

矿井建设经验汇编

第二集

大面積高产部分

煤炭工业出版社

内 容 提 要

本書收集了1959年以來，先進的煤礦建設單位大面積高產的七篇經驗介紹。其中，着重介紹了如何組織領導紅旗競賽羣眾運動，如何大搞技術革新和技術革命，以及如何加強並提高企業管理工作，從而獲得大面積高產優異成績的先進經驗，對廣泛深入、持久、具體地展開大面積高產紅旗競賽運動有很大的幫助。本書可供煤礦建設企業黨政工團的領導幹部和一般工作人員學習和參考，也可供生產企業和各級管理機構的工作人員參考。

1412

礦井建設經驗匯編

第二集

大面積高產部分

煤炭工業出版社編

*

煤炭工業出版社出版(社址：北京東長安街煤炭工業部)

北京市書刊出版業營業許可証出字第084號

煤炭工業出版社印刷廠排印 新華書店發行

*

開本 787×1092 公厘 $\frac{1}{32}$ 印張 3 字數 41,000

1960年2月北京第1版 1960年2月北京第1次印刷

統一書號：15035·1061 印數：0,001—3,000冊 定價：0.33元

言

我国煤炭工业的基本建设工作在党的英明领导和总路线的光辉照耀下，1958年以来取得了辉煌的成就，創造和总结了許多行之有效的先进經驗，从而大大加快了工程进度，縮短了矿井和洗煤厂的建設工期，多快好省地完成了各个时期的建設任务。

在1959年內，煤炭工業部先後召開了鶴壁施工現場會議，平頂山基本建設幹部會議，交流了各方面的快速施工的經驗，總結出多快好省地高速度建設新礦井和洗煤廠的22項先進經驗（最近又發展為31項），成為煤礦基本建設廣大職工技術革新和技術革命的主要方面。為了傳播這些經驗，進一步加快礦井和洗煤廠的建設速度，我們收集了平頂山全國煤礦基本建設幹部會議，全國煤炭工業大面積高產紅旗競賽運動第二次評比大會等會議的一部分資料，分別匯編為快速施工、大面積高產和施工新紀錄等三個小冊子，其中，絕大部分都是大面積高產紅旗競賽運動中的受獎項目。這些小冊子，是他們的政治掛帥，大搞群眾運動，改善施工管理等方面的經驗總結，是基本建設技術革新和技術革命運動的發展，提高企業管理水平，從而把大面積高產紅旗競賽運動廣泛、深入、具體、持久地開展下去，把轟轟烈烈的增產節約運動推向新的高潮，全面實現建井工期“一、二、三”的要求，多快好省地發展煤炭工業。

目 錄

前言

在岩石巷道中組織快速掘进实现大面积高产的

几点作法.....	3
鶴崗矿建公司連續七个月实现大面积高产指标的經驗.....	16
大搞快速施工大面积高产紅旗竞赛运动的几点經驗.....	26
高举总路綫的紅旗获得大面积高产的經驗.....	36
关于加快矿井建設速度的几点体会.....	45
大同煤矿基本建設快速施工紅旗竞赛总结.....	63
推广先进經驗的經驗介紹.....	75
崇德矿井岩巷土法施工平均月进 55.12 米的經驗.....	84

前 言

我国煤炭工业的基本建設工作在党的英明领导和总路綫的光輝照耀下，1958年以来取得了輝煌的成就，創造和總結了許多行之有效的先進經驗，从而大大加快了工程进度，縮短了矿井和洗煤厂的建設工期，多快好省地完成了各个时期的建設任务。

