



中华经典解读

# 孙子兵法

孙武 著  
东篱子 译注



北京时代华文书局



## 图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法 / (春秋) 孙武著 ; 东篱子译注. -- 北京 : 北京时代华文书局, 2013.12

(中华经典解读 / 梁明德主编)

ISBN 978-7-80769-261-4

I. ①孙… II. ①孙… ②东… III. ①兵法—中国—春秋时代  
②《孙子兵法》—研究 IV. ①E892.25

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第305204号

## 孙子兵法

孙武 / 著 东篱子 / 译注

---

出版人 田海明 周殿富

策划编辑 梁明德 邵鹏军 责任编辑 胡俊生 姚慧 装帧设计 王艳

出 版 时代出版传媒股份有限公司 <http://www.press-mart.com>  
北京时代华文书局 <http://www.bjsdsj.com.cn>  
北京市东城区安定门外大街136号皇城国际大厦A座8楼 邮编: 100011

发 行 北京时代华文书局图书发行部 010-64267120 64267397  
印 制 三河市人民印务有限公司 0316-3650588

规 格 710mm×1000mm 1/16  
印 张 18  
字 数 200千字  
版 次 2014年4月第1版 2014年4月第1次印刷  
书 号 ISBN 978-7-80769-261-4  
定 价 32.80元

## 前言

滑铁卢战役之后，拿破仑偶然间看到了一本书。等他如痴如狂地把书读完，这才拍案叫绝，继而扼腕叹息说：“假如我在二十年前看到此书，历史将会是另一个结局。”这本书，就是早年间由中国翻译到欧洲的《孙子兵法》。

《孙子兵法》是中华民族五千年璀璨文化中的瑰宝，是我国现存的最古老的军事理论专著。它那深邃阔廓的军事哲学思想，博大精深的古典军事理论体系，辞如珠玉的文学语言以及历代雄杰贤俊对其研究的丰硕成果，对后世产生了极其深远的影响，长期被尊为“兵学圣典”、“百世兵家之师”。其流泽余韵也早已超越时空，跨出国界，在全世界广为流传，荣膺“世界古代第一兵书”的雅誉。

在《孙子兵法》一书中，充满着对睿智聪颖的赞扬，饱含了对昏聩愚昧的鞭挞，显露出对穷兵黩武的警告，贯穿着对军事哲理的探索，充分体现了“一代兵圣”孙武的远见卓识和创造天赋。该书中的许多名言警句揭示了战争发展的普遍规律，有着极其丰富的思想内涵。

历史上许多军事家、著名统帅、政治家和思想家都曾得益于这部旷世奇书。军事家们学习它，得以登堂入室，从而步入军事学的宝库；统帅们学习它，得以领悟制胜之术，成就一代功业；政治家们学习它，得以高瞻远瞩，点燃起智慧的圣火。直到今天，《孙子兵法》的许多合理内核依然闪耀着真理的光芒，对现代军事理论的建设和发展、对现代战略学的奠定都具有重大的借鉴意义。

《孙子兵法全鉴》一书，通过对《孙子兵法》的解读，全面地参悟及感受

其中所蕴含的为人处世的哲理。同时，本书还透过用兵之法，以独特、全新的视角从商场的竞争进行品读分析，进而使每一位读者都能从不同的角度，找到自己立身处世的原则。这，正是我们编撰此书的初衷，也是我们的最大愿望。

愿本书能成为您的良师益友，帮您打开智慧的大门，把您带到智慧的海洋之中！

编者



# 目 录

## 第一篇 始计篇

本篇是《孙子兵法》十三篇的开篇，号称孙子兵法的战略论，是全书的总则。孙子的战争观、谋略观及战术思想在本篇中都有十分精彩的阐述。

用兵之道，攻心为上·····	2
将者，智、信、仁、勇、严也·····	5
计利以听乃为势·····	8
势者，因利而制权·····	10
攻其无备，出其不意·····	13
多算胜，少算不胜·····	16

## 第二篇 作战篇

本篇是在接上篇“庙算”之后的用兵，即“先计而后战”之战。主要通过对战争依赖于经济的分析，论证了速战速胜的指导思想及其重要性，并进而提出了达到速战速胜目的的有效方法。

