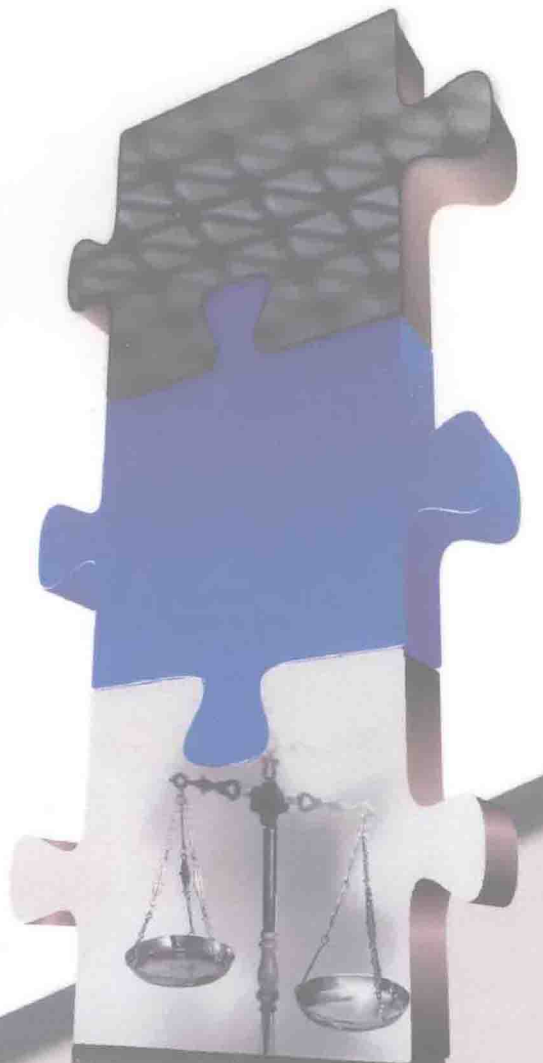


黑暗的角落

——法律訴訟及獄政管理實務教範



王健驊・彙編

黑箱角落

及獄政管理實務教範

王健驊・彙編

黑暗的角落：法律訴訟及獄政管理實務教範 /

王健驊彙編 -- 一版. -- 臺北市：秀威資訊
科技, 2010.06

面；公分. -- (社會科學類；PF0046)

BOD 版

ISBN 978-986-221-449-7(平裝)

1. 刑事訴訟法 2. 獄政 3. 獄政法規

589.8

99005960



社會科學類 PF0046

黑暗的角落

——法律訴訟及獄政管理實務教範

作 者 / 王健驊

發行人 / 宋政坤

執行編輯 / 林世玲

圖文排版 / 陳宛鈴

封面設計 / 陳佩蓉

數位轉譯 / 徐真玉 沈裕閔

圖書銷售 / 林怡君

法律顧問 / 毛國樑 律師

印製經銷 / 秀威資訊科技股份有限公司

台北市內湖區瑞光路 583 巷 25 號 1 樓

電話：02-2657-9211 傳真：02-2657-9106

E-mail：service@showwe.com.tw

經銷商 / 紅螞蟻圖書有限公司

台北市內湖區舊宗路二段 121 巷 28、32 號 4 樓

電話：02-2795-3656 傳真：02-2795-4100

<http://www.e-redant.com>

2010 年 6 月 BOD 一版

定價：380 元

• 請尊重著作權 •

Copyright©2010 by Showwe Information Co.,Ltd.

聯合推薦序

法律實為保護懂得法律的人。因之，權利之維護則取決於對司法程序與法律訴訟之理解，以及對自身應有權益維護的堅持！

中華亞太法商策略整合協會法務長王健驊先生，其《黑暗的角落——法律訴訟及獄管實務教範》之彙編，係參據刑法、刑事訴訟法、監獄行刑法，及行刑處遇累進條例等相關法律、法規；並援引台北監獄及花蓮監獄受刑人手冊，結合獄管實務和既有監獄設施所彙編，均有實用與程式性之釋述，實為一本綜合司法獄管實務論述而彙編之自衛參考工具書。另亦祈予受刑人為勵新之策勉，並殷盼予法務部及各監、所如何執行矯正教化？如何杜絕獄管之流弊？與確依法執行刑罰之認識等獄政管理興革之諫言。刑事實體法規國家刑罰權之成立要件及其刑罰內容；是故，刑事訴訟法與監獄行刑法，即是確定國家具體刑罰權之基礎。我國憲法強調限制人民身體自由之處置，應以法律規定，且其內容更需實質正當；因之，對於法治國所保障的人民自由與權利，是以，司法訴訟程序與刑罰之執行，不但要發現真實，必須確切遵守程序正義，並應兼顧保障人權。

