

為人民服務

★★★★★
出版人的良知，五颗星的品质

阅读改变气质
知识改变命运

长篇系列小说

火焰当官①

成仁 著



为人民服务



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

为人民服务

长篇系列小说

火焰当官

1

成仁 著

为人民服务

企业管理出版社
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

火焰当官. 1 / 成仁著. -- 北京 : 企业管理出版社,

2014.4

ISBN 978-7-5164-0728-8

I. ①火… II. ①成… III. ①长篇小说—中国—当代
IV. ①I247.5

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第049202号

书名: 火焰当官. 1

作者: 成仁

责任编辑: 宋可力

书号: ISBN 978-7-5164-0728-8

出版发行: 企业管理出版社

地址: 北京市海淀区紫竹院南路17号 邮编: 100048

网址: <http://www.emph.cn>

电话: 编辑部 (010) 68701408 发行部 (010) 68701638

电子信箱: 80147@sina.com zbs@emph.cn

印刷: 北京博艺印刷包装有限公司

经销: 新华书店

规格: 680mm × 990mm 1/16 15 印张 216千字

版次: 2014年5月第1版 2014年5月第1次印刷

定价: 29.90元

版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换

第一章 干不起一个6亿的项目，四个班子30个县领导还有脸做官吗/1

偌大的一个县，干不起一个6亿的项目，四个班子30个县领导还有脸做官吗？做这种大得能把人吓傻的事业，这种怎么想怎么不可能做成的事情，就得用这种把人吓傻不偿命的非正规手段和别人打死不敢用的非常规办法。不把事情做绝，不把东江县逼到悬崖边儿上，东江的三十几名县领导和3000名干部就不知道咬牙死扛。火焰、关久长两个人坚信，办法一定比困难多。

 县长被绑架了/2

 东江是个养大爷的地方/2

 县长不赖账/4

 书记、县长动力无限、折腾不断/5

第二章 县委书记请客，为什么抠抠唆唆/11

如果真是哪张桌子把肉吃光了，你再添不上了，那多碍碜（东北方言，意即寒碜）啊？领导干部们不会认为你火焰书记没办好酒席，都会说关红锦没搞好服务，也许还会惹恼哪位领导，抢白关红锦一顿。关红锦心想：自己遭到抢白不要紧，丢了县委和县委书记的面子那可是失职啊。关红锦就不明白了，县委书记请客，为什么抠抠唆唆（方言，意指吝啬）、别别扭扭呢？

 初遇李春林/12

 领导有油水/15

 县委书记的买卖理论/17

第三章 县委书记请客，谁敢缺席/21

关红锦说：“火焰书记，40个一把手我都通知到了，中午11:30到县宾馆食堂赴宴；而且，还特别强调了一点，火焰书记请客，连司机一同请了，不准请假。”火焰说：“什么不准请假，这又不是开会。傻，县委书记请客，谁敢缺席？”

 由买老羊到“违心说话”/22

 100元钱难倒了县委书记/25

 县委书记“嫌贫爱富”/29

第四章 本县长陪你喝一杯，交流交流/31

张来水是一个很聪明的人，也是一个很会办事儿的干部，这时候，他觉得出现了一个表现的机会，既能诉自己的苦，又能让大家都知道领导更辛苦。于是，他很激动地说：“为老百姓干工作没啥说的，咋干都行。可你得批评批评关县长，他光让我们干活儿，不给我们钱。不给钱，我们咋干呢？”关县长听到这话，乐了，说：“好家伙，这酒喝得挺带劲，是吧？状告到饭桌上来了。来，本县长陪你喝一杯，交流交流。”

 书记请客有蹊跷/32

 竟然两菜一汤/34

 县长又遭“围堵”/38

第五章 请同志们支持我一把，借我一样东西/43

火焰摇晃着直起身，继续讲他心中的为难和不忍：“我也知道，同志们已经为绿色食品开发，出了不少力，也垫了不少钱。眼下，日子过得都挺苦的，工作量和难度成倍地上去了，办公经费却成倍地缩减了，福利待遇也成倍地下来了。你们不容易啊，可我实在没有办法啊，才张嘴请同志们支持我一把，借我一样东西。行不行啊？”

