

《世界著名军事院校系列》

ROYAL MILITARY
ACADEMY SANDHURST

英国桑赫斯特皇家军事学院

领导者的摇篮

《世界著名军事院校系列》编写组



中国经济出版社

CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

【世界著名军事院校系列】

ROYAL MILITARY
ACADEMY SANDHURST

英国桑赫斯特皇家军事学院

领导者的摇篮

《世界著名军事院校系列》编写组



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

· 北 京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

英国桑赫斯特皇家军事学院：领导的摇篮 / 《世界著名军事院校系列》编写组编著.

北京：中国经济出版社，2014. 6

(世界著名军事院校系列)

ISBN 978-7-5136-3150-1

I. ①英… II. ①世… III. ①军事院校—介绍—英国 IV. ① E561.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 108380 号

责任编辑 涂 晟

责任审读 贺 静

责任印制 马小宾

封面设计 任燕飞工作室

出版发行 中国经济出版社

印刷者 北京市媛明印刷厂

经销者 各地新华书店

开 本 880mm × 1230mm 1/32

印 张 4.75

字 数 86.9 千字

版 次 2014 年 6 月第 1 版

印 次 2014 年 6 月第 1 次

书 号 ISBN 978-7-5136-3150-1

定 价 25.00 元

广告经营许可证 京西工商广字第 8179 号

中国经济出版社 网址 www.economyph.com 社址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037

本版图书如存在印装质量问题，请与本社发行中心联系调换（联系电话：010-68330607）

版权所有 盗版必究（举报电话：010-68355416 010-68319282）

国家版权局反盗版举报中心（举报电话：12390）

服务热线：010-88386794

出版说明

自工业革命以来，为适应战争和技术发展的需要，不同类型的军事院校相继建立起来。随着时代的变迁，有的军校已经湮灭于历史长河中；有的则经历了血与火的洗礼，培养出大批杰出的人才，留下一个个动人的故事；有的甚至可以浓缩成国家的历史，最终成为军事名校。

当前，世界新军事变革正如火如荼地进行，针对现代科学技术发展对信息化战争的影响，世界发达国家都纷纷提倡质量建军，将军队院校教育与训练工作列为重点，培养新型军事人才。这些军事名校适应形势的发展，纷纷调整教学内容和手段，以期在新军事变革大潮中留下自己鲜明的足迹。

新时期新阶段，习近平主席对军队明确提出了“能打仗，打胜仗”的要求。为了贯彻这一指示，需要我们去了解、学习外国军事名校的情况，借他山之石、攻己山之玉，从而更好地发展我军军事教育。

为此，我们组织出版了《世界著名军事院校》系列丛书。丛书内容列举了当今几所具有世界影响力的军事院校，从建

校历史、招生对象、培训方式、教学内容、特色训练、杰出人物等方面进行全面的阐述。通过阅读本套丛书，期待让更多的青年朋友和军官们了解外军的情况，对我军院校训练与教育有一个对比性的把握，从而增强爱国爱军、当兵习武的责任感。



前 言

桑赫斯特皇家军事学院，伴随着日不落帝国的成长，距今已有 270 多年的历史。

和大名鼎鼎的西点军校相比，桑赫斯特皇家军事学院似乎缺乏足够的全球影响力。但如果说桑赫斯特不如西点，那肯定会让英国人非常不服气。他们会说，第二次世界大战后皇家英军就不怎么打仗，而美国人一直当世界警察，因此，不是培养的人才教学质量不如西点，而是桑赫斯特毕业生的“就业环境”不如西点。我们用“皇家”来冠名，可不是浪得虚名的。

的确，虽然没有西点军校那么名声远扬，但桑赫斯特具有更悠久的历史 and 更独特的文化，以及享誉世界的领导人才课程。桑赫斯特血液里流淌着的是百折不挠精神、绅士风度、高尚优雅的贵族气质和刚柔并济的教学理念。

在整个中东地区赢得普遍尊敬的，只有英国军队。几乎所有的中东国家军队都是按英国操典创建的。阿曼、卡塔尔、沙特、约旦——许多国家的元首和重要军事将领都毕业于桑

赫斯特皇家军事学院。现在英国陆军中 80% 的军官是由桑赫斯特培训的,历史上,英国陆军参谋长多是由该校毕业生担任。桑赫斯特培养过首相丘吉尔和蒙哥马利、亚历山大、海格等 10 多位陆军元帅,以及一流军事理论大师富勒。此外,英国王室也有进入桑赫斯特学习的传统。

