

WEI GONGHEGUO
ZHUZAO

GANGTIE JILIANG

赵智奎 毛立言 / 主编

为共和国铸造 钢铁脊梁

莱钢道路与莱钢经验研究



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

WEI GONGHEGUO
ZHUZAO

GANGTIE JILIANG

赵智奎 毛立言/主编

为共和国铸造 钢铁脊梁

莱钢道路与莱钢经验研究



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

图书在版编目 (CIP) 数据

为共和国铸造钢铁脊梁: 莱钢道路与莱钢经验研究 / 赵智奎, 毛立言主编. —北京: 社会科学文献出版社, 2013. 9

ISBN 978 - 7 - 5097 - 4984 - 5

I. ①为… II. ①赵… ②毛… III. ①钢铁厂 - 工业企业管理 - 经验 - 莱芜市 IV. ①F426. 31

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 194759 号

为共和国铸造钢铁脊梁

——莱钢道路与莱钢经验研究

主 编 / 赵智奎 毛立言

出 版 人 / 谢寿元

出 版 者 / 社会科学文献出版社

地 址 / 北京市西城区北三环中路甲 29 号院 3 号楼华龙大厦

邮政编码 / 100029

责任部门 / 社会政法分社 (010) 59367156

电子信箱 / shekebu@ssap.cn

项目统筹 / 曹义恒

经 销 / 社会科学文献出版社市场营销中心 (010) 59367081 59367089

读者服务 / 读者服务中心 (010) 59367028

责任编辑 / 曹义恒

责任校对 / 秦 晶 高忠磊

责任印制 / 岳 阳

印 装 / 北京鹏润伟业印刷有限公司

开 本 / 787mm × 1092mm 1/16

版 次 / 2013 年 9 月第 1 版

印 次 / 2013 年 9 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978 - 7 - 5097 - 4984 - 5

定 价 / 68.00 元

印 张 / 25.25

字 数 / 465 千字

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社读者服务中心联系更换

▲ 版权所有 翻印必究

引 言	1
一 艰苦奋斗的曲折历程与赶超型发展的辉煌成就	
——“中国奇迹”的一个缩影	4
(一) 发展的阶段性战略决策与赶超型发展的实现	5
1. 历史从这里开始 (从 1969 年 11 月开始)	5
2. 艰苦创业筑钢铁长城 (1970 年 1 月至 1982 年 12 月)	11
3. 抓机遇成功实现转型 (1983 ~ 1999 年)	19
4. 实现跨越发展新辉煌 (2000 ~ 2010 年)	27
5. 新起点、新方向、新征程 (从 2011 年起)	40
(二) 赶超型发展取得辉煌成就	44
1. 取得重大经济效益, 跻身全国钢铁行业前列	44
2. “特色”产品在国民经济发展中彰显重要地位	50
3. 一些技术水平处于国内钢铁工业领先地位	52
4. 闻名遐迩的“莱钢速度”和蜚声中外的莱钢品牌	54
5. 取得重大社会效益, 承载社会责任, 乐于奉献社会	55
6. 获得多项荣誉称号	57
(三) 莱钢道路与莱钢经验: 中国改革与发展视阈的思考	59
1. 中华民族的历史使命与中国道路的开拓	60
2. 历史性改革与发展大潮中的“莱钢道路”	65

