



# 你就是艇长

打造“全员领导者”的授权管理与激励日志

[美] L. 大卫·马凯特 (L. David Marquet) ©著 何正云 张晓雷 ©译

广东省出版集团  
广东人民出版社

014038342

F272.91  
745

# 你就是艇长

[美] L. 大卫·马凯特 (L. David Marquet) ©著  
何正云 张晓雷 ©译



F 272.91  
745

广东省出版集团  
广东人民出版社  
·广州·



北航

C1724075

014038345

图书在版编目 (CIP) 数据

你就是艇长 / (美) 马凯特著; 何正云, 张晓雷译. — 广州: 广东人民出版社, 2014.3

ISBN 978-7-218-08694-1

I. ①你… II. ①马… ②何… ③张… III. ①企业领导学 IV. ① F272.91

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 038222 号

Turn the Ship Around!: A True Story of Turning Followers into Leaders

by Louis David Marquet

Copyright © 2012 by Louis David Marquet

Simplified Chinese edition copyright © 2014 by **Grand China Publishing House**

All rights reserved including the right of reproduction in whole or in part in any form.

This edition published by arrangement with Portfolio, a member of Penguin Group (USA) Inc.

arranged through Andrew Nurnberg Associates International Limited.

All Rights Reserved.


No part of this book may be used or reproduced in any manner whatever without written permission except in the case of brief quotations embodied in critical articles or reviews.

本书中文简体字版通过 **Grand China Publishing House (中资出版社)** 授权广东人民出版社在中國大陸地区出版并独家发行。未经出版者书面许可, 本书的任何部分不得以任何方式抄袭、节录或翻印。

Ni Jiushi Tingzhang

你就是艇长

[美] L. 大卫·马凯特 著 何正云 张晓雷 译

 版权所有 翻印必究

出版人: 曾莹

策 划: 中资海派

执行策划: 黄河 桂林

责任编辑: 肖风华 洪玉琴

特约编辑: 乔明邦 宋金龙

版式设计: 李婉琳

封面设计: 张 英

出版发行: 广东人民出版社

地 址: 广州市大沙头四马路 10 号 (邮政编码: 510102)

电 话: (020) 83798714 (总编室)

传 真: (020) 83780199

网 址: <http://www.gdpph.com>

印 刷: 深圳市福圣印刷有限公司

书 号: ISBN 978-7-218-08694-1

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 15 字 数: 186 千

版 次: 2014 年 5 月第 1 版 2014 年 5 月第 1 次印刷

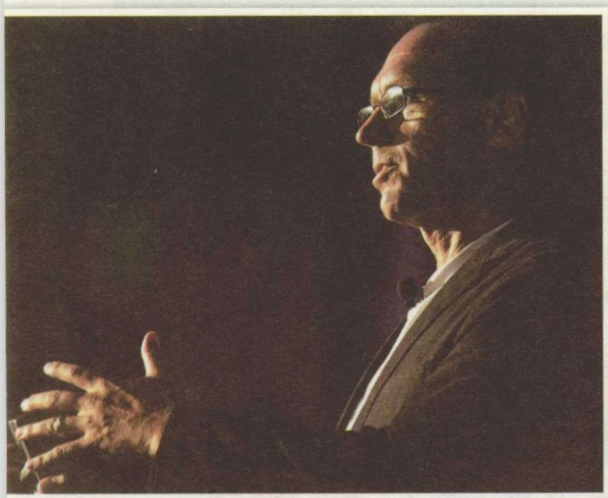
定 价: 42.00 元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与出版社 (020-83795749) 联系调换。

