

集成《孙子兵法》《鬼谷子》《三十六计》三部兵书经典，囊括战略、谋略、战术三方面的顶级智慧。
权威的原典、精彩的解析、丰富的战例、通俗的语言、精美的插图，真正让你一本书读懂兵书三绝。
吴时红 刘志庆◎编著

一本书读懂
兵书三绝

孙子兵法 鬼谷子 三十六计

兵学圣典 谋略奇书 战术集成

战略、战术、奇谋、妙计，样样精彩
从政、经商、为人、处世，处处管用



 中国纺织出版社

孙子兵法 鬼谷子 三十六计

一本书读懂 兵书三绝

吴时红 刘志庆◎编著



内 容 提 要

《孙子兵法》是中国古典军事文化遗产中的璀璨瑰宝，被后世尊奉为“兵经”、“百世谈兵之祖”。《鬼谷子》与《孙子兵法》并称，《孙子兵法》侧重总体战略，《鬼谷子》则专于具体技巧，两者相辅相成。《三十六计》堪称“计谋宝典”，是根据中国古代丰富的军事经验总结而成的兵书。如果说《孙子兵法》解决的是“做什么”的问题，那么《三十六计》解决的就是“如何做”的问题。如果将《三十六计》和《孙子兵法》结合运用，就会如虎添翼，发挥出巨大威力。

本书集成以上三部瑰宝，并对其进行注释、翻译、解读，使高瞻远瞩与脚踏实地并重的战略战术、文臣武将兼备的文韬武略都汇聚于此，相信能让广大读者获益匪浅。

图书在版编目（CIP）数据

孙子兵法·鬼谷子·三十六计：一本书读懂兵书三绝 / 吴时红，刘志庆编著. —北京：中国纺织出版社，2014.5

ISBN 978 - 7 - 5064 - 9955 - 2

I. ①孙… II. ①吴… ②刘… III. ①兵法 - 中国 - 古代 - 通俗读物 ②纵横家 - 通俗读物 IV. ①E892.2 - 49 ②B228 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2013）第 196448 号

责任编辑：张永俊

特约编辑：蒋向利

责任印制：储志伟

中国纺织出版社出版发行

地址：北京市朝阳区百子湾东里 A407 号楼 邮政编码：100124

销售电话：010—87155894 传真：010—87155801

http: //www. c-textilep. com

E-mail: faxing @ c-textilep. com

官方微博 http: //weibo. com/2119887771

北京睿特印刷厂印刷 各地新华书店经销

2014 年 5 月第 1 版第 1 次印刷

开本：787 × 1092 1/16 印张：19

字数：255 千字 定价：35.80 元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社图书营销中心调换

前

言

《孙子兵法》《鬼谷子》《三十六计》是中华传统文化智慧的结晶，是古人对军事思想、计谋策略、沟通交流技巧精华的总结，这些智慧对现代人仍然有重要的启示意义。

《孙子兵法》是中国古典军事文化遗产中的璀璨瑰宝，内容博大精深，是我国也是世界现存最古老的军事理论著作。该书问世以来，对中国古代军事家、谋略家等产生了巨大的影响，被人们尊奉为“兵经”、“百世谈兵之祖”。唐太宗李世民说：“观诸兵书，无出孙武。”松下电器总裁松下幸之助甚至说：“《孙子兵法》是天下第一神灵，我们必须顶礼膜拜，认真背诵，灵活运用，公司才能发达。”其作者孙武，在当时帮助吴王阖闾练兵，并取得了一系列对外战争的胜利，为吴国成为春秋时期的霸主发挥了关键性作用。《孙子兵法》就是孙武对自己作战的实践经验的系统总结，总共分为十三篇，自成一个系统。《孙子兵法》自从成书之后，就广为流传，有多个版本。在流通过程中，有相当多的军事家、战略家为该书作注释，但是同时也有错讹。宋代系统整理兵家著作，确定了“武经七书”，《孙子兵法》位列七书之首。其中所整理的《孙子兵法》可以说是历史上最为精良、最为准确、最符合原貌的《孙子兵法》，本书正文即以此本为底本。至于《孙子兵法》的注释、解读工作，则以《十一家注孙子》为集大成者。《十一家注孙子》，是指汉末曹操，梁代孟氏，唐代的李筌、杜牧、陈皞、贾林、杜佑，宋代的梅尧臣、王皙、何延锡、张预等十一个人对《孙子兵法》所作的注释解读。上述这些人

要么是具有文韬武略的军事家、政治家，要么是学识渊博的大学者，对《孙子兵法》有自己的深刻而独到的见解。本书的注释、翻译、解读就是根据他们的注释，再参考其他版本，择善而从。