二 党的领导与党建创新在莱钢改革与发展中的作用	76
(一) 始终坚持党的领导不动摇, 充分发挥党的政治核心作用	76
1. 充分发挥党组织的政治核心作用	77
2. 充分发挥党组织的监督保证作用	79
3. 为发挥政治核心作用提供组织保证	83
4. 全心全意依靠职工办企业	89
(二) 充分发挥党的政治优势, 开展强有力的思想政治工作	90
1. 始终把思想政治工作摆在重要位置	91
2. 企业思想政治工作要坚持以人为本	95
3. 榜样的力量是无穷的	98
(三) 勇于创新, 探索创新学习型党组织建设之路	102
1. 开创学习型党组织建设之路	102
2. 建设活动的理论创新	104
3. 建设活动的实践贡献	108
(四) 党的建设与党建创新的启示与思考	111
1. 党的建设必须坚持以人为本的核心理念	111
2. 党的建设必须紧紧围绕企业中心工作进行	112
3. 党的建设必须一以贯之地抓, 并抓到实处	112
4. 党的建设必须不断创新	114
5. 正确处理党的政治领导、思想领导与党建创新的关系	114
三 体制改革与大型钢铁国有现代企业制度的创建	116
(一) 体制改革与构建现代企业制度、创新治理模式的历程	116
1. 特定历史背景下的莱钢及其体制与改革的必然性	116
2. 体制改革的理念、目标和基本思路	117
3. 体制改革的路径、方式选择与制度变革	119
(二) 企业体制改革与治理结构建设的成果	137
1. “中国式企业治理结构难题”与莱钢的探索	137
2. 规范的公司治理结构	140
3. 党委的政治核心作用	141
4. 职代会建设及其职能	142

5. 集团的管控体系·····	145
(三) 构建现代企业制度与治理模式的基本经验·····	147
1. 企业制度与治理模式·····	147
2. 企业体制改革的经验·····	148
(四) 构建现代企业制度及其治理结构的启示与思考·····	151
1. 对国有企业体制改革现状的认识·····	152
2. 关于世界企业治理模式演进趋势的思考·····	153
3. 中国特色现代国有企业治理模式的历史地位·····	155
 四 现代国有企业管理体系的构建与管理创新·····	158
(一) 企业管理体系的演进与重构·····	158
1. 统一计划调配管理理念与体制的建立和探索·····	159
2. 产能效益增长导向管理理念的建立和探索·····	160
3. 以学习型组织创建为突破口,提升企业品质和管理水平·····	166
(二) 全面管理创新及其成果·····	171
1. 内部管理创新的三大基石·····	172
2. 基础管理创新与管理基础的夯实·····	177
3. 关键环节的专业管理创新与提升·····	180
4. 加强人力资源管理,提升全员素质·····	183
5. 规范权力运行的廉洁效能管理体系·····	185
(三) 管理改革、创新与发展的成效·····	186
1. 现代国有企业管理体系基本建立·····	187
2. 企业经济效益管理效能显著提升·····	190
3. 经营管理创新成果不断涌现·····	192
(四) 企业经营管理和改革创新的经验与启示·····	194
1. 经营管理和改革创新的经验·····	194
2. 对国有企业改善经营管理水平的贡献与启示·····	197
 五 在“科技莱钢”的创建中实现产业跨越式发展·····	202
(一) 实现赶超型技术进步和跨越式技术提升的“奇迹”·····	202
1. 率先迎接科学技术的春天·····	203

2. 抢机遇跃升至国内先进水平·····	204
3. 从消化吸收再创新迈向自主创新·····	206
(二) 全面创建“科技莱钢”的战略与举措·····	207
1. 准确定位科技发展, 实施“技术支撑体系”·····	208
2. 建立开放式创新平台, 汇聚创新合力·····	209
3. 优化激励机制, 创设“141”首席研究员制度·····	211
4. 实行产销研一体化运行模式·····	212
5. 打造信息自动化“数字莱钢”·····	213
6. 营造群众性技术创新氛围, 加快人才队伍建设·····	214
(三) “科技莱钢”建设的发展成效与持续突破·····	216
1. 科技进步的发展硕果及其重要贡献·····	217
2. 推动技术进步和创新的经验·····	221
3. 未来“科技莱钢”寻求持续突破·····	224
(四) 推动技术进步与创新的启示和思考·····	227
1. 国有企业发展日益突出科技创新主题·····	228
2. 处理好自主创新与模仿、引进再创新的关系·····	233
3. 处理好技术创新与坚持市场导向、追求利润目标的关系·····	235
4. 处理好技术创新与观念创新、管理创新、机制创新的关系·····	236
六 创建资源节约型、环境友好型企业·····	239
(一) 后发工业化国家发展中的自觉行动·····	239
(二) 莱钢是中国推进循环经济的先行者·····	243
1. 对发展循环经济的认识·····	243
2. 发展循环经济的重要节点·····	245
(三) 发展循环经济的做法与成效·····	258
1. 发展循环经济的做法与特点·····	258
2. 发展循环经济的成效·····	266
(四) 发展循环经济的主要经验·····	271
1. 理念领先、领导重视是关键·····	271
2. 科学规划是前提·····	272
3. 科学管理是导向·····	272

