

为民·务实·清廉

WEIMIN
WUSHI
QINGLIAN

——做官做事做人 **60** 讲

周文彰◎著



- ◎ 一部直击心灵的从政箴言录
- ◎ 人民网 **“最热声音”** 重装来袭
- ◎ 《好人不一定是好官，好官一定是好人》全新升级

送给领导干部的
『**一句话礼物**』

中国方正出版社

为民·务实·清廉

WEIMIN
WUSHI
QINGLIAN

——做官做事做人 **60** 讲

周文彰◎著

中国方正出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

为民·务实·清廉——做官做事做人 60 讲/周文彰著. —北京: 中国方正出版社, 2013. 5

ISBN 978 - 7 - 80216 - 884 - 8

I. ①为… II. ①周… III. ①中国共产党—党员—思想政治教育
IV. ①D261. 42

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 033167 号

为民·务实·清廉

——做官做事做人 60 讲

周文彰 著

出版人: 单 威

责任编辑: 康 弘 王文君

责任印制: 李 华

出版发行: 中国方正出版社

(北京市西城区广安门南街甲 2 号 邮编: 100053)

编辑部: (010) 59594607 发行部: (010) 66560513

出版部: (010) 59594625 门市部: (010) 66562755

邮购部: (010) 66560933

网址: www.fzpress.com.cn

责编 E-mail: xihouxiaohe@126.com

经 销: 新华书店

印 刷: 北京盛兰兄弟印刷装订有限公司

开 本: 787 毫米 × 1092 毫米 1/16

印 张: 19

字 数: 200 千字

版 次: 2013 年 8 月第 2 版 2014 年 4 月北京第 8 次印刷

(版权所有 侵权必究)

ISBN 978 - 7 - 80216 - 884 - 8

定价: 39.80 元

(本书如有印装质量问题, 请与本社出版部联系退换)

一、好人不一定是好官， 好官必须是好人

做官、做事与做人 3

做官是手段，做事是目的，做人是基础。我们周围出现的一些贪官，不能说他们从来就没有解决好三者之间的关系，他们的失足就在于他们没有始终如一地处理好这个关系。

以责任感做事 8

凡是好官，都是以责任感做事。不以责任感做事，做事甚至可能出大乱子、大问题。不以责任感做事，等于每做一事都在自挖陷阱、自套绞索、自毁前程、损人害己。

要敬业 11

单身汉敬业与否，只关乎一人，领导干部是否敬业，事关全局。一个单位、一个地区的事业发展和民生幸福，全靠领导干部是否真抓实干。领导干部的位子和担子是相当的，在什么位子就有什么担子；爱岗不是爱位子，而是爱担子。

要立业 15

敬业是对工作态度和作风的要求，立业是对工作能力和水平的要求。敬业是立业的前提，不敬业，不可能立业。立业是敬业的追求，敬业就是为了立业；不以立业为目标，敬业就失去方向，也没有意义。