《鬼谷子》是春秋战国时期纵横家之鼻祖鬼谷子（姓王名诩）的著作，堪称“谋略学巨著”。严格说来，《鬼谷子》并不是军事家专书，而是属于纵横家游说经验的总结。但是由于其中涉及大量的谋略问题，与军事问题触类旁通，因此也被称为兵书。这本书讲的是谋士或者游说者怎样在朝廷上辩论，说服君主采纳自己主张的做法；有些内容也是站在君主或者领导的立场，教他们怎样管理下属、驾驭人们。所以说，无论普通人还是领导者，都能从《鬼谷子》中获益。

《三十六计》堪称“计谋宝典”，它是根据中国古代丰富的斗争经验总结而成的兵书，但此书为何时何人所撰已难确考。如果说《孙子兵法》提出了战争的战略问题，那么《三十六计》则是指出了战争的战术问题，是《孙子兵法》的具体化；《孙子兵法》解决的是“做什么”的问题，《三十六计》解决的是“如何做”的问题。《三十六计》和《孙子兵法》结合运用，就会如虎添翼，能够发挥出巨大威力。对《三十六计》的注释、翻译、解读，我们也采取了和《孙子兵法》相同的做法，不再赘言。

《孙子兵法》讲战略，《三十六计》讲战术，这两本著作讲的是武将的事；《鬼谷子》讲谋略与辩论技巧，主要讲的是文臣的事。这些兵书的真知灼见和在功业上的计谋权术，影响深远，指导后来的军事家、谋略家获得了许多彪炳千秋的战功、举世瞩目的成就；对我们的为人处世，从政经商，也有深远意义。把这三本书放在一起，高瞻远瞩与脚踏实地并重的战略战术、文臣武将兼备的文韬武略，都汇聚于此，相信能让您获益匪浅。

在编写过程中，编者参考了大量资料，无法在书中一一指出，在此一并致谢。

限于时间和编者水平，书中错误和不妥之处在所难免，欢迎读者指正。

编著者

2014年1月

目录

计篇第一	003	火攻第十二	099
作战第二	012	用间第十三	104
谋攻第三	018	鬼谷子	
形篇第四	026	捭阖第一	115
势篇第五			033
虚实第六			040
军争第七			051
九变第八			061
行军第九			066
地形第十			076
九地第十一			085

反应第二	1 2 8	三十六计
内捷第三	1 3 9	总说
抵巇第四	1 4 7	第一套 胜战计
飞箝第五	1 5 5	第一计 瞒天过海
忤合第六	1 6 2	第二计 围魏救赵
揣篇第七	1 6 8	第三计 借刀杀人
摩篇第八	1 7 5	第四计 以逸待劳
权篇第九	1 8 3	第五计 趁火打劫
谋篇第十	1 9 2	第六计 声东击西
决篇第十一	2 0 2	第二套 敌战计
符言第十二	2 0 7	第七计 无中生有
		2 3 7

第八计 暗度陈仓	2 3 9	第十八计 擒贼擒王	2 5 8
第九计 隔岸观火	2 4 1	第四套 混战计	2 6 1
第十计 笑里藏刀	2 4 2	第十九计 釜底抽薪	2 6 1
第十一计 李代桃僵	2 4 3	第二十计 混水摸鱼	2 6 3
第十二计 顺手牵羊	2 4 6	第二十一计 金蝉脱壳	2 6 4
第三套 攻战计	2 4 8	第二十二计 关门捉贼	2 6 6
第十三计 打草惊蛇	2 4 8	第二十三计 远交近攻	2 6 8
第十四计 借尸还魂	2 5 0	第二十四计 假途伐虢	2 7 0
第十五计 调虎离山	2 5 2	第五套 并战计	2 7 3
第十六计 欲擒故纵	2 5 4	第二十五计 偷梁换柱	2 7 3
第十七计 抛砖引玉	2 5 7	第二十六计 指桑骂槐	2 7 5

第二十七计	假痴不癫	277
第二十八计	上屋抽梯	279
第二十九计	树上开花	280
第三十计	反客为主	282
第六套 败战计		285
第三十一计	美人计	285
第三十二计	空城计	287
第三十三计	反间计	289
第三十四计	苦肉计	290
第三十五计	连环计	291
第三十六计	走为上	293

参考文献

孫子兵法



计 篇 第 一

孙子曰：兵^[1]者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察^[2]也。

【注释】

[1] 兵：原意指兵器，此处引申为战争。

[2] 察：认真观察、仔细研究。

【译文】

孙子说：战争是一个国家的头等大事，关系到军民的生死和国家的存亡，不能不认真观察、周密分析、慎重研究。

【解读】

《左传》上说：“国之大事，在祀与戎。”意思是说，一个国家的大事，就在于祭祀和出兵打仗这两个方面。国家的安危，常常和用兵有关，所以讲武练兵，是首要任务。《孙子兵法》开宗明义，首言“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也”，把战争与国家命运、人民的生死紧密联系起来，不仅指出战争在国家事务中的重要地位和作用，而且也明确指出战争的政治目的在于确保国家的生存和发展。这就把战争推到了国家大事的首要位置，把战争问题提到国家生死存亡的高度来认识。兵凶战危，战争是人类社会最残酷的竞争，是解决政治问题的最后一种手段，它用实力说话，用流



