

THE ECONOMICS OF THE  
NORTHEAST OF CHINA

中國東北經濟

第四卷 薄一波

中國計劃出版社

# 中國東北經濟

版卓新題 

## 第四卷

中國計劃出版社

1989 北京

## 《中国东北经济》特邀顾问、顾问名单

- 特邀顾问** 顾卓新 中国共产党中央顾问委员会委员
- 顾 问** 陈剑飞 原国务院东北经济区规划办公室副主任  
孙洪志 原国务院东北经济区规划办公室副主任  
彭梦庾 原国务院东北经济区规划办公室副主任  
冯英奎 原国务院东北经济区规划办公室副主任  
徐步云 原国务院东北经济区规划办公室副主任

## 《中国东北经济》编纂领导小组名单

- 组 长** 王路明 原国务院东北经济区规划办公室主任
- 成 员** 杜显忠 黑龙江省副省长  
戴谟安 黑龙江省副省长  
高 文 吉林省副省长  
回良玉 吉林省副省长  
朱家甄 辽宁省副省长  
肖作福 辽宁省副省长  
崔玉昆 辽宁省政府秘书长  
刘作会 内蒙古自治区副主席  
李云仲 《中国东北经济》主编  
晓 波 内蒙古自治区经济研究中心副主任  
罗广乾 沈阳市人大秘书长  
傅毓殿 大连市政府秘书长  
张德林 长春市政府秘书长  
王述纯 哈尔滨市政府秘书长

## 《中国东北经济》第四卷编辑委员会名单

**主 编** 李云仲

**副主编** (按姓氏笔划为序)

齐法滋 何永祺 张际华 李希有

曹 振 章抉云 薄宝林

**编 委** (按姓氏笔划为序)

马 骥 王庆联 王明来 史海荣

卢景才 孙 华 朱成贵 刘国义

齐法滋 何 祥 张际华 李云仲

李希有 李国仁 陈旭东 陈振森

周永久 赵国祯 柳松桂 袁宗文

曹 振 章抉云 阎宗鑫 薄宝林

**责任编辑** (按姓氏笔划为序)

马兴业 王 伟 王学贤 王修珍

王振国 王恕范 刘心刚 刘兴义

刘海军 任立彬 任进强 吕孝平

那纯朴 张元福 张印成 张希尧

张德昌 张德勋 李智仁 胡广延

高 峰 高景隆 韩凤山 葛玉广

**图片责任编辑** (按姓氏笔划为序)

王贺良 李笑萍 凌国伟

**版式设计** 李希有

**英文翻译** 李晓民 兰艳玲

**书法篆刻** 王贺良 任进强

**编务及工作人员** (按姓氏笔划为序)

吉廷成 张志红 苏君慧 姜恒顺

# 关于东北地区的乡镇企业

徐 少 甫

《中国东北经济》第四卷，是专门介绍东北地区乡镇企业的发展历史、现状、前景的工具书，是《中国东北经济》一、二、三卷的续篇。和前三卷一样，该书仍然是集体创作、集体编撰的产物，尤其是全区从事乡镇企业经营管理的同志们，为此做了大量工作，这是应该予以肯定和说明的。

建国以来，由于东北是国家的重点建设地区，已经建成的厂矿，多为大、中型企业。在第一、二两个五年计划期间建成的这些企业，几十年来，为国家建设，做出了应有的贡献，提供了大量技术装备、人才和积累了资金，现在依然是东北地区乃至全国经济的重要组成部分。因为无论从其现有固定资产价值，社会总产值，技术水平，从业的职工人数和城市化的程度、水平等，和全国其它地区（上海等城市除外）相比，都是较高的。它在国家经济、社会发展中所处的地位、作用，亦非短时期内其它地区所能取代的。这既是历史，又是现实。然而东北地区的产业结构、布局也不尽合理，如何振兴东北这个最先建设起来的老工业基地，是领导机关、经济企业界人士，多年来谈论得最多的一个问题。

中共十一届三中全会以后，仅十年左右的时间，我国产业结构、布局状态，发生了很大变化，这就是一些原来工业基础比较薄弱的地区，如江苏、山东和广东、福建等省的乡镇企业象雨后春笋般生长起来了，其势锐不可当，它

们成了发展乡镇社会经济的一支主力军，这是改革、开放所取得的巨大成果。同时，又形成了大中城市原有产业的辅助和竞争者，也带动了广大城乡的发展。这种全国性产业结构、布局的变化，也是影响、促进东北地区乡镇企业的发展动力。在一定程度上推动了东北地区产业结构和布局的调整。