不能没有事业心 18

一个没有事业心的领导干部是多么可怕。他占着位置，握有权力，却不思有所作为，不想有所成就，更无有所贡献的抱负。这样的领导干部，是党和国家大业的不幸，是百姓的灾难。

当好后任 22

主要领导干部新老交替时期，是极易发生“折腾”的危险期。后任不实事求是地

评价前任工作，随意废止前任好的工作思路，对前任留下来的协议、债务“不认账”，对中层干部队伍实施不正常的“洗牌”等等，都是“乱折腾”、“瞎折腾”。

立身不忘做人之本 26

如果说“活着”是人的自然愿望，立身就是人的社会追求。“活着”，延续着人的自然生命，“立身”，表现着人的社会价值。

为政不移公仆之心 30

一些人民“公仆”已经蜕变为人民“公害”。虽然是少数人，但危害严重，影响很坏，对党的形象和“公仆”称号杀伤力极大。

用权不谋一己之私 34

用权谋私，每谋一私，等于给自己增加了一份危险；严重谋私，只谋一次，就会断送自己的政治生命。领导干部最伤害自己的行为，就是用权谋私。

让业余更有意义 37

我无意主张每个人都要成为本职工作之外的业余专家，但如果有人有心这么做，无疑是生活更有意义、生命更有价值的表现，也是为国家发展强盛添砖加瓦之举。

让学习成为责任 42

学习比喝酒健康，比打牌高雅，比喝茶聊天虚度时光能更好地熏陶后代，比不学无术更能引领下属，比上歌厅下按摩房更能有效地躲避糖衣炮弹……

让学习成为习惯 46

学习不是语言，而是一种行为。重视学习，就要见诸行为；没有学习行为，就谈不上重视学习。

言行要一致 49

所谓“言行一致”，就是要对党、对组织、对同志讲真话、讲实话、讲心里话，就是要言必行、行必果，以行动验证表态、用实践兑现承诺。

二、人民对美好生活的向往， 就是我们的奋斗目标

永做人民公仆 55

我曾上网搜了“人民公仆”这个词条，让我吃惊的是，网上对我们这个称谓多有

冷嘲热讽的帖子，何以如此？

牢牢树立公仆意识 59

总之一句话，公仆意识不仅是思想的，也是行为的，而公仆意识具有一些基本的衡量标准。

时刻关爱群众 65

关爱群众，就不能漠视这些难。个别的难，用特别的办法去解决；普遍的难，制定方案，创造机会，有计划有步骤地去解决。

群众满意是用权的最高标准 69

行使权力的最高标准是让群众满意，而民生为本、公平公正、勤政廉洁，就是领导干部实现让群众满意的三大着力点。

诚信政府的关键看市长 73

市长是不是重视诚信政府建设，有一个简单的自我检测方法：市长在作完《政府工作报告》后，心思是不是还能回到报告上来。

以民生为本 77

“以民生为本”，就是要把保障和改善人民群众生存、生活、生命所必需的各种条件，作为发展的根本目的，作为领导干部工作的出发点和落脚点。

把群众当亲人 82

一个领导干部，不管他是不是为亲人着想，但一定要“把群众放在心上”，把群众当亲人。

打一个死结——群众情结 86

全国各地人民群众支持革命、无私奉献的感人事迹，提醒每一个领导干部都要在心头打一个死结——群众情结。

知民情 92

不知道民情会怎么样呢？心和老百姓想不到一块，情和老百姓系不到一块，事和老百姓做不到一块。

提高为民能力 97

可惜，有的领导干部在提高为民能力上，还不如木匠为提高家具制作能力下的功

夫深，没有当成一门必修课来研究。

关爱农村 101

不要从“恩赐”心理出发去关爱农村，而是要常怀“亏疚”之心加倍关爱农村；
不要用“做好事”方式去关爱农村，而是用“尽责任”制度性安排去真心关爱农村。

核心是服务 106

怎样服务呢？首先要做减法——减少管理，减少环节，减少手续，减少层级，减少衙门习气，减少行政成本。

管好食品 110

我们完全有条件管好食品，需要加强的，除了进一步理顺管理体制和机制外，就是责任心和紧迫感，就是拼命三郎的劲头和事半功倍的能力。

三、思想纯洁，是最重要最根本的纯洁

不要轻视世界观 117

世界观这种东西，正确的时候，往往感觉不出它的重要。这种情形，恰如健康，能吃能喝、不痛不痒时，不觉得健康的宝贵；一旦大病临头，才猛醒：只要还我健康，什么都无所谓了。

