

煮酒论史“明得失”系列丛书

# 史上牛人 那些事儿

王福振 编著

品牛人旧事儿，得历史新知识！

一本以全新角度诠释历史牛人齐桓公、赵武灵王、苏秦、吕不韦、秦始皇、冒顿单于……的作品！

煮酒论史“明得失”系列丛书

# 史上牛人 那些事儿

王福振 编著

图书在版编目 ( CIP ) 数据

史上牛人那些事儿 / 王福振编著

. -- 北京 : 企业管理出版社, 2014.7

ISBN 978-7-5164-0879-7

I. ①史… II. ①王… III. ①历史人物—生平事迹—中国—古代

IV. ①K820.2

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第122297号

---

书名: 史上牛人那些事儿

作者: 王福振

责任编辑: 宋可力

书号: SBN 978-7-5164-0879-7

出版发行: 企业管理出版社

地址: 北京市海淀区紫竹院南路17号 邮编: 100048

网址: <http://www.emph.cn>

电话: 编辑部 (010) 68701408 发行部 (010) 68701638

电子信箱: 80147@sina.com zbs@emph.cn

印刷: 北京博艺印刷包装有限公司

经销: 新华书店

规格: 710mm × 1000mm 1/16 12.25 印张 220千字

版次: 2014年7月第1版 2014年7月第1次印刷

定价: 36.90元

---

版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换

# 前言

## 以“牛人”为鉴的大智慧

我们无法否认历史是由人民创造的，但我们也不得不承认：历史的重要篇章是由英雄人物谱写的。在历史的天空中，那些闪耀着璀璨光芒的繁星都是睿智英武的“牛人”们所缔造的。正是历代杰出的君王、贤臣们以其人格魅力和超凡的才能，才创造了五彩斑斓的千载历史。品读他们的人生，汲取他们的智慧，能丰富我们的眼界，开拓我们的视野，舒展我们的胸襟，修炼我们的性情。

他们胸怀博大，求贤若渴，惜才如命：九合诸侯，一匡天下的齐桓公，之所以能成为中国历史上第一个“霸主”，和他礼贤下士，拜管仲为相，排除众议重用宁戚是分不开的；公子光成功夺位，成为争霸春秋的吴王阖闾，离不开奇谋战圣伍子胥的呕心沥血；李世民能够决胜玄武，成为唐太宗，少不了手下的房谋杜断。

他们不甘平庸，目光远大，高瞻远瞩：少年项羽看到秦始皇威风凛凛出巡时，夺口而出：“彼可取而代之！”后来他果然取而代之，成为西楚霸王；当时还是小混混的刘邦，看到秦始皇庞大的出巡队伍后，感叹大丈夫活着理当如此，最后他成为了统一华夏的汉高祖。

他们韧劲十足，能屈能伸，绵里藏针：吴王阖闾为了等待夺位良机，收敛锋芒，甘做裨将；刘邦为了明哲保身，鸿门宴上俯身称臣，将亲手夺取的咸阳城拱手让人；武则天失宠后，常伴青灯古佛，独守尼姑庵，但她并没有放弃人生，最终成就了一代女皇。

他们虚怀若谷，包容天下，气吞河山：宋太祖赵匡胤结束了分裂的中原大地，代周称帝后发誓绝不伤害周帝后人。对于投降的各国国君给予优厚的待遇，哪怕是对待那些谋反的将士，也只是选择在狱中赐死，而不伤及他人。唐太宗李世民一直坚信“一桩好的婚姻能抵挡十万雄兵”，挑选文成公主出使西域，不仅成就了文成公主与松赞干布的爱情传奇，更维护了边境稳定，促进了民族融合，最终创造了闻名后世的贞观之治。