从东北地区，特别是从全国发展较快的地区看，乡镇企业无疑已成为建设具有中国特色的社会主义现代化经济总体战略的组成部分，尽管对这一事物认识还不尽相同，但实践中将证明这些是正确的，是没有疑义的，正象这本资料中所介绍的那样，只有随着乡镇企业的大发展，才能容纳众多的劳动就业；才能改造在我国广大地区仍然存在的众多落后的乡村；才能逐步发展现代化中小城市（集镇），推动农村经济、科学、文化事业的发展；才能促使我国的产业结构、布局发生根本性的变化，实现专业化协作的社会化大生产，最终改变延续数千年的落后的自给经济，从而也改造几亿农民自身。如果象一些发达国家那样，使众多的农村人口脱离农村，进入大中城市的路子，在我国是行不通的。

东北的乡镇企业在发展中，和全国一样，除了认识和管理（包括宏观和微观管理）问题，需要在一个相当长时期的实践中，逐步提高、改进外，还有许多实际问题：如能源紧张，原材料短缺；固定资产投资无来源，采用新技术和设备更新改造问题难以解决，这些问题直接影响开发新产品和提高产品质量；由于社会分配不公，技术人员不愿到乡镇企业中工作，这已成了乡镇企业发展的最大障碍；随着乡镇企业的兴起，农村和小城镇的环境污染，生态遭到破坏的现象已随处可见；当前，生产流动资金很紧张，一般性的产品，重复上马，重复生产现象也相当普遍……，这些都是前进中遇到的实际问题。在东北地区乡镇企业的发展中，由于各地情况条件不同，因而碰到的问题也各式各样，然而，上面谈到的带有共性的以及与其有关的问题，还是应该尽快地研究并加以

解决的。

能源、原材料紧张，和几年来的经济发展过热有关，而发展过热极易产生盲目性，即重复上马，盲目发展。乡镇企业有这种现象，全民所有制大、中型企业同样有类似问题。因此，发展乡镇企业和整个国民经济一样，要有规划，在重要的方面，如能源短缺，原料紧张，产品供需等，还要讲点平衡，现代资本主义国家不搞计划经济但经济社会发展的主要方面，发展规划是有的，规划虽然不是指令，但可以通过各种调节手段，发挥指导作用。

发展乡镇企业，要从各地的具体情况出发，从当地的具体条件如可供能源、原料、技术力量、产品供需等方面，扬长避短，扬长就是发挥自己的优势，避短就是抑制自己的劣势，各级政府、主管部门在这方面一定要加强具体指导，不能一哄而起。

关于资金来源，要广开渠道。应该主要靠群众集资，以股份制的形式为主；在金融机构内设立乡镇企业发展基金，用来做乡镇企业发展的周转资金；当然，有条件的也可以吸收外资办合营企业，搞来料加工，向外向型发展；在经营方式上，可与大、中型企业开展广泛的联合协作。利用大中型企业的技术、经营优势，同样是发展乡镇企业的捷径。

在发展中，应注意解决一些带有战略性措施，兴办为乡镇企业培养技术、管理人才的教育学校，这是具有长远战略意义的大事，每个县、市甚至集镇都应结合本地乡镇企业的发展状况，办起一、两个这种学校，采取自费培训，代企业培训等各种形式，解决乡镇企业所需要的技术、管理人才。总之，既要有正确的指导思想，发展规划，又要有相应的措施。当然，这并不意味着过多的行政干预，而是要用经济有效的办法，为发展乡镇企业而做出努力。

1989年7月17日

# On the township enterprises of the northeastern area

Xu Shao Pu

《The Economy of Northeast China》 4th volume is a reference book for intruding specially development history of the township enterprises of the northeastern area, she is also continuation of 《The Economy of Northeast China》. The same of three volumes published, this book is also produced and writed by collective comrades, it is that the comrades who are in run and management of the township enterprises have done a lot of works, this must confirme and explain.

Since liberation, as the northeastern area was mainly constructed area in our country, So majority of factories and mines construced were large and medium—sized enterprises. These enterpriese which were construced during the first and second five—year construction plans have made contribution to ought do for constructing country in sevsral ten years, and provided a large amount of technology and equipment, telented persons and funds accumulation, these enterprises are also a important part of economy of the northeastern area and the whole country, because no matter what value of fixed assets. general output value of society, technology level, the number of employee and degree of the city standard, level etc. are higher than those of the other areas of the whole country (except Shanghai). And those large and medium sized enterprises play an im-



portant role in the development of society and state—economy and can not be replaced by the other areas for short term. This is history and is also reality. However, industrial structure and distribution of the northeastern area is not very reasonable. how to promote this old industry bases that was constructed first is the most topic of conversation by leading bodies. everyone in economy and enterprises for many years.

