

鞍钢宪法的产生及其影响

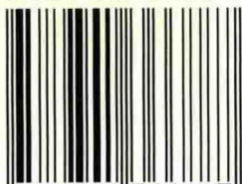
鞍山市史志办公室编

1948年11月，鞍山解放，鞍山钢铁公司（简称鞍钢）成为新中国第一个大型钢铁企业。在党的领导下，鞍钢工人积极投入生产，为新中国的工业化建设做出了巨大贡献。1956年，鞍钢宪法诞生，这是中国工人阶级在社会主义建设实践中创造出的宝贵经验。鞍钢宪法强调工人当家作主，实行民主管理，体现了社会主义制度的优越性。它的产生和发展，对全国其他企业的管理体制改革产生了深远影响，成为我国社会主义企业管理的一面旗帜。



中共党史出版社

ISBN 7-80136-688-3



9 787801 366887 >

ISBN 7-80136-688-3/K·590

定价：28.00元

鞍钢宪法的产生及其影响

鞍山市史志办公室编

中共党史出版社

2001年·北京

责任编辑：史 实

封面设计：肖 炯

责任校对：红 岩

图书在版编目 (CIP) 数据

鞍钢宪法的产生及其影响/鞍山市史志办公室编. —北京：
中共党史出版社，2001.12

ISBN 7 - 80136 - 688 - 3

I. 鞍… II. 鞍… III. 鞍钢宪法—研究 IV. F420

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 084958 号

鞍钢宪法的产生及其影响

鞍山市史志办公室编

出版发行：中共党史出版社

通讯处：北京 9723 信箱 邮编：100029

地址：北京朝阳区安外小关东里 10 号院（北门 10 号楼）

电话：(010) 64946059 传真：(010) 64968014

经 销：新 华 书 店

印 刷：鞍山太平洋印务有限公司

850 × 1168 毫米 32 开 15.47 印张 34.8 千字

2001 年 12 月北京第 1 版 2001 年 12 月第 1 次印刷

印数：1000

ISBN 7 - 80136 - 688 - 3/K·590

定价：28.00 元

《鞍钢宪法的产生及其影响》编辑人员

主 编 王春贵
执行副主编 杨孝君
副 主 编 金广珍 孙秉侠 孙 萍
张 帆
责 任 编 辑 张 帆 孙景泰
编 辑 孙景泰 张 帆 刘永胜

毛泽东同志批示中共鞍山市委报告手迹

与海阔多山但多疑多虑多忧多虑
委、鞍、及部委受责。

鞍山市委这个报告很好，使人越看
越高，越看越有信心。再长些也愿意
看，因为所提出的问题都是事实，
有道理，很吸引人。鞍钢是全国一个
最大的企业，我们二十年来，过去他
们因为这个企业现代工业的，用不着
再有所谓技术革命，更反对大搞上层

反对党内斗争
运动，反对两考（设计统计）方针
只信任少数人坐在清静地方，许多人
王书一长制，反对党委领导，反对工人
监督，工人运动在二十四年以前，
认为是错误的（第一场一个大错误），
有权威性的书（？）

开，正如你说的。1957年中央一阶，
人们开始想，请开始报，报
运动开始，一长制，请长，保
马钢，马钢1957年3月，月，月，月

（代）
世新法校到（代）
主张大跃进，这比及前，常常并且
出了一个不可不行的，高指标。快着个
报告，极省，高，长，长，长
将此报告批给各局，各局各局
用电话发信，各局，各局，各局
批判在报纸上，在斗争。现在（19
60年）这个报告，更进一层，不但
（代）马钢，马钢，马钢，马钢
宝信，宝信，宝信，宝信，宝信，宝信

（代）
现在起这个运动，同志们，并清
村，从属，大，大，大，大，大
大中城市，当然也可以，当然可以
大，大，大，大，大，大，大，大
市，并且当作一个习文件，习
习，习，习，习，习，习，习
简，想，想，想，想，想，想，想，想
一个热平内，有，有，有，有，有，有
一，一，一，一，一，一，一，一
议，议，议，议，议，议，议，议
中央 1960年3月22日