他们励精图治，勇于尝试，敢于创新：商鞅相秦19年，辅佐秦孝公变法。他主张废除世袭特权，按军功大小授爵，罢黜井田制，按男丁征税……他锐意革新，将原本落后的秦国打造成了国富民强的大国，为后来的一统天下创造了良好的条件。忽必烈身为蒙古大汗，并没有以本族独尊，相反崇尚汉学，尊崇儒术。在治理中原之时，他亲身学习汉文化，重用汉臣，形成汉族幕僚，以汉制汉，实现大治。汉武帝即位时，汉朝正值“文景之治”的太平盛世，但他不墨守成规、安于现状，而是选择变革以求强盛。他通过立法削弱藩国势力，完善监察制度，推行垄断政策，为了国家的振兴和强盛，敢于迎难而上，勇于承担责任。

他们以史为鉴，任人唯贤，虚心纳谏：太宗李世民深谙“水能载舟，亦能覆舟”的道理，不拘一格地重用贤臣。同时笼络人才，以魏征为明镜，不断修明政事，开创了初唐盛世。刘邦自知才疏学浅，独自难成大业，所以，非常珍视手下谋臣。他听信樊哙、张良的劝说，攻下咸阳后，废除了秦朝严酷的法律，深得百姓的拥护，却未动城中一兵一卒，拒绝了金银珠宝与美人的诱惑，而且退军灞上。他虽然放弃了一座城池，却赢得整个华夏。

他们以民为本，关注民生，爱民如子：康熙在位之时，注重发展生产，与民休养生息。他屡次下令停止圈占土地，宣布“滋生人丁，永不加赋”，将全国人丁税固定下来，减轻农民负担，解除百姓痛苦，开创大清帝国的康乾盛世。忽必烈建立元朝后，没有立即征战，扩大版图，而是首诏天下：“国以民为本，民以食为天本，衣食以农桑为本”。这样的重视农业，关注民生，为元朝后期的鼎盛奠定了殷实的基础。

这些牛人牛事是我们沉淀自我、优化人生的最佳范本。但我们也该清醒地认识到，这些帝王将相身上同样存在着人性的弱点、性格的缺陷。比如，吴王阖闾为了偿还亏欠女儿的父爱，不惜用百姓的生命换取内心的安慰；曾经的一代圣君唐太宗却晚节不保，为求长生不老而服用丹药，最终毒发身亡；缔造康乾盛世的一代明主康熙大帝因为害怕西方思想影响了自己的统治，不惜采取愚民政策，严禁自己之外的人学习西方科技；一生征战沙场的元世祖忽必烈统治后期穷兵黩武，好大喜功，不切实际地两次东征日本，造成了惨重的损失……

“以人为镜，可以明得失”，学习这些曾经用力量和才智谱写历史的牛人们的人生哲学，可以令我们受益终生；读懂这些牛人用血汗甚至血肉换来的经验和教训，足以使我们规避人生坎坷，克服人性弱点，顺遂阔达一世。

# 目 录

## 前 言 以“牛人”为鉴的大智慧

## 第一章 九合诸侯，一匡天下：“春秋五霸”之首齐恒公

|                      |   |
|----------------------|---|
| 管鲍之交 .....           | 3 |
| “三牛集团” .....         | 3 |
| 信义卓著，不背曹沫之盟 .....    | 5 |
| 尊王攘夷：九合诸侯，一匡天下 ..... | 6 |
| 晚节不保，善始未善终 .....     | 8 |

## 第二章 勇谋王位，志在天下：嗜血枭雄吴王阖闾

|                  |    |
|------------------|----|
| 韬光养晦，绵里藏针 .....  | 11 |
| 专诸刺王僚，嗜血登位 ..... | 14 |
| 知人善任，以民为本 .....  | 15 |
| 运筹帷幄，大破楚军 .....  | 18 |
| 舐犊情深，遗恨千古 .....  | 19 |

## 第三章 徙木立信，弃命为法：变法先驱者商鞅

|                      |    |
|----------------------|----|
| 良禽择木，为理想四说秦孝公 .....  | 23 |
| 徙木立信，得民意 .....       | 29 |
| 商鞅变法：严厉治国，令政必行 ..... | 32 |
| 车裂殉志，身虽死，法未败 .....   | 33 |

