

畅销书《独裁者手册》作者经典力作
[美] 布鲁斯·希尔诺·德·梅斯奎塔
(Bruce Bueno de Mesquita)
钱静 赵文嘉 译

THE
USING
THE LOGIC OF
BRAZEN SELF-
INTEREST TO
SEE AND SHAPE
THE FUTURE

预言家的 博弈

PREDICTIONEER'S
GAME

预测和改变未来世界的新逻辑



浙江人民出版社
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE

014055995

The Predictioneer's Game

Using the Logic of Brazen Self-Interest to See and Shape the Future

预言家的博弈

预测和改变未来世界的新逻辑

[美] 布鲁斯·布尔诺·德·梅斯奎塔◎著
(Bruce Bueno de Mesquita)

钱静 赵文嘉◎译



北航

C1744013

F113.4
90



浙江人民出版社
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE



北航

C1744013

图书在版编目 (CIP) 数据

预言家的博弈：预测和改变未来世界的新逻辑 / (美) 梅斯奎塔著；
钱静，赵文嘉译. —杭州：浙江人民出版社，2014.8

ISBN 978-7-213-06185-1

浙江省版权局
著作权合同登记章
图字：11-2014-169 号

I. ①预… II. ①梅… ②钱… ③赵… III. ①经济发展趋势—研究—世界 ②经济预测—世界 IV. ①F113.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 164946 号