前 言

在 20 世纪 60 年代的第一个春天里，中国出现了一种既不同于西方资本主义国家，也不同于当时社会主义国家苏联的新的工业企业管理原则和行为规范。这种新的工业企业管理原则和行为规范一经出现，就对我国钢铁工业的发展乃至整个国民经济的进步起了明显的推动作用。这就是享誉国内外的“鞍钢宪法”。

“鞍钢宪法”诞生在鞍钢，但它的意义和影响绝不仅限于鞍钢。40 年前，即 1960 年是我国“大跃进”的最后一年，也是中国工业企业执行苏联“马钢宪法”的第十个年头。此时，毛泽东同志看到中共鞍山市委《关于工业战线上的技术革新和技术革命运动开展情况的报告》后，以异乎寻常的眼光和胆识，立即作出批示，宣布“鞍钢宪法”在远东，在中国出现了。“鞍钢宪法”是针对苏联权威的“马钢宪法”提出的。这在当时，无疑是一场旋转乾坤的搏战，是中国企业界的一场革命。在这场革命中，鞍钢带了头，提出了与“马钢宪法”相对立的办好社会主义企业的五项原则，即“加强党的领导，坚持政治挂帅，大搞群众运动，实行两参一改三结合，开展技术革新和技术革命”。这应该说是建设具有中国特色社会主义工业企业的第一个开篇，是一个伟大创举。后来，在贯彻执行“鞍钢宪法”的过程中，有正面的效应，也有负面的影响。再后来，对它的认识和研究，那就仁者见仁，智者见智了，至今仍有歧

义。但是，不管历史经历了怎样的变化，作为党史和文化现象的研究，必须保存它在不同历史阶段所呈现出来的本来面目，也就是说客观的历史是怎么样，反映出来的历史也必须是怎么样的。遵循实事求是、“秉笔直书”的原则，鞍山市史志办公室将近些年来在鞍山、辽宁及全国征集来的关于“鞍钢宪法”的一些资料及研究成果汇集成册，编纂成书。显然，这是一部带有研究性质的党史资料丛书。

书中所录，是党的有关文献中曾予以肯定但远未人皆知的若干史实，以及当年一些老同志弥足珍贵的记忆；透过历史的迷雾，许多专家、学者孜孜矻矻进行理论研究的成果也跃然纸上，甚至可以听到不久前在学术交流会上为之辩论仍铮铮在耳的大音稀声。书中力求有历史的沉淀，又不失现代信息，新时期国内报纸、刊物上发表的关于“鞍钢宪法”研究的文章亦有部分转载。

当然，这部书不会十全十美，历史如此丰富，又过去这么多年，在一部30余万字的书中不可能说得面面俱到，无一遗憾。况且，大部分是研究性的文字，有的仅是“一家之言”。“鞍钢宪法”作为重要的历史研究课题，无疑需要进一步认识和分析。编这部书，是想进行一些尝试，录以备考，留给今人和后人去探讨。“前事不忘，后事之师”。如果这部书能为撰写中共党史或地方史，为有关专家、学者从事这方面的研究提供一些史料和参照，我们就感到快慰了。如果能为两个文明建设，为社会主义市场经济提供借鉴，并使读者从本书中吸取营养，引发思考，从而进一步推进国有企业的改革与发展，我们就更感到欣慰了。

目 录

前 言	1
综 述	1
专题调查	
“鞍钢宪法”产生诸因素的考察	19
“鞍钢宪法”在鞍钢的贯彻	38
“鞍钢宪法”的历史作用及其在国内外的影响	52
回忆录	
探索中国钢铁工业的发展道路	王鹤寿 吕 东 73
“鞍钢宪法”	高扬文 87
关于“鞍钢宪法”的回忆与思考	罗定枫 91
鞍山工人阶级的伟大实践	
——“鞍钢宪法”诞生前后群众运动和工会	
工作的回忆	石 磊 范业忠 101
关于“鞍钢宪法”问题的几点思考	赵家驹 125
“鞍钢宪法”产生的背景及其影响	陈国山 138
专论选载	
“鞍钢宪法”的历史意义	高扬文 149
要用发展的观点来研究“鞍钢宪法”	周传典 160
“鞍钢宪法”中工人参加管理与依靠工人阶级	
思想的再研究	钟启泰 165
论毛泽东“两参一改三结合”思想	冯海燕 182
“鞍钢宪法”基本原则今昔谈	李清芬 191