 许是一场“鸿门宴”/44

 800块不能白花/46

 咱们卖车度难关/48

 官字两个口/50

 领导表扬是“阴谋”/52

第六章 富人做买卖才需要中介，穷人卖孩子插根草就得/55

火焰说：“好一个关博士，愁死我了，你这个博士是怎么毕业的？我跟你讲，富人做买卖才需要中介，穷人卖孩子插根草就得。”听了领导的谈话，成天乐发愁，忍不住插了一句：“要卖出1000万，哪个单位敢拿头卖，谁敢做这个拍卖师？”火焰说：“你这个财政局长怎么这么没有底气？我牵头，我做拍卖师！可以吗？”几个人听了，深感意外，大跌眼镜。

 政治明星/56

 请勿模仿/57

 天马行空/60

 恐败思维/62

第七章 大戏不在台上，而是在台下/65

火焰说：“怎么讲呢？咱们这个拍卖会必须排练，因为拍卖会的大戏不在台上，而是在台下。你们是这些车的原主人，你们的表现决定着现场气氛，你们的情绪影响着竞拍者的兴趣。所以说，拍卖会上你们就是演员，你们各有任务，必须各司其职才能唱好这台大戏。”干部们又笑。关久长撂下了脸子（方言，意即翻脸、生气的样子），批评干部们说：“不准笑，这是工作，知道吗？要认真对待，听火焰书记安排！”

 县长是个慵懒人/66

 他是“多舛”的/67

 可恨的“竹竿子”/70

第八章 谁会卖东西，上来教教关县长/75

火焰说：“不行！不行！这么介绍肯定不行。”他低头看看台下，像是想找什么人，“一个哈尔滨工业大学出来的学商贸的博士生，不会卖东西，愁死我了。谁会卖东西，上来教教关县长。”关久长为自己辩解：“我觉得我还行。”火焰说：“行什么行，把好东西当破烂卖，差远了。”

 县委书记变“车模”/76

 书记、县长二人转/79

 哼哈二将/82

 骡子的六大优点/84

第九章 一个县委书记，把车都卖了，笨到家了/89

群众围上来，一个中年人问火焰：“火焰书记，看你是舍不得这台车啊。”火焰一边擦车一边回答：“一样东西一旦跟上自己了，就像自己身上的一块肉。”中年人说：“都这样，我那天卖驴，在市场和人谈价一点儿事儿没有，可是一回到家，看着驴圈，心就不得劲儿了，这个难受啊。”旁边有人插嘴：“哭了没有？”中年人说：“说实话，哭了。”火焰长吸了一口气，说：“我也想哭，一个县委书记，把车都卖了，笨到家了。”

 谁的脚趾头都是肉长的/90

 真是个活祖宗/93

 1号拍卖品/94

 有了一种死了的感觉/97

第十章 能帮助这样的好书记，吃再大的亏，我心甘情愿/99

26号女士握住话筒，动情地说：“朋友们，我想，在场的人都能看出来，这是一台旧车，价值不会超过30万，一个县级的1号牌，最多也超不过10万，加一起顶多40万。那么，我为什么要拿出110万买这台吃亏的车呢？”说到这里，女士动容了，“我是被火焰书记感动了！他一个堂堂的县委书记，绞尽脑汁，用尽办法，满头大汗，声嘶力竭，想把自己的车卖个高价。他这是为什么？我想大家都看得出来，他是为了全县的老百姓！能帮助这样的好书记，吃再大的亏，我心甘情愿！火焰书记，请让我以一个老百姓的身份，给你鞠个躬！”

