

2014



机工建筑考试

全国招标师

职业水平考试 **历年真题 + 预测试卷** ——

招标采购 案例分析

全国招标师职业水平考试试题分析小组 编

免费赠送
考试题库软件

提高**50%**学习效率

3套近年真题
11套预测试卷 (书+盘)

考试软件

超值免费赠送, 2台电脑使用

模考模式

软件自动计时, 自动判卷

练习模式

做题后自动显示答案

错题管理

自动记录模考错题, 提高做题准确率

试题收藏

随时收藏经典试题, 集中查看

超值版



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

2014 全国招标师职业水平考试
历年真题 + 预测试卷——

招标采购案例分析

全国招标师职业水平考试试题分析小组 编



机械工业出版社

本书是专门为广大参加全国招标师职业水平考试的考生编写的。本书共分五部分:第一部分为应试指导,为考生说明本科目知识体系和考试重点;第二部分为典型真题详解,主要对历年真题进行了详细的讲解,并对重点、难点进行了深层次的拓展分析和思路点拨;第三部分为重要考点分类归纳,主要将同一类型的知识点进行了归纳整理;第四部分为预测试卷,六套预测试卷充分体现了近几年来招标师职业水平考试的发展历程、命题思路的变化方式和考题形式的发展趋势;第五部分为 2009~2011 年考试真题试卷及参考答案,便于考生掌握考试题型的变化。

本书附赠超值考试题库软件,包含 3 套近年真题与 5 套预测试卷。软件由专业团队精心开发,功能强大,预测试题命中率高。

图书在版编目(CIP)数据

2014 全国招标师职业水平考试历年真题+预测试卷. 招标采购案例分析/
全国招标师职业水平考试试题分析小组编. —北京:机械工业出版社,
2014.3

ISBN 978-7-111-45984-2

I. ①2… II. ①全… III. ①采购-招标-案例-中国-水平考试-习题集 IV. ①F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 034681 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑:张 晶 责任编辑:张 晶 吴 靖

封面设计:张 静 责任印制:李 洋

北京振兴源印务有限公司印刷

2014 年 4 月第 1 版第 1 次印刷

184mm×260mm·7.75 印张·200 千字

标准书号:ISBN 978-7-111-45984-2

ISBN 978-7-89405-351-0(光盘)

定价:39.00 元(含 1CD)

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心:(010) 88361066 教材网:<http://www.cmpedu.com>

销售一部:(010) 68326294 机工官网:<http://www.cmpbook.com>

销售二部:(010) 88379649 机工官博:<http://weibo.com/cmp1952>

读者购书热线:(010) 88379203 封面无防伪标均为盗版

前 言

“2014 全国招标师职业水平考试历年真题 + 预测试卷”是围绕着“夯实基础，掌握重点，突破难点，稳步提高”这一理念编写的。

此套预测试卷的优势主要体现在以下几方面：

一、预测准。本书紧扣“考试大纲”和“考试教材”，指导考生梳理和归纳核心知识，不仅是对教材精华的浓缩，也是对教材的精解精练。本书可以帮助考生掌握要领，提高学习效率，高效率地掌握考试的精要。试卷信息量大，涵盖面广，对 2014 年全国招标师职业水平考试试题的宏观把握和总体预测都具有极强的前瞻性。

二、权威性。本书作者在总结经验和开创特色的宗旨下，按照 2014 年全国招标师职业水平考试大纲，针对 2014 年全国招标师职业水平考试的最新要求精心设计，代表着 2014 年全国招标师职业水平考试的最新动态和基本方向。

三、时效性。编写组用前瞻性和预测性的眼光去分析考情，在本书中展示了各知识点可能出现的考题形式、命题角度和分布，努力做到与考试试题趋势“合拍”，步调一致。本书题型新颖，切合招标师职业水平考试实际，包含大量深受命题专家重视的新题和活题。