“鞍钢宪法”研究	戴茂林 195
“鞍钢宪法”述评	姚永志 206
“鞍钢宪法”与“大跃进”时期我国企业管理 制度的改进	赵士刚 217
“鞍钢宪法”与后福特主义	崔之元 245
“鞍钢宪法”诞生的历史背景	戴立顺 257
毛泽东与“鞍钢宪法”	曹洪斌 263
中国工业化道路与“鞍钢宪法”	刘 慧 268
浅析“鞍钢宪法”的历史功绩及其局限性	祁广森 277
《决定》与“鞍钢宪法”的重要意义	朱新民 285
谈“鞍钢宪法”在改革开放中的现实作用	元光熙 288
“鞍钢宪法”在毛泽东探索中国社会主义建设 道路中的地位和作用	栾贵才 293

大事记

1960年	313
1961年	316
1963年	316
1964年	316
1968年	317
1969年	318
1970年	318
1973年	318
1974年	318
1975年	319
1976年	319
1977年	320

1980年	322
1990年	323
1993年	323
1995年	323
1999年	324
2000年	325
文献资料	
中共辽宁省委给中央的报告	329
附：中共鞍山市委关于鞍钢当前生产和群众 运动情况与八月份工作安排的报告	330
关于鞍钢开展技术表演竞赛的总结 中共鞍山市委委员会	334
中共鞍山市委批转市总工会党组关于全市开展 技术革新和技术革命运动情况的报告	352
附：鞍山市总工会党组关于全市开展技术革 新和技术革命运动情况的报告	353
我厂技术革新和技术革命运动是怎样开展 起来的	鞍钢第二初轧厂 359
中共鞍山市委关于市工业企业贯彻执行省委三 个现场会议精神，开展技术革新和技术革命运 动情况的报告	367
中共鞍山市委批转鞍钢炼铁厂党委关于开展以 “风”为纲“五高一低”为中心内容的技术革 新和技术革命运动的初步总结报告	374
附：鞍钢炼铁厂党委关于开展以“风”为纲 “五高一低”为中心内容的技术革新和技术	

革命运动的初步总结报告	375
鞍山钢铁公司党委、鞍山钢铁公司关于发动苏联专家积极参加技术革新技术革命运动的通知	383
中央批转鞍山市委关于工业战线上的技术革新和技术革命运动开展情况的报告	384
附：鞍山市委关于工业战线上的技术革新和技术革命运动开展情况的报告	386
鞍钢运输部党委关于深入学习与贯彻党中央毛主席批示情况的报告	399
鞍钢党委关于大千4月份全面实现机械化半机械化自动化半自动化的指示	406
在毛泽东思想光辉照耀下跃进再跃进 ——关于鞍钢技术革新技术革命运动的报告 中共鞍山市委委员会	412
大型厂党委关于学习贯彻中央和毛主席批示情况简报	421
冶金工业部党组文件	425
附：坚持“鞍钢宪法”，大搞技术革命，实现生产持续大跃进	中共鞍山钢铁公司委员会 427
中共辽宁省委书记李东冶在冶金部钢铁行业大中型企业贯彻落实“鞍钢宪法”现场会上的讲话	457
“鞍钢宪法”是办好现代化冶金工业企业的根本道路	冶金工业部党组 465
鞍山钢铁公司党委关于深入开展技术革新和技术革命运动的指示	478
后 记	485

综 述

1960年3月22日，毛泽东在中共鞍山市委《关于工业战线上的技术革新和技术革命运动开展情况的报告》上批示，宣称“鞍钢宪法在远东，在中国出现了。”迄今，毛泽东批示“鞍钢宪法”已经40多年了。40多年来，“鞍钢宪法”作为对中国工业企业管理路子的重大探索，起到过巨大作用。今天，在改革开放，实行社会主义市场经济的新形势下，认真回顾这段历史，客观地认识和研究“鞍钢宪法”的基本精神及其历史地位和作用，不仅是鞍山党史乃至全国党史研究的一个重大课题，而且对作用当代，服务现实，办好社会主义企业，进一步推动国有大中型企业改革与发展，仍有其重要意义和实践价值。

