

楊國生 著

八十回顧

——楊國生自述



八十回顧

—— 楊國生自述

楊國生著

傳記叢刊
文史哲出版社印行

八十回顧：楊國生自述 / 楊國生著. -- 初
版. -- 臺北市：文史哲，民 102.06
頁：公分.（傳記叢刊；14）
ISBN 978-986-314-122-8（平裝）

1.楊國生 2.台灣傳記

783.3886

102011498

傳記叢刊

14

八十回顧 ——楊國生自述

著者：楊國生
出版者：文史哲出版社

<http://www.lapen.com.tw>

登記證字號：行政院新聞局版臺業字五三三七號
發行人：彭正雄
發行所：文史哲出版社
印刷者：文史哲出版社

臺北市羅斯福路一段七十二巷四號
郵政劃撥帳號：一六一八〇一七五
電話 886-2-23511028 · 傳真 886-2-23965656

實價新臺幣四〇〇元

中華民國一〇二年（2013）六月初版

著財權所有·侵權者必究

ISBN 978-986-314-122-8

78814

八十回顧 目次

——楊國生自述

自序	五
圖影	九
壹、閩巷舊事	二九
一、三街六巷憶繁華	三〇
二、歲時節日記盛事	三六
三、寺廟古蹟話滄桑	四六
四、人文薈萃念鄉賢	五五
貳、話我家庭	六五
一、家世及近支世系	六五

參、艱難歲月——我的求學歷程

二、我的父親·····	六八
三、勤勞一生的母親·····	七四
四、永懷先長兄·····	八一
五、海峽兩岸的親人·····	八七
六、妻女與我·····	九四
參、艱難歲月——我的求學歷程·····	九九
一、啓蒙·····	九九
二、小學·抗戰烽火·····	一〇〇
三、在父親塾館侍讀·····	一〇四
四、華英學校·社會變革·····	一〇六
五、錢莊習業·抗戰勝利歇業·····	一〇八
六、失學記事·····	一一一
七、鎮江中學進修班苦學記·····	一一五
八、高郵縣訓所·世亂家愁的日子·····	一二〇

九、復興崗上·····	一二二
十、淡大夜讀·····	一三四
十一、政大東亞研究所進修·····	一四三
肆、軍旅征程·····	一四七
一、從軍行·····	一四七
二、在新軍熔爐中鍛煉·····	一四九
三、台灣軍士教導團當班長·····	一五七
四、炮兵團的過客·····	一六四
五、在長城部隊歷練與成長·····	一六五
六、飛彈群飛揚的日子·····	一九一
七、在三〇九單位工作和學習·····	一九五
八、高司幕僚·····	二〇〇
九、退 伍·····	二〇八
伍、公僕生涯·····	二二一

一、公僕前傳……………二二一

二、從基層公務員做起……………二二六

三、在人事局的重大工作紀要……………二二八

四、機要職務雜談……………二二五

五、參與幾次有特色的會議……………二二九

六、政大行政管理研究班的同學情誼……………一三二

七、帶領公務人員國外休假旅遊……………一三三

八、率團赴英法考察參訪……………一四〇

九、退休誌感……………一四九

陸、總結與反思……………二五一

附錄……………二五三

一、懷念父親……………二五三

二、父親詩稿影本……………二六一

三、行政院所屬人事人員英國考察團考察報告（目錄）……………二六二

八十回顧 目次

——楊國生自述

自序	五
圖影	九
壹、閩巷舊事	二九
一、三街六巷憶繁華	三〇
二、歲時節日記盛事	三六
三、寺廟古蹟話滄桑	四六
四、人文薈萃念鄉賢	五五
貳、話我家庭	六五
一、家世及近支世系	六五

參、艱難歲月——我的求學歷程

二、我的父親·····	六八
三、勤勞一生的母親·····	七四
四、永懷先長兄·····	八一
五、海峽兩岸的親人·····	八七
六、妻女與我·····	九四
參、艱難歲月——我的求學歷程·····	九九
一、啓蒙·····	九九
二、小學·抗戰烽火·····	一〇〇
三、在父親塾館侍讀·····	一〇四
四、華英學校·社會變革·····	一〇六
五、錢莊習業·抗戰勝利歇業·····	一〇八
六、失學記事·····	一一一
七、鎮江中學進修班苦學記·····	一一五
八、高郵縣訓所·世亂家愁的日子·····	一二〇

