失令而蔽已
蔽而刼已刼而弑凡人君之所以爲君者勢也故人君失勢則
臣制之矣勢在下則君制於臣矣勢在上則臣制於君矣故君
臣之易位勢在其下也在臣期年臣雖不忠君不能奪也在子
期年子雖不孝父不能服也故春秋之記臣有弑其君子有弑

其父者矣故曰堂上遠於百里堂下遠於千里門庭遠於萬里
今步者一日百里之情通矣堂上有事十日而君不聞此所謂
遠於百里也步者十日千里之情通矣堂下有事一月而君不
聞此所謂遠於千里也步者百曰萬里之情通矣門庭有事期
年而君不聞此所謂遠於萬里也故請人而不出謂之滅出而
不入謂之絕人而不至謂之侵出而道止謂之壅滅絕侵壅之
君者非杜其門而守其戶也爲政之有所不行也故曰令重於
寶社稷先於親戚法重於民威權貴於爵祿故不爲重寶輕號
令不爲親戚後社稷不爲愛民枉法律不爲爵祿分威權故曰
勢非所以予人也政者正也正也者所以正定萬物之命也是
故聖人精德立中以生正明正以治國故正者所以止過而逮
不及也過與不及也皆非正也非正則傷國一也勇而不義傷

兵仁而不法傷正故軍之敗也生於不義法之侵也生於不正
故言有辨而非務者行有難而非善者故言必中務不苟爲辨
行必思善不苟爲難規矩者方圓之正也雖有巧目利手不如
拙規矩之正方圓也故巧者能生規矩不能廢規矩而正方圓
雖聖人能生法不能廢法而治國故雖有明智高行倍法而治
是廢規矩而正方圓也一曰凡人君之德行威嚴非獨能盡賢
於人也曰人君也故從而貴之不敢論其德行之高卑有故爲
其殺生急於司命也富人貧人使人相畜也貴人賤人使人相
臣也人主操此六者以畜其臣人臣亦望此六者以事其君君
臣之會六者謂之謀六者在臣期年臣不忠君不能奪在子期
年子不孝父不能奪故春秋之記臣有弑其君子有弑其父者
得此六者而君父不智也六者在臣則主蔽矣主蔽者失其令

也故曰令人而不出謂之蔽令出而不入謂之壅令出而不行
謂之牽令人而不至謂之瑕牽瑕蔽壅之事君者非敢杜其門
而守其戶也爲令之有所不行也此其所以然者由賢人不至
而忠臣不用也故人主不可以不慎其令令者人主之大寶也
一曰賢人不至謂之蔽忠臣不用謂之塞令而不行謂之障禁
而不止謂之逆蔽塞障逆之君者不敢杜其門而守其戶也爲
賢者之不至令之不行也凡民從上也不從口之所言從情之
所好者也上好勇則民輕死上好仁則民輕財故上之所好民
必甚焉是故明君知民之必以上爲心也故置法以自治立儀
以自正也故上不行則民不從彼民不服法死制則國必亂矣
是以有道之君行法脩制先民服也凡論人有要務物之人無
大士焉彼矜者滿也滿者虛也滿虛在物在物爲制也矜者細

之屬也凡論人而遠古者無高士焉既不知古而易其功者無
智士焉德行成於身而遠古卑人也事無資遇時而簡其業者
愚士也釣名之人無賢士焉釣利之君無王主焉賢人之行其
身也忘其有名也王主之行其道也忘其成功也賢人之行王
主之道其所不能已也明君公國一民以聽於世忠臣直進以
論其能明君不以祿爵私所愛忠臣不誣能以干爵祿君不私
國臣不誣能行此道者雖未大治正民之經也今以誣能之臣
事私國之君而能濟功名者古今無之誣能之人易知也臣度
之先王者舜之有天下也禹爲司空契爲司徒皐陶爲李后稷
爲田此四士者天下之賢人也猶尚精一德以事其君今誣能
之人服事任官皆兼四賢之能自此觀之功名之不立亦易知
也故列尊祿重無以不受也勢利官大無以不從也以此事君

