

中华传统蒙学精华读本

陈志明◎主编


# 孙子兵法 三十六计

博大精深，开阔视野；丰富知识，启迪智慧。

传承中华民族的文学精华，弘扬文学大家的睿智思想，

让青少年在诵读中轻松快乐地亲近国学，直观、真切地感受传统文化的魅力。

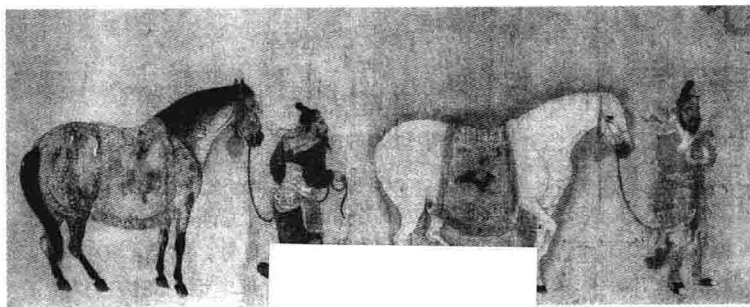
本书是为中国青少年量身打造的快乐国学读本。


 经济科学出版社



# 孙子兵法·三十六计

陈志明 编著



 经济科学出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法·三十六计 / 陈志明主编. - 北京: 经济科学出版社, 2012

(中华传统蒙学精华读本)

ISBN 978 - 7 - 5141 - 2399 - 9

I. ①孙… II. ①陈… III. ①兵法—中国—古代②  
《孙子兵法》—译文③《三十六计》—译文 IV.

①E892.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 212909 号

责任编辑: 张 力

责任印制: 王世伟

## 孙子兵法·三十六计

(中华传统蒙学精华读本)

陈志明 主编

经济科学出版社出版、发行 新华书店经销

社址: 北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮编: 100142

总编部电话: 88191217 发行部电话: 88191537

网址: [www. esp. com. cn](http://www.esp.com.cn)

电子邮件: [esp@ esp. com. cn](mailto:esp@esp.com.cn)

天猫网店: 经济科学出版社旗舰店

网址: [http: //jjkxcs. tmall. com](http://jjkxcs.tmall.com)

· 香河县宏润印刷有限公司印装

880 × 1230 32 开 10 印张 150000 字

2013 年 5 月第 1 版 2013 年 5 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5141 - 2399 - 9 定价: 25.00 元

(图书出现印装问题, 本社负责调换。电话: 88191657)

(版权所有 翻印必究)

《孙子兵法》成书于春秋末期,是我国古代流传下来的最早、最完整、最著名的军事著作。此书在中国军事史上占有重要的地位,其军事思想对中国历代军事家、政治家、思想家都产生了非常深远的影响,其已被译成日、英、法、德、俄等十几种文字,在世界各地广为流传,享有“兵学圣典”的美誉。

“三十六计”是我国古代兵家计谋的总结和军事谋略学的宝贵遗产,为便于人们熟记这三十六条妙计,有学者在“三十六计”中每取一字,依序组成一首诗:金玉檀公策,借以擒劫贼,鱼蛇海间笑,羊虎桃桑隔,树暗走痴故,釜空苦远客,屋梁有美尸,击魏连伐虢。

《三十六计》和《孙子兵法》是中国古典军事文化遗产中的璀璨明珠,是中国优秀传统文化的重要组成部分,更代表着炎黄子孙的智慧、思想、文化。本书以通俗易懂的语言阐释了《三十六计》和《孙子兵法》的精神实质;以谋略故事为例加深读者的感受和思悟,以便于读者更好地领悟这两部经典的深刻内涵与博大精深,从中汲取营养,启迪智慧,成就人生。此外,该书还增设了解语注释、古人理解及战例等栏目,力图通过简明的体例、精练的文字、新颖的版式等多种视觉要素的有机结合来丰富原著内涵,并为读者扫除阅读与理解障碍,使读者在充满时空场景感的历史长廊中领略杰出军事家的必胜智慧。