缺什么都不能缺精神 123

精神的作用真是神奇之极，难以用语言详尽。这是“人总是要有一点精神的”的道理所在，这正是党中央历来强调精神状态的道理所在。

保持蓬勃朝气 127

人，都会由青年而中年而壮年而老年。随着年龄的增长，我们能不能让朝气永驻呢？我们要不要让朝气永驻呢？第一个问题是问可能性，第二个问题是问必要性。

心往一处想 132

心往一处想，不是往“一把手”意见上想，而是往目标和大局上想，往人民群众根本利益上想，往真理上想。

保持思想纯洁 135

所谓纯洁性，主要是要求我们思想纯洁、作风纯洁、队伍纯洁、清正廉洁。其中，思想纯洁是最重要、最根本的纯洁，因为思想是人的全部行为的总开关和总指挥。

要全面地看问题 141

只有全面地看问题，答复问题才能妥帖，解决纠纷才能服人，处理工作才能公允，制定方案才能严密，办理案件才能准确，关注民生才能周全。

读一点马列经典 146

只有从源头上去学，才能弄清楚中国特色社会主义理论的来龙去脉，从而加深理解，自觉运用。

要继续艰苦奋斗 151

艰苦奋斗是一种精神，艰苦奋斗是一种作风，艰苦奋斗是一种本色。

树立自觉的创新意识 156

想创新，就是一种创新意识；政府管理创新，首先要求政府官员要有自觉的创新意识。

内化为大脑软件 159

要想把党的指导思想变为个人的自觉行动，就要把外在要求内在化，变成我们自己的思维方式和思想方法，变成我们大脑的软件。

四、既要在“求真”上下功夫， 更要在“务实”上做文章

坚持实事求是 167

不实事求是，那是最不科学的态度。不实事求是，书上没有的，文件上没有的，领导人没有讲过的，就不敢多说一句话，多做一件事，一切照抄照搬照转，把对上级负责和对人民负责对立起来，是不应该发生、但却是很容易发生的。

切忌形式主义 172

形式主义危害太大了！形式主义一般都属表面文章，花架子，不解决任何问题，搞形式主义的人也不想解决任何问题，因此误事是必然的。

抛弃官僚主义 176

比起形式主义，官僚主义在我们党内出现得更早，危害时间更长更持久，因此，我们党反对官僚主义斗争的历史更久远。

就怕不落实 182

各种各样的不落实带来各种各样的不良影响和严重后果，一而再、再而三地提醒和要求我们：凡事都要抓落实。

要抓实 186

常见的忌讳是年年提出不同口号，岁岁转移工作重点，频繁更换频道，一项工作刚启动，还未见成效，又有新的工作要求出台了。其结果，什么载体都是浅尝辄止，什么创意都是半途而废。