兵马未动，粮草先行·····	20
取用于国，因粮于敌·····	24
冲锋陷阵，激励士气·····	28
胜敌而我益强·····	32
兵贵胜，不贵久·····	35

## 第三篇 谋攻篇

本篇论述了“全胜”的战略思想，通过“伐谋”“伐交”达到“不战而屈人之兵”的目的，提出了“十围五攻”、“知胜有五”等作战指导原则。

不战而屈人之兵·····	38
上兵伐谋，以巧求胜·····	41
以交代兵，赢取胜利·····	44
将能而君不御者胜·····	49
既惑且疑，诸侯难至·····	52
小敌之坚，大敌之擒·····	54
知彼知己，百战不殆·····	57



## 第四篇 军形篇

本篇主要论述军队作战首先要使自己立于不败之地，然后寻求敌人的可乘之机，以压倒的优势，打击敌人，达到“自保而全胜”的目的。这也是唐太宗说的：“攻是守之机，守是攻之策，同归乎胜而已矣。”

- |                   |    |
|-------------------|----|
| 先为不胜，待敌可胜·····    | 62 |
| 攻守相辅，进退自如·····    | 65 |
| 守则不足，攻则有余·····    | 68 |
| 立于不败之地，不失敌之败····· | 71 |
| 胜兵先胜而后求战·····     | 74 |
| 修道而保法·····        | 77 |
| 运筹帷幄，决胜千里·····    | 80 |

## 第五篇 兵势篇

本篇着重论述了如何发挥将帅的指挥才能，正确任人、择势，争取指挥主动权，造成军事态势上的优势，以奇制胜。

- |                    |     |
|--------------------|-----|
| 分数、形名·····         | 86  |
| 战以正合，战以奇胜·····     | 91  |
| 奇正之变，不可胜穷·····     | 95  |
| 势如彊弩，节如发机·····     | 98  |
| 欲取先予，以利动之·····     | 103 |
| 任势者，其战人也，如转木石····· | 106 |



## 第六篇 虚实篇

本篇论述了军事战争中“虚”“实”关系及其相互对立、相互转化这一具有普遍规律性的问题，并提出了“兵形像水”的用兵规律。

- 善战者，致人而不致于人····· 112
- 我欲战，攻其所必救····· 117
- 形人而我无形····· 121
- 形兵之极，至于无形····· 125
- 战胜不复，形于无穷····· 131
- 避实而击虚····· 134
- 兵无常势，因敌而变····· 137

## 第七篇 军争篇

本篇以治敌术为中心，提出了军争“以诈立，以利动，以分合为变”的总体原则，重点论述两军争利、争胜，如何趋利避害，争取先机，以掌握作战主动权的问题。

- 以患为利····· 142
- 兵以诈立，以利动分合····· 147
- 三军夺气，将军夺心····· 151
- 以治待乱，以静待哗····· 154
- 以近待远，以逸待劳····· 157
- 围师必阙，穷寇勿迫····· 161



## 第八篇 九变篇

本篇重点阐述了将帅不良素质“五危论”，战区不利地形“五地论”，战场特殊情况下的“五利论”。将帅只有通晓“九变”，善于应变，才能正确把握治军的基本原则。

- |                 |     |
|-----------------|-----|
| 将在外，君命有所不受····· | 166 |
| 九变之利·····       | 169 |
| 通于九变，不拘常规·····  | 172 |
| 智者之虑，必杂于利害····· | 174 |
| 用兵之法，恃吾有以待····· | 177 |
| 覆军杀将，必以五危·····  | 179 |

## 第九篇 行军篇

本篇研究了“行军”作战的方法，提出了“令之以文，齐之以武”的治军思想，主要论述的是“处军”和“相敌”的作战原则，以最终达到“料敌”、“取人”之目的。

- 审地度势，择便处军····· 184  
察微知著，以料敌情····· 189  
令之以文，齐之以武····· 193  
令素行者，与众相得····· 199

