

逼则反兵；走则减势。紧随勿迫，累其气力，消其斗志，散而后擒，兵不血刃。需，有孚，光。

古人接语说：所谓纵者，非放之也，随之，而稍松之耳。「穷寇勿追」，亦即此意，盖不追者，非不随也，不追之而已。武侯之七纵七擒，即纵而随之，故展转推进，至于不毛之地，武侯之七纵，其

智谋故事总集



第三十一计 美人计

兵强者，攻其将；兵智者，伐其情。将弱兵颓，其势自萎。利用御寇，顺相保也。



三十六计

第九计 隔岸观火

阳乖序乱，明以待逆。暴戾恣睢，其势自毙。顺以动豫，豫顺以动。孙子言慎动之理，与隔岸观火之意，亦相吻合。这是很正确的。如果打了胜仗而无实际利益，这是没有作用的。所以，「非利不动，非得不用，非危不战，主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战。合于利而动，不合于利而止。」所以说一定要慎用兵，戒轻战。战必以利为目的，当然，隔岸观火之计，不等于站在旁边看热闹，一旦时机成熟，就要改「坐观」为「出击」，以取胜得利为目的。



第十计 笑里藏刀

信而安之，阴以图之，备而后动，勿使有变。刚中柔外也。

古人接语说：兵强将智，不可以敌，势必事之，事之以土地，以增其势，如六国之事秦；策之最下者也。事之以币帛，以增其富，如宋之事辽金；策之下者也。惟事以美人，以快其志，以弱其体，以增其下德。如勾践以西施重宝取悦夫差（左传）哀公十一年），乃可转败为胜。

古人接语说：兵书云：「薛里而益备者，进也；……无约而请和者，谋也。」故凡敌人之巧言令色，皆杀机之外露也。宋曹玮知渭州，号令明确，西夏人惮之。一日玮方对客奕棋，会有叛卒数千，亡奔夏境。嵬驸（驸马的侄婿）报至，诸将相顾失色，公言笑如平时。徐谓驸曰：「吾命也，汝勿显言。」西夏人闻之，以为爱己，尽杀之。此临机应变之用也。若勾践之事夫差，则意使其久而安之矣。



·三十六计智谋故事总集·

第二套 敌战计 (上)

⑦无中生有·⑧暗渡陈仓·⑨隔岸观火

中国文史出版社

目 录

第二套 敌战计

第七计 无中生有

原文注释	(2)
按语注释	(4)
传世典故	(6)
用计锦囊	(8)
计谋典范	(10)
战场逐鹿	(10)
伍子胥虚构“夜光之珠”巧过关	(10)
度尚焚营振军心	(11)
李广布疑云虎口逃生	(13)
题反诗蔡瑁栽赃	(14)
望梅止渴	(15)
指鹿为马	(15)
白登城退兵	(17)
铜雀台	(21)

三十六计智谋故事总集

真真假假张兴世袭击钱溪	(23)
彼得大帝假书退敌	(24)
英军巧造冰舰	(25)
一份假档案, 苏联元帅命丧九泉	(27)
胜似飞机大炮的特殊武器——谣言	(30)
用骗术赢得北非战役	(35)
以虚构的集团军牵制德军重兵	(38)
以军冒充阿明总统偷袭乌干达	(45)
政治权谋	(49)
张仪巧计诓骗, 怀王贪利上钩	(49)
骊姬诬陷晋公子	(50)
东方朔施计受宠幸	(54)
造谣中伤杀掉斛律光	(55)
宋太祖杯酒收钱财	(56)
秦桧设计害岳飞	(57)
无中生有害忠臣	(58)
无中生有白崇禧智杀土匪	(60)
艾伦迫使黑格辞职	(63)
商海弄潮	(64)
“张新记”挤占“葫芦”	(64)
故意泄露秘密, 诱使客户上当	(65)
负债经营从“无”中出生有	(66)
康佳食品厂以诡计挫败对手	(67)
佳佳诡诈赢市场	(68)
普鲁奇的营销才能	(70)