本书是为中国青少年量身打造的快乐国学读本。

## 上篇 孙子兵法

- 始计第一 / 3  
作战第二 / 11  
谋攻第三 / 22  
军形第四 / 32  
兵势第五 / 39  
虚实第六 / 49  
军争第七 / 59  
九变第八 / 70  
行军第九 / 77  
地形第十 / 90  
九地第十一 / 100  
火攻第十二 / 115  
用间第十三 / 127

## 下篇 三十六计

- 第 1 计 瞒天过海 / 141  
第 2 计 围魏救赵 / 145  
第 3 计 借刀杀人 / 151  
第 4 计 以逸待劳 / 155  
第 5 计 趁火打劫 / 159

- 第6计 声东击西 / 163
- 第7计 无中生有 / 167
- 第8计 暗度陈仓 / 172
- 第9计 隔岸观火 / 177
- 第10计 笑里藏刀 / 182
- 第11计 李代桃僵 / 186
- 第12计 顺手牵羊 / 190
- 第13计 打草惊蛇 / 195
- 第14计 借尸还魂 / 199
- 第15计 调虎离山 / 203
- 第16计 欲擒故纵 / 207
- 第17计 抛砖引玉 / 212
- 第18计 擒贼擒王 / 217
- 第19计 釜底抽薪 / 222
- 第20计 浑水摸鱼 / 227
- 第21计 金蝉脱壳 / 232
- 第22计 关门捉贼 / 236
- 第23计 远交近攻 / 241
- 第24计 假道伐虢 / 245
- 第25计 偷梁换柱 / 250
- 第26计 指桑骂槐 / 255
- 第27计 假痴不癫 / 261
- 第28计 上屋抽梯 / 266

- 第 29 计 树上开花 / 271  
第 30 计 反客为主 / 276  
第 31 计 美人计 / 281  
第 32 计 空城计 / 287  
第 33 计 反间计 / 292  
第 34 计 苦肉计 / 297  
第 35 计 连环计 / 302  
第 36 计 走为上策 / 308

参考书目 / 312

容山吳士臨上

孫子兵法

上篇

五篇卷一

六篇安邊

七篇安民

八篇安水



## 上篇主要内容

始计第一

作战第二

谋攻第三

军形第四

兵势第五

虚实第六

军争第七

九变第八

.....

## 始计第一

### 原文 【始计第一】

1. 孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

2. 故经之以五事，校之以七计，而索其情。

3. 一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民于上同意，可与之死，可与之生，而不畏危也。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，高下、远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知之者不胜。

4. 故校之以七计，而索其情。曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

5. 将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

6. 兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不

用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之，攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

7. 夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。

### ◆ 译文 【始计第一】

1. 孙子说：战争是一个国家的头等大事，关系到军民的生死，国家的存亡，是不能不慎重周密地观察、分析、研究的。

2. 因此，必须通过敌我双方五个方面的分析，七种情况的比较，得到详情，来预测战争胜负的可能性。

3. 一是道，二是天，三是地，四是将，五是法。道，指君主和民众目标相同，意志统一，可以同生共死，而不会惧怕危险。天，指昼夜、阴晴、寒暑、四季更替。地，指地势的高低，路程的远近，地势的险要、平坦与否，战场的广阔、狭窄，是生地还是死地等地理条件。将，指将领足智多谋，赏罚有信，对部下真心关爱，勇敢果断，军纪严明。法，指组织结构，责权划分，人员编制，管理制度，资源保障，物资调配。对这五个方面，将领都不能不做深刻了解，了解就能胜利，否则就不能胜利。

4. 所以，要通过对双方各种情况的考察分析并据此加以比较，从而来预测战争胜负。哪一方的君主是有道明君，能得民心？哪一方的将领更有能力？哪一方占有天时地利？哪一方的法规、法令更能严格执行？哪一方资源更充足，装备更精良，兵员更广大？哪一方的士兵训练更有素，更有战斗力？哪一方的赏罚更公正严明？通过这些比较，我就知道了胜负。

5. 将领听从我的计策，任用他必胜，我就留下他；将领不听从我的计策，任用他必败，我就辞退他。听从了有利于克敌制胜的计策，还要创造一种势态，作为协助我方军事行动的外部条件。势，就是按照我方建立优势、掌握战争主动权的需要，根据具体情况采取不同的相应措施。