为了使本书尽早与考生见面，满足广大考生的迫切需求，参与本书策划、编写和出版的各方人员都付出了辛勤的劳动，在此表示感谢。

编写组专门为考生配备了专业答疑教师为考生解决疑难问题。

本书在编写过程中，虽然几经斟酌和校阅，但由于作者水平所限，书中难免有不尽如人意之处，恳请广大读者一如既往地对我们的疏漏之处给予批评和指正。

目 录

前言

第一部分 应试指导	1
本科目知识体系	1
重要命题知识点归纳	2
2009 ~ 2011 年度《招标采购案例分析》考题考点分布	4
历年考试题型说明	5
备考复习方略	5
答题技巧	6
第二部分 典型真题详解	8
第三部分 重要考点分类归纳	17
第四部分 预测试卷	26
预测试卷(一)	26
参考答案	30
预测试卷(二)	35
参考答案	40
预测试卷(三)	45
参考答案	50
预测试卷(四)	56
参考答案	61
预测试卷(五)	66
参考答案	71
预测试卷(六)	77
参考答案	82
第五部分 近三年真题试卷	87
2009 年度全国招标师职业水平考试试卷	87
2009 年度全国招标师职业水平考试试卷参考答案	93
2010 年度全国招标师职业水平考试试卷	98
2010 年度全国招标师职业水平考试试卷参考答案	104
2011 年度全国招标师职业水平考试试卷	109
2011 年度全国招标师职业水平考试试卷参考答案	117

第一部分 应试指导

本科目知识体系

《招标采购案例分析》考试所涉及的知识体系包括六部分：招标采购程序内容、招标采购方案及代理合同、招标采购文件及要素分析、招标采购程序案例分析、招标采购争议裁决与判决、招标采购项目综合举例。



重要命题知识点归纳

重要命题知识点	考试要点归纳
招标采购程序内容	招标采购方式
	招标采购组织方式
	招标组织程序内容
	其他采购程序内容
招标采购方案及代理合同	招标采购批次及标包
	承包合同及资质选择
	招标采购进度计划
	招标采购代理服务计划及合同分析
	招标采购代理成本及费用分析
招标采购文件及要素分析	招标公告编制
	资格审查标准与分析
	工程量清单及组价分析
	投标人须知、合同条款设置及分析
	进度计划及参数分析
	评价标准与方法分析
招标采购程序案例分析	招标公告的发布
	资格审查
	现场踏勘与投标预备会
	招标文件澄清与修改
	投标文件的接收
	开标
	评标
	定标
	合同签订
	政府采购竞争性谈判案例分析
	政府采购询价案例分析
	招标采购综合性案例分析
招标采购争议裁决与判决	招标采购质疑与投诉处理
	招标采购仲裁与诉讼

(续)

重要命题知识点	考试要点归纳
招标采购项目综合举例	工程勘察设计项目招标
	工程施工监理项目招标
	工程施工项目招标
	货物采购项目招标
	项目法人招标

2009 ~ 2011 年度《招标采购案例分析》考题考点分布

知识点		2011 年	2010 年	2009 年
		案例分析题		
招标采购程序内容	招标采购方式	△	△	△
	招标采购组织方式	△		
	招标组织基本程序			
	其他采购程序			
招标采购方案及 代理合同	招标采购批次及标包	△		△
	合同及资质选择	△		
	招标采购进度计划	△	△	
	招标采购代理服务计划及合同分析			
	招标采购代理成本及费用分析			
招标采购文件及 要素分析	招标公告编制			△
	资格审查标准与分析	△		△
	工程量清单及组价分析			△
	投标人须知、合同条款设置及分析	△		
	进度计划及参数分析	△	△	
	评价标准与方法分析		△	△
招标采购 程序案例分析	招标公告发布		△	△
	资格审查	△	△	△
	现场踏勘与投标预备会			△
	招标文件澄清与修改			
	投标文件的接收			
	开标	△	△	△
	评标	△	△	△
	定标	△	△	△
	合同签订			△
	政府采购竞争性谈判案例分析			
	政府采购询价案例分析			
	招标采购综合性案例分析			
招标采购 争议裁决与判决	招标采购质疑与投诉处理		△	△
	招标采购仲裁与诉讼	△		
招标采购项目 综合举例	工程勘察设计项目招标			
	工程施工监理项目招标			
	工程施工项目招标	△	△	△
	货物采购项目招标	△	△	△
	项目法人招标			△