孙武

血的方式来强迫失败者臣服。战争的结局，直接决定一个国家的命运，并且是用“生”与“死”、“存”与“亡”这种最惨痛的代价和最极端的选择来决定一个国家的命运。当一方在战争中失败，就必须接受“死”与“亡”的现实，没有讨价还价的余地，也没有改正错误的机会。因此，国家的主宰者、战争的决策者，对战争问题不能有丝毫懈怠，必须认真对待。曾有人统计，从公元前 3200 年到公元 1964 年这 5164 年中，世界上共发生战争 14513 次，平均每年 2.6 次。只有 296

年是和平的。这些战争给人类造成了严重灾难，致使 36.4 亿人丧生。损失的财富折合成黄金可以铺成一条宽 150 千米、厚 10 米、环绕地球一周的黄金带。

故经之以五事^[1]，校之以计^[2]，而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用^[3]也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计，而索其情。曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

【注释】

[1] 经之以五事：经，织机上的纵线。古人在用织机织布时，以经线（即竖线）为主，然后再加上纬线（即横线），所以把主要的东西看作“经”。这样，“经”就有纲领、纲要的意思。经之以五事，就是以五事为经，以五事为纲要。五事，指下文提到的“道、天、地、将、法”，它们都是决定战争胜败的基本要素。

[2] 校之以计：校，通假字，通“较”，比较。计，计算、估计，指下文的“主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？

赏罚孰明？”等七计。只有对这些情况进行估计，然后加以比较，才能预知胜负。

【3】曲制、官道、主用：曲制，指部队的组织结构、编制、旗帜和金鼓等制度。官，指各级将吏的职责分配；道，指粮道。主用，粮草物资及其他军事费用。

【译文】

因此，必须对五个决定战争胜败的基本要素进行研究分析、衡量核验，以探求战争胜负之情势，预测战争胜负的可能。这五个基本要素是道、天、地、将、法。道，指百姓与国君目标一致，意志相同，可以同生共死，而不畏惧任何危险。天，指昼夜、阴晴、寒暑、四季更替等气候季节状况。地，指路程的远近，地势的险要、平坦与否，战场的广阔狭窄如何，生地死地等地理条件。将，指将领具备智谋、诚信、仁爱、勇敢、严明等素质。法，指军队的组织结构，旗帜、金鼓的指挥进退，各级将领的职责，粮草物资的保障和调配路线等。对这五个方面的情况，将领不能不知道。了解这些情况就能胜利，不了解这些情况就不能胜利。所以，要通过对双方各种情况的分析计算，并加以比较，从而探求战争胜负的可能性。这些情况包括：哪一方的君主是有道明君，政治开明？哪一方的将领能力出众？哪一方占有天时地利？哪一方的军令更能严格执行？哪一方士兵众多，军事力量强大？哪一方的士兵训练有素，有战斗力？哪一方赏罚公正严明？通过这些，就可以判断出战争的胜负了。

【解读】

在这一部分，孙子提出了“五事”、“七计”，“七计”是对“五事”的具体阐发。五事作为决定战争胜负的具体因素，包括政治、天时、地利、将领和法治。所谓道，杜牧认为就是仁义。李斯曾经向荀子学习兵法，荀子教导他：“所谓仁义，就是修明政治。政治清明，老百姓对君主就亲近，愿意为君主效力。”荀子对赵孝成王论兵时也说：“众将万众一心、三军众志成城。这时指挥作战，就像手臂保护脑袋和胸膛一样自然。”这样就能上下一心。授给张良兵书的黄石公也说：“得道者昌，失道者亡。”天时、地利是自然条

件，作战自然要选择对己方有利的自然条件。在古代，天时有时候也指天运。这时就要看将领灵活掌握了，如周武王灭商时，出兵那天，周公用龟甲蓍草占卜，认为出师不利。姜太公大怒说：“商纣把比干剖心，囚禁箕子，我们讨伐他有何不可？你占卜用的龟甲蓍草都是些枯草和腐朽的骨头，它们哪里明白事理！”说完就率先出发，武王见状就带着军队继续进发，最终消灭商纣。关于地利，孙子在《地形篇》有详细论述。孙子对将领的素质提出了五条，一般人们称之为“五德”，即智、信、仁、勇、严。有智慧，才能够进行战争的谋划、实施策略；讲诚信才能赏罚分明；施仁爱才能安抚军心，士兵乐为所用；勇敢才能果断坚毅；严明则有利于军令统一，树立威信。孙子在此所说的“法”，是指军队行进、进攻、退却时号令统一，整齐一致，这就要靠旗帜和锣鼓的指挥调度。七计中的第一条与五事第一条相对应，第二条与五事的第四条相对应，第三条与五事中的第二、三条相对应，第四、五、六条则与五事第五条相对应，最后一条则可以归到五事中的“将”或者“法”中。七计的阐释，使得五事更加具体，也使将帅在战争中实行五事更有可操作性。