## 第四章 胡服骑射，威震天下：第一雄主赵武灵王

|                      |    |
|----------------------|----|
| 纵横捭阖，不战而屈人之兵 .....   | 37 |
| 举朝实行胡服，得地改为骑邑 .....  | 37 |
| 巧扮随从，刺探敌情 .....      | 38 |
| 饿死沙丘：生得伟大，死得窝囊 ..... | 39 |

## 第五章 舌绽莲花，六国封相：以三寸舌为王者师的苏秦

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| 实力才是硬道理：混得差，父母都不拿他当亲儿子..... | 45 |
| 六国封相：苏秦一跺脚，各诸侯国跟着乱颤.....    | 46 |
| 苏秦有意激张仪投秦.....              | 47 |
| 死了还能替自己报仇，怎一个“牛”字了得.....    | 48 |

## 第六章 以弱胜强，建功立业：杰出军事家乐毅

|                  |    |
|------------------|----|
| 出仕于赵，出将于燕.....   | 53 |
| 政智明察，统帅五国联军..... | 54 |
| 巧施恩惠，一举破齐.....   | 55 |
| 遭疑奔赵，著作表忠心.....  | 56 |

## 第七章 投机于人，志在谋国：经国巨贾吕不韦

|                 |    |
|-----------------|----|
| 极具经商头脑的吕不韦..... | 61 |
| 李代桃僵.....       | 64 |
| 无法摆脱自杀的命运.....  | 64 |

## 第八章 横空出世，一扫六合：千古一帝秦始皇

|                     |    |
|---------------------|----|
| 谁敢夺我的权就干掉谁.....     | 69 |
| 轻而易举灭六国.....        | 70 |
| 光统一不行，还得让天下人害怕..... | 71 |

## 第九章 出身微贱，创立西汉：史上最牛混混刘邦

|                |    |
|----------------|----|
| 一个逍遥的小混混.....  | 75 |
| 真龙天子的传说.....   | 76 |
| 乱世出英雄.....     | 77 |
| 先入关者王.....     | 80 |
| 能屈能伸的刘邦.....   | 81 |
| 扭转局势，大败霸王..... | 83 |

## 第十章 大漠雄鹰，一统匈奴：让刘邦畏惧的冒顿单于

|                     |    |
|---------------------|----|
| 出逃月氏，练骑兵，杀父自立 ..... | 87 |
| 事不过三，征伐灭东胡 .....    | 88 |
| 统一匈奴，缔造草原帝国 .....   | 89 |

## 第十一章 雄才大略，八面威风：文治武功的汉武帝

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| 这个少年天子不寻常 .....           | 95  |
| 要打就将战争进行到底 .....          | 97  |
| 临死悔过，开帝王正式向天下“罪己”先例 ..... | 100 |

## 第十二章 逐鹿中原，一展雄风：最牛的乱世枭雄曹操

|               |     |
|---------------|-----|
| 逐鹿中原 .....    | 105 |
| 挟天子以令诸侯 ..... | 108 |
| 官渡之战 .....    | 109 |
| 赤壁之战 .....    | 111 |

## 第十三章 不拘小节，关中良相：扞虱谈天下的王猛

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 扞虱谈天下，腹中有真知 ..... | 117 |
| 出山辅英主，展文韬武略 ..... | 119 |
| 执政兴邦国，统兵灭群雄 ..... | 120 |
| 临终遗至言，证非凡远见 ..... | 126 |

## 第十四章 文武双全，善于纳谏：一代圣君唐太宗

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 天纵之圣，少年成名 ..... | 131 |
| 谋断玄武，争夺皇位 ..... | 135 |
| 平定天下，抗击外敌 ..... | 138 |
| 用人唯贤不避亲 .....   | 138 |
| 虚心诚恳，敢于纳谏 ..... | 139 |



## 第十五章 牝鸡司晨，亦正亦邪：一代女皇武则天

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| 进宫也许更是好事一件 .....      | 143 |
| 王皇后不安好心也没得好报 .....    | 144 |
| 管你是谁，挡我路就只有死路一条 ..... | 145 |
| 离更上一层楼只差一步了 .....     | 146 |
| 当女皇才是她的最终目的 .....     | 148 |