桑赫斯特皇家军事学院更像是一位典型的英国绅士,在历经沧桑岁月后仍旧保持自己固有的低调与优雅。



目 录

第一章 桑赫斯特显赫悠久的历史	1
一、学院雏形——伍尔维奇皇家军事学院	1
二、老学院——桑赫斯特皇家军事学院初级部	2
三、战火洗礼——两次世界大战的强烈冲击	4
四、时代呼唤——桑赫斯特皇家军事学院重建	6
五、重组后的发展	8
第二章 桑赫斯特刚柔并济的文化	11
一、传承英国军事文化	11
二、为领导人才服务	14
三、具有贵族风范	16
四、崇尚求实精神	18
五、追求荣誉	20
六、美化校园景观	21
第三章 桑赫斯特多元化的教育机制	26
一、担负神圣光荣的使命	26
二、采用不拘一格的录取方式	28

三、设置层次分明的理论课程	30
四、重视实战能力训练	38
五、关注领导力的培养	41
六、选拔部队优秀军官（士官）担任教官	43
七、全程实行筛选淘汰制	45
八、放手让学员去摔打	47
九、注重非智力因素培养	50
十、依托社会化保障	52

第四章 桑赫斯特庄严典雅的传统..... 53

一、敬仰皇旗	53
二、崇尚奖章	55
三、重视传统教育	57
四、举行高贵的游行仪式	58
五、形成独有的桑赫斯特术语	60

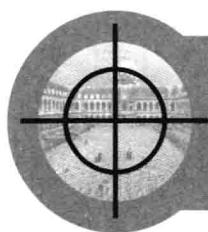
第五章 围绕实战的特训课堂..... 63

一、防核生化训练	64
二、体能训练	65
三、沟通与应用行为学训练	70
四、七问法及命令撰写训练	71
五、战争研究	72
六、防务与国际事务训练	75
七、实弹射击训练	77



八、野外训练	79
第六章 桑赫斯特的人物轶事	88
一、多彩人生的蒙哥马利	88
二、从“差学生”成长为首相的丘吉尔	95
三、一流的军事理论大师富勒	107
四、在桑赫斯特学习的王子	115
五、异域国王侯赛因	122
六、成就不一的桑赫斯特毕业生们	123
第七章 桑赫斯特的格言	128
一、蒙哥马利格言	128
二、富勒格言	139
三、丘吉尔格言	130
附 录	131
一、丘吉尔出任首相后的首次演讲	131
二、丘吉尔关于成功的著名一分钟演讲	133
三、1943 年 12 月 30 日蒙哥马利在瓦斯托城告别会上 向第 8 集团军总司令部官兵的告别演讲	134
后 记	136





第一章

桑赫斯特显赫悠久的历史

桑赫斯特皇家军事学院（ROYAL MILITARY ACADEMY SANDHURST），又称英国皇家陆军军官学院，是英国培养初级军官的一所重点院校。学院靠近著名的剑桥大学，位于萨里郡和伯克郡的交界处，占地约 900 英亩，下设老学院、新学院和胜利学院三个分院，至今，已有成千上万的军事指挥官从这里走出。

今天的桑赫斯特皇家军事学院，是在第二次世界大战结束后，英国根据当时的经济状况、战争形势、军事发展需求等，于 1947 年将伍尔维奇皇家军事学院和老桑赫斯特皇家军事学院初级部两所学院合并后改建而成。但了解英国军事历史的人都知道，桑赫斯特皇家军事学院虽冠以年轻的名称，却有着显赫而悠久的历史。

一、学院雏形——伍尔维奇皇家军事学院

被合并之一的学院——伍尔维奇皇家军事学院，筹建于



桑赫斯特建设时期场景

1741 年，距今已有 270 多年，是英国历史上第一所任命前教育学校，一直是培养皇家炮兵、工程兵和通

信兵军官的主要基地。当时的学员必须自己支付学费，但毕业后可以不必出钱购买就获得在军队的第一任职，因此这些学员被誉为“绅士学员”。

伍尔维奇学院的教学内容涵盖数学、自然哲学、防御工事、军事地形学、军事历史、法语和德语等广泛科目，其教学水平 and 学术研究能力都相当高，曾经有三名皇家学会会员在此任教，著名的物理学家法拉第便是在此担任讲师时发现了电磁感应现象。