4. 科学技术是支撑·····	273
5. 完善政策是保障·····	273
6. 全员参与是基础·····	274
(五) 发展循环经济的启示与思考·····	275
1. 坚持和发展中国特色社会主义的内在要求·····	275
2. 中国走新型工业化道路的具体体现·····	276
3. 实现全面建成小康社会奋斗目标新要求的必然选择·····	277
4. 建设生态文明的重要内容和客观要求·····	277
5. 政府的重要职责·····	278
 七 企业文化建设与人文莱钢创建 ·····	281
(一) 企业文化建设过程·····	281
1. “艰苦创业”打造“生长钢铁的土地” ·····	282
2. “改革创新”凝练企业精神·····	283
3. “学习、超越、领先”创造“莱钢速度”“莱钢奇迹” ·····	284
4. “共创、共进、共赢”导入融合创新·····	286
(二) 企业文化建设的举措·····	288
1. 倾力打造学习型企业文化·····	288
2. 以多种形式营造企业文化氛围·····	293
3. 融合创新促进企业文化发展·····	295
4. 建章立制落实企业文化职能管理·····	298
5. 多措并举建设廉洁文化·····	300
(三) 企业文化建设的成效·····	302
1. 强大的团队学习力·····	302
2. 卓越的职工执行力·····	304
3. 超强的企业凝聚力·····	304
4. 内生的企业创新力·····	305
5. 良好的企业影响力·····	306
(四) 在创建“人文莱钢”的过程中深化企业文化建设 ·····	308
1. 机制建设推进人文莱钢创建·····	308
2. 以人为本强化莱钢人文关怀·····	311

3. 创建“人文莱钢”促进人企和谐	311
(五) 企业文化建设的经验	312
1. 学习型企业文化提供发展的动力	313
2. 创新型企业文化打造领先的基础	314
3. 人本型企业文化成为精神支撑	315
(六) 企业文化建设的启示与思考	315
1. 重视企业文化与企业效益、企业实践的关系	316
2. 构建具有中国特色的企业文化	317
3. 打造国有企业文化的品牌	318
八 自觉履行企业社会责任，促进地方经济社会健康发展	319
(一) 经济效益最大化与企业社会责任良性互动	319
1. 莱钢的建立就是承担社会责任的开始	319
2. 重视经济效益与树立企业社会责任意识	320
3. 企业社会责任建设推动企业经济效益提升	322
(二) 自觉履行企业社会责任，回报国家与社会	324
1. 共赢共享，维护利益相关者的利益	325
2. 关键时刻伸援手，维护地方经济社会稳定	330
3. 积极参与公益事业和慈善活动，彰显社会大爱	333
4. 诚信纳税，建设美好社会	334
(三) 带动区域经济社会发展，营造和谐的企地关系	335
1. 改善城市环境，积极参与市政基础设施建设	335
2. 珍惜土地，维护农民利益	337
3. 节能减排，保护环境，促进可持续发展	338
4. 关爱生命，关注未来，促进人口与资源环境和谐发展	339
5. 带动莱芜经济社会发展	340
(四) 各界对莱钢承担社会责任的评价	342
1. 莱芜市民与各界领导对莱钢承担社会责任的评价	342
2. 媒体对莱钢承担社会责任的评价	343
3. 莱钢职工的自豪感	345