目 录

矢田一郎的绝妙主意	(71)
无中生有“椰菜娃娃”成了摇钱树	(73)
拍立得制造“溺水相救”场面	(75)
无中生有使“亿万富翁”走上末路	(76)
雷诺无中生有巧“宣传”	(79)
声宝公司宣传产品创造证据	(80)
发电厂与橡皮公司	(82)
谎言也是竞争武器	(84)
运世方略	(98)
写《金瓶梅》报杀父之仇	(98)
赌徒设陷阱害商人	(99)
徐文长瞎编梦骗吃糕点	(101)
杀狗劝夫	(102)
令人犯难的作媒	(103)
叶天士勾结张天师	(105)
邓肯吓退浪荡公子	(106)
杀母骗局	(107)
走私者蒙骗宪兵	(109)
神秘的蒙面姑娘	(110)
穷汉阿里智获食物	(112)
赤脚医生穿鞋	(113)

第八计 暗渡陈仓

原文注译	(115)
------------	-------

三十六计智谋故事总集

按语注译	(116)
传世典故	(118)
用计锦囊	(121)
计谋典范	(124)
战场逐鹿	(124)
邓艾扎寨泄军机	(124)
真假张飞	(128)
饮宴夺关	(130)
马占山痛击日寇	(132)
明修栈道陈毅活捉李仙洲	(135)
刘、邓千里跃进大别山	(137)
伊凡四世地下爆破攻陷喀山	(140)
“失手”的间谍	(144)
长驱直入	(147)
欺骗与突袭	(149)
“巴巴罗萨计划”与“海狮”骗局	(151)
借“援助”之名进行入侵	(153)
以谈判掩护突然袭击	(156)
艾森豪威尔的“加莱”登陆欺骗计	(161)
利用国际惯例掩护突然袭击	(162)
官场权谋	(167)
何塘藏九龙杯纵乱除宦官	(167)
善拍善捧段芝贵巴结袁世凯	(168)
巧钻棋艺靳云鹏借棋升迁	(171)
袖藏三策陈宦升官有术	(172)

目 录

江朝宗拍马逢迎有功夫	(175)
曲径通幽张作霖先当胡子后当官	(178)
商海弄潮	(183)
暗渡陈仓得机密	(183)
飞仙单车暗渡陈仓	(184)
某厂暗渡陈仓巧招工	(185)
松下公司暗渡陈仓	(186)
巧铺制胜之路	(186)
美国特纳广播公司暗渡陈仓成为电视巨子	(188)
麻痹对方，三井东山再起	(191)
经营奇才小林一三	(191)
小纸巾用意何在	(193)
体育公关的魔力	(194)
两兄弟开店明竞争暗勾结	(196)
包玉刚奇袭九龙仓	(197)
股票所有权争议案	(198)
你死我活的较量	(200)
运世方略	(217)
潘巧云寺里看佛牙	(217)
骗子用计巧行骗	(218)
角色转变与思想转变	(220)
诊治心病的良策	(220)
高价离婚虚晃一枪，非法财物陈仓暗渡	(221)
施特劳斯巧妙“退场”	(222)
巧计赴台湾	(223)

三十六计智谋故事总集

第九计 隔岸观火

原文注释	(226)
按语注释	(228)
传世典故	(230)
用计锦囊	(232)
计谋典范	(234)
战场逐鹿	(234)
苏代巧言退敌，赵王隔岸观火	(234)
陈轸说服秦惠王	(235)
孙臆救韩缓一步	(236)
曹操智平河北	(237)
得胜的观望者	(241)
“哑巴”当皇帝	(241)
高永昌替人做嫁衣	(242)
蒋介石坐山观虎斗	(243)
兵不血刃解放长春	(247)
错综复杂的“坐山观虎斗”	(248)
心怀鬼胎的丘吉尔	(250)
二次世界大战美国人隔岸观火	(254)
官场权谋	(260)
挑拨离间黎元洪篡夺大权	(260)
以退为进蒋介石下野观虎斗	(263)
蒋介石计除孙殿英	(266)

