

毛澤東評點《智囊》

第十分冊

語智部卷十九之二十

馮子曰。智非語也。語智非智也。喋喋者必窮。期期者有庸。丈夫何必有口哉。固也。抑有異焉。兩舌相戰。理者必伸。兩理相質。辨者先售。子房以之師。仲連以之高。莊生以之曠。達儀衍以之富貴。端木子以之列于四科。孟氏以之承三聖。故一言而或重于九鼎。單說而或強于十萬師。片紙書而或賢于十部從事。口舌之權。顧不重與。談言微中。足以解紛。言之無文。行之不遠。君子一言以爲智。一言以

爲不智。智澤于內，言溢于外。詩曰：惟其有之，是以似之。此之謂也。

語智部辯才卷十九

子貢

魯仲連

虞卿

蘇代

陳軫

左師觸龍

庸芮

狄仁傑

陸賈等

廝養卒

楊善

富弼

王守仁

張嘉言

秦宓

四庫全書卷十八

子部

語智部辯才卷十九

僑童有辭鄭國賴焉聊城一矢名高曾連排難解
紛辯哉僊僊百爾君子毋易驟言集辯才

○○子貢

吳徵會于諸侯衛侯後至吳人藩衛侯之舍子貢說
太宰嚭曰衛君之來必謀于其衆其衆或欲或否是
以緩來其欲來者子之黨也其不欲來者子之仇也
若執衛侯是墮黨而崇仇也嚭說乃舍衛君

田常欲作亂于齊憚高國鮑晏故移其兵欲以伐魯

孔子聞之、謂門弟子曰、夫魯墳墓所處、二三子何爲莫出、子路請出、孔子止之、子張子石請行、孔子弗許、子貢請、孔子許之、遂行至齊、說田常曰、君之伐魯過矣、夫魯難伐之國、其城薄以卑、其地狹以泄、其君愚而不仁、大臣僞而無用、其士民又惡甲兵之事、此不可與戰、君不如伐吳、夫吳城高以厚、地廣以深、甲堅以新、士選以飽、重器精兵盡在其中、又使明大夫守之、此易伐也、田常忿然作色曰、子之所難、人之所易、○正○是○辨○端○子之所易、人之所難、而以教常何也、子貢曰、臣聞之、

憂在內者攻疆。憂在外者攻弱。今君破魯以廣齊。戰勝以驕主。破國以尊臣。而君之功不與焉。則交日踈于王。是君上驕主。心下恣羣臣。求以成大事。難矣。夫上驕則恣。臣驕則爭。是君上與主有。郤下與大臣交爭也。如此則君之立于齊危矣。故曰不如伐吳。伐吳不勝。民人外死。大臣內空。是君上無強臣之敵。下無民人之過。孤主制齊者。唯君也。田常曰善。雖然。吾兵業已加魯矣。去而之吳。大臣疑我。奈何。子貢曰。君按兵無伐。臣請往使吳王。令之救魯而伐齊。君因以兵。

迎之。田常許之。使子貢南見吳王。說曰。臣聞之。王者不絕世。霸者無強敵。千鈞之重。加銖而移。今以萬乘之齊。而私千乘之魯。與吳爭強。竊爲王危之。且夫救魯。顯名也。伐齊。大利也。以扶泗上諸侯。誅暴齊。而服強晉。利莫大焉。名存亡魯。實困強齊。智者不疑也。吳王曰。善。雖然。吾嘗與越戰。棲之會稽。越王苦身養士。有報我心。子待我伐越。而聽子。子貢曰。越之勁。不過魯。疆不過齊。王致齊而伐越。則齊已平魯矣。且王方以存亡繼絕爲名。夫伐小越而畏疆齊。非勇也。夫勇

不避難。仁者不窮約。智者不失時。今存越。示諸侯以
 仁。救魯伐齊。威加晉國。諸侯必相率而朝。霸業成
 矣。且王必惡越。臣請東見越王。令出兵以從。此實空
 越名。從諸侯以伐也。吳王大說。乃使子貢之越。越王
 除道郊迎。身御至舍。而問曰。此蠻夷之國。大夫何以
 儼然辱而臨之。子貢曰。今者吾說吳王以救魯伐齊。
 其志欲之。而畏越。曰。待我伐越。乃可。如此。破越必矣。
 且夫無報人之志。而令人疑之。拙也。有報人之意。使
 人知之。殆也。事未發而先聞危也。三者舉事之大患。

語智部辨才

句踐頓首再拜曰孤嘗不料力乃與吳戰困于會稽
痛入于骨髓日夜焦唇乾舌徒欲與吳王接踵而死
孤之願也遂問子貢子貢曰吳王爲人猛暴羣臣不
堪國家敝于數戰士卒弗忍百姓怨上太宰嚭用事
順君之過以安其私是殘國之治也今王誠發士卒
佐之以徼其志重寶以說其心卑辭以尊其禮其伐
齊必也彼戰不勝王之福矣戰勝必以兵臨晉臣請
北面晉君令共攻之弱吳必矣其銳兵盡于齊重甲
困于晉而王制其敝此滅吳必矣越王大說許諾送