提高办事效率 189

各种因素导致的办事效率低下，总结果是“办事难”，造成了一言难尽的危害。

向实践学习 194

向实践学习之实践还应该包含民间、包含基层。所以，向实践学习还应该包含向群众学习，向基层学习，因此深入实践与深入群众是一致的。

不要“长空假”而要“短实新” 201

讲话不只是遣词造句、作文表达。讲话是一个人的综合素质的外在表现，要实现“短实新”，就要在党性修养、改进文风和提高素质上狠下功夫。

功课在基层 204

熟悉基层了解百姓，就能知道基层需要什么，群众盼什么，把应该做的事情连续不断地抓下去，直到做出成效。

干实事 208

干实事，第一要克服不干事，第二要克服干虚事，第三要克服空谈，第四要克服弄虚作假。

好好尽职 213

我们都非常清楚，医生不尽全职是什么后果，警察不尽全职是什么结局，消防不尽全职会有什么大患。我们不妨自问：领导干部如果不尽全职呢？

下功夫 218

政府管理要在服务上下功夫，城市建设要在质量上下功夫，食品安全要在改革上下功夫，为政清廉要在制度上下功夫。

以勇气和智慧推进改革 225

既然改革有风险，何必要改革？因为不改革就体制不畅，人气不顺；不改革就益发僵化，缺乏生机与活力；不改革就没有出路，就没有发展。

领导就是环境 231

我一直认为，领导就是环境，环境在于领导。一个地方，如果投资环境不佳，原因在领导，责任在领导。

告别绿化形式主义 235

新绿化观的操作思路十分简单，就是“打造林荫大道”。路到哪里，树就栽到哪里。

五、为政清廉才能取信于民， 秉公用权才能赢得人心

要有职业风险意识 241

有些领导干部，既无防范意识，也无防身之术，甚至本来就有便于攻击的缝隙，结果，惨痛地倒在攻击之下。

自重 244

一个人自重不自重，衡量标准一是合规不合规，二是得体不得体。自重之人，一是言行合规，二是言行得体。

自省 248

自省，就是自我反省，自行省察，目的是看看自己的言和行如何，特别是有什么闪失或过错没有，以便适时调整或校正。

自警 253

带有根本性质的自警，是在思想上筑牢三道防线，这就是道德防线、纪律防线和法律防线。

自励 257

自励的支撑作用、推动作用、鞭策作用，发源于人的内心的自觉。一个不断自励的人就是一个高度自觉的人。

慎独 261

获得这种境界，就能自觉做到独处时和众人前一个样，有要求和没要求时一个样，有监督和没监督时一个样，在任何时候都能严于律己，洁身自好！

慎微 265

慎微本身所固有的颠扑不破的真理性，使它很快被引申用于处理人际关联和日常事务的原则。

交友要避免害 270

领导干部也有朋友；领导干部也需要交朋友。但领导干部最终栽在朋友手里的事频频发生，教训沉痛。这就给我们一个重要提醒：交友要避免害。

行政要公正 275

当前，人民生活水平有了很改善，但老百姓的怨气却有增无减。原因很多，但最重要的原因之一是行政不公正。

为官的忌讳 279

最基本的、带有根本性的忌讳有四个：这就是想发财、图省力、求回报、带私心。把握好这些底线，避免了这些忌讳，其他“不准”就有了自觉性，对其他底线或忌讳的坚持就有了一定的生成机制。

制度管权 283

要加强对权力运行的制约和监督，把权力关进制度的笼子里，形成不敢腐的惩戒机制、不能腐的防范机制、不易腐的保障机制。

阳光用权 287

为了说起来方便，我们可称之为“阳光用权”；坚持让权力在阳光下运行的政府，我们可称之为“阳光政府”。

后记 292

为民·务实·清廉——做官做事做人60讲

Part 1

好人不一定是好官，
好官必须是好人

做官、做事与做人

今天我想集中谈一个题目，就是做官、做事与做人的问题。做官、做事与做人三者之间的关系想明白了、实践好了，我们才有可能成为国家和人民所需要的官。我今天不是讲如何做官、如何做事、如何做人，而是讲做官、做事、做人三者之间的关系。

官是什么？这是我们面临的第一个问题。有人可能说，官是地位，做了官就意味着社会地位高了；有人可能说，官是权力，有官就有权，官小有小权，官大有大权，官是跟权力联系在一起的。但从本质上说，官是责任。人类社会最初本来没有官，后来有许多共同的事务，需要专人去管理，于是慢慢地就有了官。一个人从一般社会成员变成官，就意味着多了一份责任，即不仅要管理好自己，还要管理好别人、管理好一个部门、管理好一个地区。官由小变大，实际上也就意味着我们责任的范围由小变大，分量由轻变重。为了方便管理，人民赋予官一定的权力，做官也就是掌权和用权。不言而喻，权力是官用来履行责任的手段和工具；权力是以履行责任为前提的。在我们国家，权力是以为人民服务为前提的，所以胡锦涛同志一再强调权要“为民所用”。有一年，一个地方发大水，人们找不到镇长。镇长去哪儿了？去丈母娘家了！因

从本质上说，官是责任。一个人从一般社会成员变成官，就意味着多了一份责任。

权力是以履行责任为前提的。在我们国家，权力是以为人民服务为前提的。

做官的掌权和用权，就是为了做事。

为洪水来了，丈母娘家被水淹了，丈母娘迫切需要他去照料、搬家。从女婿这个角度来讲，这位镇长是个好女婿。但是，后来这个镇长被称为“怕水干部”，被开除了党籍、开除了公职。为什么？就是因为在洪水面前他作为镇长却没有履行组织群众抗洪抢险的责任。所以，官就是责任。当了官就等于承担了一份责任。这位怕水干部，“倒霉”就倒霉在他是个官，他没有去履行他应该履行的责任，被处理了。

既然做官，就一定要做事。做官的掌权和用权，就是为了做事：一做自己的职务所要求的事。警官、法官、检察官、军官、地方官，各有不同的职务要求；地方官当中又有市县长、局长、股长等不同职务。我们做事，就是做自己的职务要求做的事。二做上级领导分配我们做的事。除了职务要求之外，上级领导还经常给我们加任务，比如要我们对口扶贫，要我们突击抢险等等。做官也应该把领导交给我们的事做好。三做群众希望我们做的事。群众希望我们发展经济、打黑除恶，希望我们解决看病难、走路难、吃水难等问题。这些事，我们都应该积极去做。四做从职业道德出发应该做的事。比如，身先士卒、率先垂范、勤政廉政、执政为民，这都是职业道德所要求我们做的事。