将^[1]听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权^[2]也。

【注释】

[1] 将：假如。下文“将不听吾计”中的“将”也是这个意思。

[2] 权：权变，机变。

【译文】

如果听从我的计策，用我来指挥作战，一定能取得胜利，我就留在这里；如果不听从我的计谋，即使任用我指挥作战，也一定会失败，那我不如告辞而去。分析估算利害条件，使我的意见被采纳，还要创造有利态势，以作为协助我方军事行动的外部条件。所谓势，就是根据有利于我军的情况，采取相应的军事行动。

【解读】

孙子最初求见吴王阖闾时，就曾上书说：“如果听从我的计谋，必定能战胜敌人，我就留在吴国，哪儿也不去；如果不听从我的计谋，必然会失败，那我离开吴国，去别的地方。”阖闾被孙武打动，说：“您的十三篇兵法，我都看过了。”阖闾任用孙武，果然取得一系列胜利。这一部分有两处值得注意，一是关于“势”的论述，即要充分借助各种外在的有利条件造势。这种态势绝非自然形成，而是需要统帅通过灵活应变来求取。这就像冲浪者，涌起的大浪就是“势”，勇敢的冲浪者因利而动，乘势而上，借用大浪这个外部有利条件，完成自己的动作表演，实现自己的目标。二是“因利而制权”，东晋名将陶侃就曾用这个指导思想制服过劫掠者。当时，刘弘任荆州刺史，任命陶侃为南蛮长史，并派遣他去襄阳讨伐张昌，大败张昌。刘弘对陶侃说：“我曾经给羊祜大人当参军，他说我今后会坐到他的位子。经我观察，你将来也一定会接替我。”

刘弘任陶侃为江夏太守，加封鹰扬将军，讨伐陈敏。陈敏作乱，令他的弟弟陈恢进犯武昌，陶侃出兵抵御。有人在刘弘面前离间陶侃，说：“陶侃与陈敏乃是同乡。陶侃现在驻守大郡，统率强兵，倘若心怀不轨，那么荆州就失去东面的屏障了。”刘弘说：“陶侃的忠心和才干，我早已知道，怎么可能做这样的事呢？”陶侃听到这个消息后，赶忙派儿子陶洪和侄子陶臻到刘弘那里，以表明自己的忠诚。刘弘任命他们二人为参军，并资助他们一些钱财让他们就职去了。

当时天下饥荒，山夷经常截断江面进行劫掠。陶侃让诸将把战船伪装成商船，士兵扮作商人，来引诱那些劫匪。这个计策果然有效，他们一下子生擒了几个劫匪。一问劫匪才得知，他们都是西阳王的随从。陶侃立即发兵进逼西阳王，命他交出所有的劫匪。陶侃自己率领军队驻扎在钓台，严阵以待作为后援。西阳王只好捆绑帐下的二十多个人送到陶侃军前，陶侃将他们全部斩首。从此以后，这个地方的水陆匪患都得以肃清。

陶侃让士兵假扮商人，就是“因利而制权”。赵括只知纸上谈兵，不知权变，导致长平之战被坑杀四十万士兵，自己也命丧黄泉。与之相反，当汉武帝想教霍去病孙子兵法、吴子兵法时，霍去病却说：“只要看看其战略如



赵括纸上谈兵

何，没有必要学习古人的兵法。”北宋末、南宋初抗金名臣宗泽想把阵图传授给岳飞，岳飞的回答与霍去病类似：“兵法运用之妙，存乎一心。”也就是说，兵法运用的高超巧妙，全在善于思考，灵活掌握。言下之意，也是不用拘泥于古人的条条框框，而是要“因利而制权”。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠^[1]之，卑而骄之，佚^[2]而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

【注释】

[1] 挠：扰乱、挫败。

[2] 佚：通假字，通“逸”，安逸、闲适。

【译文】

用兵作战，就是一种出奇制胜的诡诈行为。因此，能打而装作无能为力，实际上要攻打而装作不攻打，想攻击近处却装作要攻打远处的架势，攻击远处却装出攻打近处的样子。对方贪图利益，就用利益诱惑他；对方混乱，就趁机攻取他；对方力量强大，就要防备他，暂避锋芒；对方暴躁易怒，就可