## 第十六章 杯酒释兵，宽厚长者：历代皇帝中武功第一的宋太祖

|                  |     |
|------------------|-----|
| 陈桥兵变，黄袍加身 .....  | 153 |
| 中央集权：杯酒释兵权 ..... | 154 |
| 重文抑武，大兴儒学 .....  | 156 |
| 先易后难，雪夜定策 .....  | 157 |
| 北征契丹，暴死途中 .....  | 158 |

## 第十七章 金戈铁马，征伐天下：一代天骄成吉思汗

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| 少年多灾磨炼出了顽强的个性 .....   | 163 |
| 找棵大树好乘凉 .....         | 164 |
| 自立门户，当上了成吉思汗 .....    | 164 |
| 报父仇杀鸡给猴看，建立蒙古帝国 ..... | 165 |

## 第十八章 附会汉法，文治天下：征战一生忽必烈

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 兄弟阋墙，争夺汗位 .....      | 171 |
| 入主中原，建立多民族统一政权 ..... | 173 |
| 附会汉法，实行一系列改制措施 ..... | 174 |
| 烈士暮年，壮心不已 .....      | 178 |

## 第十九章 少年登基，在位最长：开创康乾盛世的康熙大帝

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 智擒鳌拜，显少年天子威力 .....   | 181 |
| 开博学鸿儒科，平三藩叛乱 .....   | 182 |
| 收台湾，打败沙俄，平定噶尔丹 ..... | 184 |

# 第一章

九合诸侯，一匡  
天下：“春秋五霸”之首齐桓公

## 个人档案

姓名：姜小白（？~公元前643年）

所处年代：春秋（东周）

籍贯：齐国（今山东一带）

功业：对内举贤任能，使齐国大治；对外尊王攘夷，成了中国历史上的  
第一个霸主

生命中的贵人：鲍叔牙、管仲、宁戚

最牛的事：九合诸侯，一匡天下

最大的错误：任用易牙、竖刁、卫开方三个小人

最大的失败：一代霸主竟活活饿死，死了都没人给收尸

### 批语

没有姜小白，管仲可能也遇到别的明主成就大业；但没有鲍叔牙，肯定就没有管仲了。而失去了管仲和鲍叔牙，姜小白竟走向如此不堪的结局，看来其“九合诸侯，一匡天下”的大事虽牛，但其人晚节不保，未能善终，只能算是半个牛人了。

姜小白是谁？对于这个很有现代感的古人名字很多人都不知道。但说起姜小白的另一个大名齐桓公，再说起他手下的另一位人物管仲，念过中国历史课本的人都不会陌生。姜小白不仅是春秋五霸之一，而且是五霸之首。笔者首推姜小白为中国历史上第一个出场的“牛人”，不仅因为他是中国历史上第一个被称为“霸”的人，也因为他任用了另外两位“牛”人，组成了中国历史上第一个超级牛的政治集团，从而成就一番令后世敬仰万分的春秋霸业。

## 管鲍之交

有个成语叫管鲍之交，说的就是这两位牛人——管仲和鲍叔牙。

管仲的祖先是姬姓的后代，与周王室同宗。父亲管庄是齐国的大夫，可惜后来家道中衰，到管仲时已经很贫困了。管仲年轻时就通读诗书，很有才华，还会架车、射箭。但为了谋生，管仲不得不去做当时人们认为很微贱的商人。他四处游历，见过世面，积累了丰富的社会经验。

鲍叔牙是管仲的好朋友，他比较富有。管仲和鲍叔牙虽然一个穷，一个富，但两人的友情却很深。鲍叔牙非常赏识管仲，他们早年合伙做生意，管仲出很少的本钱，分红的时候却拿很多钱。对此人们背地议论说，管仲贪财，不讲友谊。鲍叔牙知道后就替管仲解释，说管仲这样做是由于他家贫困，多分给管仲钱，是自己情愿的。有好几次，管仲帮鲍叔牙出主意办事，结果把事情办砸了，因此，人们都认为管仲没有办事本领。鲍叔牙却不这样看，认为事情办不成，是因为时机不好而不是管仲没有能力。管仲参军作战，三次参加战斗，但三次都从阵上逃跑回来。因此，人们讥笑他，说管仲贪生怕死。鲍叔牙则认为管仲不怕死，因为他家有年迈的母亲靠他一人供养，所以，他不得不那样做。