上架指导：行为经济学 / 博弈论 / 预测

版权所有，侵权必究

本书法律顾问 北京诚英律师事务所 吴京菁律师

北京市证信律师事务所 李云翔律师

预言家的博弈：预测和改变未来世界的新逻辑

作 者：[美] 布鲁斯·布尔诺·德·梅斯奎塔 著

译 者：钱 静 赵文嘉 译

出版发行：浙江人民出版社（杭州体育场路347号 邮编 310006）

市场部电话：(0571) 85061682 85176516

集团网址：浙江出版联合集团 <http://www.zjcb.com>

责任编辑：徐江云

责任校对：张谷年

印 刷：蕺城市京瑞印刷有限公司

开 本：720mm × 965mm 1/16

印 张：16

字 数：20.8万

插 页：3

版 次：2014年8月第1版

印 次：2014年8月第1次印刷

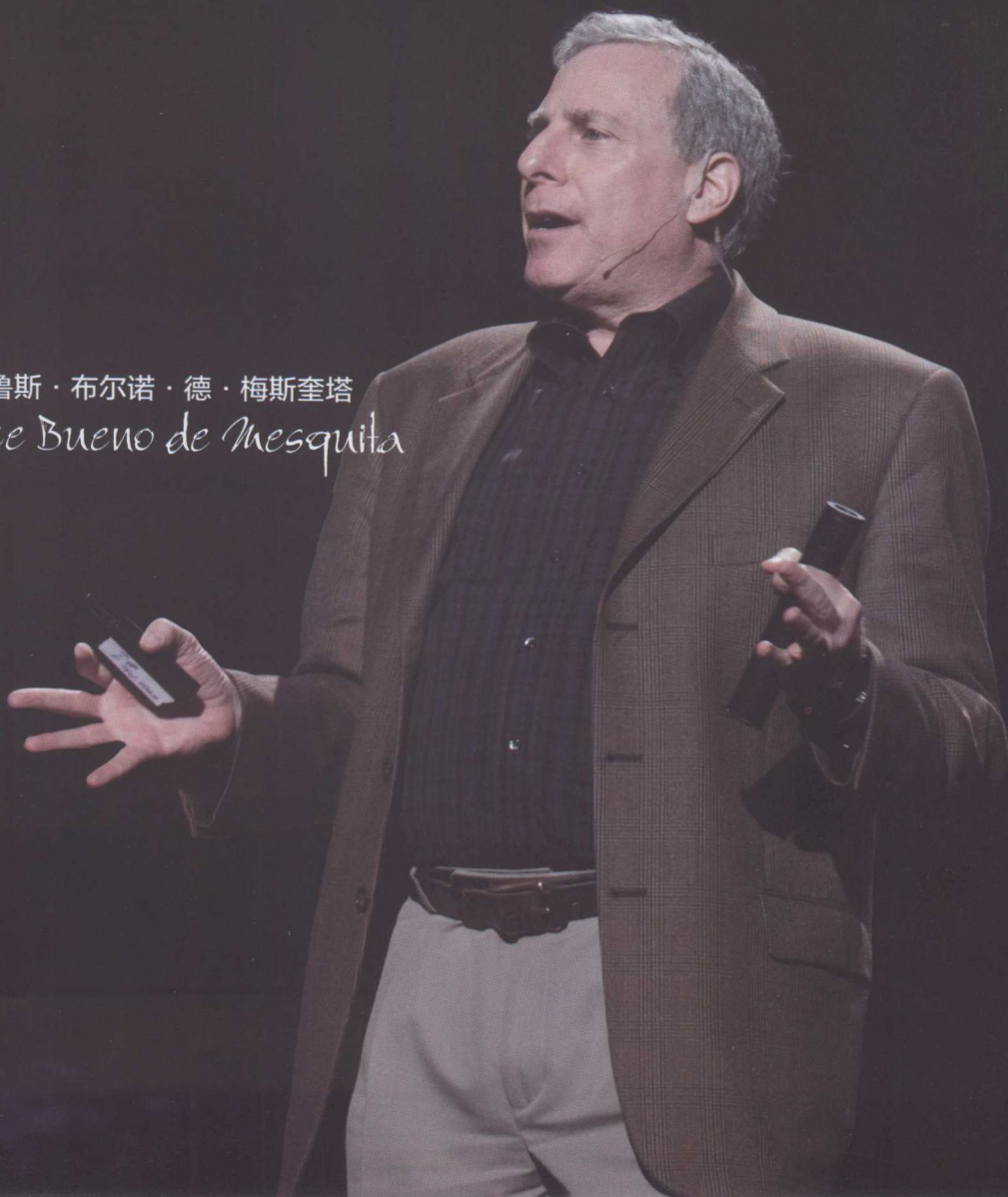
书 号：ISBN 978-7-213-06185-1

定 价：52.90 元

如发现印装质量问题，影响阅读，请与市场部联系调换。

PREDICTIONEER'S GAME | 最权威的预言家 | | 胡佛研究所资深研究员 |

布鲁斯·布尔诺·德·梅斯奎塔
Bruce Bueno de Mesquita





最具影响力的政治学家

布鲁斯·布尔诺·德·梅斯奎塔是纽约大学政治学教授，纽约大学亚历山大·汉密尔顿政治经济学研究中心主任。梅斯奎塔还是斯坦福大学胡佛研究所资深研究员。

梅斯奎塔 1971 年从密歇根大学获得政治学博士学位，他最擅长的研究领域是国际关系和外交政策。在美国外交领

PREDICTOR'S GAME

域，梅斯奎塔是最具影响力的学术权威。

梅斯奎塔还是一位著作颇丰的作家。迄今为止，他已出版了 16 本著作，畅销书《独裁者手册》（*The Dictator's Handbook*）就是其中之一。

2009 年，梅斯奎塔被美国《外交政策》（*Foreign Policy*）评选为全世界最具影响力的 100 位思想家之一。

AVES

ON

准确率高达 90% 的预言家

梅斯奎塔曾在罗切斯特大学任政治学教授，罗切斯特大学是研究博弈论在政治领域应用的发源地。梅斯奎塔在那里根据博弈论思想设计了一个数学模型，这个模型可用来预测战争与和平的可能性，当然，也可以用来预测其他政治事件。

1979 年，美国一位州政府的官员找到梅斯奎塔，咨询在印度总理德赛辞职后，谁会接任总理职务。梅斯奎塔列出了影响印度下届政府选举的人员名单、他们的影响力大小以及对总理候选人的偏好。然后，梅斯奎塔把这些数据代入他的数学模型，通过计算机进行运算。

梅斯奎塔的知识和直觉告诉他，贾戈吉万·拉姆将成为下届总理。而梅斯奎塔的模式却预测：查兰·辛格将会成为总理，之后又将很快垮台。在这一事件中，梅斯奎塔的“专家”判断输给了他的预测模型。

梅斯奎塔用的博弈论数学模型预测过苏联的领导人更迭，也预测过墨西哥和巴西的经济改革，且都有着相当不错的表现。根据美国中央情报局一份公开的报告，梅斯奎塔预测准确率高达 90%，他是一位了不起的政治预言家！