历年考试题型说明

《招标采购案例分析》考试全部为主观题。主观题题型为案例分析题，主要有以下类型：

(1) 简答题。这种题型实际上就是简答题，要求考生凭自己的记忆将这个内容再现出来。重点是考查记忆能力而不是考查分析问题和解决问题的能力。简答题的案例分析题一般情节简单、内容覆盖面较小，要求回答的问题也直截了当，因此难度较小。由于主要是考查考生掌握基本知识的能力，考生只需问什么答什么就够了，不必展开论述，否则会浪费宝贵的时间。

(2) 分析型。这种案例的题干没有直接给考生提供解答的依据，需要考生自己通过分析背景材料来找出解决问题的突破口。这种题型不仅要求考生答出分析的结果，同时要求写出分析的过程和计算过程。其提问方式主要有三种：一是在判断题型的基础上加上“为什么”；二是在判断题型的基础上加上“请说明理由”；三是以“请分析”来引导问题。典型的分析型案例题的情节较为复杂，内容涉及面也较广，要求回答的问题一般在一个以上，问题具有一定的难度，涉及的内容也不再是单一的。答题时要针对问题作答，并要适当展开。

(3) 计算型。该类题型有一定的难度，既要求考生掌握计算方法，又要理解其适用条件，还要提高计算速度和准确性。计算型案例分析题的关键就是要认真仔细。

(4) 判断型。这种题型需要考生作出分析，只不过在回答问题时省略掉了分析的过程和理由，只要求写出分析的结果即可。一个案例分析题往往包含有相关联的多个问题，判断题往往是第一问，然后接着再在判断的基础上对考生提出其他更为复杂的问题。由于判断正确与否是整个案例题解是否成功的前提，因此，一旦判断失误，相关的问题就会跟着出错，甚至整道题全部错误。所以这种题型是关键题型，不能因为分值少而马虎大意。对于这种判断型案例分析题，一般来讲，考生只要答出分析结论即可，如果没有要求回答理由，或没有问为什么，考生一般不用回答理由或法律依据。

(5) 综合型。这种题型是近年来考核的重要题型，这种案例的背景材料比较复杂，内容和要求回答的问题较多。一个案例往往要求回答多个问题，而且有时考题本身并未明确问题的数量，要求考生自己找；内容往往涉及许多不同的知识点，案例难度最大，要求考生具有一定的理论水平。

备考复习方略

一是依纲靠本。考试大纲将教材中的内容划分为掌握、熟悉、了解三个层次。大纲要求掌握的知识点一定要花时间多看，大纲未要求的知识点不必花很多时间去了解，通读即可。根据考试大纲的要求，保证有足够多的时间去理解教材中的知识点，考试指定教材包含了命题范围和考试试题标准答案，必须按考试指定教材的内容、观点和要求去回答考试中提出的所有问题，否则考试很难过关。

二是循序渐进。要想取得好的成绩，比较有效的方法是把书看上三遍。第一遍最仔细地看，每一个要点、难点绝不放过，这个过程时间应该比较长；第二遍看得较快，主要是对第一遍划出来的重要知识点进行复习；第三遍看得很快，主要是看第二遍没有看懂或者没有彻底掌握的知识点。为此，建议考生在复习前根据自身的情况，制订一个切合实际的学习计划，依此来安排自己的复习。尽量在安排工作的时候把考试复习时间也统一有计划地安排进去。有些考

生每次考试总是先松后紧，一开始并不在意，总认为时间还多，等到快考试了，突击复习，造成精神紧张，甚至失眠。每次临考之时总有一丝遗憾的抱怨，再给我一周时间复习，肯定能够过关！在这里，给参加考试的考生提个醒儿，与其考后后悔，不如笨鸟先飞，提前准备。

