

人生

刘润 著

就是一场 突如其来的旅行

从微软到北极点



36岁，离开工作近14年的微软
完成人类第100次破冰船航行抵达北极点
在北极点一秒钟环游世界
然后，重新开始



中国华侨出版社

人生， 就是一场 突如其来的旅行



刘润 著

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

人生, 就是一场突如其来的旅行 / 刘润著. —北京:
中国华侨出版社, 2014. 3

ISBN 978-7-5113-4526-4

I. ①人… II. ①刘… III. ①成功心理—通俗读物
IV. ①B848. 4-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第057156号

人生, 就是一场突如其来的旅行

著 者: 刘 润

出 版 人: 方 鸣

责任编辑: 羽 子

装帧设计: 红杉林文化

经 销: 新华书店

开 本: 710mm×1000mm 1/16 印张: 16.5 字数: 200千字

印 刷: 廊坊市兰新雅彩印有限公司

版 次: 2014年6月第1版 2014年6月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5113-4526-4

定 价: 39.80元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里26号通成达大厦3层 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

发 行 部: (010) 82068999 传 真: (010) 82069000

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有, 侵权必究

如发现图书质量问题, 可联系调换。质量投诉电话: 010-82069336

CHAPTER 1

离开微软



桑迪，请接受我的辞呈 / 004

舍，才能得 / 009

最后一封邮件 / 013

CHAPTER 2

一路向北



我们来谈谈选择 / 027

去北极点找北 / 032

找北第一步：签证 / 035

找北第二步：机票 / 039

找北第三步：行李 / 041

找北第四步：日程 / 045

找北第五步：出发！ / 048

用间隔年，发现自己的“价值引力” / 051

长途飞行 / 055

- 赫尔辛基的误会 / 059
爱心24小时 / 062
免费的Wi-Fi和收费的公厕 / 068
极之美极地旅行机构 / 072
100个探险者 / 076
探险，而不是冒险 / 078
巧遇法国纪录片摄影队 / 080
北极圈和北极点 / 085
英雄城市——摩尔曼斯克 / 088
用热餐刀切黄油 / 092

CHAPTER 3

抵达极点



- 一张职业地图 / 103
登上诺亚方舟 / 106
弃船上岸观水流 / 110
驶向北极点 / 113
北极“一天”，人间一年 / 118
北极，曾是地球上最大的淡水湖 / 122
一船都是志愿者 / 128
船长见面会 / 133
参观核动力发电机 / 139
凌晨两点的太阳，暖洋洋地照在我身上 / 148
第一只迎接我们的北极熊 / 150
到达北极点的竞赛 / 153

雾虹和海市蜃楼 / 158
 俯视我们的船 / 163
 海神庆典 & 烧烤晚会 / 166
 终于抵达北极点 / 169
 在北极点拍照 / 180

CHAPTER4 重新回归



幸福公式 / 187
 这对我妈妈是种鼓舞 / 190
 希望老师不要放弃我 / 193
 对千年后人类说的话 / 197
 人类就是地球的癌细胞 / 203
 北冰洋洋底插钛合金国旗 / 206
 纠结：我们到底该不该来 / 208
 世界最北方的慈善拍卖 / 211
 极地之王——北极熊 / 214
 采回千年寒冰 / 221
 结冰的蓝天 / 234
 撞船 / 236
 北极之花 / 238
 漂泊信天翁 / 246
 平静的海湾——胡克岛 / 250



LIFE IS AN UNEXPECTED TRIP

CHAPTER 1

离开微软

552 km

2 km

km

m

“桑迪，我不是加入另一家竞争对手公司，不是Google，不是苹果，不是IBM，”我解释说，“我和我的合作，也非常愉快，没有任何问题，而是……”我在电话里，对那头不解的桑迪说，“为了去实现个人的梦想！”

发件人：刘润

发送时间：2013年3月29日18:24

收件人：桑迪·古普达

主题：辞呈

亲爱的桑迪：

经过慎重考虑，我决定辞去微软中国战略合作总监一职，于2013年5月1日生效。

要和工作了近14年的微软以及在这里结识的朋友们说再见，真的很难。但是，现在，是时候去追寻我的梦想了。

我骄傲地看到，在每个人的不懈努力之下，微软中国第三季度财政状况良好。我想说：“谢谢，也祝您和整个团队未来好运。”

