

搞懂财务出利润，当一个
会算账的老板心里一定特踏实

本书以真实店铺经营为场景，
以小情侣二人对账务的沟通为主体

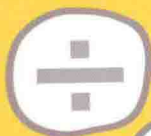


生意好、流水大，
有时候还真不一定能赚到钱

不用会计也能 管好门店财务：

开一家赚钱有数的
零售店面

张秀玲 编著



深入浅出地帮助读者
看懂店铺流水，轻松记账、算账



BU YONG KUAI JI
YE NENG GUAN HAO
MEN DIAN CAI WU



立信会计出版社
LIXIN ACCOUNTING PUBLISHING HOUSE

不用会计也能 管好门店财务：

开一家赚钱有数的零售店面

张为群 编著



BU YONG KUAI JI
YE NENG GUAN HAO
MEN DIAN CAI WU



立信会计出版社

LIXIN ACCOUNTING PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

不用会计也能管好门店财务：开一家赚钱有数的零售店面 / 张秀玲编著. —上海：立信会计出版社，2014.6

（行业精英培训丛书·财务技能自我提升）

ISBN 978-7-5429-4203-6

I . ①不… II . ①张… III . ①零售商店 - 财务管理 IV . ① F713.32

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 067269 号

策划编辑 蔡伟莉

责任编辑 余 榕

封面设计 水玉银文化

不用会计也能管好门店财务：开一家赚钱有数的零售店面

出版发行 立信会计出版社

地 址 上海市中山西路 2230 号

邮政编码 200235

电 话 (021) 64411389

传 真 (021) 64411325

网 址 www.lixinaph.com

电子邮箱 lxaph@sh163.net

网上书店 www.shlx.net

电 话 (021) 64411071

经 销 各地新华书店

印 刷 北京市庆全新光印刷有限公司

开 本 710 毫米 × 1000 毫米 1/16

印 张 13.25

字 数 190 千字

版 次 2014 年 6 月 第 1 版

印 次 2014 年 6 月 第 1 次

书 号 978-7-5429-4203-6 / F

定 价 28.00 元

如有印订差错，请与本社联系调换



有必要先澄清，本书不是为准备从事会计工作的人员而写，而是力求通过本书让那些创业者或打算成为创业者的人了解和学习在创业过程中必须懂得的财务知识。当然，如果你想了解一些会计常识，那么本书也必定会为你带来很大的帮助。

有个朋友开了间店铺。由于地处黄金地段，产品又别具特色，生意一直很不错，每个月光现金进账就有好几万元。这个朋友是个爽快的人，自己简单地把收入和成本一算，利润不低，于是对员工大幅加薪，并加大了对店铺的投资。结果没几个月，店铺就因缺乏资金而陷入困境。笔者帮他梳理了一下账目，发现他的店铺其实到现在都还没真正盈利，财务问题在很早就出现了！

应该说，这种现象很常见。大部分店铺都是属于工商个体户，他们不会请人记账，而老板本身也不懂财务，多数只是一股脑儿地把整个月的所有收入和开支都记录下来。这样，每个月的开支与收入是清楚了，可是店铺1个月的经营费用到底是多少，这个月是有利润还是亏损了，那就一概不知了。直至最后出现问题而陷入困境，他们甚至都还不知道其实不是产品不好，不是日常管理不到位，而是因为没弄明白店铺的财务问题！

当然了，作为个体工商户，工商税务并没有对其有必须请会计做账的



强制要求。从成本效益原则考虑，的确也没这个必要。但是，这不等于说店铺就不需要财务管理了。事实上，店铺生意所有的管理活动基本上都是建立在财务管理的基础之上的。店铺的财务管理是管理店铺的重要环节。透过财务这个环节，可以使表面上杂乱无章、千头万绪的店铺生意变得条理清晰，同时还可以防止店铺生意中的各种弊端。“搞懂财务出利润”，即使是对于小本经营的店铺而言，这句至理名言同样适用。

鉴于此，笔者依托多年的财务管理经验和门店管理经验，为读者奉献上本书。值得注意的是，本书不是教你如何当会计，而是教你如何透过财务发现店铺存在的问题。在本书里，笔者依托门店管理的实际需要，特别设计了一套简单而又实用的店铺“流水账”样式，手把手地教你如何正确记“流水账”，如何正确计算利润，如何了解店铺的财务状况和经营成果，同时通过财务分析及时发现店铺存在的种种问题。

不是会计，不必学习那些晦涩难懂会计专业术语，只要你看了本书，你也能轻松记账，也能管好店铺财务问题。此外，为了增强生动性和趣味性，本书以一家服装店的经营为题材，通过小情侣二人对店铺财务的探讨，以图文并茂的方式，将有关店铺财务管理的诸多知识传授给读者。