在1959年內，煤炭工业部先后召开了鶴壁施工現場會議，平頂山基本建設干部會議，交流了各方面的快速施工的經驗，總結出多快好省地高速度建設新矿井和洗煤厂的22項先進經驗（最近又發展为31項），成为煤矿基本建設广大职工技术革新和技术革命的主要方面。为了传播这些經驗，进一步加快矿井和洗煤厂的建設速度，我們收集了平頂山全国煤矿基本建設干部會議、全国煤炭工业大面积高产紅旗竞赛运动第二次評比大会等會議的一部分資料，分別汇编为快速施工、大面积高产和施工新紀錄等三个小册子，其中，絕大部分都是大面积高产紅旗竞赛运动中的受獎項目。这些經驗是工人、干部、技术人員、工程技术人员、他們的政治挂帅，大搞群众运动，改善施工管理，提高企业管理水平，从而把大面积高产紅旗竞赛运动广泛、深入、具体、持久地开展下去，把轟轟烈烈的增产节约运动推向新的高潮，全面实现建井工期“一、二、三”的要求，多快好省地发展煤炭工业。

目 錄

前言

在岩石巷道中組織快速掘进实现大面积高产的

几点作法.....	3
鶴崗矿建公司連續七个月实现大面积高产指标的經驗.....	16
大搞快速施工大面积高产紅旗竞赛运动的几点經驗.....	26
高举总路綫的紅旗获得大面积高产的經驗.....	36
关于加快矿井建設速度的几点体会.....	45
大同煤矿基本建設快速施工紅旗竞赛总结.....	63
推广先进經驗的經驗介紹.....	75
崇德矿井岩巷土法施工平均月进 55.12 米的經驗.....	84

在岩石巷道中組織快速掘进实现 大面積高產的几点作法

撫順矿務局龙凤矿

1959年以来，我矿基本建設全体职工，在上級党和行政的正确领导下，在勝利的超額完成1958年国家計劃，实现全面大跃进的基础上，在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，为了确保生产銜接，大搞快速施工，提前移交深部采区就成为基本建設全体职工的誓言与坚决行动。

根据市委、矿区党委在以煤保鋼夺煤大战中，必須貫徹生产、基建双跃进的指示，坚决貫徹执行了两条腿走路的方針，为了保証北龍凤斜井提前出煤及南龍凤深部今年移交二个采区，采取了一手抓生产，一手抓基建的領導方法。在党委的领导下，經過全体职工的努力及有关部門的大力支援，除全面超額的完成了原煤生产任务外，基本建設战綫上的全体职工在端正了基建为生产讓路的思想基础上，克服了提升、設備、材料等困难，大搞群众运动，大搞快速施工，3~9月份小組平均月进度为91.2米，超額的完成了煤炭部規定的“三、四、八、二五”的大面积高产指标。

3~9月各項指标完成情况：

1.工程量：1959年上半年計劃掘进为5908米，实际完成6840米，完成計劃的116%，提前25天完成上半年掘进計劃；第三季度計劃为5885米，实际完成6980米，完成計劃的118%，提前14天完成了第三季度計劃。

3—9月份小組平均月进度表

月 份	計 划 (米)	实 际 (米)	%	小 組 数	小 組 平 均 月 进 度 (米)	58 年 小 組 平 均 月 进 度 (米)	为 58 年 同 期 (%)
3	1,056	1,379	130	13	106.07	55	193
4	1,130	1,218	107	12	101.56	74.7	136
5	1,070	1,330	124	13	102.33	65.5	156
6	1,026	1,180	110	12	94.2	64	148
7	514	752	146.4	13	57.8	72	80.3
8	548	531	97	9	59	91	65
9	541	645	118	5	117	11.2	107
累 計	5,885	6,985	118	78	91.2	77.6	116

大面积丰产中，平巷岩石单头掘进巷道断面为7.14平方米，岩种为玄武岩，7月份月进为152.4米，創矿区岩石巷道单头掘进最高纪录，9月份再創岩石掘进单头月进172米的矿区最高纪录，上山岩石掘进最高月进为103.5米，斜井最高月进为90.4米。

2.效率:3~9月份岩石掘进計劃平均效率为1.04立米/工，实际平均效率1.16立米/工，为計劃效率的116%，为58年同期的99.2%，最高月平均效率为1.30立米/工。