 最好把司机也一块儿卖了/100

 为老百姓做事的感觉真好/105

 自己还不如车值钱/107

第十一章 火焰书记呀，守着女厕门口，不大合适吧/109

邱东亚实在不想让他的县委书记成为别人的谈资和笑柄，苦苦相劝：“火焰书记呀，你看，你我守着女厕门口，不大合适吧？”火焰想了一下，终于意识到守在女厕门口确实不合适。但是，他有办法，他打电话把妇联崔主席叫到了现场，命令崔主席进入女厕“请”人。终于，中年妇女被崔主席“请”出了女厕，但她仍然不服，一挺胸，一跺脚，说：“你要干什么？不就是翻一次护栏吗，没事儿找事儿啊？”

 啰嗦的自行车/110

 特殊材料制成的/112

 此事万万不可外传/114

第十二章 你看那个山坡，映山红开了/119

火焰说：“还是焕然一新的好。我这次下乡就想随意走走，不带人，不坐车……关久长给我借了一台，还是军用越野车，我没坐。上农村、下矿井，还是骑车好一点儿，你说的是吧？你去哪里？”丛蓉说：“整天泡在厂子里，总是面对白纸，满脑子没有一点色彩，随便走走。”她顺手一指侧面的山坡，“你看那个山坡，映山红开了！”火焰看过去，确实，淡淡的粉色洒满山坡。

 买1号车的26号女同志/120

 我叫你栽活了吗/124

 热饭碰上冷脸子/125

 你们不是来吃饭的/127

第十三章 谁要像我这样耍官僚，谁就该挨打/131

火焰也很激动，他用坚定的口气说：“于师傅啊，如果这是我们哥俩的事儿，我请你喝顿酒，陪个礼，也就过去了。但这不是我们之间的事儿，是关系到全县，关系到所有孩子的大事。你打我是给全县的领导干部敲一个警钟，让我们这些大大小小的领导干部长长记性，

谁要像我这样耍官僚，谁就该挨打！”

 犯了低级的错误/132

 我们报的是假账/135

 请你打我3个嘴巴/136

 该换换你们的脑袋/139

第十四章 你刚来，恐怕头两个月的工资别想拿回家了/149

齐师傅说：“一听你这话，就知道你是一个没受过苦、没遭过罪、没受过气的生牯子（方言，原指公牛犊，泛指没有见过世面的人）。有你问话的份儿吗？领工资的时候，郑矿长就守着你的工资袋，说有个大买卖急需用钱，这月的工资不发了，算集资。”火焰说：“你不会说不同意啊？”魏连海说：“你刚来，恐怕头两个月的工资别想拿回家了。”火焰问：“那我的生活怎么办？”齐师傅说：“你要是问郑矿长？他就一句话，愿意干留下，不爱干滚蛋。”

 矿长郑万通其人/150

 这么集资是违法的/152

 受人一个包子之恩/154

第十五章 你怎么知道火焰书记以权压人/159

火焰又问：“煤黑子就煤黑子吧。那煤黑子问你，王县长怎么强迫你了？”大汉喊了一声：“你小子还说，不想干了？”火焰又坚定地往前走了一步，问：“你怎么知道县委书记以权压人？你见过他吗？”郑万通火了，指着火焰骂：“你给我闭嘴！敢这么和我说话，胆大包天你，脑袋让煤矸石砸了吗？端谁的饭碗不知道啊？”火焰一问道底：“你让我们工人要一个亿，没问题。但是，你是不是要和我们工人讲清楚，煤矿亏损这么严重，连工资都开不出来，怎么喊出来的一个亿？”