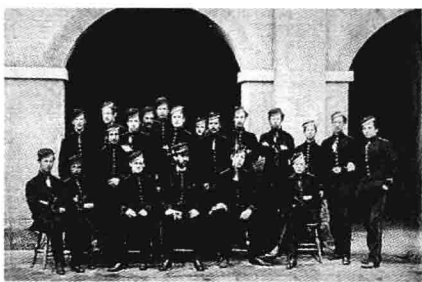
二、老学院——桑赫斯特皇家军事学院初级部

相比炮兵和工程兵专业，技术性较弱的英国骑兵和步兵似乎一直没有重视对军官的职业教育。直至 1789 年法国爆发大革命，当英国予以干涉均遭惨败时，猛然觉得建立一所与之相关的军校的重要性和紧迫感。

1799 年，当时担任英军最高指挥官的约克公爵在威库比



高地创建了一所小的军官学院，主要为骑兵和步兵部队培养和输送军官，这所小的军官学院就是皇家军事学院。两年后第二分校在马洛成立，成为该校的初级部。1812年，皇家军事学院初级部搬迁到桑赫斯特，成为今天的桑赫斯特皇家军事学院的老学院，也有人习惯称其为老桑赫斯特皇家军事学院。



老桑赫斯特皇家军事学院的学员



早期学校学员训练情景

最初的皇家军事学院办学经费奇少，政府拨给的开支全年仅 500 英镑，曾一度出现过办学经费靠自身想办法解决的情况。招生人数起初也只有 30 名左右，教学很不规范，学生没有教科书，只有靠课上记笔记。仅有的两名教员，每天上下午各讲 3 个小时，近乎满堂灌教学。加之招入的学员年龄、职务和文化程度等存在极大差异，课堂纪律也非常混乱。

由于资金短缺和教员不足，学校常处于半瘫痪状态。尽管学校为了维护正常教学秩序也采取了一些措施，如专设课堂监督官，对那些不守纪律的学员实施关禁闭等处罚，但这种混乱



的教学状况一直到帕蒂森出任校长后才有所改观。

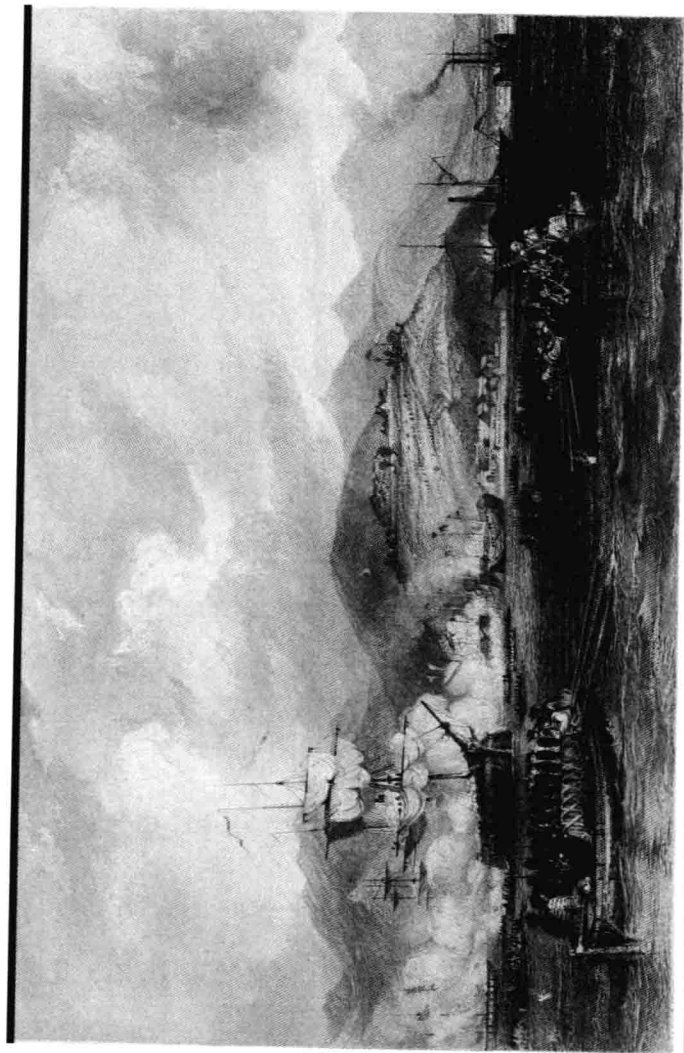
19 世纪 20 年代末，由于反法战争需要补充大量的陆军军官，这给萎靡不振的老桑赫斯特皇家军事学院送来了第一个阳光明媚的春天。国家加大对学院的投资和建设，随着拨款和校舍的增加，学员人数很快由建校时的几十名增加到 300 多名。然而这种势头并没有持续多久，随着反法战争的结束，学院又因国家削减军费和军官职业失去魅力而变得消沉，到 1845 年，在校学员减少至 160 人。