3.安全:3~9月份发生輕伤142人次，微伤174人次，事故次数逐月下降，特别是从5月份开展安全大检查，大立规章制度以后事故大大减少，并基本消灭了重大人身事故。

4.質量:巷道掘进及支架質量基本上达到国家要求，放炮打倒棚子事故次数比去年同期降低了67%。

3月份以来連續获得大面积高产，使掘进任务均衡稳步上升的几項主要措施是:

1.加强党的领导，坚决贯彻执行生产基建双跃进の方

針，統一思想，乘勝前進。

加強黨的領導，堅持政治掛帥，認真貫徹執行黨的方針是一切工作取得勝利的保證。在總結了58年大躍進取得豐富經驗的基礎上，市委、礦區黨委對深部改建工程必須提前建成，保證生產銜接發出了生產基建雙躍進的指示。礦黨委認真的貫徹了市委指示，在龍鳳礦大躍進以來當產量翻番之後，對深部採區的建設極為重視，採取了一手抓生產，一手抓基建的領導方法，加強黨委對基本建設的領導，並糾正了58年生產大躍進時基建必須和生產交叉躍進的領導方法，堅決要求生產、基建同時組織高產，共同躍進，並在誓師大會上對生產基建同時提出要求，發動輔助部門既要保證生產又要保證基建，給予全體基建職工以巨大的鼓舞。在3月份生產躍進的同時，基建全體職工在黨的領導下滿懷着信心，克服了困難，創造了岩石掘進月進1,379米的最高記錄，小組平均指標，突破百米，達到月進103米。特別在礦區基建幹部會議以後，礦黨委根據礦區黨委關於加強思想領導，堅持政治掛帥的指示，堅決貫徹全國一盤棋的方針，積極採取集中力量，大搞快速施工的措施，力攻重點，確保大面積高額高產，使深部新採區提前投入生產，並加強黨的領導力量，黨委書記親自抓基本建設及時解決幹部思想問題，發動全體職工不斷的克服困難，使基本建設的任務一躍再躍，穩步上升。3月份以來，始終保持着大面積高產，3~9月份小組平均月進度超過部規定的指標。

善於利用各種形式，充分發動群眾，統一幹部思想，

使全体职工精神饱满，心情舒畅，信心百倍，是巩固成绩稳步上升的重要因素之一。党委根据不同时期的中心工作，以不同的内容一次又一次的对全体职工进行思想教育，个个坚定信心，人人鼓足干劲，全体职工从工人到干部，从食堂到掌子头，都奔着为保质、保安全、大搞百米的方向前进，作到一切工作都为百米而战。3月份党委及时的提出了以生产跃进带动基建跃进，以基建跃进鼓励生产跃进的要求，批判了某些干部认为基建给生产让路就不能跃进的错误思想，反复交待了生产基建必须双跃进的道理以及可以同时跃进的有利条件以后，基本建设全体职工在党的领导下与生产并肩作战，擂起了战鼓，实现了生产建设双丰收。3月份全面生产取得成绩之后，有些干部存在着不同程度的自满松劲情绪，4月初三天欠产57米，党委及时提出坚决保持百米红旗向“五一”献礼的号召，统一了思想，坚定了信心。5月初，党委以迎接全国煤炭评比大会，向大会献礼为号召，认真组织职工讨论了矿区基本建设干部会议指示，并大力举行了宣传，组织了比武大会，群众纷纷提出坚决保证日日红、旬旬红、满堂红，作出更好成绩给全国煤炭评比大会献礼的决心书。5月中旬竖井吊泵烧坏，一时不能修复，被迫停工五天，四个小组没有工作面，全矿日进度由40米降到20米，严重的影响了进度，党委组织了全矿机电人员多方面采取措施，进行抢救；为了弥补欠产，发动矿建力量，在北龙凤组织高产。吊泵恢复以后，党委又以矿区基建评比大会即将在龙凤矿召开为动力，号召大家克服困难，补上欠产，巩固成绩，结果，竖井队经过