诚挚的 刘润

桑迪，请接受我的辞呈

▶▶ 梦想，就是一种让你感到坚持就是幸福的东西。

—— 电影《中国合伙人》

2013年3月29日，星期五。这是微软2013财政年度（Fiscal Year 2013, FY13）的第三个季度（Quarter 3, Q3）的最后一个工作日。我给我的直接老板，微软大中华区副总裁兼首席技术官桑迪·古普达（Sandy Gupta）先生发出邮件，请求批准我卸任微软中国“战略合作总监”一职。

10分钟后，桑迪就回了邮件。

桑迪是个印度裔美国人，几个月前从微软美国总部被派到中国，被委以重任，负责微软大中华区的技术战略，并负责与中国中央及地方政府建立战略合作关系。

桑迪为人非常和蔼友善热情，但也异常雷厉风行，讲求超高效率。他每天的时间，都是从早上8点，以半小时为单位，安排到晚上8



▲ 极之美探险队在北极点浮冰上

点，甚至12点。他的秘书每天上班的第一件事情，就是在电脑上打开他的日程表，开始用电话、邮件、短信、即时消息等不断和各方协调沟通，然后用鼠标把桑迪的日程在不同的时间段里拖来拖去。不管桑迪在何处，日程安排会瞬间更新到他的手机上。微软大中华区的最高核心层，都坐在微软大厦最高的23层，外围一圈是老板，中间一圈是秘书。这些秘书都必须有超高的管理老板时间的本领。而老板们，则必须懂得把时间当成公共资源，交给秘书管理。桑迪有一个非常重要的技能，就是严格按照手机上瞬息万变的日程安排，准时清空大脑、重新填装，并总能准时开始会议，然后令人惊讶地准时结束会议。

所以，桑迪这么快回邮件是我没预料到的。“我在关掉这个季度，”他说，“我今晚要尽快打给你！”

“关掉这个季度”，是上市公司每3个月一场的惨烈的“斯大林格勒保卫战”。这是我加入微软后的第28场战役。

美国有个华尔街，华尔街有群“分析师”。这群分析师有个癖好，就是使劲“拍脑袋”，预估上市公司下个季度的销售额、利润等业绩指标。这种预估，学名叫“分析师预期”。广大股民非常相信这种预估，并根据上市公司是否达到了分析师的预期来评价一家上市公司的好坏。再大的公司，比如微软，如果没有做到分析师的预期，都有可能面临股价下跌。但是如果做到，并超出预期呢？分析师会一“拍大腿”：行啊，小看你们了！然后在下个季度调高业绩预期。能让分析师持续拍完脑袋再拍大腿的，就是好公司。



▲ 北极是拍摄创意照片的好地方

所以，每个季度都能做到分析师预期的业绩，尤其是每年的最后一个季度，也就是财政年度末，能做到全年的预期，就是所有上市公司的梦想，或美梦，或噩梦。

我之所以选择这个季度的最后一个工作日的下班后（18:24）发邮件，就是因为我一定要带领我的团队先打完这场惨烈的战争，再提出告别，否则感觉自己就像是逃兵。微软的财政年度是从每年的7月1日，到第二年的6月30日。3月是第三个财政月的结尾。这个季度的业绩，关系到对下一财年的整体业绩的初步预判，所以尤为重要。这场战斗，每一天、每一小时、每一分钟，都像是最后的大决战，不到最后一分钟，都不知道输赢，一口气往前冲，绝不能松懈。办公室里，到处都是最后



▲ 创意图片：“北极的纤夫”

一个财日的警示海报；空气当中，四处都弥散着除了业绩一概免谈的紧张气氛。虽然要过几天，新加坡才能有最终的数字更新回北京，但此时此刻，我心里有种隐约的感觉，会尸横遍野，但我们可能还是再次攻下了这个季度。

很快，桑迪的电话就来了，声音有些疲惫：“润，这是为什么？太突然了，你做得这么好！”