—

“鞍钢宪法”产生于20世纪60年代初叶，此时，正值三年“大跃进”的最后一年。在此之前，1959年7月25日，中共鞍山市委曾向辽宁省委报送了《关于鞍钢当前生产和群众运动情况与八月份工作安排的报告》，汇报了当年5月份以来，鞍钢生产形势逐步好转的情况，以及为完成生产任务准备采取的若干措施。辽宁省委将此报告转呈中央。毛泽东同志在庐山会议上看到这一报告极为高兴，迅速作了批示，并希望以后还能看到有关鞍钢情况的报告。庐山会议后，中央要求鞍山市委总结鞍钢的生产经验，并向中央写出报告。1960年初，中央准备召开生产会议，再次催要鞍山市委的报告。于是，鞍山市

委调研室和鞍钢党委调研室的部分人员，分别到鞍钢的炼铁、炼钢、轧钢、运输部等单位了解生产及技术革新情况。市委和鞍钢公司领导同志多次召开座谈会，听取汇报。在掌握大量情况的基础上，经写作班子集体讨论研究，集中写作修改，最后由市委审定，将中共鞍山市委《关于工业战线上的技术革新和技术革命运动开展情况的报告》报送省委和中央。报告分四个部分，第一部分汇报了鞍钢开展“双革”活动的情况和特点；第二部分汇报了“双革”活动的基本经验；第三部分汇报了在新的一年里开展“双革”活动的内容和要求；第四部分汇报了开展“双革”活动的保证措施。

这一报告引起毛泽东同志的高度重视，1960年3月22日，毛泽东对报告作了长达600多字的批示。

上海局，各协作区委员会，各省委、市委、自治区党委，中央一级各部委、党组：

鞍山市委这个报告很好，使人越看越高兴，不觉得文字长，再长一点也愿意看，因为这个报告提出来的问题有事实，有道理，很吸引人。鞍钢是全国第一个最大的企业，职工十多万，过去他们认为这个企业是现代化的了，用不着再有所谓技术革命，更反对政治挂帅，只信任少数人冷冷清清的干，许多人主张一长制，反对党委领导下的厂长负责制。他们认为“马钢宪法”（苏联一个大钢厂的一套权威性的办法）是神圣不可侵犯的。这是1958年大跃进以前的情形，这是第一阶段。1959年为第二阶段，人们开始想问题，开始相信群众运动，开始怀疑一长制，开始怀疑马钢宪法。1959年7月庐山会议时期，中央收到他们的一个报告，主张大跃进，主张反右倾，

鼓干劲，并且提出了一个可以实行的高指标。中央看了这个报告极为高兴，曾经将此报告批发各同志看，各同志立即用电话发给各省、市、区，帮助了当时批判右倾机会主义的斗争。现在（1960年3月）的这个报告，更加进步，不是马钢宪法那一套，而是创造了一个鞍钢宪法。鞍钢宪法在远东，在中国出现了。这是第三个阶段。现在把这个报告转发你们，并请你们转发所属大企业和中等企业，转发一切大中城市的市委，当然也可以转发地委和城市，并且当作一个学习文件，让干部学习一遍，启发他们的脑筋，想一想自己的事情，在1960年一个整年内，有领导地，一环接一环、一浪接一浪地实行伟大的马克思主义的城乡经济技术革命运动。

中 央

1960年3月22日

3月24日，辽宁省委将毛泽东的批示转到鞍山市委，当天上午、晚间和26日上午，市委常委会学习讨论和研究了贯彻批示的精神。与此同时，批示精神迅速传达到鞍钢各厂矿。4月22日，鞍山市委写出《关于进一步贯彻执行中共中央和毛主席批示情况的报告》，呈报辽宁省委和中央。5月1日，中共中央又转发了这个报告，指出：“鞍山市委关于进一步贯彻执行中央和毛主席批示情况的报告很好，请你们将这一报告转发到各大企业党委阅读。”5月23日至26日，冶金部党组在鞍钢召开了学习、推广“鞍钢宪法”现场会。1960年7月，中共辽宁省委偕同中共中央工业工作部到鞍山总结了贯彻落实中央和毛主席批示的经验。此后，在鞍钢，乃至在全国冶金战