

具有现实指导意义的谋略之书

孙子兵法 孙臆兵法 三十六计

· 畅销珍藏版 ·

「春秋」孙武
等著

成都时代出版社
CHENGDU TIMES PRESS

孙子兵法

孙臆兵法

三十六计

（春秋）孙武等 著

 成都时代出版社
CHENGDU TIMES PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法·孙臆兵法·三十六计 / (春秋) 孙武等著.
-- 成都: 成都时代出版社, 2014.1
ISBN 978-7-5464-1012-8

I. ①孙… II. ①孙… III. ①兵法 - 中国 - 古代 - 通俗读物 IV. ①E892.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 262183 号

孙子兵法·孙臆兵法·三十六计

SUNZI BINGFA SUNBIN BINGFA SANSHILIU JI

(春秋) 孙武等 著

出品人 段后雷
责任编辑 陈德玉
责任校对 李 航
装帧设计 尚世视觉
责任印制 干燕飞

出版发行 成都时代出版社
电 话 (028) 86621237 (编辑部)
(028) 86615250 (发行部)
网 址 www.chengdusd.com
印 刷 北京中印联印务有限公司
规 格 148mm×210mm 1/32
印 张 8
字 数 145 千
版 次 2014 年 1 月第 1 版
印 次 2014 年 1 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-5464-1012-8
定 价 29.80 元

著作权所有·违者必究。

本书若出现印装质量问题, 请与工厂联系。电话: (010) 65709800

出版说明

一、《孙子兵法》，是中国古典军事文化遗产中的璀璨瑰宝，是中国优秀文化传统的重要组成部分，同时也是世界上最早的兵书之一。本书作者为春秋时期的伟大军事家孙武，大约成书于 2500 年前的春秋末年，是世界上最早的一部军事论著，比欧洲克劳塞维茨所著的《战争论》要早 2300 年。

二、《孙子兵法》所阐述的谋略思想和哲学思想，被广泛地运用于军事、政治、经济等各领域。其内容博大精深，思想精邃富赡，逻辑缜密严谨。后世的军事思想和兵书大多受其影响，曾被誉为“前孙子者，孙子不遗；后孙子者，不遗孙子”。

三、《孙子兵法》有丰富的辩证法思想，书中探讨了与战争有关的一系列矛盾的对立和转化，如敌我、主客、众寡、强弱、攻守、胜败、利害等。《孙子兵法》

正是在研究这种矛盾及其转化条件的基础上，提出其战争的战略和战术的。这当中体现的辩证思想，在中国辩证思维发展史中占有重要地位。《孙子兵法》谈兵论战，集“韬略”、“诡道”之大成，被历代军事家广为援用，《孙子兵法》缜密的军事、哲学思想体系，深远的哲理、变化无穷的战略、战术，常读常新的探讨韵味，在世界军事思想领域也拥有广泛的影响，享有极高的声誉。

四、《孙子兵法》是深深扎根于中国的主流哲学，以自然科学为基础，以“成就人、成就事”为目标的应用科学，时至今日，更是成为商界必备实战手册。该书已被翻译成英、俄、德、日等 20 种语言文字，全世界有数千种关于《孙子兵法》的刊印本。不少国家的军校更是把它列为教材。

五、《三十六计》亦称“三十六策”，是指中国古代用兵的三十六个策略。“三十六计”一语，源于南北朝时期，南朝宋将檀道济（？—公元 436 年），据《南齐书·王敬则传》：“檀公三十六策，走为上计，汝父子唯应走耳。”此书于何时何人所撰，已难确考。

六、《三十六计》原书按计名排列，共分为六套，即胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计和败战计。前三套主要是处于优势时的所用之计，后三套主要是处于劣势时所用之计。每套各包含六计，总共三十六计。

七、《孙宾兵法》中残缺的文字比较多，因此对于不能辨识的字以及由于竹简残断而缺去的字用“□”号表示，但字数超过五个或字数无法确定时（包括中间缺整简的情况），则用“……”号表示。根据上下文补出的缺文或简文原来脱字，则外加“[]”号。

· 孙子兵法 ·

始计篇第一	3
作战篇第二	9
谋攻篇第三	15
军形篇第四	22
兵势篇第五	27
虚实篇第六	33
军争篇第七	42
九变篇第八	49
行军篇第九	54
地形篇第十	62
九地篇第十一	69
火攻篇第十二	82
用间篇第十三	86

· 孙臆兵法 ·

擒庞涓	93
见威王	99

威王问	106
陈忌问垒	119
篡卒	123
月战	127
八阵	130
地葆	133
势备	137
兵情	142
行篡	145
延气	148
强兵	150
十阵	152
十问	162
客主人分	171
善者	176
五名五恭	180
兵失	183
将义	186
将德	188
将败	190
将失	192
雄牝城	198
五度九夺	201
积疏	204

· 三十六计 ·

总 说	211
第一套 胜战计	
第一计 瞒天过海	213
第二计 围魏救赵	214
第三计 借刀杀人	215
第四计 以逸待劳	215
第五计 趁火打劫	216
第六计 声东击西	217
第二套 敌战计	
第七计 无中生有	218
第八计 暗渡陈仓	219
第九计 隔岸观火	220
第十计 笑里藏刀	220
第十一计 李代桃僵	221
第十二计 顺手牵羊	222
第三套 攻战计	
第十三计 打草惊蛇	223
第十四计 借尸还魂	224
第十五计 调虎离山	224
第十六计 欲擒故纵	225
第十七计 抛砖引玉	226