三是把握重点。考生在复习时常常可能会过于关注教材上的每个段落、每个细节，没有注意到有些知识点可能跨好几个页码，对这类知识点之间的内在联系缺乏理解和把握，就会导致在做多项选择题时往往难以将所有答案全部选出来，或者由于分辨不清选项之间的关系而将某些选项忽略掉，甚至将两个相互矛盾的选项同时选入。为避免出现此类错误，建议考生在复习时，务必留意这些层级间的关系。每门课程都有其必须掌握的知识点，对于这些知识点，一定要深刻把握，举一反三，以不变应万变。在复习中若想提高效率，就必须把握重点，避免平均分配。把握重点能使我们以较小的投入获取较大的收益，在考试中立于不败之地。

四是善于总结。就是在仔细看完一遍教材的前提下，一边看书，一边做总结性的笔记，把教材中每一章的要点都列出来，从而让厚书变薄，并理解其精华所在；要突出全面理解和融会贯通，并不是要求把指定教材的全部内容逐字逐句地死记硬背下来。而要注意准确把握文字背后的复杂含义，还要注意把不同章节的内在内容联系起来，能够从整体上对考试科目进行全面掌握。众所周知，考试涉及的各个科目均具有严谨性、务实性的特点，尽管很多问题从理论上讲可能会有不同的观点和看法，需要运用专业判断，但在考试时，考试试题的答案都具有“唯一性”，客观试题尤其如此。

五是精选资料。复习资料不宜过多，选一两本就行了，多了容易眼花，反而不利于复习。从某种意义上讲，考试就是做题。所以，在备考学习过程中，适当地做一些练习题和模拟题是考试成功必不可少的一个环节。多做练习固然有益，但千万不要舍本逐末，以题代学。练习只是针对所学知识的检验和巩固，千万不能搞什么题海大战。

在这里提醒考生在复习过程中应注意以下三点：

一是加深对基本概念的理解。对基本概念的理解和应用是考试的重点，考生在复习时要对基本概念加强理解和掌握，对理论性的概念要掌握其要点。

二是把握一些细节性信息、共性信息。每年的考题中都有一些细节性的考题，考生在复习过程中看到这类信息时，一定要提醒自己给予足够的重视。

三是突出应用。考试侧重于对基本应用能力的考查，近年来这个特点有所扩大。

答题技巧

既然已经走进了考场，那就是“箭在弦上，不得不发”了。所以，此时紧张是没有意义的，只能给考生带来负面的影响。既然如此，倒不如洒脱一下，放下心理的负担，轻装上阵的好。精心准备的考前复习，都是为了一个最终的目的：取得良好的考试成绩。

案例分析题要求考生具备在实践中分析问题、解决问题的能力，是对全部基础知识的综合性考核。所以考生的知识应该很全面，逻辑性强，这类考题其实不难，但涉及的面比较宽。回答不完整，或答非所问，是丢分的主要原因。解答案例分析题，首先要认真审题，把题意理解透彻，明确论述的中心议题，找出有力的理论依据和事实依据；其次答题时，充分利用已知条件，如果有没用上的已知条件，就要引起注意，错误可能就发生在这里。同时，语言表述要简洁明了、用词准确精练、观点明确、切中要害。另外，还要与教材保持一致，符合相关知识，不要自己另立观点，根据实际经验随意发挥。在此也为考生提供一些答题技巧：

第一，“审题”。迅速查看题中所问，初步判断考查方向，带着问题去看题干，根据问题的设置来确定所考查的具体知识，题干中所给出的信息都是有用的，或是从正面提供答题线索，或是从反面提供干扰正确答题的信息，故应有足够的敏感度，不能忽略任何一个有用的信息，但也不擅自增加条件。