他的疲惫是可以理解的，因为我也一样。第三季度在半小时前刚刚结束，就收到我的辞职信，他显然完全没有心理准备。我有些抱歉。他在北京，我在上海，不然我应该去他办公室找他面谈，也许会更好一些。我的这个职位是总部的编制，理论上也应该常驻北京。但我向当时的老板，微软大中华副总裁兼公共事业部总经理曾良请求，习惯了一个地方的生活，想留在上海。我每周出差三到五天，主要的工作地点其实是“路上”；而且我的团队分布各地，北京、上海、广州、西安，除了和我的老板开会，我其实完全没有必要待在北京。微软确实是一家非常人性化的公司，在这些方面非常开明，曾良居然批准了我的申请。我和曾良，以及后来的老板桑迪的见面，主要都是在全国各地。微软最高管理层会晤完客户或者合作伙伴后，我们把酒店咖啡吧当办公室，继续召开内部会议。

我很理解桑迪的担心，也是大多数老板，包括我自己在内，听到员工离职的两种担心：要加盟竞争对手公司，或者对直属老板本人的不满。

“桑迪，我不是加入另一家竞争对手公司，不是Google，不是苹果，不是IBM，”我解释说，“我和你的合作，也非常愉快，没有任何问题，而是……”我在电话里，对那头不解的桑迪说，“为了去实现个人的梦想！”

舍，才能得

▶▶ 你可以拿走一个人所有的东西，但有一样是拿不走的——
人类最后的自由，选择自己面对每种处境的态度，选择自
己要走的路。

——维克多·弗兰克

1999年我正式加盟微软的时候，高科技企业如日中天。微软公司的股价和市值，就在我入职的那一天，冲上最顶峰，成为人类历史上最值钱的公司。当时的我才23岁，血气方刚、心比天高。我暗暗给自己定下一个目标：只在微软干两年，然后出去开创自己的事业。我觉得，我可以（也必须）用两年的时间“偷学”到这家全世界最伟大公司的一切，然后为我所用。虽然我在上一家公司的收入挺不错，甚至远高于微软给我的“转会费”，但我还是决定降薪加入微软，把未来两年，当成在读MBA。工资那点钱，就当成是一边读书一边顺便拿的“实习补贴”。

可是没想到，两年一眨眼就过去了。2002年，我从一名前线员



▲ 队员在昌普岛上摄影

工，变成了部门经理。又一眨眼，7年就过去了，2006年，我从服务部门，转到了市场部门。再一眨眼，就10年了。

2009年的一天，我收到从美国西雅图市雷德蒙区微软总部寄来的一个包裹。打开一看，是感谢我服务微软10年的纪念水晶。我突然之间感到有些慌张。自己一直在向前飞奔，从来没有停下来过。但看到包裹上的地址，我意识到，这十年我其实一直就“停”在上海徐家汇的这栋叫作美罗大厦的高档写字楼里，名片上的头衔一直在变，但是地址却从来没有变过。

我深爱这家公司，但曾经那个开创自己事业的梦想呢，它还在吗？

在想这个问题的瞬间，时光毫不留情地飞驰到了2013年，我在微软服务就要14年了。也许，总部的某个部门已经开始订制我服务15年的水晶了。独立创业的魂牵梦绕和打工的乐趣与满足来回拉锯，但我在这里。



▲ 在北极海冰上探索

留在微软，因为近14年的积累，高职高薪，但始终不是自己的事业，离创业梦想越来越远。离开微软，获得自由，但没有了优厚的待遇、各种福利、各种光环。我到底应该继续把自己的时间“批发”给微软，还是拿回来“零售”，投资到自己的事业上去呢？如果要离开，是现在就要离开吗？如果不是现在，那何时呢？

这是一个两难的选择。人之一生，时刻面临两难选择：

◆ 选择A，报考一个喜欢的大学，但同时承受落榜的风险；还是B，报考一个更有把握的学校，但接受心存遗憾？

◆ 选择A，按父母要求找一份稳定但并不热爱的工作；还是B，去做自己热爱的事业，但面对未知的前途？

◆ 选择A，留在大城市辛苦拼搏；还是B，回家乡享受简单安逸？

◆ 选择A，遇到困难，咬牙再坚持一次，再坚持一次，再一次；还是B，承认自己不够强大，就此放弃？