After the 3th Plenary Session of the Central Committee of the 11th National Congress of Communist Party of China, industrial structure and distribution of our country have taken place the tremendous changes, it is that the region that industry bases were weaker before, for example, the small enterprises of cities, counties, towns of the Jiangsu, Shandong, Guangdong and Fujian province have sprung up like mushrooms, it is surging forward irresistibly, they have become a mainstay for developing society economy of towns, special villages and towns, this is a great result of the reformation, opened—door, vitalizing. At the same time, the assistants and competitors of the former enterprises also have formed and led the development of cities and towns. The changes of industrial structure and distribution in the whole country are also the power of influence and promoting the progress of the township enterprises in the northeastern area. And, in certain degree, have promoted the adjustment of the industrial structure and distribution of the northeastern area. Observing from the northeastern area, particularly, area that development is quicker in the whole country, no doubt, township enterprises have become an important part of economic general strategy to construct socialist modernization with Chinese feature, although there are many differences for recognizing this problem, it will

be proved to be correct in the practice, just like introducing in this book, only accompanying development of the township enterprises, can our country hold multitudinous chances to obtain employment, can we reform many backward countryside existing vast area in our country, can we develop modern medium-sized and small cities (towns), promote the development of the economy, science, culture cause of the countryside, can we impel basic changes of industrial structure and distribution, realize the socialization's production with specialization—cooperation, change backward self-supporting economy which have been continuing all several thousands year, and also perform peasants of several hundreds millions. It is not passing that the a large of population of countryside are away from their homes and enter cities as many developed countries do.

Except problems of the cognition and management (including macroscopic management and microcosmic management) as well as needing to raise and improve, the same of the whole country, development of the township enterprises of the northeastern area exist many actual problems; for example, lacking the sources of energy, being short of raw materials, no source of income for investment of fixed assets, existing difficulties to solve problems using new technology and improving equipment, these problems influence directly to exploit new products and to improve the quality of products. As society distribution is not fair, that technicians are not willing working to township enterprises has become the most impediment to develop township enterprises; everywhere you can find the appearance of environment pollution of countryside and towns as well as ecology destroyed with developing of the township enterprises; at

present,lacking floating fund,existing widely appearance manufacturing repeatedly general products... ..,theses problems are meeted when we are going forward.In the couse of the development of the township enterprises,as the situation of each area is different,the problems met is also different,but the problems as above with the same feature and being in association with should be studied and solved as quickly as possible.

Lacking the sources of energy and raw materials is in associatiom with excessive developing economy in the past five years,but excessive development often cause the blindness,that is reapeted production .blind development.Ont only exsit this situation in the township but in the large medium—sized enterprises owned by the whole people.So the same of devoloping township enterpresis and devoloping whole people's economy,we must work out a plan,on the important side,for example,lacking the sources of energy. being shout of materials、 supplying and demanding of the products etc.the balance is also required,there is not planned economy in modern capitalist country,but there are developing plans on the main side of the ecōnomy—society development,there are three kind of plans for land administation、 social economy's development、 Although plan is not order.it canbe used for direction by means of various mediation method.

Developing the towship enterprises,we must proceed from specific situation of each area,and the specific conditions of each eare,for example,sources of energy provided、 materials、 technical forces、 supplying and demanding of products etc, elaborating your superiority and restriciting your weakness,The government and main department at all level should enhance particular direc-

tion and do not rush headlong into mass action.

On the source of income of funds, we must open widely all channels. We should rely on mainly the masses to collect funds, by means of share system, we can set up developing funds of the township enterprises in the finance structure, for using is as working funds of developing township enterprises. Of course, we can absorb foreign capital to set up the joint stock enterprises and process the materials for foreign businessmen and develop facing abroad; at the mode of management, the township enterprises should widely be in association with the large, medium—sized enterprises. Using technology and management superiority of the large and medium—sized enterprises is also a shortcut to develop the township enterprises.

We should pay attention to solve the measures with strategic thinking during the development, it is an important affair with long term strategic meaning that education's school for fostering talented persons of technology and management for the township enterprises, combining the situation of the township enterprises development, each country, city and town should organize one or two this kind of school, taking various forms. For example, at one's own expense for training, training for enterprises etc. solving technology and management's talented persons demanded for the township enterprises. In general, we should have the correct direction's thought, developing plans and the appropriate measures. Of course, it does not mean excessive administration interference and use economic, effective methods to exert efforts for developing the township enterprises.