 这个煤黑子好眼生/160

 矿工浴池的水是黑的/164

 将大白屁股交给黑水/165

第十六章 光着膀子谈事儿，赤诚相见/169

火焰闭着眼睛问王永远：“王县长，派你来收购煤矿，为什么二十多天没谈下来？到底什么问题，矛盾焦点在哪儿？今天就在这里解决掉，怎么样？”王永远领会了火焰的意图，兴奋地表态：“那太好了！”郑万通还不知道自己已是穷途末路，信誓旦旦地说：“听火焰书记的。”火焰点点头，说：“那好，双方谈谈吧。光着膀子谈事儿，赤诚相见。王县长，你先说。”池子里所有人都精神起来，坐直了身子，露出一溜儿白花花的膀子。吴瘸子也不想落掉这个空儿，凑过来听。

 啥时候通过职工代表大会了/170

 比“煤黑子”还“黑”/171

 必须给工人一个交待/173

 凑份子不掏钱多没意思/176

第十七章 一个爹娘都不孝敬的干部，能为老百姓办好事情吗/177

在离开刘大娘家的时候，火焰贴着刘红骏的耳朵悄声说：“刘红骏，今天我有一个疑虑，解不开了，你帮我捋捋？你说，一个4个月不看爹妈一眼的干部能下乡看老百姓吗？一个爹娘都不孝敬的干部能为老百姓办好事情吗？”刘红骏愣着。邱东亚也凑上来，对着刘红骏的另一只耳朵悄声说：“你小子怎么是这样一个人？火焰书记说得好啊，作为干部首先要做好父母的儿子，不能做好父母的儿子，怎么能做好百姓的儿子？”说完，他很感慨，连父母都不孝敬的人，怎么会爱同志、爱百姓？怎么会爱党、爱国？

 共产党不相信群众相信谁/178

 天大地大/180

 前面是暖村/181

 一篮臭鸡蛋/182

 人变坏是从吃白食开始的/185

第十八章 政府大楼向所有人开放，不管是讨水喝还是上茅房都随便/189

火焰猛地转身，看见了关红锦紧张、歉意的脸，他一把揪住关红锦的衣领，气愤地说：“一个孩子要用一下大楼的厕所，却被你们堵在门外，反复央求不答应啊，生生让孩子拉到裤子里。他是我的亲人，你知道吗，他也是你的亲人，你知道吗？”说到这儿，他几乎是吼起来，“把保安撤掉，马上！从现在起，政府大楼向所有人开放。谁想进谁进，不管是上访的还是告状的，不管是找书记的还是找县长的，不管是讨水喝还是上茅房的，都随便！”吼完，他又轻轻地问关红锦，“听见了吗？”

 进厕所还分三六九等/190

 你以为上访户是麻烦，对吧/193

 门里门外，门的王国/195

 他见不得弱者受欺/197

第十九章 有多少老百姓因为这座大门，恨县委恨政府恨火焰恨关久长/201

火焰很激动，一边比划一边讲：“不错，你还没忘。这个政府不是你的，不是我的，也不是那些领导干部的；这个政府不是避风港，也不是安乐窝，更不是耍威风的衙门口儿，是为老百姓办事儿的地方，是老百姓歇脚的地方，是老百姓说心里话的地方！”关久长深有同感，说：“你批评得很对，我接受，真的。下来吧，求你了。”火焰又站起身，在小小的房顶上溜达，说：“这座大门拦过多少老百姓？有多少老百姓揣着希望来，带着失望走？有多少老百姓因为这座大门，恨县委恨政府恨火焰恨关久长？”他用脚踩着房顶。

 撒钱给客人看/202

 让“官老爷”们打哆嗦/203

 让他把绷紧的弦跑完/208

第二十章 领导喜欢农家大院，那就改成农家大院好了/211

火焰笑而不答。关红锦又说：“你总得问问谭老三挖渠干什么吧？”火焰说：“不用问，他一定有好主意。”关红锦哭笑不得，说：“这可是县政府大院啊，不是农家大院。”火焰乐了，道：“别说，改造成农家大院也不错。”关久长眼睛也是一亮，品着火焰的话，说：“嗯，这个叫法好，挺带劲，就是农家大院了。”关红锦泄气了，说：“领导喜欢农家大院，那就改成农家大院好了。”