子貢金百鎰，劍一，良矛二。子貢不受。遂行，報吳王曰：臣敬以大王之言告越王。越王大恐，曰：孤不幸，少失先人，內不自量，抵罪于吳，軍敗身辱，棲于會稽，國爲虛莽。賴大王之賜，使得奉俎豆而修祭祀，死不敢忘。何謀之敢慮？後五日，越使大夫種頓首言于吳王曰：東海役臣孤句踐，使者臣種，敢修下吏問於左右。今竊聞大王將興大義，誅強救弱，困暴齊而撫周室，請悉起境內士卒三千人，孤請自被堅執銳，以先受矢石。因越賤臣種奉先人藏器甲二十領，屈盧之矛，步

編
〇〇〇

光之劔以賀軍吏。吳王大說，以告子貢。曰：越王欲身從寡人伐齊，可乎？子貢曰：不可。夫空人之國，悉人之衆，又從其君，不義。君受其幣，許其師，而辭其君。吳王許諾，乃謝越王。于是吳王乃遂發九郡兵伐齊。子貢因去之晉。謂晉君曰：臣聞之，慮不先定，不可以應。卒兵不先辨，不可以勝。敵今夫吳與齊將戰，彼戰而勝，越亂之必矣。與齊戰而勝，必以其兵臨晉。晉君大恐，曰：爲之奈何？子貢曰：修兵休卒以待之。晉君許諾，子貢去而之魯。吳王果與齊人戰于艾陵，大破齊師，獲

物非

七將軍之兵而不歸。果以兵臨晉。與晉人相遇黃池之上。吳晉爭強。晉人擊之。大敗吳師。越王聞之。涉江襲吳。去城七里而軍。吳王聞之。去晉而歸。與越戰于五湖。三戰不勝。城門不守。越遂圍王宮。殺夫差而戮其相。破吳三年。東向而霸。故子貢一出。存魯亂齊。破吳。強晉。而霸越。十年之中。五國各有變。

直是縱橫之祖。全不似聖賢門風。

○○○曾仲連

孟軻曰。子貢之術。亦足以存魯。亂齊。破吳。強晉。而霸越。十年之中。五國各有變。

秦圍趙邯鄲。諸侯莫敢先救。魏王使客將軍辛垣衍

間入邯鄲欲與趙尊秦爲帝。曾仲連適在趙聞之見平原君勝。勝爲介紹而見之于辛垣衍。曾連見辛垣衍而無言。辛垣衍曰吾視居此圍城之中者皆有求于平原君者也。今觀先生之玉貌非有求于平原君者曷爲久居此圍城之中而不去也。曾連曰秦棄禮義上首功之國也。權使其士虜使其民。彼肆然而爲帝則連有赴東海而死耳不忍爲之民也。所爲見將軍者欲以助趙也。辛垣衍曰助之柰何。曾連曰吾將使梁及燕助之。齊楚固助之矣。辛垣衍曰燕吾不知。

若梁則吾乃梁人也。先生惡能使梁助之耶。曾連曰：梁未覩秦稱帝之害故也。使覩秦稱帝之害則必助趙矣。辛垣衍曰：秦稱帝之害柰何。曾連曰：昔齊威王嘗爲仁義矣。率天下諸侯而朝周。周貧且微。諸侯莫朝而齊獨朝之。居歲餘。周烈王崩。諸侯皆到。齊後往。周怒。赴于齊。曰：天崩地坼。天子下席。東藩之臣田嬰齊後至。則斫之。威王勃然怒曰：叱嗟。而母婢也。卒爲天下笑。故生則朝周。死則叱之。誠不忍其求也。彼天子固然。其無足怪。辛垣衍曰：先生獨未見夫僕乎。十

人而從一人者，寧力不勝，智不若耶？畏之也。曾連曰：梁之激之比于秦，若僕耶？辛垣衍曰：然。曾連曰：然則吾將重激之使秦王烹醢梁王，辛垣衍快然不悅，曰：嘻，亦太甚矣！先生又惡能使秦王烹醢梁王？曾連曰：固也。待吾言之。昔者鬼侯、鄂侯、文王，紂之三公也。鬼侯有子而好，故入之于紂，紂以爲惡，醢鬼侯；鄂侯爭之急，辨之疾，并脯鄂侯；文王聞而歎息，拘于羑里之庫，百日而欲令之死，曷爲與人俱稱帝王，卒就脯醢之地也？齊閔王將之魯，夷維子執策而從，謂魯人曰：子將何以待