July 17th, 1989

## 编辑例言

一、《中国东北经济》第四卷（乡镇企业卷）是已经出版的前三卷的续篇，是侧重记述当代东北经济区乡镇企业的基础资料性质的工具书。

二、《中国东北经济》第四卷的出版目的：为使东北经济区和国内外的经济界、企业界正确认识和全面了解东北乡镇企业的发展现状、产业构成、经济优势和发展潜力，从而促进其与国内外经济技术界的融通与交流，为改革开放、振兴东北、繁荣经济，提供较为系统、丰富、翔实的基础资料。

三、《中国东北经济》第四卷由原国务院东北经济区规划办公室会同黑龙江省、吉林省、辽宁省、内蒙古自治区及沈阳市、大连市、长春市、哈尔滨市的政府、乡镇企业管理局共同组建的编委会组织编撰的。同前三卷一样，本书完全是三省、一区、四市政府集体领导、集体编撰、集体智慧的结晶。

四、《中国东北经济》第四卷的基本内容分为综合情况与企业介绍两部分。综合情况中含四个层次：东北经济区乡镇企业发展战略研究，三省一区乡镇企业发展综合状况，四个中心城市乡镇企业发展综合状况，东北各市、地、盟、州乡镇企业发展综合状况。企业介绍中按地区分别介绍了近 1000 家重点企业和 2100 多家一般企业的基本现状。全书引用的数字资料均由各省、市乡镇企业管理局提供。

五、《中国东北经济》第四卷基本承袭了前三卷的编写体例，并照顾到各地乡镇企业因资源条件、发展历史诸因素的差异，在具体写法上亦各有侧重。在企业介绍中亦打破了以行业划分的方式，改为以地区为主集中介绍，以突出地区乡镇企业发展的特点、优势。

六、《中国东北经济》第四卷主要由编辑部会同三省、一区、四市乡镇企业管理局组稿并进行初审。本书终审是由编委会组织进行的，其中黑龙江省各篇由薄宝林、周永久、高峰、卢景才等同志审核；吉林省各篇由曹振、刘国义、王恕范、袁宗文、张德勋等同志审核，辽宁省各篇由章抉云、王庆联、齐法滋、张希尧、史海荣、陈旭东、葛玉广等同志审核；内蒙古自治区各篇由朱成贵等同志审核。

全书由李云仲、张际华、李希有同志、中国计划出版社负责编辑加工和终审定稿。

七、《中国东北经济》第四卷出版之际，正值光荣的中华人民共和国诞生四十周年之时，谨以本书献给我们亲爱的母亲——中华人民共和国和广大读者。

同时，谨向参与本书组织、撰写、编审、出版、发行和所有不辞艰辛默默工作的同志们表示诚挚的敬意和谢忱！

一九八九年八月

## 参加本书编纂工作的部分工作人员

### 黑龙江省

王述纯	柳松桂	何祥	刘兴义	张印成	谢万霖
孙雨亭	卢景才	谷万海	吕孝平	王焕昌	刘凤英
徐忠祯	张德庆	李世忠	刘乃至	孔维新	王国忠
陈朋博	崔华胜	阎震和	孙凯威	杨学武	吕兆聚
于为本	王福臣	张连元	王林	陈有林	张树功
夏志杰	刘海军	马宝成	王有范	杨国栋	于文贵
赵国兴	霍柏林	郑华林	艾勇	李仁杰	刘启武
李静	罗可敬	李国强	赵杰	邓国福	张玉山
史建华	吕广生	吕克好	胡玉玺	管德利	刘建成
李义	郭英	曹世斌	史广杰	高凯胜	杨殿文
徐惠甫	宗福文	佟春	陈志福	官德富	刘文举
王青竹	安全喜	车明臣	包航	王林元	王显光
迟克家	郭士斌	张凤池	焦凤云		

### 吉林省

陈振森	袁宗文	刘中杰	张德勋	刘海军	贾玉和
刘汉杰	马德芳	徐才	靳焕臣	张君	刘升
陈汉庭	高洪哲	周凤杰	黄立国	赵士学	杨春田
景洪臣	张玉生	佟振方	卞东和	王汉波	陈昕晔
张建国	张振瀛	刘成祥	么贵洲	王义	刘春江
王荣民	冯松江	马占刚	姚占	马良久	程成
周景文	王国海	贾云峰	李润林	李永久	黄喜禄
张吉佳	刘永山	李树贵	傅志臣	石奕	任丽华
肖仁伟	张葆洁	王恕范	郭景春	徐超	刘延春
李滨	康成文	高鹏飞	李龙江	薛传校	李德仁
张满	武清彬	谢更臣	邵伯文	巩爱平	孙万福
郭绍泉	汪传宝	王景秀	李景新	曲明华	刘立成
王秀	傅桂林	王东儒	苏文华	王文清	段光明
马维山	牛志田	骆明山	周化臣	张昶	朱长慧
王德喜	赵元军	黄城春	金炯星	陈永贵	刘江
张江隆	程鹏举	肖景波			