第十八计	擒贼擒王	227
第四套 混战计		
第十九计	釜底抽薪	228
第二十计	混水摸鱼	229
第二十一计	金蝉脱壳	230
第二十二计	关门捉贼	230
第二十三计	远交近攻	231
第二十四计	假途伐虢	232
第五套 并战计		
第二十五计	偷梁换柱	233
第二十六计	指桑骂槐	234
第二十七计	假痴不颠	234
第二十八计	上屋抽梯	235
第二十九计	树上开花	236
第三十计	反客为主	237
第六套 败战计		
第三十一计	美人计	238
第三十二计	空城计	239
第三十三计	反间计	239
第三十四计	苦肉计	240
第三十五计	连环计	241
第三十六计	走为上	242



孙子兵法

孙子曰：兵^①者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

【注释】

①兵：当名词用时，指士兵、军队、兵器；当动词用时，指用兵，此处指战争。

【大意】

孙子说：战争是一个国家的首要大事，关系到国家的生死存亡。是否要发动战争，以及如何作战，都必须经过缜密的分析、观察、研究，再做决策。

故经^①之以五事，校之以计，而索其情^②：一曰道，

二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。

道者，令民与上同意者，可与之死，可与之生，而不畏危也；

天者，阴阳、寒暑、时制也；

地者，高下、远近、险易、广狭、死生也；

将者，智、信、仁、勇、严也；

法者，曲制、官道、主用也。

凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知之者不胜。故校之以计，而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

【注释】

① 经：古代指经线，在此作动词用，意思是衡量、分析。

② 校之以计，而索其情：“校”同上句“经”的意思一样，指分析、比较；计，古代指筹码，在此指下文“主孰有道”等几个情况；索，意思是索取、获得；情，指战争中的敌我形势。

【大意】

战争关系着国家的存亡，因此要分析敌我双方的五方面情况，对两者的情况加以比较，以此探索双方胜负的可能性。

这五方面情况，一是道。道就是战争的正义性，也就是君王的作战意志和臣民的意愿是一致的。国民

百姓支持战争，不惧生命危险，甘愿为君主而死。这就是有道。

二是天。天是指天气、环境、寒暑、昼夜等各种自然气象、季节的因素。

三是地。地就是地理环境，包括地势的高低、战争的路程远近、所占据地区是险要还是平坦以及战场是宽广还是狭窄等，这些都是决定战争胜负的要素。

四是将。将就是率领军队的将领，将领要有作战的谋略和打仗的勇猛，对士兵要抚恤，同时须奖赏分明，严明军纪。

五是法。法就是整个作战部队要有层次分明的组织机构，每个组织要有法令制度来管理人员的编制、资源的保障、物资的调配等战争中的事情。

这五个方面，作为一军主脑的将领都要有充分的认识，深入的了解。通过考察分析双方的各种情况，并据此加以比较，以此预测战争的胜负。哪一方的君王更贤明，民心更齐？敌我双方的将领谁能力更强？哪一方具备天时、地利、人和的优势？哪一方的军纪法规执行得更有力？军粮、武器装备等军需物资哪一方更充足？哪一方的士兵更能打仗？哪一方的奖罚分明？知道了这些情况，就能猜出谁胜谁负了。

将^①听吾计，用之必胜，留之^②；将不听吾计，用之必败，去之。计利以听^③，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权^④也。

【注释】

①将：在此读jiāng，表示假设，意为如果。

②之：自此作为音节助词，没有实意。留之，意为留下来（辅佐君王）。

③计利以听：计策有利而已经被听取采纳。

④因利而制权：因，意思是根据。制权，采取应变的行动。整句话的意思是，根据实际有利的情况，采取相应的作战行动。

【大意】

如果国君听取我的作战计策，任用我指挥作战，那战争就会得胜，我就留下来。如果国君不听我的计策，即使任用我，战争也会失败，那我就离开。接受了我的作战思想和方针，我还将从其他方面造势，以“势”作为辅助，使计策得以顺利地施行。所谓“势”，就是以“有利于我方”为原则，在战场上灵活应对各种突发情况，以掌握战争的主动权。

兵者，诡道^①也。故能而示之不能^②，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之^③，逸而劳之，亲而离之，攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传^④也。

【注释】

①诡道：诡计之策。

②能而示之不能：有能力作战却假装不能战。这句话中的“而”以及后面三句话中的“而”都表示转折。从“利而诱之”到“亲而离之”的“而”则作连词，表示顺承，相当于“就”。

③骄之：之，指敌人。骄，作为动词用。骄之的意思是使敌人骄傲。

④不可先传：不可以事先下定论。指战事各种行为都可能是诡诈的计策，也是兵家作战常用的妙计，不要事先下定论。

【大意】

用兵作战，就是一种施行诡诈的行为。所以，要在有能力时假装没有能力；明明要进攻敌人却做出不攻打的样子；想要从近处攻入敌军阵营却装作要从远处袭击；要攻打远处时又装出想从近处攻打敌方的样子。

如果对方贪图财利，就用利益引诱他，使对方军队混乱，然后趁机攻袭他；对方比我方强大就防备他，对方暴躁易怒就挑衅激怒他，乱其阵脚；对方谦卑谨慎，就用计策使他骄傲自满；对方军力充沛，就用计使他们疲劳；对方内部和睦团结，就挑拨离间他们。

总而言之，就是要攻打对方没有戒备的地方，在敌人料想不到时发动袭击。这些都是兵家克敌制胜的常用妙计，战争中根据不同情况采取不同的诡计，是无法事先下定论的。