虽然交情深厚，但估计两个人这个时候日子都过得并不舒心。管仲自然是四处碰壁，颇为狼狈，而旁人看来鲍叔牙如此高看一个一事无成的管仲，是不是脑子有问题。谁也没有想到，两个人日后会咸鱼翻身，功成名就。这番人生大变化就与姜小白大有关联了。

## “三牛集团”

说起姜小白的先祖，那也是中国历史上另一位不得了的高人——姜子牙，姜太公。姜子牙年轻的时候家中贫寒，为了谋生他不挑职业，当过屠夫也开过酒

店，但始终没有发过大财。其实姜子牙并没有因为贫穷而落入世俗，他一直抱有远大的志向，所以，将闲暇时间全部用于学习天文地理和军事谋略，除此之外，他还总结出了一系列治国安邦之道。后来的故事大家都知道，他在白发苍苍时以一场著名的钓鱼活动得遇名主，灭商盛周，立了首功。周初分封时，姜太公被封为齐国君主，创建了泱泱大国。只不过到姜小白这个时代，齐国内乱严重。

姜小白的上一任国王，是他的哥哥姜绪儿，这个姜绪儿很是荒唐，竟与妹妹文姜通奸。文姜是个美女加才女，所以，时人称她为文姜。她后来嫁给了鲁国国君姬允，但仍与哥哥秋波频频。姬允发现后很生气，但姜绪儿不仅不就此罢手，反而设计杀掉了这个情敌。总之，当时齐国朝政因为这起不伦之恋乱成一锅粥，姜小白与他的另一位哥哥姜纠见势不妙，就分别逃到莒国和鲁国去，以等待时机。

有意思的是，这时候鲍叔牙和管仲都从政了，且各为其主，管仲辅佐姜纠，鲍叔牙辅佐姜小白，两个人都尽心帮其主子出谋划策。不久，姜绪儿果然被人杀掉了，新国王上任一年多又被人杀掉，齐国一时没有国君，上下大乱。两位公子听说此事，立即启程赶往齐国，谁都想抢先一步当上国王。管仲发现姜小白已先行出发，于是决定自请先行，亲率30乘兵车到莒国通往齐国的路上去截击公子小白。管仲等公子小白车马走近，就操起箭来对准他射去，一箭正中公子小白，公子小白口吐鲜血应声倒下。管仲以为已射死了姜小白，就高兴地率领人马回去报捷。

其实姜小白没有死，管仲一箭射中他的铜制衣带钩上，他急中生智咬破舌尖，装死倒下骗过了管仲。姜小白不敢停留半步，飞马回到齐国，顺利地登上君位，这就是历史上有名的齐桓公。而管仲与公子纠认为小白已死，再没有人来争夺君位，也就不急于赶路。等六天后他们赶到齐国，黄花菜都凉了。

齐桓公姜小白即位后，准备请鲍叔牙出任齐相。没想到鲍叔牙诚恳地对他说：“臣是个平庸之辈，要把齐国治理富强，还得请管仲。”齐桓公对那一箭之仇耿耿于怀，恨不得将管仲生吞活剥，不肯听从鲍叔牙的建议。鲍叔牙坚持己见，并对齐桓公说：“君将治齐，则高傒与叔牙足矣。君且欲霸王，非管夷吾不可。夷吾所居国重，不可失也。”也就是说，如果您只想治理齐国当个太平国王，那么有我鲍叔牙和高傒就够了。如果您想成就天下霸业，那么非管仲不可。管仲到哪个国家，哪个国家就能强盛，不可以失去他。鲍叔牙非但是齐桓公忠心不二的臣属，也是桓公所敬重的老师。他如此言之凿凿地举荐管仲，于是齐桓公听从了鲍叔牙的意见，决定对管仲委以国政。