3 目 次

九、復興崗上·····	一二二
十、淡大夜讀·····	一三四
十一、政大東亞研究所進修·····	一四三
肆、軍旅征程·····	一四七
一、從軍行·····	一四七
二、在新軍熔爐中鍛煉·····	一四九
三、台灣軍士教導團當班長·····	一五七
四、炮兵團的過客·····	一六四
五、在長城部隊歷練與成長·····	一六五
六、飛彈群飛揚的日子·····	一九一
七、在三〇九單位工作和學習·····	一九五
八、高司幕僚·····	二〇〇
九、退 伍·····	二〇八
伍、公僕生涯·····	二二一

一、公僕前傳……………二二一

二、從基層公務員做起……………二二六

三、在人事局的重大工作紀要……………二二八

四、機要職務雜談……………二二五

五、參與幾次有特色的會議……………二二九

六、政大行政管理研究班的同學情誼……………一三三二

七、帶領公務人員國外休假旅遊……………一三三三

八、率團赴英法考察參訪……………一四〇

九、退休誌感……………二四九

陸、總結與反思……………二五一

附錄……………二五三

一、懷念父親……………二五三

二、父親詩稿影本……………二六一

三、行政院所屬人事人員英國考察團考察報告（目錄）……………二六二

自序

時光匆匆，不覺已歷經八十寒暑，回顧既往，我曾走過那殘酷的戰爭離亂歲月，遭逢過天災、時疫和荒旱飢饉的日子，飽嘗了人世間的冷暖，也目睹了世事巨變的滄桑，這些經歷過的事實，都點滴在心。但這本回顧中，所要陳述的是我在那個年代所生活的方式，在那種環境下我所接受的處世哲學，在艱難困苦中的應對經驗以及與師長、親友和同事間的情誼，還有我的一些卑微的感想。

書中所述，大致依據記憶，佐以個人日記（間斷性的）、筆記、公私文件、保存的相片及參考有關文獻等。就上述資料，經整理區分為六個章節：第一章「閭巷舊事」，係從我的家鄉說起，我出生於蘇北的偏鄉小鎮，那裏的風土人情千百年來從無重大改變，但近數十年可謂起了「翻天覆地」的變化。由於故鄉的原住

人口大量外移，寺廟古蹟又因戰火摧毀幾已迨盡，小鎮的原貌已不復可尋，現在故鄉在交通、文教及生活設施的建設方面雖已日益改善，但舊日情景仍常繫我心，因此就記憶所及，把它整理呈現出來，讓故鄉年輕一代知道臨澤小鎮的過去，也讓關心人士知道它的史實。第貳章「話我家庭」，由於我家家譜毀於「文革」，深以為憾，因此我儘量就所知道的家世及近支世系和戚族關係加以陳述，另一方面也把過世的父母和先長兄在生前所遭遇的不幸和委屈以及他們堅強的為生活奮鬥的情形寫出來，讓後代子孫們瞭解。海峽兩岸親人的分離，是近代人類史上的悲劇，我們家人的分合和各自努力的故事，可作為這個世代的見證之一。第參章敘述我的求學歷程，在我求學時期，正值抗日戰爭和國共內戰的年代，我個人又遭逢家庭變故的傷痛，致求學之路走得十分曲折和艱辛，爾後在軍中公餘讀書也十分艱苦，因此本章冠以「艱難歲月」，應屬實情。第肆章「軍旅征程」，係就我從軍經過和在軍中的整訓征戰經歷如實陳述。考慮到某些情況，因此在高司工作中的一些情節則從略。第伍章「公僕生涯」，係就軍中退伍後，憑藉國家公務人員考試資格進入行政機關的一段歷程。我從基層公務人員歷練，因績效游

升到簡任職等主管，自覺廉潔自持，尚能克盡厥職。第陸章「總結與反思」，旨在抒述我對這本回顧的一些感想。

寫回憶或自述，貴在真實，書中對於人物的臧否，本對事不對人原則，在負面陳述方面不指名道姓。文內也有若干自我貼金之處，因均屬實情，故亦不刻意迴避不談。由於年事增長，某些時地記事或有訛誤之處，尚請尊敬的讀者諒鑒。

這本回顧寫就之際，蒙復興崗同期學長前政戰學院藝術學系李沛教授、淡江大學同班好友前駐法經濟參事李顯學長及同鄉好友薛兆庚將軍惠予校訂，謹致謝忱。內子湯麗惠女士鼓勵並催生這本回顧的誕生，女兒曾媛把這本回顧初稿鍵入電腦並協助出版，備極辛勞，併予致謝與慰勉。

楊國生 二〇一三年五月於台北

八十回題



馬英九先生任行政院研考會主委時致贈“管考績優”獎牌



於人事行政局企劃處辦公室



人事行政局卜局長達海親授服務獎章



中央蔣秘書長彥士致贈獎牌