群衆的努力作到了日日紅，終於補上了50米欠產，超額完成了躍進計劃。我們還充分發揮各級基層組織作用，帶動群衆使掌子面均衡、正常、全面的完成當班的任務，支部每天召開有黨小組長、生產小組長、工會小組長參加的三角成員會議，布置當班任務；升井後向支部匯報任務、安全、質量的完成情況、小組思想情況及小組人員的干劲，根據小組的思想情況，黨員採取了包干的辦法。

我們在黨委的領導下及時貫徹了黨的方針政策及上級指示，不斷的解決基本建設中存在的關鍵問題，保證了高產的正常進行。在生產礦井中進行深部改建，車皮不足是生產基建雙躍進的重要關鍵問題，為了既要保證生產用車，又要保證基建車皮的供應起見，在3月份召開了專業會議，作出了三條斜井同時出岩石的決定，並組織力量進行施工。4月份又加強了運輸領導力量，配備了基建專職運輸幹部，解決了車皮供應問題，同時考慮到今後深部大量岩石提升的需要，抓緊了第五出風井5米雙筒絞車提升系統工程。許多關鍵問題，特別是臨時發生的問題，由於黨委抓的緊、抓的實，充分依靠群衆，想盡千方百計，從而保證了基本建設的正常高產，特別是在5月份嚴重受到設備影響的情況下問題及時得到了解決，超額完成任務。我們在黨委的領導下，充分發揮了各級組織，特別是基層組織的作用，堅決貫徹生產、基建雙躍進的方針，抓緊時機利用各種有利形勢，不斷提高幹部思想，統一認識，充分發動全體職工，自始至終信心十足，干劲沖天。

2. 抓時機，造聲勢，大搞群衆運動，廣泛組織競賽：

在58年大跃进的基础上总结了大搞宣传、大造声势、大搞群众运动、组织高产日、高产周、开展红旗竞赛的经验。为了保证均衡高产不断的跃进，从59年开始，特别是3月份生产基建双跃进以来，经常抓住有利时机，大力宣传，不断造成声势，使群众运动开展的正常饱满，并且深入广泛的开展了六比红旗竞赛（比思想、比进度、比安全、比质量、比效率、比成本），在党委的正确领导下，矿不断组织比武、交流经验，各队组织各小组的比武大会，开展了队与队、班与班、组与组的竞赛，和个人五好竞赛运动，根据各专业各工种，包括生产队、组、辅助车间，技职干部等不同情况，制订竞赛具体条件，因而从车间到小组，从干部到工人，从食堂到掌子头，人人都卷入百米竞赛的高潮。为了使竞赛正常化、经常化，矿、队都制作了红旗，发动各小组开展夺红旗竞赛，并及时总结评比，基本作到班班比，句句评，月终总评，使竞赛走向正常饱满。在5月中旬贯彻讨论了矿区竞赛指标以后，全矿13个小组中虽然有四个小组受到了停产5天的严重影响，但是全体职工一致有着突破一千三的雄心，所以信心百倍，干劲冲天。竞赛结果，13个小组全都超过了煤炭部规定的红旗竞赛指标。

3. 深入开展以技术革新和技术革命为中心，以提高劳动生产率为目的增产节约运动。在大搞技术革新与技术革命方面，我们着重地推行与改进了以下几项行之有效的先进经验。

（1）普遍推行了以“浅打眼多循环”“深打眼保循

环”为基础的正规循环作业。在人力装岩，压风不足条件下，断面10平方米以下的岩石巷道，采用了浅打眼多循环的操作方法，眼深1.1~1.2米，小班2~3个循环；断面10平方米以上的岩石巷道采用了深打眼保循环的操作方法，眼深1.4~1.7米，小班保证一个循环。因此不论工作面大小，岩石软硬，都作到了正规循环作业。

(2)小组专业分工，巩固了各工种的交叉平行作业。小组工作面直接工是8~10人，人力装岩，划分为打眼、装岩倒货（从工作面往外扒岩块）、端簸箕推車、架棚子四个小组，各负专责，互不影响，交叉作业，保证循环。除直接工种外辅助工种（如接风筒工、铁道工）也与打眼装药交叉作业，作到了多工种平行交叉作业，缩短了循环作业时间。