(五) 践行社会责任的经验与启示·····	346
1. 把社会责任内化为企业文化·····	347
2. 把社会责任纳入企业发展战略·····	347
3. 依靠企地双方协同发展, 创建和谐企地关系·····	348
4. 企业社会责任是体现企业市场竞争力的一个重要因素·····	349
5. 国有企业是自觉践行社会责任的引领者·····	351
 九 以人为本、共赢共享的和谐莱钢·····	353
(一) 共赢、共享的和谐莱钢·····	353
1. 坚持社会主义分配制度是实现和谐莱钢的前提·····	354
2. 正确处理国家与企业之间的利益分配关系·····	355
3. 合理回报股东, 保障投资者权益·····	358
(二) 以人为本的和谐莱钢·····	360
1. 职工的物质利益得到实现·····	360
2. 职工的民主权利得到保障·····	364
3. 职工精神文化生活同样富有·····	367
4. 职工享有美好的工作生活环境·····	375
(三) 和谐莱钢建设的启示与思考·····	377
1. 坚持职工作为生产要素和主人的统一·····	378
2. 坚持效率与公平的统一·····	380
3. 坚持企业发展与人的发展同步·····	382
 参考文献·····	385
 后 记·····	393

引 言

20 世纪 70 年代末，中国开始了历史性的经济体制改革与新一轮赶超型发展。从此，这个具有五千年文明史的东方大国，其艰难曲折的现代化进程开始了高歌猛进。这场新型现代化的全面推进，从世界现代化进程来看，虽然是后发的，却有其新的历史内涵，它肩负着新的历史使命。这个巨型发展中国家在近代落伍之后的历史性伟大复兴，无论对中国还是对全世界，都有着极其深远的影响。

工业化与现代化的快速推进，计划经济向市场经济的深刻转变，意味着中国要进入“企业 and 企业家”时代。从世界历史看，一批又一批大型企业如波浪般接续崛起，发挥了舰船发动机和舰队主力舰的巨大作用，推动了西方工业化和现代化狂飙突起，对西方经济社会的发展和文明的提升发挥了举足轻重的作用。

而中国正在发展的现代化，与西方的现代化既有相同的内涵又有不同的性质与特征。它是社会主义的现代化，是社会主义与工业化、与商品经济、与现代化的历史性契合。中国国有企业与西方大型企业相比，呈现出了演进路径的不同：西方发达市场经济国家的企业是随着商品经济的发展自然演进的；而中国的国有企业则是从计划经济条件下“企业”缺失的状态，通过改革自觉地构建为适应市场经济的真正“企业”，即创建社会主义市场经济条件下的新型企业。这种新型国有企业在性质和功能上与西方现代企业有相同的一面，它肩负着推动工业化和生产力大幅提升、带动国家实现赶超型发展这样的历史重任，呈现出生产力层面的相同功能；不同之处则是它自身内含的生产关系及其作用，肩负着奠定社会主义经济制度基础、推动中国特色社会主义不断巩固和发展的新的伟大使命。

国有企业体制改革是整个经济体制改革的核心和难点。制度体制变革是这场历史性变革的核心部分。作为微观层次的企业制度变革，是整个制度变革中的基

基础性部分。而国有企业的体制和制度变革，是在整个制度变革中位居前沿的最有难度的部分。改革国有企业的基本制度及其体制机制，不仅决定着企业的性质和发展目的，决定着企业发展动力的强弱，而且决定着现代化的性质和动力源泉，关乎中国社会的性质和发展方向。因此，国有企业体制改革是决定社会主义市场经济能否建立、中国特色社会主义能否成功的关键。

国有企业虽然是社会的微观主体，却包含着社会的全部要素。作为一个多系统的构成，改革的任务是全方位的。除了体制制度这个重要方面外，还有多个领域的内容和任务，总括起来有这样一些需要破解的问题：能否科学地体现党的领导在国有企业改革与发展过程中的作用；能否在这个新时代实现新的“经理革命”，造就一大批社会主义企业家；能否构建中国特色的市场型公有制企业；能否构造出新型现代企业制度及其治理结构；能否尽快提高管理水平，创建既现代高效又具有中国特色的经营管理体系；能否快速实现技术进步，尽快达到世界前沿水平并进一步推进自主创新、推动生产力的快速发展；能否走上科学发展的轨道，实现循环经济的发展和生态企业的创建；能否创建中国特色的先进企业文化，培育和塑造出既有传统根基又具时代气息的企业精神价值系统；能否自觉履行社会责任、带动区域经济快速发展；能否在促进生产力快速发展的同时实现全体人民共享改革与发展的成果，实现效率与公平的历史性统一。