第二，“析题”。一般而言，考试中出现综合性大案例分析的可能性不大，一般都是若干小问题，每个问题之间有的层层递进，也有的属于大杂烩。如果考生答完前面题目后才发现后面的题目与前面的答案相矛盾，这时容易慌乱，造成心理压力，浪费时间，影响卷面整洁，直接导致失分。析题要从哪些方面着手呢？首先，确定案例内容涉及的知识点；其次，看清楚题型，抓重点；最后，全面考虑问题，理清思路。

第三，“答题”。考取高分取决于两个方面：一是组织答案，二是组织语言。“组织答案”需注意并非多多益善。一来考试时间不允许，二来会使得阅卷人厌烦。案例分析题一般采点给分，因此对任何一个问题的解答应力求全面简明，针对问题直接作答，简洁明了，千万不能答非所问。

第二部分 典型真题详解

(一)

【2011 年真题】某市属投资公司投资的大型会展中心项目，基础底面标高为 -15.800m，首层建筑面积为 9800m²，项目总投资 2 亿 5000 万元人民币，其中企业自筹资金 2 亿元人民币，财政拨款 5000 万元人民币。施工总承包招标时，招标文件中给定土方、降水和护坡工程暂估价为 1800 万元人民币，消防系统工程暂估价为 1200 万元人民币。招标文件规定，该两项以暂估价形式包括在施工总承包范围的专业工程由总承包人以招标方式选择分包人。甲公司依法成为中标人，并按招标文件和其投标文件与招标人签订了施工总承包合同。甲公司是一家有数十年历史的大型国有施工企业，设有专门的招标采购部门。总承包合同签订后，甲公司自行组织土方、降水和护坡工程以及消防工程的施工招标。招标文件均规定接受联合体投标，投标保证金金额为 20 万元人民币，其他规定如下：土方、降水和护坡工程（标包 1）：投标人应具备土石方工程专业承包一级资质或地基与基础工程专业承包一级资质。消防系统工程（标包 2）：某控制元件金额不大，但技术参数非常复杂且难以描述，设计单位直接以某产品型号作为技术要求，允许投标人提交备选方案。在招标过程中，出现以下情况：标包 1 中，某投标人是由 A 公司和 B 公司组成的联合体。A 公司具有土石方工程专业承包一级资质和地基与基础工程专业承包二级资质，B 公司具有土石方工程专业承包一级资质和地基与基础工程专业承包一级资质。标包 2 中，某投标人是由 C 公司与 D 公司组成的联合体。双方按照联合体协议约定分别提交了 60% 和 40% 的投标保证金。在开标时，主持开标的人员发现，E 公司的投标函及附录中，提供了两套方案及报价，一套为德国产品，一套为美国产品，其中美国产品的方案写明“备选方案”。

问题

1. 标包 1 和标包 2 是否属于依法必须进行招标的项目？甲公司是否可以自行组织招标？分别简要说明理由。
2. 如项目的招标组织形式被项目审批部门核准为委托招标，甲公司是否可以自行组织招标？简要说明理由。
3. 标包 1 要求投标人具备的资质条件是否正确？由 A 公司和 B 公司组成的联合体能否承担标包 1 的施工？分别简要说明理由。
4. 标包 2 招标文件对控制元件的技术要求是否妥当？简要说明理由。
5. 标包 2 唱标时是否应当宣读 E 公司备选方案的投标报价？如果 E 公司未标明“备选方案”，唱标时应当如何处理？
6. 标包 2 中由 C 公司与 D 公司按比例提交投标保证金的方式是否可行？简要说明理由。
7. 评标时如何处理 E 公司的主选方案和备选方案？如果 E 公司未标明“备选方案”，评标时应当如何处理？