目 录

隔岸观火李、黄、白计除陆荣廷	(271)
张伯伦、达拉第绥靖破产引火烧身	(280)
英迪拉坐收渔人之利	(284)
商海弄潮	(288)
李维隔岸观“金”成牛仔裤大王	(288)
饥荒之际经营粮食	(290)
内哄火并，渔翁得利	(291)
隔岸观火方能静以待机	(292)
“卡露罗”之路	(293)
尤伯罗斯先观火后收利	(294)
意大利银行观火渔利	(296)
德克萨斯公司与人民快运	(297)
运世方略	(313)
货郎之死	(313)
尴尬事中免尴尬	(315)
力挫群雄获得爱情的小伙子	(317)

第二套 敌战计

第二套为敌战计，原意是指在敌我双方势均力敌的形势下所施的策略，其实是不管双方兵力如何，用计谋迷惑敌人，使敌人上我之圈套而乘机消灭之。

第七计 无中生有

原文注译

【原文】

诳也，非诳也^①，实其所诳也^②。少阴，太阴，太阳^③。

【注释】

①诳也，非诳也：诳，欺骗，迷惑。《武经三书·孙子·用间》即把诳事作为“虚假之事”。全句意为，虚假之事，又非虚假之事。

②实其所诳也：实，实在，真实。实其所诳，是说把真实的东西充实到假象之中。

③少阴、太阴、太阳；原指《易经》中的兑卦（少阴）、巽（太阴）、震卦（太阳）。这里少阴是指稍微隐蔽的军事行动，太阳是指大的秘密军事行动，太阴则是指大的、公开的军事行动。全句意为：在稍微隐蔽的行动中隐藏着大的秘密行动。大的秘密行动，也许正是在非常公开的、大的行动掩护下进行。参考第一计“太阴、太阳”解。

【译文】

用虚假情况迷惑敌人，但又不完全是虚假情况，因为在虚

第二套 敌战计·第七计 无中生有

假情况中又有真实的行动。在稍微隐蔽的军事行动中，隐藏着大的军事行动；大的隐蔽的军事行动，又常常在非常公开的、大的军事行动中进行。

按语注译

【按语】

无而示有，诳也。诳不可久而易觉，故无不可以终无。无中生有，则由诳而真、由虚而实矣。无不可以败敌，生有则败敌矣。如令狐潮围雍丘^①，张巡缚为人千余^②，披黑衣，夜缒城下^③，潮兵争射之，得箭数十万。其后复夜缒人，潮兵笑，不设备，乃以死士五百斫潮营，焚垒幕，追奔十余里。

【注释】

①令狐潮：唐代安禄山的部将，原是雍丘（今河南杞县）县令，张巡的同学。安禄山、史思明叛乱时投降叛军，后率军围攻雍丘，被张巡打败。 ②张巡：唐代南阳（今河南南阳）人，原为真源县令。安史之乱时，受到群众拥戴，率军坚守雍丘，与数倍于己的叛军激战，击败令狐潮。后移守睢阳（今河南商丘南），坚持数月。张巡足智多谋，善于用计，打了很多漂亮仗，后因兵尽粮绝，壮烈牺牲，人们为他建祠以表纪念。 ③缒：用绳子系住人或物，从上往下送，为古代防守时一种出城方法。

【译文】

无而装作有，这就是欺骗。欺骗行为不能长期使用，长期

第二套 敌战计·第七计 无中生有

使用容易被对方发觉，因此，空无不能始终空无。使无转变为有，这就是由假转变为真，由虚转变为实。自始至终是无，那是不能打败敌人的。由无变为有，就能击败敌人。如唐朝叛将令狐潮围攻雍丘城，雍丘城守将张巡命士兵扎 1000 个草人，披上黑色衣服，夜里用绳子缒下城去。令狐潮的士兵争先恐后地朝草人射箭，张巡一夜之间得到几十万支箭。以后，张巡夜里再把人缒下城去，令狐潮的士兵看看好笑，以为又是草人，并不防备。于是，张巡选派 500 名敢死队员，连夜缒下城去，攻击令狐潮的军营，烧毁营帐，把令狐潮的部队追杀到十多里之外去了。