在本书编写过程中，范志德、陈梅凤参与编写了本书的第一章，王阿星、杨国盛参与编写了本书的第二章，谢路生、陈宇参与编写了本书的第三章，谢芬芬、叶冰参与编写了本书的第四章，吴美新、郑蓉贞参与编写了本书的第五章，包上明、胡原庆参与编写了本书的第六章，洪从凤、洪文金参与编写了本书的第七章，陈信洪负责数字图表的编排。全书由张秀玲统纂定稿，由陈春洁作顾问审核。本书编写过程中得到以下人员的大力支持，在此一并致谢：郑春蕾、李海真、杨兴慧、陈红梅、胡宁、谢伯韬、陈丽华、陈永聪、谢雪墩、蔡巍、尚丰。



“创业，自己当老板”，这个念头已经在小钱和小王这对小情侣的头脑中徘徊很久了。尤其是身边一些朋友的成功创业经历，更是坚定了小钱和小王的这个决心。

经过几年的奋斗，小情侣已经有了一点小积蓄。可是，这点钱能够做什么生意呢？思来想去，小情侣决定还是开一家服装店。毕竟，要创业，最好找一个自己熟悉又有兴趣的行业。而小钱从事服装导购很多年了，自己也积累了不少经验，对服装市场与服装店的运营较为熟悉。何况，“衣、食、住、行”是人类生活的四大元素，人们把“衣”放在首位可见衣服对于人类的重要性。

翻翻存折，这对小情侣既激动又忐忑不安。虽然上面的数字不大，但毕竟是小



情侣二人几年奋斗下来的积蓄。万一经营不好，万一创业失败，不是又一无所有了吗？还是得慎重点，好好合计一下。忘了介绍了，小王目前在一家公司做财务，谨慎可一贯是他们会计人员的作风哦！

.....

想知道故事的发展吗？给你透点小秘密，小钱——哦，不，现在该称“钱老板”了，如今也拥有了一家属于自己的服装店了，生意还挺红火呢。想知道她是如何成功的吗？那就一起走进故事吧。



第 1 章 挣钱了吗——利润到底该怎么算

第 1 节 达成共识

——搞懂财务出利润 // 003

第 2 节 首月困扰

——为什么生意好却没利润 // 006

第 3 节 利润形成

——到底该如何计算利润 // 008

第 4 节 视同销售

——拿店里的商品自用该怎么算 // 014

第 5 节 毛利计算

——没卖出去的不能算销售成本 // 016

第 6 节 开业费用

——开办费会导致首月利润减少 // 019

第 2 章 支出≠费用——到底哪些才算费用

第 1 节 权责发生制

——本月支付的不一定就属于本月费用 // 025

第 2 节 资本性支出

——转让费和装修费应按受益期摊销 // 030

第 3 节 资产购置

——固定资产应分期计提折旧计入费用 // 032



- 第4节 低值易耗品
——小支出也应合理计入费用 // 039
- 第5节 计提工资
——老板的工资也应计算在费用里 // 042
- 第6节 偿还借款
——本金和利息都属于经营费用吗 // 044
- 第7节 明确主体
——个人费用和门店费用应区分清楚 // 046
- 第8节 未付费用
——属于当期的费用就入当期的账 // 048

第3章 盈亏平衡点——如何提高利润额

- 第1节 正确算利润
——调整后的门店首月经营报表 // 053
- 第2节 损益平衡点
——每月有多少营业额才能不亏损 // 055
- 第3节 提升利润额
——哪种方法更容易实现目标利润 // 061
- 第4节 方案评估
——采取综合措施去提升利润 // 063
- 第5节 提升毛利率
——提高单价还是降低进货成本 // 066
- 第6节 有效促销
——这个促销方案可行吗 // 070

第4章 门外汉记账——账目原来可以这么记

- 第1节 资金管理
——现金记账与银行存款日记账 // 083
- 第2节 实物资产
——你现在拥有多少“有形资产” // 087
- 第3节 实用工具
——门店记账的其他常用表格 // 095
- 第4节 清晰流水账
——不是会计也能轻松记账 // 103

第5章 财务分析——明晰自己的财务状况

- 第1节 资产负债表
——看看有多少资产和权益 // 113
- 第2节 摸清家底
——编一份简洁明了的门店资产负债表 // 119
- 第3节 分析报表
——资产并不全部属于投资者 // 127