参考答案

1. 标包 1 和标包 2 是依法必须进行招标的项目。

理由：施工单项合同价在 200 万元人民币以上的，必须进行招标。

甲公司不可以自行组织招标。

理由：招标人是依法提出招标项目和依法进行招标的法人或其他组织。

2. 如项目的招标组织形式被项目审批部门核准为委托招标，甲公司不可以自行组织招标。

理由：甲公司不具备招标代理资格。

3. 标包 1 要求投标人具备的资质条件正确。

理由：专业承包的最高资质就是一级资质。

由 A 公司和 B 公司组成的联合体能承担标包 1 的施工。

理由：联合体的资质为土石方工程专业承包一级资质和地基与基础工程专业承包二级资质，符合招标文件的规定。

4. 标包 2 招标文件对控制元件的技术要求不妥当。

理由：不能指定具体产品。

5. 标包 2 唱标时应当宣读 E 公司备选方案的投标报价。如果 E 公司未标明“备选方案”，唱标时应当不宣读 E 公司的投标报价。

6. 标包 2 中由 C 公司与 D 公司按比例提交投标保证金的方式可行。

7. 评标时首先对 E 公司的主选方案评议，E 公司作为中标候选人后才对其所递交的备选投标方案予以考虑。如果 E 公司未标明“备选方案”，评标时按废标处理。

(二)

【2011 年真题】某政府投资的污水处理厂扩建项目，经核准，由招标人自行组织招标。项目招标和建设管理工作由污水处理厂基建处具体负责。基建处有 9 名员工。方案设计结束后，项目建设的部分工作计划见下表。

项目建设的部分工作计划

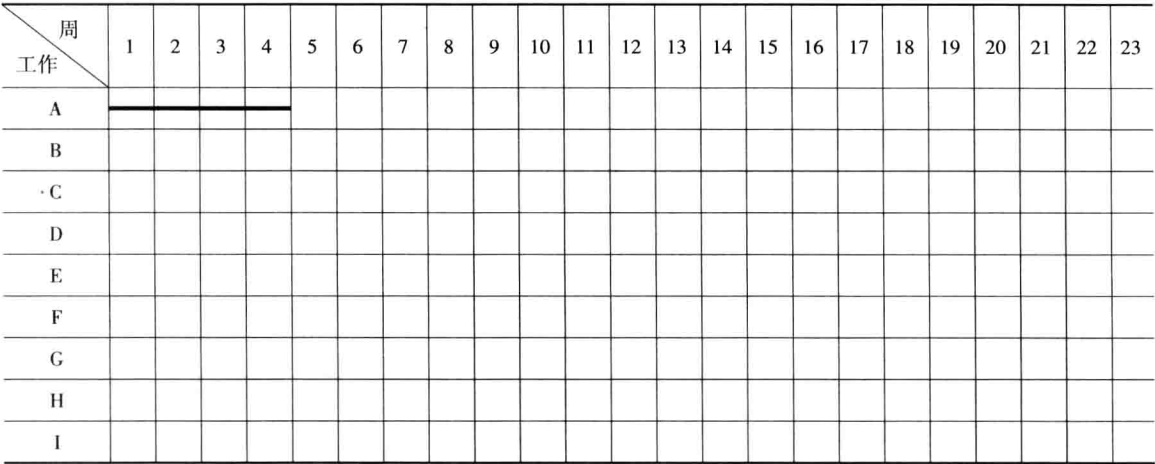
工作代码	工作内容	最早开始时间	最迟完成时间	所需时间/周	所需人员/人
A	初步设计	方案设计结束	—	4	2
B	考察污水处理设备生产厂家	初步设计结束	施工图设计结束	2	5
C	施工图设计	初步设计结束	编制施工招标文件结束前 1 周	5	3
D	编制施工招标文件	方案设计结束	—	4	4
E	发布招标公告	—	—	1	1
F	发售施工招标文件等	—	投标截止	4	4
G	开标、评标	—	—	4	3
H	结果公示、发出中标通知书	—	—	1	2
I	签约	—	—	1	3