 这个“祖宗”是个纯粹的共产党人/212

 砸了这座大门/213

 担不起的恩情/214

 政府大院搭羊圈/215

第一章

干不起一个6亿的项目， 四个班子30个县领导 还有脸做官吗

县长被绑架了

一上班，东江县县委办公室主任兼政府办公室主任关红锦就急冲冲来到县委书记办公室，向东江县县委书记火焰汇报，说：“坏了，出大事了，火焰书记，关县长到绿色食品加工基地检查工作，被工程承包商‘绑架’了，他们好烟好茶供着，就是不让离开，就是关县长上厕所，都是前呼后拥的‘保驾护航’。”

东江是个养大爷的地方

东江原本是条江的名字，原来这条江是中国内江，现在已经是界江了。东江县因江而得名，东江人因江水而生生不息。东江虽然偏远，但人们一直生活在辽阔的天空之下，广袤的土地之上，灿烂的阳光之中……一句话，东江是个养大爷的地方。

县长不赖账

最后，关久长无奈地拍了一下大腿，坐在了物料堆上，大声嚷着：“我堂堂一个东江县，会差你们钱吗？我堂堂一个县长，会赖账吗？好，我不走了，陪着你们，你们赶紧干活儿去，耽误了我的工程，我可饶不了你们！”

书记、县长动力无限、折腾不断

火焰来了，和关久长搭上了班子。“关火”搭配，类似于“没谱（梅普的谐音，梅普：俄罗斯总理、总统简称）”组合，动力无限，折腾不断，愣是从银行里“套”出两个亿，又从身前身后、犄角旮旯抠出一个亿，拉开了产业建设的序幕。

县长被绑架了

一上班，东江县县委办公室主任兼政府办公室主任关红锦就急冲冲来到县委书记办公室，向东江县县委书记火焰汇报，说：“坏了，出大事了，火焰书记，关县长到绿色食品加工基地检查工作，被工程承包商‘绑架’了，他们好烟好茶供着，就是不让离开，就是关县长上厕所，都是前呼后拥的‘保驾护航’。”

关红锦是斗胆来汇报的，他是没办法了，救不了关县长的“驾”，才向火焰书记汇报的，他以为火焰书记听了准会着急上火，准会亲自出马，“营救”关县长逃离“魔掌”。可是，令关红锦没想到的是，火焰听了并不着急，像没事儿人似的，点了一支“大前门”香烟抽起来。

对于这个局面，火焰早有预料，东江县县长关久长被绿色食品加工基地建设工程的承包商“绑架”是早晚的事儿。欠人家那么多工程款，人家能不急吗？如果火焰是工程的承包商，都会住进关县长办公室里去，甚至躺在关县长的家门口，不给钱还行了，农民工的钱你东江县也能欠？

火焰抽着烟琢磨了一会儿，忽然提笔写了一张单子，递给关红锦，说：“通知县四个班子领导、40个部委办局一把手中午到政府食堂来，就说我火焰个人邀请同志们喝羊汤。另外，告诉他们，我给他们的司机也留了座位。”