## 第十篇 地形篇

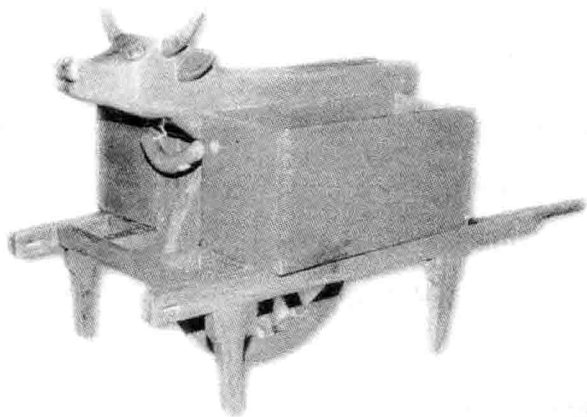
本篇主要论述地形在战争中的作用，详论了六种地形的作战规律，分析了六种败相，以及判断取胜的三点重要因素，阐明了将帅与国君、士卒的关系。

- 行兵之道，贵知地利····· 204  
视卒如爱子，故可与之俱死····· 210  
动而不迷，举而不穷····· 214  
知天知地，胜乃可全····· 217

## 第十一篇 九地篇

《九地篇》是《地形篇》的姊妹篇，主要论述了九种不同作战地区的用兵原则，特别强调要根据将士在不同的作战地区所产生的不同心理，制订切合实际的战略战术，确保战争的胜利。

衢地必争·····	222
围地则谋，死地则战·····	224
首尾相应，并敌一向·····	228
九地之变，屈伸之利·····	233
顺详敌意，巧能成事·····	236
践墨随敌，以决战事·····	240
始如处女，后如脱兔·····	243



## 第十二篇 火攻篇

本篇主要论述了火攻的种类、条件和实施方法，力图借助于自然之火来辅助进攻，即“以火佐攻”。同时提出了慎重对待战争的问题。

- 火攻者明，水攻者强····· 248
- 胜攻取而不修其功凶····· 251
- 不以怒兴师，不以愠而战····· 253
- 非利不动，明君慎用····· 255

## 第十三篇 用间篇

本篇主要论述了战争中使用间谍的重要性，以及间谍的种类和使用方式，是孙子兵法中的间谍论专题。

- 取人用间，收集情报····· 260
- 策反敌谍，为我所用····· 264
- 微哉！无所不用间····· 267
- 能以上智为间者，必成大功····· 271
- 参考文献····· 276



## 第一篇 始计篇

- 本篇是《孙子兵法》十三篇的开篇，号称孙子兵法的战略论，是全书的总则。孙子的战争观、谋略观及战术思想在本篇中都有十分精彩的阐述。



## 用兵之道，攻心为上

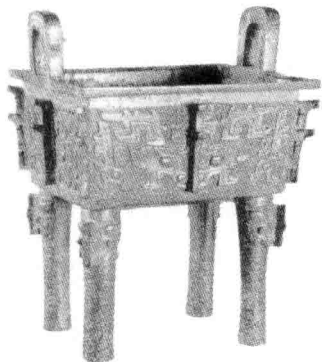
### 原典

孙子曰：兵<sup>①</sup>者，国之大事<sup>②</sup>，死生之地，存亡之道，不可不察<sup>③</sup>也。

故经之以五事<sup>④</sup>，校之以计，而索其情<sup>⑤</sup>：一曰道<sup>⑥</sup>，二曰天，三曰地，四曰将<sup>⑦</sup>，五曰法<sup>⑧</sup>。道者，令民与上同意也<sup>⑨</sup>，故可以与之死，可以与之生，而不畏危<sup>⑩</sup>。天者，阴阳<sup>⑪</sup>、寒暑、时制<sup>⑫</sup>也。地者，远近、险易、广狭、死生也。

### 注释

①兵：本义为兵械。《说文》：“兵，械也。”后逐渐引申为兵士、军队、战争等。这里作战争解。②国之大事：意为国家的重大事务。③不可不察：察，考察、研究。不可不察，意指不可不仔细审察，谨慎对待。④经之以五事：经，度量、衡量；五事指下文的“道、天、地、将、法”。此句意谓要从五个方面分析、预测。⑤校之以计，而索其情：校，衡量、比较；计，指筹划；索，探索；情，情势，这里指敌我双方的实情，战争胜负的情势。全句意思为：通过比较双方的谋划，来探索战争胜负的情势。⑥道：本义为道路，途径，引申为政治主张。⑦将：将领。⑧法：法制。⑨令民与上同意也：令，使、让的意思；民，普通民众；上，君主、国君；意，意愿、意志。令民与上同意，意为使民众与国君统一意志，拥护君主的意愿。⑩不畏危：不害怕危险。意为民众乐于为君主出生入死而丝毫不畏惧危险。⑪阴阳：指昼夜、晴雨等不同的气象变化。⑫时制：指春、夏、秋、冬四季时令的更替。



