

严氏一脉严孝修

刘冬冠 著

上海远东出版社

一位银行家的前世今生



严氏一脉严孝修

一位银行家的前世今生

刘冬冠 著



上海遠東出版社

图书在版编目(CIP)数据

严氏一脉严孝修：一位银行家的前世今生/刘冬冠著.

—上海：上海远东出版社，2014

ISBN 978-7-5476-0857-9

I. ①严… II. ①刘… III. ①严孝修—人生经历

IV. ①K825.34

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 076493 号

严氏一脉严孝修

一位银行家的前世今生

刘冬冠 著

责任编辑/刘丽娟 装帧设计/张晶灵

出版：上海世纪出版股份有限公司远东出版社

地址：中国上海市钦州南路 81 号

邮编：200235

网址：www.ydbook.com

发行：新华书店上海发行所 上海远东出版社

上海世纪出版股份有限公司发行中心

制版：南京前锦排版服务有限公司

印刷：昆山亭林印刷责任有限公司

装订：昆山亭林印刷责任有限公司

开本：710×1000 1/16 印张：29 插页：1 字数：465 千字

2014 年 7 月第 1 版 2014 年 7 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5476-0857-9/K·132

定价：65.00 元

版权所有 盗版必究（举报电话：62347733）

如发生质量问题，读者可向工厂调换。

零售、邮购电话：021-62347733-8538

序 章

2010 年春。

上海街头白玉兰初绽，其状孤傲脱尘，其态晶莹欲滴，其白如凝如脂，其香沁人心脾，沐着白玉兰浮动的暗香，笔者应约探访严孝修。

眼前严孝修，八十有三，已入耄耋；然相见之下，老人目光如炬，举止自若，思维敏捷，一杯清茗把盏，两道剑眉飞舞，谈笑间，细说往世今生……

笔者眼前依稀浮现出十余年前初识严孝修时的印象：掷地有声的谈吐，不怒自威的气度，固有的职业金融家的智敏，交谈时脸上不时掠过的不易为人察觉的似乎通晓天下人情世故的几丝“狡黠”。

不一样的年龄，一样的气概卓然的严孝修。

严宅居上海西区高层大屋，凭窗临风，上海滩的新厦老房俱来眼底，我们的访谈就此开局……

2010 年夏。

这是一个上海滩上高温屡创纪录的苦夏。虽酷热难耐，然街头的广玉兰却依然开得风生水起，大朵大朵地吞吐着，丝毫不怯炎夏的无奈。此时，笔者与严孝修每周两次的约谈已持续有日。

心扉渐次打开，话题愈入佳境。

笔者渐渐叩开了一个名门望族的尘封旧事；

渐渐踱进了一个智者的人生长廊，领悟他近一个世纪的凡与不凡；

渐渐探寻到一个不懈追求者的足迹，明白一个人因执著而对应的付出和牺牲；

渐渐读出一个少年的炽烈的情怀和一个老者的深沉的爱……

笔者的心灵不断受到述者所述的冲击、激荡。

笔者面对的是一棵大树，数十年的风雨如磐，叶长叶落，今日看去依然枝干遒劲，绿意盎然……

2010年秋。

秋是上海最宜人的季节。广玉兰已谢去，树下空留残瓣片片，然桂子飘香，满街甜腻，蓝天白云处，时见苍狗化幻，自是另一番景象。笔者和严孝修的约谈，也在这个秋天告一段落。这期间，笔者似乎和他约略重度了一次他的人生。往昔如烟，皆来眼前。八十余载沧桑，参透了一位出身名门的银行家的前世今生。笔者有如大山归来，心载不负重荷之感。

严孝修，一位当代中国上海金融业承前启后的银行家，一位上海滩金融银行史上堪为元老级的人物。

严孝修，本名严家淦，字孝修，祖籍江苏苏州洞庭东山，1928年10月6日出生于上海。

严系出名门，乃苏州洞庭东山严氏家族之一脉。

苏州严氏家族为中国近代史上堪为播扬的名门望族，近数百年来，其家族史上英才迭出，屡现奇人，对中国近当代政治、经济、文化的进程不乏影响。

且不论自明代始，苏州洞庭东山严氏家族就先后出过5名进士、26名举人，仅就近当代而言，这个家族就陆续产生如严家淦、严良勋、严家炽、严庆澍那样史有其名的重要人物。严家淦为国民党元老，20世纪80年代曾在蒋介石病逝后，一度任台湾地区主要领导人；严良勋则是清洋务运动时的风云人物，