国有企业在改革中，面临着上述一系列问题和任务。这些问题在改革中能否解决，对于中国的社会主义现代化事业、对于中国的经济起飞具有决定性的意义。

从现实来看，国有企业曾长期被人诟病与责问，有人对国有企业能否搞好存疑虑，有人贬低国有企业的成就，否定国有企业的地位和作用。令人可喜和振奋的是，经过 30 多年的改革开放，中国国有企业改革取得了重大进展。中国实行改革开放后 30 多年的高速增长与发展，成为令世界瞩目和震惊的“中国奇迹”。改革开放后国有企业的发展就是这一奇迹的重要支撑力量。典型的案例是，地处中国鲁中山区的省属钢铁企业——莱芜钢铁集团有限公司，以其惊人的快速发展和辉煌的业绩，为中国钢铁产业的发展、为国有企业党的建设、为中国特色现代国有企业的改革与发展，作出了令人赞叹的成就，堪称“中国奇迹”的缩影。

莱钢作为中国国有企业体制改革与发展中的一员，既普通又不平凡。在中国特色社会主义理论体系的指导下，莱钢人以自己的坚定信念和大胆探索精神，努

力解答了“国有企业在市场经济条件下能否搞好”这个意义重大的难题；在国有企业体制改革与发展中走出了一条成功的道路；以他们成功的实践成果，为破解这个历史性难题，作出了有价值的探索与贡献。

国有企业是当代中国经济的缩影，国有企业改革与发展中蕴涵着一系列重大的理论与实践问题。解析和总结“莱钢”这个成功典型的价值和意义是不言而喻的。同时，由于这些问题具有前沿性，解析和总结工作的难度也是不言而喻的。然而，作为社会科学工作者，研究国有企业、解析“莱钢”这个典型案例，是我们义不容辞的责任。本书就是中国社会科学院马克思主义研究院课题组经过调研后形成的研究报告。

一 艰苦奋斗的曲折历程与赶超型发展的辉煌成就

——“中国奇迹”的一个缩影

在山东省中部，有一片神奇的土地。这里生活、工作着一群淳朴而伟大的工人，他们倾力铸造着共和国的钢铁脊梁。这里有共和国的骄傲、改革开放的骄傲。这里是“中国奇迹”的一个缩影。

这里就是莱芜，一座因钢铁发展而建立起来的地级城市。

这里就是莱钢，一个全国著名的特大型国有企业集团。

莱钢艰苦奋斗的历程和辉煌业绩，可歌可泣。莱钢道路和莱钢经验，值得深入研究。

历史几经沧桑。当世界的眼光又一次投向东方，中国所取得的巨大成就令世人感到震惊。惊羡中国或者妒忌中国者有之，学习中国或者妖魔化中国者有之。经过改革开放30多年的实践，中国已经成长为世界第二大经济实体，演绎了赶超型发展的“奇迹”。人们不禁要问：中国为什么能发展这样快？“中国奇迹”是怎样发生的？中国的国有企业在“中国奇迹”中发挥了什么作用？“莱钢道路”对“中国道路”的开拓与创立作出了什么贡献？

这些问题的答案，需要从中国无数个个案中来寻找并解读。聚焦莱钢、解剖莱钢，能够找到好的答案。这是因为，莱钢是“中国奇迹”的一个缩影，莱钢是中国钢铁战线上的一面旗帜，莱钢经验彰显着中国工人阶级的智慧和经验。于是，我们站在全国高度审视莱钢，就是要研究莱钢、面对莱钢并反思中国。

通过调查研究，我们认为，莱钢道路和莱钢经验具有重大的理论价值和现实意义。莱钢赶超型发展的辉煌成就，用事实证明和回答了上述问题。

(一) 发展的阶段性战略决策与 赶超型发展的实现

莱钢从建厂至今,已经走过了43年的历程。如果从20世纪60年代国家筹划建设“三线”算起,已接近半个世纪。43年来,莱钢走过了建设、改革与发展几个阶段,在新的历史时期实现了赶超型跨越式发展;莱钢人艰苦创业,勇于拼搏,谱写了中国工人阶级为共和国铸造钢铁脊梁的英雄篇章。

莱钢是怎样建成的?莱钢发展的阶段性战略决策是怎样作出和实施的?莱钢赶超型跨越式发展是怎样实现的?