監獄是徒刑執行之處所。每位即將面對入監服刑之人，必定在入監前是心情紊亂、複雜的；更在許多繪聲繪影傳言下，心境其實是惶惑和不安的；抑或在入監服刑前有種不知所措，無所適從之恐慌和煩躁的！故，藉獄管實務之概述讓即將入監服刑者，對將於監獄、看守所服刑時能有一基本之認識與了解，及在入監服刑期間應

恪守之本分(義務)與得保有之基本人權，以期為自我心境之調整，得以坦然之心情面對即將接受之刑罰矯正（亦即坦然入監服刑），以祈平安順利的服完刑期，儘早重新振作返回社會！

一個自由民主社會的存續有賴「正義以法治為本」之體認；法制則奠基於尊重個人尊嚴，與個人有理性能力行開明自治。以此為基礎的法律，方得以使正義得以成為可能。然而長期以來，國人普遍缺乏獨立判斷的法學教養，在面對司法亂象時，失去了平衡整體制度及其社會脈絡的根據。司法體制之僵化為官僚體制，連帶使我們司法人教育和考選成為另一種八股考試，完全忽視了法律與社會互相詮釋的脈動。我們希望法律人能夠真正走出抽象法律的象牙塔，認真思考社會正義與價值的問題，這才是法的精神所在；否則個人權利將受制於無限制的權力左右，對法律的尊重將蕩然無存，理性自治則必淪為空中樓閣！

銘傳大學／明暉法律事務所
教授／律師 陳明暉

世權專利國際法律事務所
主持律師 易定芳

明言國際法律聯合事務所
主持律師 陳慶瑞

自序

《黑暗的角落——法律訴訟及獄政管理實務教範》是一本集結相關法令、法規，及具體管理實務與司法判例所整合彙編；為一本以法律為基礎架構，而藉策略整合方式維護應有權益的自衛參考書。

在彙編此書時，非常感謝銘傳大學法律系教授陳明暉博士（明暉法律事務所主持律師）；以及台大、政大、東吳大學法研所易定芳、許明桐、陳慶瑞等律師之指導與輔佐。也非常感謝我的摯友江捷中、鄧大偉、朱世華、徐偉修、楊雲龍先生等的支持與輔佐；以及澳洲 Deakin 大學與東吳大學法學院王政皓、王苡琳同學，在資料蒐整上之協助與整理，始能圓滿完成這本攸關司法獄政與法律訴訟實務參考工具書之彙編。

筆者於國防大學專研戰略指揮及組織管理；並於美國 OHIO 大學研習企管、澳洲 RMIT 大學研習國際商法及趨勢策略談判；返國後相繼於台灣大學法律研習班 12 期，與東吳大學法律碩士學分班修研民、刑法，以及淡江大學公關實務班進修。此期程就諸多司法冤抑與法律訴訟程序，及獄政管理實務之爭議，深感就法律與獄管實務言，常因缺乏充分整合之憑藉，常無法爭取到應有之基本權益，這也正是筆者之所以決定彙編這本實用參考工具書成因之所在。

《黑暗的角落——法律訴訟及獄政管理實務教範》的彙編，雖是項艱鉅的工作，但我們並不因此而驕傲，也不因此為自滿；終歸，法治趨勢的走向及延伸是廣泛寬遠的；我們仍會再接再厲為司法興