(3)岩石较硬的平巷采用了阶段式爆破法，保证了小班2循环。第一遍炮只打上三行眼（底眼不打），放炮后边装岩、边打眼，底眼加深到2.3~2.4米，爆破后小班完成2个循环。

(4)人力装岩先装两侧，后装中间的装岩方法。无论平巷、斜巷，装岩时间都比打眼时间长，普遍存在着眼打出来岩石没有装出去而影响打眼的情况。大断面巷道为了使打眼与装岩全部平行交叉，先装两侧则两底眼位置可提前空出，打底眼与装岩也作到平行交叉。小断面快速装岩采用快速多面装车法，放炮后利用重車推出的时间装筐，先装中间，空車推到工作面，前面用簸箕，后面两侧同时装车，岩石装到一半时将車推进工作面，两侧同时用簸箕

裝車。

(5) 加大棚距，補架棚子，加快了架棚速度。這種架棚方法在平巷、斜巷都曾使用，一般棚子間距為0.7~1.0米，在快速掘進巷道中使用長塞杆，棚距加大到1.4~2.0米，跟着工作面前進，每小班架完工作面的棚子以後在1.4~2.0米間距的中間再補架棚子一架，這樣既保證了安全施工，又加快了架棚子速度，從而保證了多循環作業，尤其在軟岩石巷道起着更重要的作用。

(6) 改進了掏槽方法，大大減少了打翻棚子現象。將過去使用的楔形掏槽改為一字形掏槽，掏槽眼孔除呈水平傾斜角外，并向頂板作 $5\sim 8^\circ$ 傾斜，硬岩石巷道在一字形掏槽眼中間水平位置上增加2個小掏槽。這樣，爆破方向射在底板上，起到了防止打倒棚子的作用。

(7) 推廣了拋礮爆破法。在裝藥時將底板眼孔全部裝5號雷管最後爆破，岩石有50~60%崩離工作面，爆破後工作面露出了上面三行眼孔的位置。在岩石較硬的巷道曾試行了兩種埋炮的爆破方法，一種方法在工作面底邊眼的內側約300毫米處及工作面底板中間埋設三捆炸藥，每捆4~5個炸藥，用黃泥蓋好，內裝5號雷管與底眼同時爆破，爆破結果岩石約有50~60%崩離了工作面；另一種方法是埋設的炸藥裝4號雷管，在底眼爆破前先行爆破，將上三行眼爆破後的岩石拋出，最後剩餘岩石由底眼爆破後拋出。兩種方法相比較，效果是第二種較好。

(8) 認真貫徹執行了塞幫挑頂制度，加強了頂板管理，減少了冒頂事故。在平巷普遍執行安全挑頂，使用活

勁鋼軌沿工作面前進，還在軟岩石上由巷道使用了安全剎帶的施工方法，防止片幫滾落岩石。

(9)推行了濕式凿岩。在有條件的工作面根據不同情況採用了兩種濕式凿岩方法。在管材不足及水質大量含泥的條件下推行了水車供水式濕式凿岩，用鋼板制成的水車容量為1.8立米，一小班裝水一次或兩次，節約了管材，解決了水質問題。在凿岩機的改裝上，一方面推行了旁側給水，安裝了離合器，另一方面因為器材的限制，根據水質與風壓條件採用了直接供水辦法，堅持推行濕式凿岩。

(10)領導幹部推行“四包”制，包任務、包質量、包安全、包解決問題。在大搞快速施工中幹部進行了分片包干，為了保證當班當天任務的全面完成，經過討論確定了“四包”專責制，在參加生產指揮生產的同時發現問題，解決問題，保證任務的全面完成。