Using the

Logic of

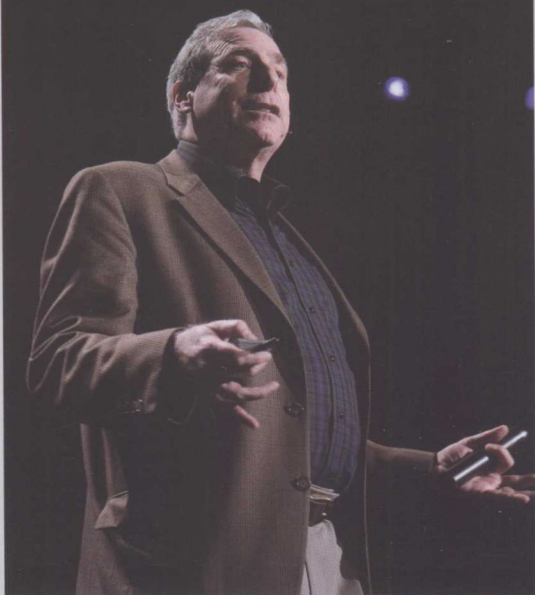
Brazen Self-

Interest to See

and Shape the

Future

PREDICTOR'S GAME



梅斯奎塔的
博弈论模型在预
测方面的表现十
分出众，这引起
了美国国防部和
中央情报局的关
注。他们都把梅
斯奎塔聘为顾
问，请他对重大
政治问题进行预
测，为下一步决策提供重要依据。

美国国防部高级研究项目局委托梅斯
奎塔对 17 个重大问题进行预测。结果，梅
斯奎塔的改进模型准确预测了所有问题！

梅斯奎塔认为，用博弈论进行预测，
就要像思考自己的问题一样，设身处地
思考他人会怎样看待同样的问题，这是

美国国防部和中央情报局 资深顾问

预测和改变未来世
界的全新逻辑。我
们不仅可以预见将
要发生的事情，还
可以学习如何“操
控”未来以获得更
加满意的结果，这
比单纯的预测有意
义得多。

作者演讲洽谈，请联系

speech@cheerspublishing.com

加入湛庐汇，请联系

zhanluhui@cheerspublishing.com

更多相关资讯，请关注



“湛庐文化”微信订阅号

湛庐文化
Cheers Publishing

特别
制作

湛庐，与思想有关……

如何阅读商业图书

商业图书与其他类型的图书，由于阅读目的和方式的不同，因此有其特定的阅读原则和阅读方法，先从一本书开始尝试，再熟练应用。

阅读原则1 二八原则

对商业图书来说，80%的精华价值可能仅占20%的页码。要根据自己的阅读能力，进行阅读时间的分配。

阅读原则2 集中优势精力原则

在一个特定的时间段内，集中突破20%的精华内容。也可以在一个时间段内，集中攻克一个主题的阅读。

阅读原则3 递进原则

高效率的阅读并不一定要按照页码顺序展开，可以挑选自己感兴趣的部分阅读，再从兴趣点扩展到其他部分。阅读商业图书切忌贪多，从一个小主题开始，先培养自己的阅读能力，了解文字风格、观点阐述以及案例描述的方法，目的在于对方法的掌握，这才是最重要的。

阅读原则4 好为人师原则

在朋友圈中主导、控制话题，引导话题向自己设计的方向去发展，可以让读书收获更加扎实、实用、有效。

阅读方法与阅读习惯的养成

(1) 回想。阅读商业图书常常不会一口气读完，第二次拿起书时，至少用15分钟回想上次阅读的内容，不要翻看，实在想不起来再翻看。严格训练自己，一定要回想，坚持50次，会逐渐养成习惯。

(2) 做笔记。不要试图让笔记具有很强的逻辑性和系统性，不需要有深刻的见解和思想，只要是文字，就是对大脑的锻炼。在空白处多写多画，随笔、符号、涂色、书签、便签、折页，甚至拆书都可以。