革與獄政管理實務，彙編同類型有關基本權益維護與保障之實用參考工具書。

本《黑暗的角落——法律訴訟及獄政管理實務教範》，彙編參考爰引著作與資料等列敘如下：

1. 新保成出版公司，《攻略式六法》（96、03 月版）
2. 五南圖書出版公司，《訴訟書狀範例》（89、06 月版）
3. 三民書局出版公司，《劉宗榮教授著作之民法概要》（91、08 月版）
4. 讀品文化出版社，《危機管理譯著》（92、08 月版）
5. 讀品文化出版社，《趨勢管理譯著》（93、01 月版）
6. 首席文化出版社，《司法新趨勢月刊》
7. 高點文化事業公司，《民、刑法總則》（95.7 月版）
8. 林山田教授，《刑法改革與刑事立法改革》（月旦 92 期）
9. 高金桂教授，《數罪併罰之修正與檢討》（月旦 92 期）
10. 林東茂教授，《刑法修正評價》（台灣本土 67 期）
11. 許玉秀教授，《罪刑法定原則的構成要件保障功能》（月旦 123 期）

王健驊 謹于 2010-02-17

◎王健驊法律相關著作：

1. 《勞基法導讀》（94 年出版）
2. 《公寓大廈管理實務規範》（96 年出版）
3. 《債權確保與債務清償實務教範》（97 年出版）

目次

聯合推薦序.....	i
自序.....	iii
第一章 危機管理預防與處理.....	3
看不見的影響力——潛在的趨勢危機.....	3
管理的持恆性——來自趨勢的需求	9
第二章 黑暗中靜默的沉潛與省思	17
監獄品格教化之重建	17
假釋並非監獄之恩惠，而是國家律法之 規範	21
這裡不是你的家	25
給孩子的一封信	29
實在的力量	32
放開雙手、懷抱希望	35

第三章 監獄服刑實務概論 39

入監服刑基本認識 39

監、所舍房與工廠簡介 42

編級與累進處遇 48

接見（會客）與通信 50

假釋及縮短刑期 52

監所生活之細節 54

收容人各式「報告」撰寫範例 56

第四章 訴狀撰寫及範例 67

常用法律名詞釋義 67

書狀撰寫程式及要領 74

刑事聲請狀 80

刑事上訴狀 92

刑事答辯狀 123

抗告聲請狀 144

再審與非常上訴 150

附 錄 法律、法規條文	157
刑事訴訟法	157
監獄行刑法	280
行刑累進處遇條例	305

危機管理預防與處理

- 看不見的影響力——潛在的趨勢危機
- 管理的持恆性——來自趨勢的需求

危機管理預防與處理

看不見的影響力——潛在的趨勢危機

台灣在經濟衰退，事業生存發展的振盪中，正有一種炙手可熱的行業靜悄悄的崛起。在現行產銷、管理行業的組織架構中，很難找到它的位置；但在事業週期存續轉折上，它卻能透過真實的分析、解讀，與發展衍伸之走向行研判，並藉執行與談判來逆轉危機，塑建事業永續生存發展的契機。

日前澳洲 cstm 法商策略談判師王健驊接受工商時報的訪問；他穿著鐵灰色畢挺的深色西服，水藍色的襯衫，給人一種尊重與權威的專業第一印象，誠如王健驊所說，整齊有力的穿著，代表著不僅是對事務的種敬業與尊重，也是自我精神與自信的展現！

王健驊告訴記者，一個成功的事業主管，必須要有獨立與積極，及絕不於強勢下妥協的特質。尤其在現實壓力下要有學習抗壓、競爭及追求新知的慾望，一旦機會降臨，更要懂得把握機勢。2007年7月他在股東只著重眼前現實利益的短視下，毅然離開了原任執行長職的危機管理公司。在自行籌創公司這一年多的時間裡，他體悟到了人生的挫折，更深切體會到了現實的冷暖。訪談中王健驊振奮的說，人生中的挫折並不可怕，重要的是要能從挫折中重建

自己。在這期間，他幾度瀕臨信心崩潰的邊緣；只要遇到小小的挫折、不順遂，就全盤否定了自己；所幸，王健驊並沒有讓這樣的低潮持續，他強抑地調整心境與情緒不斷的檢思，每天工作超過了 12 個小時，藉工作把對現實勢利的淡薄漸漸釋懷，走出了另種積極的情境。2009 年底王健驊在友人協力下，創設了台灣法商策略整合聯合事務所，將趨勢危機法商管理談判觀念帶入到企業界，目的是要幫助更多的個人與企業，找到自己真正經營生存與發展的趨勢！