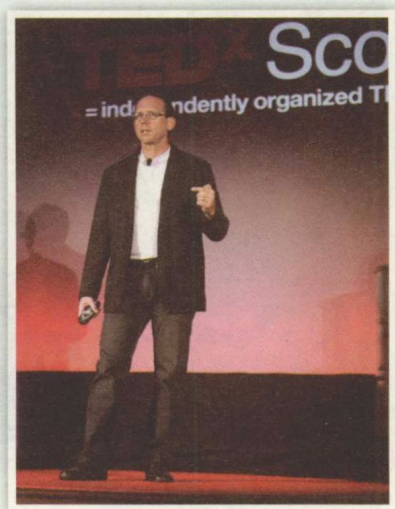
售书热线: (020) 83790604 83791487 邮 购: (020) 83781421



随着个人影响力不断提升，大卫·马凯特受邀参加由《财富》杂志举办的领导力峰会。



大卫·马凯特  
在 TED 大会上的演讲





大卫·马凯特与学员互动



大卫·马凯特退役后，在全球范围内  
开展“全员领导者”培训，得到了  
诸多跨国企业的认可。



“**全**员领导者”与“隐形领导者”模式取得成功后，史蒂芬·柯维博士亲自到访，见证这种全新的领导方式所产生的影响。





通过践行全新的领导模式，马凯特已经成为了“隐形领导者”。他把权力逐级下放到决策的第一线，“圣塔菲”号拥有了135名能够自主决策的领导者。



# 告别“奥林匹亚”号





即将接手优秀舰艇“奥林匹亚”号的大卫·马凯特信心满满，但司令部却在他上任前，临时改派他指挥战斗力倒数第一的“圣塔菲”号核潜艇，马凯特的知识与能力在新潜艇上能否奏效？



领导力意味着放权，而不是控制；意味着  
培养领袖，而不是追随者。


TURN THE SHIP AROUND!

A True Story of Turning Followers into Leaders

## 致中国读者信



To my Chinese readers, you  
are valuable, you are thinkers,  
you have the ability to achieve  
greatness — and so do the people  
around you. Embrace that  
and achieve greatness!

With humility  


### 致中国读者信：

亲爱的中国读者，每个人都有自己的价值，每个人都有独立思考的能力，每个人都有能力成就伟业。所以，放手去追逐伟大的梦想吧。

大卫·马凯特

谨以此书献给“圣塔菲”号的全体艇员



畅销书《高效能人士的七个习惯》作者

史蒂芬·柯维

我找不出比马凯特艇长更好的授权领导范例，你会在随后的字里行间找到自己前进道路上的榜样。

价值中国网总裁

林永青

作为一艘核潜艇的艇长，马凯特用授权生命的方式将手下的135位艇员全部培养成了能够自主决策的“领导者”，他独创的“领导者—领导者”模式将成为新时代的领导趋势。

HRoot 总经理 《人力资本管理》总编

唐秋勇

领导者和经理人面对的是一个越来越复杂的世界，在这个世界上，执行、合作以及授权是决定企业能否生存的关键要素。大卫·马凯特提供了一份蓝图、丰富的案例，以及明确的执行机制。任何肩负领导责任的人都有必要阅读本书。

畅销书《从“为什么”开始》作者

西蒙·斯涅克

说我是大卫·马凯特的粉丝还远远不够，我是个彻头彻尾的追星族。他是那种几十年一遇的领袖人物，是那种不仅知道如何领导，还知道如何打造领导者的领袖人物。对于任何想打造一个基业长青的组织的人来说，他的思想与经验堪称无价之宝。

畅销书《成为乘法领导者》作者

莉兹·怀斯曼

马凯特艇长那引人入胜的领导力之旅激励着我们大家想象出这样一个世界：每一个人都充满智慧，为解决我们最艰难的挑战贡献一切能量。如果这种方法在一艘核潜艇上都可以实现，那也就可以在任何地方实现，《你就是艇长》传递出了一种光辉的思想。

美国太平洋司令部前司令官 海军上将

托马斯·法戈

指挥官或者任何组织领导者的遗产，在于他离开之后，组织表现得有多好，以及他所训练和培养的下一代领导者在组织愿景、目标和机制方面的贡献。阅读《你就是艇长》你就能学会如何培养出经久不衰的高绩效人才，这样的人不会坐等着别人交给他工作。