关红锦纳闷了，这个时候，火焰书记怎么还有心思请客吃饭？不管关县长了？

东江是个养大爷的地方

在中国的东北黑龙江省，最偏远的那丹市，有一个最偏远的东江县。为什么说偏远，因为它远到了不能再远的程度，如果还想往前走，那就得办护照，因为前边就是俄罗斯的地盘了。

东江原本是条江的名字，原来这条江是中国内江，现在已经是界江了。东江县因江而得名，东江人因江水而生生不息。

东江虽然偏远，但人们一直生活在辽阔的天空之下，广袤的土地之上，灿烂的阳光之中。人们习惯了偏远寂寥，跑马占荒；习惯了马拉爬犁，驰骋雪原；习惯了喊山（伐木）放山（采人参），搭马架子（马架子，早年间东北特有民居建筑，木杆、茅草、兽皮搭起的窝棚）、挖地窖子（东北特有的地穴或半地穴式的房子）；习惯了撒网下挂子（一种捕鱼的方法，在水下大面积设置丝网），做鱼皮衣裳；习惯了春种秋收，囤苞米（玉米）棒子；习惯了黑瞎子（即亚洲黑熊，俗称狗熊）糟踏庄稼和东北虎满院子溜达；还习惯了东家走西家串，嗑“闲毛嗑（俄语译音，葵花籽）”扯王八犊子（吹牛）；习惯了唱二人转，打情骂俏；也习惯了和老毛子（也就是原先的俄国人，后来的苏联人，再后来的俄罗斯人）小船靠小船，老酒换皮帽，绸缎兑“玛达姆（俄语译音，妇女）”的生活，更习惯戴“犴头（俄语译音，狗獾）”皮帽，穿“布拉吉（俄语译音，老式裙装）”，习惯用“喂得罗（俄语译音，底小口大桶）”；后来习惯了吃“鬼子姜（菊芋，北美传入中国，根茎可淹制泡菜，据说日本鬼子爱吃）”，一边吃一边骂日本鬼子“臭不要脸的”；再后来又习惯开“耶特28（苏联制胶轮拖拉机）”下地，开“嘎斯69（苏联制汽车）”上路。总之，从有人居住到现在，除了日本鬼子十四年的侵略，东江人的日子过得就是这么祥和，这么安定。一句话，东江是个养大爷的地方。

东江县城不大，五道东西街，九条南北路，但很规矩；街道不宽，十米左右，水泥面儿多有破损，但很干净；街道两边的建筑参差不齐，有不少20世纪80年代以前的老建筑，但很整洁；路灯是水泥的杆子，铸铁的灯头，油漆剥落，锈迹斑斑，还不错，路灯虽然残破，但夜里全是亮的。

一台挂着“黑N90001”车牌号的大地越野车正沿着解放大街穿过东江县城，朝郊外驶去。“黑N90001”车是东江县县委书记的座驾，俗称1号车。车内3个人从小往大里说，第一个是驾驶员于小全，第二个是县委办主任兼政府办主任关红锦，第三个便是东江县县委书记火焰。火焰坐在副驾驶的位置上，操作台上摆放着一盒廉价的“大前门”香烟和一个简易打火机，这是火焰随手扔在上边的。



县长不赖账

1号车路过位于县城南郊的东江县绿色食品加工基地工地的时候，停了下来，车窗慢慢摇下，有烟雾从里面冒出来。显然，火焰正在注视着这个刚刚开工不久的建筑工地。

绿色食品加工基地是东江县最大的工程，历史上最大，规模之大相当于一个开发区。它也确实是一个开发区，但是不能叫，因为你是一个县，搞开发区显得太“铺张”了。但是，火焰不管那个，换个名字照干，只要方向正确，只要能拉动东江经济发展，只要能让老百姓受益，他就敢瞒天过海。

绿色食品加工基地内有20个工厂车间，都是东江县里自己筹资兴建的，同时开工，同时商业运作，非常诱人。一时间，吸引来大批的“关系（和领导挂着关系）”商人，“裙带（领导亲戚）”企业家，想插足进来投资兴业，但火焰不答应，这缘于他的本位思想，凡绿色食品加工基地内的项目，县里自己干。之所以有这种思想，是因为东江的干部队伍庞大，富有人力资源。