一、企業運行中，看不見的影響力——趨勢危機

我們一直都生活在人與事的溝通協商，以及磨和談判的相互適應模式中。談判並非僅用於危機處理，而是在日常生活與社交、社群及事業推展上；優勢卓越的談判能力，將決定事務的成功，也更能讓人際關係架構的更完善，事業經營更穩健，生活更有保障。

誠如年來，華航飛機因機件維修、航勤管理等接連發生之飛航危安事件來看，華航人員出面所做之解釋或道歉，只突顯了閃躲與規避的駝鳥新態，只求新聞報導盡快落幕後不了了之。然，消費大眾得到的片面訊息，不再是飛機機件故障的單一狀況，而是加深了對華航欲蓋彌彰不安全感的負面印象，這也正是許多事業常藉掩蓋、規避，來淡化、逃避問題的一種錯誤處理方式。

我們必須體認，當問題產生時若無法及時出面解決，或不能正面承擔錯誤，與提出因應之道，這種規避問題的駝鳥心態所產生的後果，絕不是任何一個事業在後續上的努力可以挽救回來的。因之，我們必須調整事業本體的認知，亦即將所有單一發生的事件，都視為一種危機的處理模式。例如十幾年前，統一集團發生的「千

面人事件」，當時統一集團馬上召開記者會說明，且大刀闊斧地將所有的飲料下架，並集中於廣場上以壓路機輾過，然後利用傳播媒體拍照及宣傳以示負責；雖然銷售利潤一度下滑4%，但兩週後隨即又回升到6%，且更超越了原先的銷售業績，這就代表了事業挽回了消費者的認同感；這種因勇於擔當，敢於認錯的事業氣度，所展現出來的適切解決方式，反而提升了事業的形象與利益。

二、企業趨勢危機之處理，首重關鍵點與時效性的掌控

危機趨勢的預判與應變處理能力，將超越管理及組織的單一思維。在經營環境急速銳變的今日，現代事業只重拼規模、業績與獲利，而忽略了「趨勢隱藏危機」所可能造成的鉅大致命衝擊；甚或在事業主自我專業的堅持與迷思裡，往往因趨勢走向中一個微弱因子的疏忽，與未能預判的衍伸，而造成了重大的傷害，甚而瓦解了整個事業體！

1. 趨勢危機處置與管理，不再是階層的高低，而是第一線接觸者的責任；換言之，也就是尊重及培訓各階層級，在其職權內之應變能力。
2. 真正的危機應變是在第一線的直接面對上，這實已取代了層層級職管理階層的執行；危機應變思維的興起，更將是事業生存的基本；因為企業賴以存續的，已不再是所有權與管控權，而是發生在第一線危機應變的開始。
3. 現在組織中的管理層所面臨的最大挑戰，應是如何地放權與接受第一線的指揮（或應稱為意見俱申）。我們必須了解，

專業與現實的發揮必須是連貫一致的，因之在擁有現在位置的職階權力者，並不代表能運用在變遷的未來；故，除自身的學習外，更需能接受第一線的意見。

三、預判及預防危機發生的可能

危機何時會發生，是我們無法及時與精確掌握的；但卻是我們能依事件趨勢的走向，能加以預判及預防的。危機一旦發生後，突顯的並不是危機事件的本身，而是「危機應變處理」的過程，及所「預期」的結果。

1. 一種新的管理形式，必將在趨勢演進中掌控主導，也就是在企業生存發展的架構體制下之運行外，一旦危機發生時，則是最先接觸者來做初期的指揮，以求先穩定事態的「擴張與衍生」，繼之才是由管理階層就企業整體做全盤的思維後，再交回第一線來執與推動。
2. 能拋棄階級觀念才能有效創新！革新憑藉的是什麼？不再是資本的雄厚；也不再是階層的高低與權力的大小，更不是神來之筆；而是在有效系統內的規範，才能在面對危機的應變中，不因專業或職級的高低而有所顧忌，也才能把握住革新與應變的契機。

四、趨勢危機談判思維之塑建

危機發生時的應變與處理，必須要有「全盤性」及「衍伸性」的考量，更要加以預判其可能的演變及趨勢的走向，並掌握住有效