习近平同志在2010年中央党校秋季开学典礼上深刻指出：共产党员和领导干部不论做何种工作，都是为坚持和发展中国特色社会主义干事创业，都是必须做好的光荣事业，都要真正把精力和才干集中和用在所干的每一件工作上。上班打麻将被老百姓骂，被撤职，就是因为“饱食终日，无所用心”，不做事。把心思用在炒股票，用在为自己家谋利益，就是因为不



做自己职务要求的事，不做上级领导交办的事，不做群众要求做的事。做事才能履行责任。做事是履行责任的过程，是履行责任的表现，也是履行责任的结果。空谈、形式主义、官僚主义之所以是为官之大忌，为人民所不齿，就是因为不认认真真做事。

要做好官，做好事，就要做好人。做人不过关，做官、做事也做不好。做人是做官与做事的基础，也是做官与做事的保证。只有做好了人，做官才能成为人官，否则会被老百姓骂成狗官或者别的什么官；只有做好了人，做事才可能有正确的动机，才可能有人民所欢迎的效果。所以我们要先做人后做官。好人不一定是好官，但好官必须是好人。以为当了领导，成了官就做好了人，因而颐指气使，好为人师；只有教育人的意识，没有改造自己的自觉，这就彻底地错了。

做人有许多标准，最根本的也是最起码的标准，那就是人要有人的样子。人的样子不在于外表，高啊、矮啊，胖啊、瘦啊，男啊、女啊，俊啊、丑啊，这跟做人没有关系。人的样子就在于人的良心。人与动物的不同，就在于人有良心，好人与坏人的区别，就在于好人有良心。丧失了良心，也就失去了做人的资格，就更不用说做官了。不同的角色、不同的职业，对良心的要求也有所不同。但是，只要是人，就应该有良心。良心属于道德范畴，人之为人，就在于人有道德。只要是人，就应该有家庭美德、职业道德和社会公德。这“三德”是做官、做事必备的也是起码的条件。毛泽东主席曾经要求共产党人做一个高尚的人、一个纯粹的人、一个有道德的人、一个脱离了低级趣味的人、一个有益于人民的人。对我们来说，要想做好官、做好事，就是要做这样的人。

做事才能履行责任。做事是履行责任的过程，是履行责任的表现，也是履行责任的结果。

做人不过关，做官、做事也做不好。做人是做官与做事的基础，也是做官与做事的保证。

好人不一定是好官，但好官必须是好人。

做官是手段，做事是目的，做人是基础。

我们周围出现的一些贪官，不能说他们从来就没有解决好三者之间的关系，他们的失足就在于他们没有始终如一地处理好这个关系。

在做官、做事、做人这三者关系中，做官是手段，做事是目的，做人是基础。这三者的关系不能错位。做官不是目的，做官是为了做事，假如我们把它倒过来，做事是手段，做官是目的，那我们所做的一切事情，都是为了实现当官这个愿望，达到晋升这个目标，这就是本末倒置，结果可想而知，肯定会做出一些形式主义、花架子、劳民伤财，只图自己有政绩，不管对老百姓有利益的事情来。

做官、做事与做人的关系，一些已经为官的人，要认真思考；一些还没有做官，但很想做官的人也要充分想透。思考的实质，就是要解决当官为什么、在位做什么、身后留什么这个根本问题。对当官的来说，三者之间的关系是个永恒的课题。说它永恒是指它并非关系一时一事，而是关系终生。在此时此事上解决了，不等于在彼时彼事上就可以掉以轻心了。我们周围出现的一些贪官，不能说他们从来就没有解决好三者之间的关系，他们的失足就在于他们没有始终如一地处理好这个关系。

另外有一种人也很重视做官、做事与做人的问题，但是他们所说的内容与我们所说的几乎是相反的，从而他们栽跟头也是必然的。据说有一位贪官在任时给想走仕途的儿子写信，告诫说，你要当官，就要明白“做官的目的是什么？是利益”。“你的领导提拔你，是因为你能给他带来利益；你的下服从你，是因为你能给他带来利益；你周围的同僚朋友关照你，是因为你能给他带来利益。你自己的可以不要，但别人的你必须给。”因此你“要不知疲倦地攫取各种利益”。这是他对做官的理解。那么做事呢？他说做事就是实际工作。这点会不会都无所谓，必须把会做人放在首