东江县在岗干部三千有余，这个数目实在太多了，很吓人，不大适应时代的发展了，为什么？因为中国的经济一天天好了，法制一天天健全了，社会一天天安定祥和了，人民群众的素质一天天提高了，民主化一天天深入了，不需要这么多干部了。那么，臃肿的机构怎么办？这么多嘴巴吃什么？这么多手干什么？这就看地方政府的智慧了，东江县就采取了全县动员做法，选择了绿色食品战略，于是就有了这个绿色食品加工基地。虽然政府主导的企业管理起来困难大一些，虽然现在没谁再愿意兴办国营企业，但火焰偏这么干了，谁说国营不好干，干不好？谁说国营兴得快，垮得急？火焰想骂人，这明摆着是对共产党人的污辱，共产党人都是无能腐败的人吗？都是酒囊饭袋吗？管不好党产国资吗？显然是颓废人的颓废语，混账人的混账话。

目前，绿色食品加工基地是东江县的一号工程，正在举全县之力搞建设，一派繁忙景象。

火焰看着工地，果然看到了县长关久长。关久长正被一群人围着，他走到哪儿，人群就跟着到哪儿，他向围着他的人作揖，没用；鞠躬，也没用，就是围着不散。最后，关久长无奈地拍了一下大腿，坐在了物料堆上，大声嚷着：“我堂堂一个东江县，会差你们钱吗？我堂堂一个县长，会赖账吗？好，我不走了，陪着你们，你们赶紧干活儿去，耽误了我的工程，我可不饶你们！”

望着东江县县长这个窘迫狼狈的样子，火焰不但不同情，反而笑了，好像幸灾乐祸，还自言自语地说：“老关，这才叫干大事儿，干大事儿的人身边都围着一群人，尽管都是些要账的……”

关红锦像听天书一样，愣愣地听着火焰的话，他不明白，面对愁苦的关县长，火焰书记的情绪为什么会这么好。

火焰不看就知道关红锦又愣头愣脑了，便说：“不干大事儿能欠账吗？我问你关红锦，‘微软’有钱吧，‘苹果’有钱吧，‘壳牌’有钱吧，美国有钱吧？都是欠债、赖账的祖宗。我跟你讲，不欠钱就不会有发展。”说到这儿，他掏出手机，拨打出去，“老关……”

绿色食品加工基地工地那边，关久长掏出手机，一看，立刻对围着他的人说：“我有个要紧电话，都别吵吵了！”他站起身，钻进一个角落，愁眉苦脸地给火焰回话：“火焰书记呀，这几天，我都把吃奶的劲儿使出来了，该挖的地方我都挖到了，连耗子洞都抠了，才弄出200万元，一会儿就支空了。真是没办法了，就是把娘胎里的劲儿都使出来也找不出一个大子儿了。本县长正式向你报告，如果一个星期内筹集不到1000万资金的话，咱们的绿色食品加工基地可就成了‘悲惨世界’了。”

1号车内，火焰非常镇定，他看着工地里的关久长，对着手机说：“老关，你别急，给我稳住阵脚。没什么了不起的，一个星期内我给你1000万元！中午我在政府食堂请客，需要你到场，你想办法脱身吧。”

书记、县长动力无限、折腾不断

三年前，东江县就实施了绿色食品发展战略，战略分三个层面：

第一个层面是规模种植，第二个层面是加工包装，第三个层面是营销上市。但是，两年过去了，战略像个懒汉，仍“磨叽（东北方言，办事拖拉，不利索）”在摸索试验阶段。火焰来到东江以后，感觉到这个战略没有问题，也了解了“磨叽”的根源，是县委的决心不大，是领导干部不想大力推进。原因有两个，一是农业工作不好干，涉及千家万户，千万心眼儿，很难套到一挂“马车”上来；二是这个战略需要大量资金，有多大？都不敢想，6个亿。就这两条，难住了东江的党政班子，难了两年。去年，火焰来了，他不信邪，他认为东江县的一切工作就是围绕千家万户干的，躲避不了。躲避了，就是违背了为人民服务的宗旨。在一年多的时间里，火焰愣是把一个在纸面上昏睡了两年的战略真正实施起来了。今年春天，数十个绿色农作物开始大面积种植，绿色食品加工基地也开工建设了。现在，绿色食品营销已提上了议事日程，正在策划酝酿阶段，很快就会出台一个闯市场的办法。