(11)為了保證均衡高產，對領導幹部還提出了“五抓”的行動口號，領導生產中除大抓任務、抓思想、抓生活外，還要大抓准备工作，大抓薄弱環節。

(12)在大搞快速掘進中工人討論提出干活要保證“六快”，即打眼快（大斷面用多台凿岩機，小斷面在兩幫岩石裝出的同時，用2台打幫底眼）；爆破快（縮短裝藥放炮時間採取“一檢、二好、三交叉”的操作法，一檢是放炮前檢查好炮綫，二好是火藥加工整理好，炮泥清的好；三交叉是頂眼裝藥與打底眼交叉，裝藥與掃眼交叉，裝藥與接綫交叉）；裝岩快（大斷面採取二幫裝岩及小斷面中心裝岩的快速裝岩法，使裝岩與打眼交叉作業）；推車快

(在长距离推車过程中使空車分批一列运入，减少交錯碰头現象，提高矿車周轉率，对鉄道的維護执行了自检自修制度，防止掉道)；架棚快(支架、装岩、打眼交叉作业，并采用成品棚子，加快支架速度)；和交接班快(实行集体入井，分工种分专业不停作业交接方法，坑前会开完后，由組长帶領集体入井)。

4.坚决貫徹群众路綫，加強管理工作，提高企业管理水平，組織大面积高产，使之全面提高，稳步上升。

四月份在“一交”“四大”的基础上，在党委领导下，成立了千人检查团，掀起了大鳴大放、大建、大立的高潮，基本建設职工群众对改善作业环境劳动条件，改进規格質量，改进施工管理，加強安全制度，建立正常施工秩序，全面提高稳步上升等方面貼出了一万二千张大字报，提出許多宝贵意見。根据鳴放意見及时組織力量，发动群众进行了一系列整改，制定和貫徹了20多項規程制度及工种守則，并把八大員的守則編成了歌曲，帮助工人記憶。

建立与加強的制度有：頂板管理制度，放炮制度，生产管理制度，事故追查制度，安全活动日制度，人車管理制度，規格質量标准及专职驗收制度。通过鳴放，討論与貫徹了正常生产当中不可缺少的規章制度，保證了安全，提高了質量，在任务平穩上升的同时工程質量也有所提高，主要表现在棚子的規格質量好，輕微伤事故次数也逐月降低，比去年同期降低30~44%。为了作到班班紅、日日紅，大抓平衡，不断研究任务，采取措施，認真执行了抓两头，

帶中間，抓重點，帶全面的工作方法，4月下旬有三個小組將完不成任務，我們及時召開會議，研究對策，集中力量，組織幹部進行包干，結果都完成了任務。為了保證連續實現大面積高產，使掘進工作得到銜接，我們準備了足夠的工作面，與抓任務的同時，抓緊了新開掌子頭的測量、鋪道安管、接風筒、安裝風扇等施工準備工作，特別是多工種施工的準備工作，都列為調度會議的主要日程，積極進行工作。

5. 大抓循環，均衡高產。

正規循環作業是保證均衡完成任務的主要措施，是有節奏、按時、按量完成任務的科學管理方法，所以我們在岩巷掘進當中一再強調推廣正規循環作業。58年以前一般規律不管大小斷面，軟硬的岩石是一班一循環的，一個小組單頭掘進按58%循環率才達到70個循環，循環進度在1米左右，月進度一般在70米左右。59年大躍進以來，對掘進進度提出了新的要求，不斷組織快速掘進，大斷面採取了深打眼保循環的作業方法，一般眼深在1.4~1.5米，小班進度為1.2~1.3米，這樣原班進度為3.6米，則月進度可達到月進90~100米。小斷面的深打眼不斷出現打筒現象，影響進度，大躍進以來找到了規律，10平方米以下的小斷面一般小班保證二個循環，有時達到三個循環，眼孔淺，打眼快，放炮快，循環時間短，一遍炮進度一米，小班進度二米，原班進度6米，月進可達到130~150米，因此找到了中小斷面淺打眼多循環的規律。因為淺打眼操作容易，速度快，減少疲勞，無打筒現象，競賽目標顯明，