当时的管仲还被囚禁在鲁国，鲍叔牙就代表齐桓公给鲁侯写了一封信，信中说：“公子纠是齐君的兄弟，不忍杀他，请鲁国自己杀他。公子纠的老师召忽、管仲是仇人，请鲁国把他们送来，剁成肉泥。如不从命，将要出兵讨伐鲁国。”

鲁庄公得知后与大夫施伯商量，施伯认为齐国要管仲其实不是为了报仇雪恨，而是为了任用他为政。因为管仲的才干世间少有，他为政的国家必然会富强称霸。假如管仲被齐国任用，将为鲁国的大患。因此，施伯主张杀死管仲。但鲁庄公没有听施伯的主张，杀死了公子纠，并将管仲和召忽擒住，准备将二人送还齐桓公发落，以期退兵。召忽为了表达对公子纠的忠诚而自杀，死之前则要管仲好好活着建功立业，使齐国称霸诸侯。管仲抱着“定国家，霸诸侯”的理想，被装入囚车，随使臣回国。管仲生怕鲁庄公改变主意，为了让役夫加快赶路，就心生一计，即兴编制了一首悠扬激昂的黄鹄之歌，教他们唱歌。他们边走边唱，越唱越起劲，越唱走得越快，本来两天的路程，结果一天半就赶到了。管仲一入齐国，就受到了最隆重的接待，史载“桓公亲迎之郊，厚礼相待，任为宰相。旋即又赋三权，即贵为大夫，富有三归，亲如仲父”。鲍叔牙则甘为管仲的手下，一个以齐桓公为首的三人集团就此形成。

历史证明，齐桓公的这个决策是如何的正确，如果他只为泄一己之私愤而将管仲杀死，他将铁定没有机会成为“春秋五霸”之首。这一点太史公在《史记·管晏列传》的开篇就交代得明明白白：“管仲既用，任政于齐，齐桓公以霸，九合诸侯，一匡天下，管仲之谋也。”一句话，没有管仲，就没有齐桓公的霸业。当然，没有齐桓公，历史也未必记得住管仲是谁。而没有鲍叔牙如此大力推荐管仲，这一番霸业也难以成功。所以，这个三人集团缺一不可。当然，在接下来治理齐国并与诸雄争霸的舞台上，齐桓公姜小白与管仲站在第一线，更为风光。

## 信义卓著，不背曹沫之盟

管仲确实是个大能人，一旦有了自己的舞台和识人的明主，他的才华得到了充分发挥，在国家大事上屡出奇招，而齐桓公也一心要成就霸业，对管仲言听计从。

“齐桓公不背曹沫之盟”是齐桓公称霸过程中的一个小插曲，事见《史记·刺客列传》。齐鲁交战，鲁国任命曹沫为将军与齐国作战，谁料屡战屡败。鲁庄公害怕而献遂邑的土地与齐讲和，但仍以曹沫为将军。后来齐桓公与鲁国在柯地会盟，齐桓公与鲁庄公已经在坛上盟誓，曹沫突然手持匕首劫持了齐桓公。面对突如其来的变故，齐桓公左右的人一下子手足失措。齐桓公强自镇定地问

曹沫意欲何为，曹沫说：“齐国强大，鲁国弱小，但你们大国侵夺鲁国也太过分了。现在鲁国的城池已经就是齐国的国境了，你应该好好想想怎么办了。”

在这样的无奈的情形之下，齐桓公便答应归还侵夺鲁国的土地。曹沫听后果便扔下匕首，走下盟约的高台，走到面北群臣的位置，脸色不变，言谈如故。齐桓公脱离了危险，勃然而怒，想要毁约。管仲说：“不能这样，贪图小利而逞一时之快，在诸侯面前不讲信义，就会失去天下的援助，不如把土地给他们。”最后齐桓公便将侵夺鲁国的土地还给了鲁国。曹沫三次战败而失去的土地都又回到了鲁国。