## 译释

孙子说：战争，是国家的头等大事，是关系民众生死的所在，是决定国家存亡的途径，不能不认真加以考察、研究。

应该以五个方面的情实为纲，通过具体比较双方的基本条件来探讨战争胜负的情形：一是“道”，二是“天”，三是“地”，四是“将”，五是“法”。所谓“道”，就是从政治上使民众与君主的思想一致，这样，民众就能与君主同生死共患难，誓死效命，毫无二心。所谓“天”，就是气候的阴晴、寒暑、四季节令的更替规律等。所谓“地”，就是指行程的远近，地势的险峻或平易，战场的广狭，是死地还是生地等。

## 解读

### 诸葛亮七擒孟获

孙子所说的“道”，其实就是指人心。所谓的“人心”，主要指民心、将心和军心。这三者相互联系又密不可分。北宋文学家苏洵在他的《心术》中有这样的话：“为将之道，当先治心。”人心向背，是事业成功的关键。高明的人，无论是领导一个团体、指挥一支军队，还是治理一个国家，总是把争取人心放在首位。“得人心者得天下，失人心者失天下。”这句话，道出了治国安邦的真理。

三国时期，诸葛亮便曾采用“攻心为上，攻城为下，心战为上，兵战为下”的策略平定了南中之乱。诸葛亮采取反间计杀了叛乱首领雍闿、朱褒，全歼高定部后，五月渡泸，深入不毛之地，开始征讨孟获。孟获收编了雍闿等人的余部，继续与蜀军对峙。作为当地少数民族的首领，孟获在南中为“夷汉所服”，是当地一位很有影响和威望的人物。诸葛亮决定收服孟获，使他从心里臣服蜀汉政权，在西南少数民族中造成影响，以便长期稳定南中局势。

孟获在蜀汉大军到来时，聚集三洞元帅讨论，后派三位元帅各领兵5万，分左、中、右三路来迎战。诸葛亮用激将法，使赵云、魏延两位老将军杀奔敌军营寨，大败蛮兵，斩了敌军中路元帅，左、右两路敌军元帅从山路逃跑时被埋伏的



蜀军擒获。

诸葛亮命人解去两位洞主元帅的绳索，赐给酒食衣服，让两人各自归去。孟获闻知兵败，大怒，遂率兵进发。诸葛亮使王平诈败，引诱孟获军进入埋伏圈。孟获见蜀军旌旗四起，队伍杂乱，即生轻敌之意，驱兵追击王平。正追杀时，蜀将张嶷、张翼两路兵马突然杀出，截断后路。王平领兵杀回，赵云、魏延从两侧夹击，孟获抵挡不住，被魏延生擒活捉。

诸葛亮让人解去被俘蛮兵的捆绑，安抚说：“你们都是好百姓，受他人蛊惑，今受惊吓了。我想你们的家人一定倚门而望，我今天全放你们回去，以安各自家人之心。”士兵深感其恩，哭着拜谢归家。诸葛亮对孟获不杀不辱，反而加

以款待，让他观看蜀军的营垒和阵容。孟获并未服气，声称自己是因为未知虚实而中了埋伏，并说再战必胜。诸葛亮便笑着放他回去，让他整顿军马再来交锋。结果孟获又一次兵败被捉。可他还是不服气，于是诸葛亮又把他放回去。就这样，捉一次放一次，直到孟获第七次被捉住。当诸葛亮微笑着又一次说要放他回去时，孟获终于心悦诚服地说：“公，

天威也，南人不复返矣。”这就是历史上诸葛亮“七擒孟获”的故事。

诸葛亮对孟获七擒七纵就是一种攻心的战术，他所采取的“不以力制，而取其心服”的策略，有着明显的进步性，并收到了很好的效果，“自是终亮之世，夷不复返”。可见，攻心之术在战争中确实有着武力无法比拟的优势。

用兵之道，攻心为上，攻城为下。心理学研究表明，情感在人的心理生活中起着重要作用，它支配和组织着个人的思想和行为。情感打动人，是一条直达人心的管人大道，是实践检验过的治人攻心绝招。