其提倡西学的创举,对当时文化影响颇重;严家炽的人生经历较为复杂,他既曾为黄花岗七十二烈士收殓遗骸,一时被誉为壮士之举,后又任职汪伪政权,官至伪“财政部常务次长”,沦为历史罪人;严庆澍则假“唐人”笔名写中国现当代历史,一部《金陵春梦》,令其文名与人名一时俱重。

严孝修既出严门,则于严氏后人中另有造就。

他1944年16岁时即入旧上海庆成钱庄,在钱庄内以其聪慧伶俐、精于业务而获“钱庄神童”之称;

1946年,他以千分之三十的录取比例,考入抗战胜利后由重庆返上海复业的交通银行,由此进入现代银行业;

1947年,他加入中共上海地下党;上海解放之初,旋参与旧交通银行接管重建工作;后又为中国人民建设银行上海分行的主要筹建和领导者、改革开放初重组的交通银行上海分行的主要筹划人和领导人。

由此,严孝修成了严氏后人中一位成就卓然的金融从业者,一位现代银行家。

在其金融从业史上,他历任中国建设银行上海分行常务副行长、中国投资银行上海分行行长、交通银行董事会董事、交通银行上海分行全面主持工作的常务副行长、交通银行上海分行管理委员会常务副主任、交通银行上海分行咨询委员会主任、交银实业总公司董事长……



娄山关下

又因其在金融业发展中极富探索和创新精神，兼之在同业中声誉日隆，严孝修数十年来在社会上所负各类经济性、研究性、学术性团体、机构的兼职达三十余项之多，择其要者录之有：

上海市基本建设经济研究会（现上海市固定资产投资建设研究会）副理事长、上海市金融学会理事、上海市工业技术发展基金会理事、上海市老年基金会常务理事、上海市投资学会副会长、上海市国际金融学会理事、上海市财政学会理事、上海市哲学社会科学学会联合会理事、上海市医药卫生发展基金会理事、上海市发展交响乐事业基金会理事、上海投资咨询公司副董事长、上海石化建设工程总公司副董事长、上海长江建设工程总承包公司（集团）副董事长、上海实业公司董事、中国房屋建设开发总公司上海分公司董事、上海立信实业公司董事、中日合资上海国际租赁公司董事、上海兴业房地产公司名誉董事长、交银金融大厦有限公司高级顾问、上海市外商投资企业学会顾问、上海经济研究中心特约研究员……

尤需一提的是，而今在业界名闻遐迩、规模颇巨的中国太平洋保险、海通证券股份有限公司，创业之初，严孝修即为主要的谋划者和发起人。

1992年，因其在业内的贡献和求索，严孝修被授予国务院特殊津贴……

在所有的这些职衔、名誉、光环背后，支撑着的，是严孝修八十余载的历历人生。

荣辱、毁誉、成败、得失，爱憎、恩怨、是非、曲直。

英雄暮年，回首来路，万千往事，俱来眼底……

目录

序章

家族渊源

古今东山

- 吴地文化 / 4
- 东山胜境 / 5
- 代有才人 / 6
- “钻天洞庭” / 8
- 氏族义庄 / 9

世代严家

- 姓氏略考 / 11
- 东山严氏 / 13
- 严氏族谱 / 15
- 东山严氏族谱 / 17
- 严族旧宅 / 21

近当代严门

- “总统”严家淦 / 25
- “唐人”严庆澍 / 27
- “西学”严良勋 / 29

- “次长”严家炽 / 30
昆虫学家严家显 / 31
医家严二陵 / 32
学者严家栋 / 34
名医严佩贞 / 35
商界巨子严隽泰 / 37
车辆专家严隽耄 / 39
人大副委员长严隽琪 / 40