1. 历史从这里开始(从1969年11月开始)

(1) 谋划和运筹——历史的起点。

①选址建设莱钢的国际和国内背景:中央决定建设“大三线”和“小三线”^①。

1964年6月6日,毛泽东在中央工作会议上指出,只要帝国主义存在,就有战争的危险。我们不是帝国主义的参谋长,不晓得它什么时候要打仗。决定战争最后胜利的不是原子弹,而是常规武器。毛泽东提出:“要搞三线工业基地建设,一、二线也要搞点军事工业。各省都要有军事工业,要自己造步枪、冲锋枪、轻重机枪、迫击炮、子弹、炸药。有了这些东西,就放心了。攀枝花钢铁工业基地的建设要快,但不要潦草,攀枝花搞不起来,睡不着觉。”^②讲话的实质是“三线”建设要抓紧。国务院负责这项工作的专案小组向毛泽东和中央提出了《关于国家经济建设如何防备敌人突然袭击的报告》。该报告根据毛泽东提出的“大分散、小集中”和“依山傍水扎大营”的指示,将“分散、靠山、隐蔽”作为“三线”选址原则,“三线”建设的战略决策终于确定并付诸实施。

① 所谓“三线”,是地理区域和战略位置划分的。沿海地区称为“一线”,中部地区为“二线”,后方地区为“三线”。“三线”分为两大片,一片是包括云、贵、川三省的全部或大部及湘西、鄂西地区的西南“三线”;另一片是包括陕、甘、宁、青四省区的全部或大部及豫西、晋西地区的西北“三线”。“三线”又有大小之分,西南、西北为“大三线”,中部及沿海地区省区的腹地为“小三线”。莱芜钢铁基地建设属于鲁中腹地“小三线”。

② 参见薄一波《若干重大决策与事件的回顾》(下卷),中共中央党校出版社,1993,第1199~1200页。

1965年3月，中共中央华东局遵照毛主席及中共中央其他领导人关于“小三线”建设的一系列指示，决定在山东建设一个“小三线”特钢厂，为本省“小三线”工厂提供制造步枪、机枪、火箭筒等常规武器需用的钢材；中共山东省委、省人大根据华东局指示于4月成立了山东钢厂筹建处，为保密起见，对内称山东钢厂，对外称新成铁工厂，厂地代号为泰安（甲）四号邮政。

②珍宝岛事件促使“三线”建设加速，准备打大仗。

1969年3月，发生了震惊中外的“珍宝岛事件”。3月15日，苏军先后出动50余辆坦克、装甲车和100多名步兵，运用直升机和纵深炮火掩护，侵入我珍宝岛。中国边防部队同入侵苏军共激战9个多小时，顶住了苏联边防军的6次炮火急袭，击退了苏联边防军的3次进攻，胜利地保卫了珍宝岛。

珍宝岛事件发生之后，战争的危險似乎已日益迫近。而此时，国内“文化大革命”仍在“如火如荼”地进行，没有任何停止的迹象。

正是在此背景下，中国共产党第九次全国代表大会于4月1~24日在北京举行。

8月13日，我外交部照会苏联驻华大使馆，指出该日上午苏军侵入新疆裕民县铁列克提地区制造新的流血事件，中国政府对此向苏联政府提出强烈抗议。

8月28日，《华盛顿明星报》在醒目位置刊登了一则消息，题目是《苏联欲对中国做外科手术式核打击》。文中说：“据可靠消息，苏联欲动用中程弹道导弹，携带几百万吨当量的核弹头，对中国的重要军事基地——酒泉、西昌导弹发射基地、罗布泊核试验基地，以及北京、长春、鞍山等重要工业城市进行外科手术式的核打击。”毛泽东听取了周恩来的汇报后说：“不就是要打核大战嘛！原子弹很厉害，但鄙人不怕。”^①同时果断提出了“深挖洞、广积粮、不称霸”的方针，全国很快进入了“要准备打仗”的临战态势，许多企业转向军工生产，国民经济开始转向临战状态，大批工厂转向交通闭塞的山区、“三线”，实行“山、散、洞”配置，北京等大城市开挖地下工事。