第6章 现金的启示——让血液保持畅通

- 第1节 次月的困惑
——有利润为什么没有现金 // 133
- 第2节 利润VS现金
——现金究竟跑到哪里去了 // 135



第3节 加强现金管理
——别让一文钱给难倒了 // 139

第7章 扩大规模——科学决策很关键

第1节 新开门店
——保本经营需要达到多少营业额 // 145

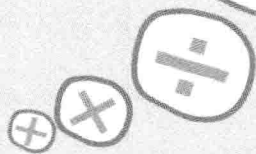
第2节 预计营业额
——从客流量看门店的经营前景 // 153

第3节 权衡比较
——哪个门店的预期利润更高 // 158

第4节 完善制度
——会赚钱，更要会管钱 // 172

BU YONG KUAI JI
YE NENG GUAN HAO
MEN DIAN CAI WU

第1章 挣钱了吗
——利润到底该怎么算



第1节 达成共识

——搞懂财务出利润

自从做出自己开店创业的打算之后，小钱就经常到各个服装市场、商场走动，了解市场行情。

“亲爱的，我这些天去各个服装市场调研了，对于选择开服装店创业，我更有信心了。”小钱按捺不住兴奋。

“我相信你，肯定没问题的。不过呢，前景是美好的，道路是曲折的。我们还是稳妥点，毕竟对于服装店的管理，我们都还没有经验。”不愧是做财务的，小王还是比较谨慎。

“嗯，也是。”小钱觉得男朋友的话没错，不管怎样，头一回开店，总还是要谨慎点，“这样，晚上我们去找张姐请教吧。张姐可厉害了，以前和我是同事，现在已经在 SM 城市广场、万达广场各开了一家服装店。”

“好啊。多请教请教总是有好处的。”



得知小情侣的来意后，张姐爽快地回答道：“小钱，你放心吧。你有什么不明白的或不清楚的，尽管问我。只要我懂，我不会有保留的”。

“张姐，我就知道你对我最好了。我现在最担心的，就是不知道该如何才能管理好一个店铺，毕竟我还没有过管理经验。”小钱快言快语，直截了当地把心中的困扰给说了出来。

“嗯，是的，一个店铺就好比一个企业，管理是非常重要的。就好比当时共事的那家依依时装店，其实生意也不差，就是因为管理不善，后来才倒闭的。”谈到这，张姐感觉好可惜。

小钱深有同感，“是啊。当初要是管理好，肯定不会倒闭的。所以，张姐，你一定要多教教我怎样才能管理好。”

“我是觉得，对于店铺的管理，主要就是人、财、物。对于人，最重要的就是导购方面的管理，这点相信你是没问题的，毕竟你现在也是导购主管了。财和物这两方面，其实就是牵扯到财务管理了。这点你男朋友小王就比我还专业了。”张姐果然是毫不吝啬，知无不言。



“财务？”小钱有点摸不着头脑了，“我只是开家小店铺，个体工商户而已，难道还得专门请人做账不成？”

小王笑了，“如果以后规模大了，或者开连锁店了，请专业人士做账当然是最好而且也是有必要的。但在起步阶段，倒不一定说非得请人做账，不过，搞懂财务对你管理好店铺可是大有好处的。”

“哦？”小钱还是有点疑惑。

张姐也笑了，“很多人，包括我自己，在刚创业的时候都曾经忽视了这个问题，只顾着如何做好服务提高营业额，最后却发现，表面上生意是红红火火的，但却看不到利润。”

“生意红火了，为什么还看不到利润？”小钱更糊涂了。

“因为不懂得财务，不重视财务。总以为开个小店铺，不像开公司办工厂的，财务问题无关紧要，因为每天的收入和支出自己基本上都清楚。然而，很多问题只有通过财务分析才能发现才能解决的。比如，利润从哪里来，是提高价格还是提高销量更有助于提升利润，明明有利润却看不到钱，诸如此类的种种问题，不懂得财务就无法解决。”张姐详细地向小钱解释。

财务的作用

- 通过财务，能够对店铺的经营状况进行系统的记录，使账目清晰明了。
- 通过财务，可以发现店铺经营管理中存在的问题，帮助提升管理水平。
- 通过财务，可以有效地控制成本，从而提升店铺的盈利能力。

“啊？原来财务的作用这么大呀。我一直以为只要生意红火了，客人多了，营业额提升了，利润自然就会来了呢。”

“是啊，大部分人都是这么想的。所以，你从开店的第一天起，就要学会如何记账，并通过财务帮助提升管理水平，提升利润。这方面呢，你可比别人多了个先天优势了，你们家有个‘贤内助’哦。”

“对啊。”小钱看着小王，“亲爱的，那以后财务方面就交给你了。”



第2节 首月困扰

——为什么生意好却没利润

小钱一脸沮丧地坐在沙发上。



“不会吧？我看生意一直挺不错啊！”小王有点困惑了。

“是啊，我也搞不明白。你看看这个月我做的报表。”小钱拿出一张单子。

伊人时装店经营报表

2013年7月

单位：元

一、营业额

1. 现金收入	226 000.00
2. 赊销收入	13 000.00
小 计	239 000.00

二、成本费用

1. 店租	120 000.00
2. 转让费	180 000.00
3. 装修费用	84 000.00
4. 道具	34 500.00
5. 其他用品	16 000.00