圣约翰学院院长

迈克尔·P. 彼得斯

我们如何能让每一位组织成员为了共同的愿景发挥他们的聪明才智和积极性？答案就是：准确讲出是什么在激励我们，并对此深度剖析。大卫·马凯特给军队、企业和教育领域的领导者提供了一个强大的工具，这个工具将激发、鼓励他们愉快地完成工作。

通用电气达拉斯服务中心汽轮机部门主管

“圣塔菲”号前艇员

亚当·麦卡纳里

我欠大卫·马凯特艇长的太多了，不只是因为他帮助“圣塔菲”号度过了最艰难的一段时间，还因为我从他身上学到了很多经验，这些经验在我离开海军后的生活中发挥了无法估量的作用。我每天都在宣传“领导者—领导者”模式的三大支柱：控制、能力和明确。鼓励大家给下属授权，把决策应用到信息存在的地方。我利用这些原则成功改变了通用电气达拉斯服务中心汽轮机部。我2010年刚到这里的时候，这个部门正处于危机之中，但它现在是通用电气网络里最棒的发电机维修部门。现在，我再次接到了去改变达拉斯汽轮机维修部的任务。

美国外交关系协会名誉总裁

多家企业董事会的董事 《纽约时报》专栏作家

莱斯利·H. 格尔布

这本了不起的著作对如何发挥领导力切实地提供了很有价值的见解。没有领导力，就没有哪件重要的事情能够干得成。马凯特艇长带你穿越了他学习如何领导的一生，并且呈现给你一份制胜秘诀：不能用“领导者—跟随者”模式，而要用“领导者—领导者”做法。它所讲的是一种通过让其他人负责任，并喜欢负责任的方式进行领导的方法。在商业、政治和生活中，这些方法都是行之有效的。

MBA Corps. 创始人兼总裁

乔·德波诺

这是《猎杀红色十月》遇到了哈佛商学院。《你就是艇长》是信息时代一部无与伦比的关于领导力的著作，在这样一个时代，被解放的脑力工作者的智力资本在优化组织绩效方面发挥着至关重要



的作用。马凯特艇长的观点是对领导力理论模式的彻底颠覆，这种领导力的新模式适用于所有行业，贯穿企业的所有职能部门。如果你是组织行为学或者领导力方面的专家或者拥趸，本书会对你和你的组织达成目标的能力产生巨大影响。

### 商业管理专家

Command Performance Leadership 网站博主

### 老达尔·威尔森

大卫·马凯特在《你就是艇长》一书中的理念激发了领导者对各个层面一线人员的授权和领导力培养。他鼓励领导者释放周围人的活力、智慧和热情。本书通过揭示过程来拆毁层级金字塔，打造扁平化组织，挑战等级规范，培养领导者而不是跟随者。

Next Jump Inc. 创办人兼总裁

### 查理·金

这是大卫·马凯特艇长在最艰难环境中一次史无前例的经历，是他在“圣塔菲”号这艘美国海军核动力潜艇上的经历。他义无反顾地发起了反文化、再造美国海军从初建之日起就奉行的那种领导方法。虽然冒着巨大的风险，但马凯特艇长得到的结果是革命性的。在短短几个月里，“圣塔菲”号就从舰队最差变为了第一名。在当今信息时代，人力资本是我们最珍贵的资源，是征战 21 世纪商场的必选武器。大卫·马凯特艇长在领导力上的经验对整个商业世界有着极大的适用性，我把它叫做思想领导力。

美国太平洋舰队潜艇部队前司令官 海军中将

### 艾尔·科内兹尼

大卫·马凯特的著作讨论了“成功的动机”，这种动机会给他的下属提供克服千难万险的能量。他让每一位下属发现自身价值，