齐桓公在曹沫的威逼之下，被胁迫答应交还失地，顿时觉得有些窝囊，至少在众目睽睽之下被人用刀架在脖子上敲诈勒索，是件大失面子的事。曹沫也因此以“第一刺客”的身份被记入太史公所写的《史记·刺客列传》，但笔者总觉得他的行为颇不光彩。鲁侯用他为将与齐国作战，三战皆败，使国家失去了大片土地。在战场上失去的东西，居然采取“人肉炸弹”式的恐怖行径在谈判桌上取回，颇有点“光脚的不怕穿鞋的”之无赖作风。难得的是，齐桓公大失面子之后本想以赖对赖，不承认在胁迫之下所订盟约的有效性，但在管仲的劝说下，以信义为重，如约归还了所侵占的鲁国的全部土地。事实证明了他这一策略选择的正确性，因为这一行为非但丝毫无损他的光辉形象，反而使他广受赞誉，也让天下诸侯见识了齐桓公的“牛人本色”，并对其心服口服，史书记载：“诸侯闻之，皆信齐而欲附焉。”（《史记·齐太公世家》）两年之后，诸侯赶赴甄（卫地名，今山东鄄城县西北）参加齐桓公主持的会盟，“而桓公于是始霸焉”。

## 尊王攘夷：九合诸侯，一匡天下

争霸天下、为诸侯国立个规矩是齐国君臣的共同心愿，齐桓公对此更是急不可耐。但管仲认为齐国还缺乏一个参与中原逐鹿的口号。有了口号再出师就显得名正言顺，也会得到天下诸侯的响应。齐国君臣审慎地分析了当时的形势，最后提出了“尊王攘夷”的口号。“尊王”就是尊崇周天子，是对内而言的；“攘夷”就是抵御、驱逐戎、狄、夷等少数民族的军事骚扰。

作为齐国君臣深思熟虑的结果，“尊王攘夷”适应了春秋早期的政治局面。第一，周王室虽然日益衰微，但西周400年的统治在人们心中形成了周天子是“天下共主”的传统思想。如今尽管王室衰微，周天子在政治上依然具有相当的号召力。想称霸的诸侯国不少，但谁也不敢骤然将周天子取而代之。第二，当时

被称为蛮、夷、戎、狄的周边少数民族，乘着中原诸侯纷争、政局动荡的局面，向一些诸侯国发动进攻，威胁着华夏地区的安全。因此，制止少数民族的军事骚扰进攻就成为了多数诸侯国的心愿。这是一个集道德与现实利益于一身的口号，也是号召诸侯、令人难以拒绝的绝好借口。

齐桓公的过人之处，不但在于他这么说了，更在于他这么做了。下面让我们看看齐桓公是如何尊王，又如何攘夷的。

先说尊王。公元前681年，宋国发生内乱，国君被杀，公子御说被拥立为新君。按照周朝制度，诸侯国君的更替需要天子的肯定和册立，如果出现纠纷，周天子有最终的决策权。到春秋中期，这一制度名存实亡，早已没有诸侯让天子来决定本国的最高权力更替了。齐桓公认为宋国内乱是他“尊王”的绝好契机，于是派使者去朝见周天子，请周王来干涉宋国的君位。齐桓公为一个诸侯邻国的君位纠纷主动请示天子，周天子当然感动，但事实上王室已经无力干涉诸侯国的君位更替了，即使干涉了宋国也不会听。一方面，周天子作为“天下共主”的虚荣心得到了满足；另一方面，因为王室衰微，又实在无力干涉宋国内政。苦无良策的周天子灵机一动：既然齐国关心宋国纠纷，那就让齐桓公去管吧。于是，周天子授权齐桓公代表周王室插手宋国的政治纠纷。自此开始，齐桓公代表周天子征伐对王室“不礼貌”的诸侯国，一步一步地成为公认的霸主。