6. 用兵作战，就是诡诈。因此，有能力可以装做没有能力，实际上要攻打可以装做不攻打，欲攻打近处却装做攻打远处，攻打远处却装做攻打近处。对方贪利就用利益诱惑他，对方混乱就趁机攻取他，对方强大就要防备他；对方暴躁易怒就可以撩拨他怒而失去理智，对方自卑而谨慎就使他骄傲自大，对方体力充沛就使其劳累，对方内部亲密团结就挑拨离间；要攻打对方没有防备的地方，在对方没有料到的时机发动进攻。这些都是军事家克敌制胜的诀窍，不可先传泄于人也。

7. 在未战之前要经过周密的分析、比较、谋划。

如果结论是我方占据的有利条件多，可以有八九成的胜利把握；或者如果结论是我方占据的有利条件少，只有六、七成的胜利把握，则只有前一种情况在实战时才可能取胜。如果在战前不做周密的分析、比较，或分析、比较的结论是我方只有五成以下的胜利把握，那在实战中就不可能获胜。仅根据庙算的结果，不用实战，胜负就显而易见了。

### ➤➤ 【故事 1】 笠泽之战

公元前 478 年，吴国遭受旱灾，“大荒荐饥，市无赤米，而困鹿空虚”，人民移往东海之滨，以就蒲赢之食。越大夫文种乘机献伐吴之计，勾践接受文种之计起兵伐吴，临行简选精兵，命一家兄弟四五人在军中者返回一人；命将患疾病者、老弱者、智力不足以听命者遣返归家。同时斩杀畏缩不前者。其号令军中有“归而不归，处而不处，进而不进，退而不退，左而不左，右而不右”者，“身斩，妻子鬻”。并以此统一号令，使全军皆有致死战斗之心。

勾践率越军大举攻吴，吴王夫差则率军到笠泽江（今江苏省苏州市松江）抵御。吴在江北，越在江南，两军夹江水布阵。入夜后，勾践抽出部分兵力组成左右两队，令左队溯江而上五里，就地待命；令右队顺江而下五里，就地待命。夜半，令左右两队皆鸣鼓渡江，在水中央待命。吴军获讯越军分两队渡江，遂准

备夹击吴军，不等到天明也将军队分为二部，以抵御越军。越王遂率三军，以私卒君子 6000 人为中军主力偷渡过江，不鼓不噪突袭吴中军。吴中军大乱，于是溃败，越左、右队趁势渡江追击。吴军三战三败，退保吴都，吴国大片土地落入越国之手。

笠泽之战过后，吴越两国军事实力对比发生根本性变化，越国已占有绝对优势。

## ➤➤ 【故事 2】 草船借箭

三国时期，曹操率 80 万大军想要征服东吴。孙权、刘备便打算联手伐魏。孙权手下有位大将叫周瑜，他智勇双全，可是心胸狭窄，很妒忌诸葛亮的才干。因水中交战需要箭，周瑜要诸葛亮在 10 天内负责赶造 10 万支箭。哪知诸葛亮回答只要 3 天即可，还愿立下军令状，完不成任务甘受处罚。周瑜想，3 天不可能造出 10 万支箭，正好利用这个机会来除掉诸葛亮，于是他叫军匠们不要把造箭的材料准备齐全，同时派大臣鲁肃去探听诸葛亮的虚实。

鲁肃见了诸葛亮。诸葛亮说：“这件事要请你帮我的忙。希望你能借给我 20 只船，每只船上 30 个军士，船要用青布幔子遮起来，还要 1000 多个草靶子，排在船两边。不过这事千万不能让你家都督知道，否则就不灵了。”鲁肃报告周瑜，只说他不用准备的材料，绝口不提诸葛亮的计划。两天过去了，不见诸葛亮有一