## 辽宁省

刘生林	史海荣	韩凤山	杨博蕙	王乃昌	张守福
侯云峰	刘瑞秋	岳长荣	张广柱	周万孝	李玉厚
程启军	章积新	辛永利	王福山	许维广	王明来
刘心刚	葛玉广	李智仁	田运宝	丛家富	王治国
邴士斌	刘吉才	董明刚	王维新	周志杰	宋桂芳
李顺昌	孟宪忠	蒋福荣	马建国	马清江	马广良
张 涛	姜广友	丛云贞	鲍兆恩	张明海	王大军
阎洪生	张墨恩	王庆联	罗天贵	张希尧	刘济春
徐乃第	李贵秀	谢民宜	王儒相	吴 光	温玉德
王日泉	江 真	吴弋清	韩忠华	杨福孝	王子义
李子新	娄铁铭	刘国贤	徐立平	单小平	赵殿银
刘义之	郭学成	芦福林	龙立卿	郭景岐	黄 平
周永诚	王文标	张海波	丁光宇	赵秀清	李春辉
李亚卿	吴雪冰	方友利	张树岩	李振阁	王少文
高中清	孙占福	冯晓光	李万义	郭恩财	王吉第
赵林愚	王慎永	肖玉江	栗世勤	赵德贵	舒仲仁
刘真实	王 玲	王国范	朴永浩	李树恩	王清玉
杜春宣	陶玉生	邵作垣	段景和	李光明	李登树
王莉姣	李本昌	刘国栋	王广明	李士杰	陆明军
边文忠	蔡绍田	李溢滋	陈继武	王凤启	项永林
李春华	赵林青	孟宪仁	张瑞成	温玉林	孟繁林
张长生	张德生	杨伟光	王凤楼	脱丽华	张文学
刘啸峰	张兴革	李德洪	张庆鳌	张宝兴	聂举田
张秀梅	王锡文	郑庚岩	聂国良	孟庆柏	许万龙
张瑞云	郑庆春	逯芳文	张长林	李天昌	钟景昌
张新华	郜家坤	王凤才	李 强	王文炳	曲升芳
刘忠俊	郎文柱	张熙安	周元仕	万洪柏	黄德槐
胡欣荣	崔玉光	彭中文	赵毕生	孙新德	王跃杰
孙文奎	周德福	刘芦学	张福田	曾繁珂	王国卿
张汉玉	张荣奎	孙腾举	马孔举	张志祥	尚守林
刘久明	张志学	傅建民	杨长宁	管尚武	明殿柱
徐振声	董春学	杨凤轩	张向东	刘 军	孙喜林
王跃庭	王永昌	杨拥明	崔维祥	张福永	苏玉文

## 内蒙古自治区

高井隆	王学贤	刘 杰	马国庆	张永彬	米建华
王维新	李井泉	白旭贵	孙 兴	彭云志	赵 玉
王忠清	朱宝林	罗井山	于振祥	王树凤	刘 跃
徐 珠	靳景轩	汪世明	杜永泉	孟繁荣	卢学军



恩和巴图  
樊秀发  
宋学义  
巴音嘎  
张元福  
魏福钧  
于秀珍  
吴连吉  
王克  
王玉英  
孟庆垣  
任立彬

宋学军  
张连生  
贾中山  
戴洪军  
乔国富  
李建民  
苏木鲁  
尉范儒  
鲍常青  
孙华  
李占武

朱永雨  
李连  
德力格尔  
宿弼臣  
刘才  
吴殿弼  
曹时佳  
张洪臣  
马兴业  
李明  
王修珍

钟石  
武永泉  
王伟  
魏忠钧  
董树成  
韩树峰  
张风华  
赵轲  
高玉山  
陈金兰

吴凤林  
查明选  
卢世明  
石肇琨  
郑全武  
李俊峰  
陈树田  
王凤仪  
滕国华  
赵永跃  
云龙

陈世居  
姜和厚  
徐四海  
胡宝义  
王利民  
刘焕章  
章致复  
厉成艳  
钱发玉  
李有生  
刘先贵