这就是选址建设钢铁厂的国际和国内形势背景。总的来说，就是准备打大仗。

③党中央和国务院在莱芜地区选址建设钢铁厂。

莱芜地处东经117°19′~117°58′、北纬35°59′~36°33′，总面积为2246平方公里，位于泰山东麓，北邻济南市所辖的章丘市，东邻淄博市博山区和沂源县，

① 《毛泽东：原子弹很厉害 但鄙人不怕》，星岛环球网，http://www.stnn.cc/culture/reveal/t20060112_118654.html，最后访问日期：2013年8月29日。

南邻泰安市所辖的新泰市，西邻泰安市郊区。

20 世纪 60 年代中后期，党中央、国务院决定在山东莱芜地区选址，建设钢铁厂。几经周折，到了 1969 年下半年，终于将厂址选择在这片荒山区中。

莱钢厂区布局分散，大体上分为 5 个自然区域。冶金厂区是总厂所在地，“位于莱芜市南缘地带，莱钢厂部位于东经 117°48′、北纬 36°04′；厂区东南与沂源县接壤，西南与新泰市毗邻，西自徐家庄，东至朱家庄，东西长 7 公里，南北宽 3 公里。铁矿地处莱芜城西北郊，与冶金厂区相距 30 公里。石灰石矿位于冶金厂区与莱芜城之间的港里村附近，距冶金厂区 13 公里。特钢厂区建在冶金厂区北侧 2 公里处的赵家峪村周围的山谷之中，与冶金厂区一山之隔。有色冶炼厂区坐落在冶金厂区西南 20 公里的新泰市城郊”^①。

为什么会选择在莱芜地区建厂，原因有三个方面。

第一，这里是鲁中腹地，地形地势符合“三线”建设的要求。

莱芜地区是呈北陡南缓、向北突出的半圆形盆地。北、东、南三面环山，北部为泰山余脉，南部为徂徕山余脉，走向与北部泰山余脉大体平行。中部为低缓起伏的平原，西部开阔。整个地势由东向西倾斜，北、东、南三面又向盆地中部倾斜，大汶河由东向西横贯盆地中部。海拔最高为 994 米，最低为 148.13 米。山地有 12.67 万公顷，占 60%，丘陵约有 4 万公顷，超过 20%，其余为平原。具体分为低山岭坡、岭坡梯田、近山阶地、山前倾斜盆地、河谷平原、水库、坑塘 7 个微地貌类型。

境内河流有汶河和淄河两大水系，汶河水系主要干流是牟汶河，最大支流是嬴汶河（亦称汇河）；和庄河属淄河水系。此外，尚有近 400 条支流。南部支流河短，多为源短流急的季节性河。北部支流河长，多为常年河。

上述莱芜的地形地势，完全符合党中央关于“三线”建设“分散、靠山、隐蔽”的要求，符合毛泽东提出的“依山傍水扎大营”的战略思想。

第二，这里有丰富的自然资源特别是矿藏资源。

莱芜资源丰富，境内现已探明的金属和非金属矿有 50 余种，主要矿种有铁、煤、铜、金、石灰石、花岗石、大理石、石英石、白云岩等。铁矿石储量达 4.8 亿吨，占山东总储量的 33%；其中莱钢厂区的铁矿石储量达 1.7 亿吨。“主要集中在莱芜铁矿。莱芜铁矿共有 11 个矿床，其中除铁铜沟、温石埠 2 个矿床外，

^① 《莱钢志》第 1 卷，第 1 页。