此所謂誣能篡利之臣者也世無公國之君則無直進之士無
論能之主則無成功之臣昔者三代之相授也安得二天下而
殺之貧民傷財莫大於兵危國憂主莫速於兵此四患者明矣
古今莫之能廢也兵當廢而不廢則古今惑也此二者不廢而
欲廢之則亦惑也此二者傷國一也黃帝唐虞帝之隆也資有
天下制在一人當此之時也兵不廢今德不及三帝天下不順
而求廢兵不亦難乎故明君知所擅知所患國治而民務積此
所謂擅也動與靜此所患也是故明君審其所擅以備其所患
也猛毅之君不免於外難懦弱之君不免於內亂猛毅之君者
輕誅輕誅之流道正者不安道正者不安則材能之臣去亡矣
彼智者知吾情僞爲敵謀我則外難自是至矣故曰猛毅之君
不免於外難懦弱之君者重誅重誅之過行邪者不革行邪者

久而不革則羣臣比周羣臣比周則蔽美揚惡蔽美揚惡則內亂自是起故曰懦弱之君不免於內亂明君不爲親戚危其社稷社稷戚於親不爲君欲變其令令尊於君不爲重寶分其威威貴於寶不爲愛民虧其法法愛於民

兵法第十七

外言八

明一者皇察道者帝通德者王謀得兵勝者霸故夫兵雖非備道至德也然而所以輔王成霸今代之用兵者不然不知兵權者也故舉兵之曰而境內貧戰不必勝勝則多死得地而國敗此四者用兵之禍者也四禍其國而無不危矣大度之書曰舉兵之曰而境內不貧戰而必勝勝而不死得地而國不敗爲此四者若何舉兵之曰而境內不貧者計數得也戰而必勝者法度審也勝而不死者教器備利而敵不敢校也得地而國不敗

者因其民也因其利則號制有發也教器備利則有制也法度
審則有守也計數得則有明也治眾有數勝敵有理察數而知
理審器而識勝明理而勝敵定宗廟遂男女官四分則可以定
威德制法儀出號令然後可以一眾治民兵無主則不蚤知敵
野無吏則無蓄積官無常則下怨上器械不巧則朝無定賞罰
不明則民輕其產故曰早知敵則獨行有蓄積則久而不匱器
械巧則伐而不費賞罰明則勇士勸也三官不謬五教不亂九
章著明則危危而無害窮窮而無難故能制遠以數縱強以制
三官一曰鼓鼓所以任也所以起也所以進也二曰金金所以
坐也所以退也所以免也三曰旗旗所以立兵也所以利兵也
所以偃兵也此之謂三官有三令而兵法治也五教一曰教其
目以形色之旗二曰教其身以號令之數三曰教其足以進退

之度四曰教其手以長短之利五曰教其心以賞罰之誠五教
各習而士負以勇矣九章一曰舉日章則晝行二曰舉月章則
夜行三曰舉龍章則行水四曰舉虎章則行林五曰舉鳥章則
行陂六曰舉蛇章則行澤七曰舉鵠章則行陸八曰舉狼章則
行山九曰舉韓章則載食而駕九章既定而動靜不過三官五
教九章始乎無端卒乎無窮始乎無端者道也卒乎無窮者德
也道不可量德不可數也故不可量則眾強不能圖不可數則
詐僞不敢嚮兩者備施則動靜有功徑乎不知發乎不意徑乎
不知故莫之能禦也發乎不意故莫之能應也故全勝而無害
因便而教准利而行教無常行無常兩者備施動乃有功器成
教施追亡逐遁若飄風擊刺若雷電絕地不守恃固不拔中處
而無敵令行而不留器成教施散之無方聚之不可計教器備

利進退若雷電而無所疑匱一氣專定則旁通而不疑厲士利
械則涉難而不匱進無所疑退無所匱敵乃爲用淩山阬不待
鈎梯歷水谷不須舟楫徑於絕地攻於恃固獨出獨入而莫之
能止寶不獨入故莫之能止寶不獨見故莫之能斂無名之至
盡盡而不意故不能疑神奇之以道則民和養之以德則民合
和合故能諧諧故能輯輯以悉莫之能傷定一至行二要縱
三權施四教發五機設六行論七數守八應審九器章十號故
能全勝大勝無守也故能守勝數戰則士罷數勝則君驕夫以
驕君使罷民則國安得無危故至善不戰其次一之破大勝強
一之至也亂之不以變乘之不以詭勝之不以詐一之實也近
則用實遠則施號力不可量強不可度氣不可極德不可測一
之原也眾若時雨寡若飄風一之終也利適器之至也用敵教