其实，这个战略是关久长搞的。当年，关久长从省委下派过来，安排到了副县长的位置，分管商贸。于是，关久长请来了哈尔滨工业大学一个小团队，帮东江搞了这个总投资6亿元人民币的绿色食品发展战略。报告拿出来后，吓住了上届领导班子，吓住了东江干部，他们只同意搞一个试验种植区，先搞一个品种，试验一下。政治是很微妙的，虽然是你拿的方案，但不一定就需要你去付诸实施，迂回一下，换一个人来搞才有回旋余地。所以，这个“战略”就落到了分管农业的副县长谭明相手里。谭明相也真抓实干了，搞了一个冷村石板水稻种植区。水稻也确实“绿”起来了，产量也确实有所提高，但费用也直线上升了。那次试验，只是搞了一个园区，没有搞后续的加工、包装、营销项目，也就没有形成产业链条，所以也就没有了“下文”。也就是说，政府只帮助农民种出来了高附加值的绿色水稻，却没有帮助农民卖出这种高档的商品。因此，投入产出比就失去了平衡，种绿色水稻的冷村老百姓赔了。结果可想而知，老百姓骂娘了，领导没脸了，政府赔钱了。于是，上上下下都怪关久长了；于是，“战略”搁置下来了，再也无人问津了，以至于在纸上昏睡了两年。

的确，东江是个穷县，外债暂时不提，单是县财政年收入就少得可怜，才两亿多一点，人吃马喂还不够。所以，上上下下都觉得凑出6个亿来比登天还难。曾经想通过招商引资发展项目，但你不搭起平台来拿什么招商？招来的也都是一些“蚂蚱”，啃了你的“草”，却交不了几个税钱。平台就是产业，把一个产业链建成了，才会真正招来大商、引来巨资。然而，一个平台6个亿呀，对于一个穷县来说，确实很难搭建。但是，火焰来了，和关久长搭上了班子。“关火”搭配，类似于“没谱（梅普的谐音，梅普：俄罗斯总理、总统简称）”组合，动力无限，折腾不断，愣是从银行里“套”出两个亿，又从身前身后、犄角旮旯抠出一个亿，拉开了产业建设的序幕。然而，这3个亿只是一半，另3个亿从哪儿来？身前身后、犄角旮旯再也没有了，县里的钱袋子空了。

“关火”搭配可不管有钱没钱，他们的打法非常明确，原则是没钱也要干，办法是能讨就讨，能要就要，能贷就贷，能借就借，能赊就赊，务必做到：将能靠上的政策全部靠上，能拉到的关系全部拉上，能贷到的贷款全部贷到，能榨干的钱财全部榨干，能挖空的资源全部挖空，就算正儿八经的办法都用尽了，还可以拆东墙补西墙，还可以砸锅卖铁。偌大的一个县，干不起一个6亿的项目，四个班子30个县领导还有脸做官吗？做这种大得能把人吓傻的事业，这种怎么想怎么不可能做成的事情，就得用这种把人吓傻不偿命的非正规手段和别人打死不敢用的非常规办法。不把事情做绝，不把东江县逼到悬崖边儿上，东江的三十几名县领导和3000名干部就不知道咬牙死扛。火焰、关久长两个人坚信，办法一定比困难多。

东江县的资本市场潜力不是没有，而是不活跃，主要问题是存贷比严重不协调。2006年年末，全县金融机构贷款余额22.5亿元，存款余额55.67亿元，存贷比为40.4%，分别低于全国、全省平均水平16.7个百分点和15.9个百分点。这是个重大的问题，也就是说，东江人奋力拼争、口挪肚攒的血汗钱让人拿走了60%，支持发达地区搞建设、搞发展、搞民生去了。想想看，就这样来发展东江，东江还有希望吗？如果不尽快转换思想意识，转换经营模式，东江和发达地区的差距会越来越大。