再说攘夷。齐桓公的“攘夷”就是帮助一些小诸侯国抵御周边少数民族的军事威胁。公元前664年，山戎进攻燕国。燕国向齐国求助，齐桓公亲率大军北征山戎，大破山戎军队。这一次胜利是华夏族对周边少数民族的首次重大胜利，不仅保全了燕国，还遏制了山戎南下的趋势，捍卫了中原地区的安全。

攘夷的另一大动作就是使楚国臣服。当时南方崛起的楚国欺凌中原小国，是齐桓公建立霸权的主要障碍。相对于中原诸侯国来说，楚国是“南蛮”，与夷、狄等少数民族没有什么区别。于是，在公元前656年，齐桓公召集了鲁、宋、陈、卫、曹、许等八国，以楚国不向王室进贡为名，对楚国兴师问罪。八国联军一直打到楚国境内，楚国求和，答应认错，按时向周王室进贡，与中原诸侯国和睦相处，并承认齐桓公的霸主地位。

在“尊王攘夷”这面大旗下，天下诸侯紧紧团结在齐桓公的周围，齐桓公先后通过九次诸侯国间的“会盟”，确立并巩固了自己的霸主地位。公元前651年夏天，齐桓公邀齐、鲁、宋、卫、郑、许、曹等国的国君，在葵丘（今河南民权）召开了一场大会。这是齐桓公“九合诸侯”中最盛大的一次，周襄王也派代表参加，并极力表彰了齐桓公的丰功伟绩。这次大会的主要目的就是与诸侯订立



盟约。管仲建议由齐桓公牵头，同盟国的各位国君都要发誓“凡我同盟之人，既盟之后，言归于好”。此时，齐国已经称霸于诸侯，各国国君唯齐桓公马首是瞻，因此，大会召开得十分顺利。想这场面，如此霸气的齐桓公怎一个“牛”字了得！

## 晚节不保，善始未善终

中国有句老话，“天下没有不散的宴席。”到了公元前645年，为齐桓公创立霸业呕心沥血的管仲患了重病。临终前，管仲一再强调，齐桓公身边有三个包藏祸心的小人，一定要将他们驱逐出宫。一个是易牙，此人本是厨子，齐桓公一次开玩笑似的说起没有吃过人肉，易牙就将自己的儿子杀死做成菜肴给齐桓公吃，桓公认为这是易牙爱戴他，就封了他做大官。但管仲认为，易牙为了满足国君的要求不惜烹了自己的儿子以讨好国君，没有人性。另一个是竖刁，他为了接近齐桓公并得到宠信，挥刀自宫成为太监，此人通人性、好谗言，很快受到桓公信任。还有一个叫开方，他本是卫侯的长子，却自愿放弃王位继承人的资格去追随桓公，连父亲去世都不回去奔丧。齐桓公感动之下便封开方做了大夫。但管仲认为此人放弃千乘之封地，俯就国君，他心中所求的必定过于千乘之封。

遗憾的是，齐桓公并没有听进管仲的话。虽然在管仲死后他也做了做样子，把这三个人赶了出去，但不久又召回他们加以重用，结果酿成了一场大悲剧。齐桓公病重时，这三个人堵塞宫门，假传君命，不许任何人进去。有两名宫女乘人不备，越墙入宫，探望齐桓公。此时桓公正饿得发慌。宫女便把易牙、竖刁作乱，堵塞宫门，无法供应饮食的情况告诉了齐桓公。桓公仰天长叹，懊悔地说：

“如死者有知，我有什么面目去见仲父？”说罢，用衣袖遮住脸，活活饿死了。桓公死后，宫中大乱，齐桓公的几个公子为争夺王位各自勾结其党羽，互相残杀，致使齐桓公的尸体停放在床上六七十天无人收殓，尸体腐烂生蛆，惨不忍睹。经过这场内乱，齐国的霸业开始衰落，中原霸业逐渐移到了晋国。

没想到，五霸之首的姜小白最后竟是如此结局。想来姜小白也是英雄暮年，久居霸主之位，在鲜花与赞美中生活得太久而被奸佞之人蒙住了眼睛，才有此大祸。