(3) 读后感和PPT。坚持写读后感可以大幅度提高阅读能力，做PPT可以提高逻辑分析能力。从写读后感开始，写上5篇以后，再尝试做PPT。连续做上5个PPT，再重复写三次读后感。如此坚持，阅读能力将会大幅度提高。

(4) 思想的超越。要养成上述阅读习惯，通常需要6个月的严格训练，至少完成4本书的阅读。你会慢慢发现，自己的思想开始跳脱出来，开始有了超越作者的感觉。比拟作者、超越作者、试图凌驾于作者之上思考问题，是阅读能力提高的必然结果。

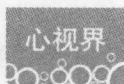
好的方法其实很简单，难就难在执行。需要毅力、执著、长期的坚持，从而养成习惯。用心学习，就会得到心的改变、思想的改变。阅读，与思想有关。

[特别感谢：营销及销售行为专家 孙路弘 智慧支持！]

✎ 我们出版的所有图书，封底和前勒口都有“湛庐文化”的标志



并归于两个品牌



✎ 找“小红帽”

为了便于读者在浩如烟海的书架陈列中清楚地找到湛庐，我们在每本图书的封面左上角，以及书脊上部47mm处，以红色作为标记——称之为“小红帽”。同时，封面左上角标记“湛庐文化 Slogan”，书脊上标记“湛庐文化 Logo”，且下方标注图书所属品牌。



湛庐文化主力打造两个品牌：**财富汇**，致力于为商界人士提供国内外优秀的经济管理类图书；**心视界**，旨在通过心理学大师、心灵导师的专业指导为读者提供改善生活和心境的通路。

✎ 阅读的最大成本

读者在选购图书的时候，往往把成本支出的焦点放在书价上，其实不然。

时间才是读者付出的最大阅读成本。

阅读的时间成本=选择花费的时间+阅读花费的时间+误读浪费的时间

湛庐希望成为一个“与思想有关”的组织，成为中国与世界思想交汇的聚集地。通过我们的工作和努力，潜移默化地改变中国人、商业组织的思维方式，与世界先进的理念接轨，帮助国内的企业和经理人，融入世界，这是我们的使命和价值。

我们知道，这项工作就像跑马拉松，是极其漫长和艰苦的。但是我们有决心和毅力去不断推动，在朝着我们目标前进的道路上，所有人都是同行者和推动者。希望更多的专家、学者、读者一起来加入我们的队伍，在当下改变未来。

湛庐文化2008-2013年获奖书目

《大数据时代》

国家图书馆“第九届文津奖”十本获奖图书之一
CCTV“2013中国好书”25本获奖图书之一
《光明日报》2013年度《光明书榜》入选图书
《第一财经日报》2013年第一财经金融价值榜“推荐财经图书奖”
2013年度和讯华文财经图书大奖
2013亚马逊年度图书排行榜经济管理类图书榜首
《中国企业家》年度好书经管类TOP10
《创业家》“5年来最值得创业者读的10本书”
《商学院》“2013经理人阅读趣味年报·科技和社会发展趋势类最受关注图书”
《中国新闻出版报》2013年度好书20本之一
2013百道网·中国好书榜·财经类TOP100榜首
2013蓝狮子·腾讯文学十大最佳商业图书和最受欢迎的数字阅读出版物
2013京东经管图书年度畅销榜上榜图书，综合排名第一，经济类榜榜首

《爱哭鬼小华》

国家图书馆“第九届文津奖”十本获奖图书之一
《新京报》“2013年度童书”
《中国教育报》“2013年度教师推荐的10大童书”
新阅读研究所“2013年度最佳童书”

《牛奶可乐经济学》

国家图书馆“第四届文津奖”十本获奖图书之一
搜狐、《第一财经日报》2008年十本最佳商业图书

《影响力》（经典版）

《商学院》“2013经理人阅读趣味年报·心理学和行为科学类最受关注图书”
2013亚马逊年度图书分类榜心理励志图书第八名
《财富》鼎力推荐的75本商业必读书之一

《影响力》（教材版）

《创业家》“5年来最值得创业者读的10本书”

《大而不倒》

《金融时报》·高盛2010年度最佳商业图书入选作品
美国《外交政策》杂志评选的全球思想家正在阅读的20本书之一
蓝狮子·新浪2010年度十大最佳商业图书，《智囊悦读》2010年度十大最具价值经管图书