根据厂领导要求，每项工作均应一次连续完成。

问题

1. 在不增加人员、不压缩每项工作所需时间的前提下，计算完成上述相关工作的最短时间，并在横道图上完成。

横道图

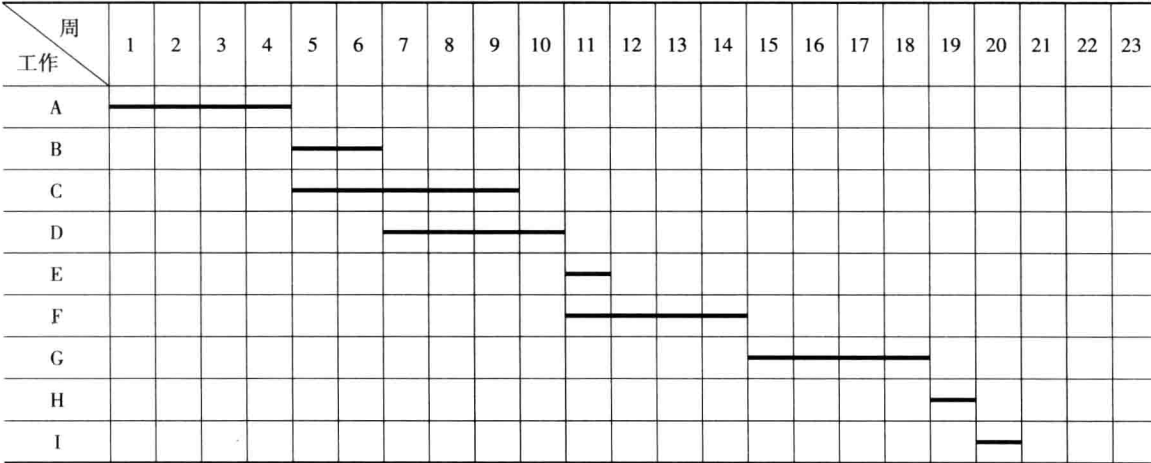


2. 如将资格审查方式改为资格预审，全部资格预审工作共需用时 7 周，其中前 2 周需要 3 人，中间 2 周需要 1 人，最后 3 周需要 2 人，最早时间为方案设计结束，在其他工作安排不变、不增加人员的情况下，资格预审工作应在第几周开始？简要说明理由。
3. 将资格审查方式改为资格预审后，哪项工作需要调整？

参考答案

1. 在不增加人员、不压缩每项工作所需时间的前提下，完成上述相关工作的最短时间为 20 周，完成的横道图如下。

横道图



2. 如将资格审查方式改为资格预审，全部资格预审工作共需用时 7 周，其中前 2 周需要 3 人，中间 2 周需要 1 人，最后 3 周需要 2 人，最早时间为方案设计结束，在其他工作安排不变、不增加人员的情况下，资格预审工作应在第 3 周开始。

理由：资格预审应该在发售施工招标文件之前完成，由此可以判断资格预审最晚需要在第 4 周开始，如果在第 1 周或第 2 周开始，最后 3 周工作的人员就不足；如果在第 4 周开始，则前 2 周工作的人员就不足，只有在第 3 周开始人员才满足。

3. 将资格审查方式改为资格预审后，考察污水处理设备生产厂家工作需要调整。

(三)

【2011 年真题】某民营房地产开发企业投资的商品住宅项目，总建筑面积为 36 万 m²。招标人采用邀请招标方式进行施工总承包招标，共向 A、B、C、D 4 家企业发出了招标文件，招标文件规定：“投标保证金为 150 万元人民币；采用固定总价合同；招标人和中标人在中标通知书发出后 30 日内订立合同，合同订立后 10 日内，中标人进场施工并按合同价的 10% 提交履约保证金。”开标后，投标人 A、B、C、D 的投标报价分别为 6300 万元人民币、6150 万元人民币、6100 万元人民币和 5850 万元人民币。招标人与 C 企业进行了多次谈判并达成一致。随后 C 企业将投标报价修改为 5800 万元人民币。评标委员会严格按照招标文件规定的评标标准和方法，经评审后推荐 C 企业作为排名第一的中标候选人。招标人遂向 C 企业发出了中标通知书，中标价格为 5800 万元人民币。

进场施工后，C 企业一直未按招标文件规定向招标人提交履约保证金。招标人以 C 企业未能提交履约保证金为由单方解除了双方签订的施工总承包合同，并扣留了其投标保证金 150 万元人民币。