传世典故

无中生有，这个“无”，指的是“假”，是“虚”。这个“有”，指的是“真”，是“实”。无中生有，就是真真假假，虚虚实实，真中有假，假中有真。虚实互变，扰乱敌人，使敌方造成判断失误，行动失误。

本计计语出自中国古代哲学家（也有的称为兵家）老子《道德经》第40章：“天下万物生于有，有生于无”。老子揭示了万物的有与无相互依存，相互变化的规律。我国古代军事家尉繚子把老子的辩证法思想运用到军事上，进一步分析虚无与实有的关系。《尉繚子·战权》中说：“战权在乎道之所极，有者无之，安所信之？”主张以无的假象迷惑敌人，乘敌人对“无”习以为常之际，化无为有，化虚为实，出其不意，打击敌人。可见，本计的特点是，制造一种假像，有意让敌人识破，使之失去警惕，然后又化无为有，化假为真，化虚为实；真的攻击敌人了，而敌人却仍然以为是假的，不作防备，从而为我所乘，战而胜之。

唐朝安史之乱时，许多地方官吏纷纷投靠安禄山、史思明。唐将张巡忠于唐室，不肯投敌。他率领二三千人的军队守孤城雍丘（今河南杞县）。安禄山派降将令狐潮率四万人马围

第二套 敌战计·第七计 无中生有

攻雍丘城。敌众我寡，张巡虽取得几次突击出城袭击的小胜，但无奈城中箭只越来越少，赶造不及。无有箭只，很难抵挡敌军攻城。张巡想起三国时诸葛亮草船借箭的故事，心生一计。急命军中搜集秸草，扎成千余个草人，将草人披上黑衣，夜晚用绳子慢慢往城下吊。夜幕之中，令狐潮以为张巡又要乘夜出兵偷袭，急命部队万箭齐发，急如骤雨。张巡轻而易举获敌箭数十万支。令狐潮天明后，知已中计，气急败坏，后悔不迭。第二天夜晚，张巡又从城上往下吊草人。贼众见状，哈哈大笑。张巡见敌人已被麻痹，就迅速吊下五百名勇士，敌兵仍不在意。五百勇士在夜幕掩护下，迅速潜入敌营，打得令狐潮措手不及，营中折将，只得退守陈留（今开封东南）。张巡巧用无中生有之计保住了雍丘城。

用计锦囊

无中生有中的“无”，即指迷惑敌人的假象，“有”就是在假象掩盖下的真实企图。空虚无有本身不可以战胜敌人，只有人为制造出虚假的东西，才可以战胜敌人。虚假的东西怎样才能掩盖真实的企图呢？其一，在短时间内，假象不可以有半点纰漏。其二，蒙蔽的对象是那些头脑过于简单过于谨慎的指挥官，并要选择较适当的时机。

此计可分解为三部曲：第一步，示敌以假，让敌人误以为真；第二步，让敌方识破我方之假，掉以轻心；第三步，我方变假为真，让敌方仍误以为假。这样，敌方思想已被扰乱，主动权就被我掌握。使用此计有两点应予注意：第一，敌方指挥官性格多疑，过于谨慎的，此计特别奏效。第二，要抓住敌方思想已乱迷惑不解之机，迅速变虚为实，变假为真，变无为有，出其不意地攻击敌方。

无中生有之计有三种含义：

1. 凭空捏造。把不存在的东西说成事实，把张三的帽子给李四戴，把蚊子说成大象。这样做的目的是为了消灭敌人，陷害他人，为自己谋得利益。

2. 以假代真。把假的装扮成真的，化假为真，以此招摇