《第一大亨》

普利策传记奖，美国国家图书奖
2013中国好书榜·财经类TOP100

《卡普新生儿安抚法》（最快乐的宝宝1.0-1岁）

2013新浪“养育有道”年度论坛养育类图书推荐奖

《正能量》

《新智囊》2012年经管类十大图书，京东2012好书榜年度新书

《认知盈余》

《商学院》“2013经理人阅读趣味年报·科技和社会发展趋势类最受关注图书”
2011年度和讯华文财经图书大奖

《神话的力量》

《心理月刊》2011年度最佳图书奖

《真实的幸福》

《职场》2010年度最具阅读价值的10本职场书籍



《权力》

- ◎ 斯坦福大学著名组织行为学教授杰弗瑞·菲佛惊世骇俗的权力颠覆之作，将组织中的潜规则转变成可以研究的显规则。
- ◎ 领导力大师吉姆·柯林斯，畅销书《影响力》作者罗伯特·西奥迪尼，畅销书《公司的王道》作者罗莎贝丝·莫斯·坎特热力推荐。



扫码直达本书购买链接



《超级合作者》

- ◎ 洞悉人类社会与行为的里程碑式著作。
- ◎ “新时代的达尔文”、明星科学家马丁·诺瓦克 24 年前沿研究之集合，首创第 3 进化原则。
- ◎ 著名经济学家汪丁丁，浙江大学经济学教授叶航，哈佛大学教授、社会生物学奠基人爱德华·威尔逊等联袂推荐。



扫码直达本书购买链接



《大数据时代》

- ◎ 《科学》《自然》等著名学术期刊最推崇的互联网研究者维克托·迈尔-舍恩伯格震撼之作。
- ◎ 迄今为止，全世界最好的一本大数据著作！
- ◎ 国家图书馆“第九届文津奖”十本获奖图书之一。



扫码直达本书购买链接



《简单的博弈论》

- ◎ 博弈论日本第一人、日本著名经济学家、京都大学经济研究所教授梶井厚志教你轻松学习博弈论的最佳入门书！
- ◎ 颠覆传统博弈论的数理倾向，对生活中的事例进行通俗易懂的分析，具有很强的实践和指导意义！



扫码直达本书购买链接



The Predictioneer's Game by Bruce Bueno de Mesquita.

Copyright © 2009 by Bruce Bueno de Mesquita.

This translation published by arrangement with Random House, an imprint of The Random House Publishing Group, a division of Random House, Inc.

All rights reserved.

本书中文简体字版由 **Random House, USA** 授权在中华人民共和国境内独家出版发行。未经出版者书面许可，不得以任何方式抄袭、复制或节录本书中的任何部分。

版权所有，侵权必究。



PREDICTIONEER'S GAME

USING THE LOGIC OF BRAZEN SELF-
INTEREST TO SEE AND SHAPE
THE FUTURE

目录

引言

未来是可以预测和改变的

/ 001

为什么在同一时期，利奥波德二世在比利时和刚果的统治方法如此大相径庭呢？原来，当统治者需要很多人支持时，民主是最好的办法；当统治者仅依靠少数人掌权时，独裁就成为最好的选择。梅斯奎塔根据他建立的博弈论模型对印度政府人选、竞选 CEO 等政治和商业问题做过许多预测，这些预测的准确率高达 90%！

利奥波德的双面人生

初露锋芒的预测模型

90%，了不起的预测准确率！

第1章

你觉得多少钱可以搞定一辆车

/ 017

假如你打算买辆新车，你是亲自去 4S 店购车，还是通过网上比价购车呢？一跨入 4S 店的大门，你几乎就输定了，因为，你会把手中所有重要的信息全部亮给 4S

店，而对市场真实情况却知之甚少。你不知道拿到的价格是不是最好的，你若通过网上比价购车，网上的报价也不可靠。购买新车最好的办法就是用博弈论思维：给经销商打电话而不是跟他们面谈，让信息单方向流向你，迫使卖家不得不透露他们的最低报价。