问题

1. 该项目施工招标方式是否妥当？简要说明理由。
2. 施工企业修改报价的行为是否妥当？简要说明理由。
3. 该项目施工招标中标通知书上注明的进场开工时间与招标文件的规定是否允许不一致？简要说明理由。
4. 该项目施工招标文件中有关投标保证金的规定是否妥当？简要说明理由。
5. 该项目施工总承包合同是否有效？简要说明理由。
6. 招标人对 C 企业投标保证金的处置是否妥当？简要说明理由。
7. 如合同没有约定争议解决条款，招标人要起诉施工企业，主张损害赔偿，应该向何地法院提起诉讼？

参考答案

1. 该项目施工招标方式不妥当。
理由：不适宜公开招标的，经批准才可采用邀请招标。
2. 施工企业修改报价的行为不妥当。
理由：招标人与投标人不得就实质性内容进行谈判。
3. 该项目施工招标中标通知书上注明的进场开工时间与招标文件的规定允许不一致。
理由：可能会有客观原因的存在。
4. 该项目施工招标文件中有关投标保证金的规定不妥当。
理由：投标保证金不得超过招标项目估算价的 2%，最高不得超过 80 万元人民币。
5. 该项目施工总承包合同无效。
理由：开标后，招标人与 C 企业进行了多次谈判并达成一致，随后 C 企业将投标报价修改，中标无效。
6. 招标人对 C 企业投标保证金的处置妥当。
理由：拒不提交所要求的履约保证金的，招标人可取消其中标资格，并没收其投标保

证金。

7. 如合同没有约定争议解决条款，招标人要起诉施工企业，主张损害赔偿，应该向施工行为地法院提起诉讼。

(四)

【2010 年真题】某大型计算机政府采购项目，经批准采用询价方式采购。采购人按照以下程序组织了本次采购。

(1) 成立了4人询价小组，其中采购人代表1人，为行政处处长；从财政部门组建的政府采购评审专家库中随机抽取评审专家3人。

(2) 采购人编制了询价采购文件，并确定了采购项目评定成交标准。

(3) 在符合资格条件的供应商中，询价小组邀请了A、B两家供应商参加报价。

(4) 向供应商A、B发售询价文件。

(5) 组织公开竞价，询价小组唱出供应商A、B的首次报价分别为220万元和230万元；询价小组要求供应商A、B现场再次竞价，最终供应商A、B的报价分别为206万元和214万元。

(6) 询价小组以210万元为评审基准价，对供应商的报价及其他文件进行了综合打分，并按得分由高到低的排序依次推荐成交供应商。

(7) 根据评审结果，两家供应商的产品和报价均符合要求，但供应商B得分最高，采购人依据高分优先的原则确定了供应商B为成交供应商。

(8) 采购人与成交供应商签订合同。

问题

逐一指出该项目采购过程中的不妥之处，并分别说明理由。

参考答案

该项目采购过程中的不妥之处及其理由。

(1) 不妥之处：成立了4人询价小组。

理由：询价小组由采购人的代表和有关专家共3人以上的单数组成，其中专家的人数不得少于成员总数的2/3。

(2) 不妥之处：询价小组邀请了A、B两家供应商参加报价。

理由：询价小组从符合相应资格条件的供应商候选名单中确定不少于3家供应商参加询价。

(3) 不妥之处：询价小组要求供应商A、B现场再次竞价。

理由：供应商提交报价文件或报价书，价格一次报出，不得更改。

(4) 不妥之处：询价小组按供应商得分由高到低的排序依次推荐成交供应商。

理由：询价小组对供应商报价由低至高进行排序后向采购人推荐成交候选人。

(5) 不妥之处：采购人依据高分优先的原则确定了供应商B为成交供应商。

理由：采购人应根据符合采购需求、质量和服务相等且报价最低的原则，确定成交供应商。

(五)

【2010 年真题】某依法必须招标的工程建设项目，采用公开招标（资格后审）方式组织