严门一脉

乃祖乃公

- 曾祖徵禄 / 47
祖父国贞 / 49
祖母俞氏 / 51
尚忆祖宅 / 54

父亲庆龄

- 年少无忧 / 57
家训不忘 / 59
公学执教 / 63
程记总账 / 65
“大陆”高管 / 71

长兄如父 / 76

晚景蹉跎 / 81

两个母亲

生母周益智 / 86

继母郑秀贞 / 92

少年初长成

求学时光

“缺水之龙” / 99

幼学三迁 / 102

柳氏家族 / 106

南方中学 / 110

崇范中学 / 112

同窗之间 / 115

老宅旧忆

善德里印象 / 119

兄长惊悚事 / 121

庆成钱庄

走出苏州 / 125

- 初识钱庄 / 128
- 走进庆成 / 134
- “萝卜干饭” / 138
- 钱庄那些活儿 / 143
- 庆成来了个“神童” / 146

青春任飞扬

东山同乡会

- “日本鬼子完蛋了” / 157
- 东山同乡会 / 162
- 《新华论坛》 / 166
- 十四结拜兄妹 / 170
- “东联社” / 175

走进交行

- 交行初试 / 181
- 离开庆成 / 187
- 虹口支行 / 189
- 《时代日报》风波 / 197
- 派驻吴淞 / 201

地下党人

上海金融系统地下党 / 209

加入地下党 / 213

《莫厘风》 / 220

迎接解放 / 227

风风雨雨的岁月

解放之初的日子

参与接管整编 / 233

香花桥的党校生活 / 238

一封贺信 / 244

经理秘书 / 246

“肃反”审干的余波 / 250

“三反”、“五反”运动中

二三事 / 253

初赴北京 / 258

学而不倦 / 262

由交行到建行

由交行到建行 / 267

“反右”前后 / 272

神医陆正仪 / 279

病后复出 / 286

“文革”之难

山雨欲来 / 294

陷入漩涡 / 297

遭受批斗 / 303

炼狱 500 天 / 308

奉贤农场 / 315

再聘建行

从办事组长到“革委会”副主任 / 322

不拘一格用人才 / 326

金山石化和 30 万吨乙烯工程 / 329

恩怨建行事 / 339

重返交行

交行重组 / 345

走马新交行 / 349

再展雄风 / 353

壮心不已 / 360

海通证券 / 366

太平洋保险 / 369

上海首个“土地批租”项目的

促成 / 372

退居二线也精彩 / 376

苦乐人生

婚姻之累

忆昔嫁娶 / 392

两地分居时 / 399

难述家务事 / 404

最是儿女情 / 409

漫漫离婚路 / 415

终得解脱 / 420

一子一女 / 423

生命中不可忘却之人

留青小筑的邻家 / 431

旷世之交葛一飞 / 439

好医生吴方 / 441

中医大家邱佳信 / 442

老来也是一知己 / 443

后记

为人作传殊不易 刘冬冠 / 447

家族渊源

据《严氏族谱》载，严氏家族世居江苏苏州洞庭东山安仁里。



历史上的严氏家族，屡出高人，其中严子陵为世所熟知。

严子陵昔在学时，与布衣刘秀同窗，两人相交甚厚。后来刘秀得了江山，做了皇帝，史称汉光武帝——光武帝不忘旧友，知严子陵饱学贤达，就想请他出来治理国家、共享天下。

但严子陵对光武帝的召见，屡请屡拒。光武帝无奈，只得屈驾亲往，终于将严子陵搬请到了帝都洛阳。

某日，光武帝与严子陵在宫中纵论天下，两人谈得忘情，直至深夜，光武帝就让严子陵宫中留宿，与帝同寝……

次日清晨，严子陵尚在大睡，帝已上早朝，当即就有观察天象的值守官上前奏道：“臣昨夜观象，发现有‘客星’冒犯圣上，望圣上多加防范。”

光武帝闻奏，略沉吟。少顷，抚掌恍然道：“什么‘客星’犯上，昨夜子陵与朕同卧一榻，睡至半夜，他将一条腿压在了朕的身子上。”说罢，大笑……

古今东山

苏州洞庭东山,位于江苏省苏州市市南。这是一个诞生于太湖中的半岛,三面临湖,一山如黛,古属吴地域土,今为苏州市辖地。在行政版图上,东山史上自古皆属江苏吴县县域。吴县之得名,则远始于秦。1996年,在行政区域调整中,吴县改称吴县市;2000年,又撤吴县市而入苏州市,所域成为今苏州市吴中区、相城区。故今日东山,应称之为苏州市吴中区东山镇。

此处独得天地之妙,风光秀丽,物产丰富,人文荟萃,名胜遍布,独揽太湖之滨的山之胜、水之胜、石之胜、居之胜、花木之胜、物产之胜,有“天堂中的天堂,花园中的花园”之誉。

明文徵明曾赞之曰:“洞庭两山,为吴中盛绝处。”此两山,即为洞庭东山、西山。