方法1：亲自去4S店购车

方法2：网上比价购车

方法3：博弈思维购车

第2章

博弈论的核心：从他人的角度看世界 / 027

博弈论思想的核心是将人们视为冷酷无情、自私自利的动物。博弈论中允许有好人存在，但是并未给他们留出很大的空间。在博弈中，诺言并不可信，欺骗是策略的一部分。只有当诺言符合自身利益时，博弈者才会履约。当然，人们知道欺骗是要付出代价的，因此，他们会将预期的成本与收益一并纳入考虑。总之，人们的行为必须与其利益在逻辑上保持一致。

他人的利益与信念

他人的逻辑

他人的行为

第3章

博弈思维：预测和改变未来的新逻辑 / 049

约翰·纳什给出了“囚徒困境”的答案，这就是“纳什均衡”。我们要经常自问：如果我们改变行动计划，别人会怎样做？与历史学家不同，博弈论学者通过反事实

思维来分析实际没有发生的事，并看重实际没有发生的事情的预期结果，因为它们是实际发生的事情的原因。通过设计竞选制度，我们甚至可以“操作”CEO 竞选的结果。

囚徒困境

反事实思维，更关心那些不曾发生的事情

如何成功竞选CEO

上帝确实掷骰子

第4章

定义好问题，你就成功了一半

/ 069

若想对一个问题进行预测，我们就必须将其转化为决策者面前的实际选择，而不能只是抽象的概念。为了预测未来，我们必须思考如何才能捕获人们在做决策时的思维过程。如果不“爬进”对手的头脑里，你就不可能得到你需要的，甚至不知道怎样去尝试得到你需要的。根据博弈论模型对中东和平进行的预测表明：阿拉法特应该会弱化自己的立场，并可能与佩雷斯达成协议。

问题是什么

你不可能总是得到你想要的，学会另寻他途

中东和平路在何方

不要只关注显而易见的

第5章

如何设计和创造未来

/ 091

解决战争和诉讼问题的最好办法就是不让战争爆发或者庭外和解。因为，上战场和上法庭的代价都十分巨大。

律师关心能否得到他人的认同，这些认同可以帮他们获得更好的声誉和更多的生意。不过，诉讼是解决冲突的低效方法，有时，通过谈判解决问题，比赢得这场官司还更合算。关于这一点，一个具体的案例能告诉我们更多。

谈判，冲突双方的最好选择
一桩诉讼案的博弈过程

第6章

如何解决重大冲突

/ 111

历史证明，“以土地换和平”和“以和平换土地”都行不通，“时间不一致性”是其中的首要原因。以土地换和平，通常的结果只会牺牲更多的土地；以和平换土地，对方就会因为不再受到威胁而食言，甚至决定继续以武力坚守土地。共同发展旅游业，能给巴以双方带来可观的收入，这是巴以和平的最好“药方”。如果有一套有效的监管体系防止客户的违规行为，安达信就不会倒下。

“时间不一致性”让巴以和平遥遥无期
共同发展旅游业，巴以和平的最好“药方”
“动机忽视”毁了安达信

第7章

如何预测那些不可预测的事

/ 133

用博弈论模型对未来进行预测，可达到很高的准确率。但在作者的众多预言中，“美国国会将通过全面医疗保健计划”却是最失败的一个。若想让预测更加可靠，必

须考虑意外事件的冲击，这样才能预测不可预测的事情。为了做到这一点，将静态模型发展为理想的动态模型十分必要。

预测失败的教训

意外冲击，左右预测结果的重要因素

准确率更高的动态模型

好方法要用对地方

第8章

从历史中学习

/ 151

斯巴达人热爱他们的马匹胜过自己的国家，他们把最差的马和最缺乏经验的骑士送到战场上，因此在与底比斯军队的较量中完败。哥伦布发现新大陆，要感谢西班牙的资助，这是多方博弈的典型示例，其中哥伦布同意节约开支是关键因素。从历史的角度看，第一次世界大战和第二次世界大战也都是可以避免的。

斯巴达的飞速衰败

为什么是西班牙发现了美洲大陆

如何避免第一次世界大战

还会出现第二个希特勒吗

第9章

敢于直面尴尬的现实

/ 185

用博弈论对政治事件的未来发展进行预测，通过逻辑和实证找到解决政治问题的好办法，具有重要的现实意义。巴基斯坦问题、两伊问题等，都是重要的政治议题。做预测，就要冒着预测失败的风险，但真