三、战火洗礼——两次世界大战的强烈冲击

第一次世界大战爆发后，世界多国战局紧张，许多机构发展停滞，甚至凋零，然而两所历经沧桑的老校——伍尔维奇和老桑赫斯特皇家军事学院并没有被战争摧毁，而是在血腥四溅的战火硝烟中，随着战争的影响、政治的波动和经济的起伏摇摆顽强地前行着，并执着地捍卫了军校存在的价值和发展的弥坚。其中，老桑赫斯特皇家军事学院在校生曾高达近千人，到 1939 年，几乎有半数以上英国坦克部队里的军官来源于此。伍尔维奇皇家军事学院的在校生也达到 340 人的顶峰。

在第二次世界大战爆发前夕，英国投入战事的经济耗费巨大。由于经费不足等原因，1936 年英国决定将伍尔维奇与老桑赫斯特军事学院合并。然而在此决定实施前，二战爆发了，





■ 1840 年的鸦片战争,当时的英国正处于“日不落”的顶峰,而中国处于封建王朝的谢幕期。一个拥有四亿人口、九十万军队、一千多万平方公里土地的大帝国就被几千名英国士兵给打得惨败。图为英军炮轰广州。

两所学校也都就地解散。随后，老桑赫斯特军事学院为了适应战争的需要，停止了正常招生和常规教学，为部队开办短期军官培训班。学院的马厩改成了车库、坦克库，教官分散到各个培训点，课程则侧重于射击、驾车和体能训练。

随着战争规模的扩大，老桑赫斯特皇家军事学院曾两度遭到德军炸弹的袭击。第一次是在 1941 年 1 月的一个晚上，当学员们就餐后返回宿舍楼时，一架德军轰炸机突然出现在学院的上空。校园内清亮的湖水在晴朗的夜晚无意间给敌机指引了目标，炸弹落在了新建的 C 楼上，5 个学员就此丧失了生命。第二次是在第二次世界大战即将结束时，德军的一枚降落伞薄壳炸弹悄无声息地从天而降，由于落在两个主楼之间，没有造成人员伤亡，但很多建筑物的窗户被震坏了。

尽管如此，德军的炸弹没能阻挡学院的发展。据统计，整个第二次世界大战期间，老桑赫斯特皇家军事学院总共培训出 1.5 万多名军官，为世界反法西斯战争做了杰出的贡献。

四、时代呼唤——桑赫斯特皇家军事学院重建

早在 20 世纪 20 年代，英国曾几次提出过将伍尔维奇与老桑赫斯特皇家军事学院合并的建议，但都遭到反对，其理由是伍尔维奇的学术水平超出了桑赫斯特学生的接受能力。然而随着社会的进步、战争的洗礼、任务的需求，两所军校逐步迈向了同一轨道的发展，可以说，时代呼唤学院重组改建。



第二次世界大战结束后不久，伍尔维奇与老桑赫斯特皇家军事学院合并之事随即启动，学校正式改为陆军桑赫斯特皇家军事学院，简称桑赫斯特皇家军事学院。首任校长是马修斯少将，于1921年进入老桑赫斯特皇家军事学院学习，二战期间担任第52威尔士师师长。

1947年1月3日，组建后的桑赫斯特皇家军事学院正式开学，马修斯校长在开学典礼上激情地说：

“我觉得很有必要一开始就让大家清楚一点，那就是你们——328位学员在这里开创了一个新的历史。这个历史将被所有陆军官兵牢记在心。你们现在所处的情况和1741年进入伍尔维奇皇家军事学院的学员以及1799年进入桑赫斯特皇家军事学院的学员是一模一样的。他们的优良传统经受住了时间的考验。我希望各位明白，在你们的肩上担负着这所院校的未来前途、优良传统和良好作风。”

可以说，桑赫斯特皇家军事学院自1947年组建以来，就承载了近206年的厚重历史。学院既继承了伍尔维奇笃学、优雅的风格，又发扬了老学院刚烈、果敢的传统，加上所历经的诸多战争，使这所风雨摇曳的古老学院形成独有的教育文化和训练模式。