点动静。周瑜想他肯定是完不成造箭任务了。到第三天四更时候，诸葛亮秘密地请鲁肃到船上，说是一起去取箭。随后，诸葛亮吩咐把船用绳索连起来向对岸开去。

那天江上大雾迷漫，对面都看不见人。当船靠近曹军水寨时，诸葛亮命船一字摆开，叫士兵擂鼓呐喊。曹操以为对方来进攻，又因雾大怕中埋伏，就从旱寨派 6000 名弓箭手朝江中放箭，雨点般的箭纷纷射在草靶子上。过了一会儿，诸葛亮又命船掉过头来，让另一面受箭。太阳出来，雾要散了，诸葛亮令船赶紧往回开。此时顺风顺水，曹操想追也来不及了。这时船的两边草靶子上密密麻麻地插满了箭，每只船上至少五六千支，20 条船上的箭，总数远远超过了 10 万支。鲁肃把借箭的经过告诉周瑜，周瑜感叹地说：“诸葛亮神机妙算，我不如他。”

### ➤➤ 【故事 3】 马陵之战

战国中期，韩国得到齐国答应救援的允诺，立时人心振奋，竭尽全力抵抗魏军进攻。但结果仍然是五战皆败，韩国只好再次向齐告急。齐威王抓住魏、韩皆疲的时机，任命田忌为主将、田婴为副将率领齐军直趋大梁。孙臏在齐军中的角色，一如在桂陵之战时那样充任军师，居中调度。

魏国眼见胜利在望之际，又是齐国从中作梗，其

恼怒愤懑自不必多说，于是决定放过韩国，转将兵锋指向齐军。其含义不言而喻：好好教训一下齐国，省得它日后再同自己捣乱。魏惠王待攻韩的魏军撤回后，即命太子申为上将军，庞涓为将，率雄师10万之众气势汹汹扑向齐军，企图同齐军一决胜负。

这时齐军已进入魏国境内纵深地带，魏军尾随而来，一场鏖战是无可避免了。仗该怎么打，孙臆胸有成竹，指挥若定。他针对魏兵强悍善战，素来蔑视齐军的实际情况，正确判断魏军一定会骄傲轻敌、急于求战、轻兵冒进。根据这一分析，孙臆认为战胜貌似强大的魏军完全是有把握的。其方法不是别的，就是要巧妙利用敌人的轻敌心理，示形误敌，诱其深入，尔后予以出其不意的致命打击。他的想法受到主将田忌的完全赞同，于是在认真研究了战场地形条件之后，齐军定下减灶诱敌，设伏聚歼的作战方针。后来，战争的进程完全按照齐军的预定计划展开。齐军与魏军刚一接触，就立即佯败后撤，为了诱使魏军进行追击，齐军按孙臆预先的部署，施展了“减灶”的高招。他们第一天挖了10万人煮饭用的灶，第二天减少为5万人的灶，第三天又减少为3万人的灶，从而造成在魏军追击之下齐军士卒大批逃亡的假象。

庞涓虽然曾与孙臆同受业于鬼谷子先生，可是水平却要比孙臆相差一大截。接连3天追下来以后，他见齐军退却避战而又天天减灶便不禁得意忘形起来，



因而武断地认定齐军斗志涣散，士卒逃亡过半。于是庞涓丢下步兵和辎重，只带着一部分轻装精锐骑兵，昼夜兼程追赶齐军。孙臧根据魏军的行动，判断魏军将于日落后进至马陵（今山东郟城一带）。马陵一带道路狭窄，树木茂盛，地势险阻，实在是打伏击战的绝好处所。于是孙臧就利用这一有利地形，选择齐军中一万名善射的弓箭手埋伏于道路两侧，规定到夜里以火光为号一齐放箭。他还让人把路旁一棵大树的皮剥掉，在上面书写“庞涓死于此树之下”字样。

庞涓的骑兵果真于孙臧预计的时间进入齐军预先设伏区域。庞涓见剥皮的树干上写着字，但看不清楚，就叫人点起火把照明。他字还没有读完，齐军便万弩齐发，给魏军以迅雷不及掩耳的打击。魏军顿时惊恐失措，大败溃乱。庞涓智穷力竭，眼见败局已定遂愤愧自杀。齐军乘胜追击，又连续大破魏军，前后歼敌十万余人，并俘虏了魏军主帅太子申。